

AVIS DE CONVOCATION DES ACTIONNAIRES

Les actionnaires de la société dite « ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER - S.A » société anonyme au capital de 1.210.000.000,00 de dirhams divisé en 12.100.000 actions de 100,00 dirhams chacune de valeur nominale, dont le siège social est à Casablanca - 16, Rue Ali Abderrazak, immatriculée au registre local de commerce près le Tribunal de Commerce de Casablanca sous le n° 74.703, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire aux bureaux du siège social sis à Casablanca - 16, Rue Ali Abderrazak :

LUNDI 15 JUIN À 10 HEURES

En vue de délibérer et de statuer sur l'ordre du jour suivant :

- Rapport du Conseil d'Administration sur les opérations de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008.
- Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de cet exercice.
- Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes.
- Approbation des comptes de cet exercice - quitus au Conseil d'Administration et au Commissaire aux Comptes.
- Affectation des résultats.
- Approbation des conventions susceptibles d'être visées à l'article 56 de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes.
- Fixation des jetons de présence.
- Fixation de la rémunération des commissaires aux Comptes pour l'exercice 2009.
- Questions diverses.

Les propriétaires d'actions au porteur devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, **cinq (05) jours** avant la réunion, les attestations constatant leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.
Les titulaires d'actions nominatives devront avoir été préalablement inscrits en compte, soit en nominatif pur ou en nominatif administré, **cinq (05) jours** avant la réunion, ils seront admis à cette assemblée sur simple justification de leur identité.

Conformément aux dispositions de l'article 121 de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, la demande d'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire par les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117 de ladite loi, doit être adressée au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de **dix (10) jours** à compter de la publication du présent avis.

PROJET DE RÉSOLUTIONS PROPOSÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE

■ Première Résolution :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes, approuve le bilan et les comptes de l'exercice 2008 tels qu'ils sont présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 105.513.188,74 dirhams. Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

Elle décide en conséquence, de distribuer un dividende de 72.600.000,00 dirhams, soit 06,00 (SIX) dirhams par action et d'affecter au compte report à nouveau le solde non distribué soit 54.434.362,54 dirhams.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du 28 septembre 2009 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

■ Deuxième Résolution :

En conséquence de l'adoption de la résolution ci-dessus, l'Assemblée générale donne aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice 2008.

■ Cinquième Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe le montant global des jetons de présence à répartir entre les Administrateurs, pour l'exercice 2009, à 900.000 DH (NEUF CENT MILLE DIRHAMS), net d'impôts, par an.

■ Troisième Résolution :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95, approuve les opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice.

■ Sixième Résolution :

L'Assemblée Générale confirme la mission des commissaires aux comptes pour l'exercice 2009 à savoir ; "DELOITTE AUDIT" et "A. SAAIDI ASSOCIES", et décide que leur rémunération sera fixée sur la base du barème applicable lors de la facturation des honoraires.

■ Quatrième Résolution :

L'Assemblée Générale approuve l'affectation suivante des résultats :

- Bénéfice de l'exercice 2008 105.513.188,74 DH

À DÉDUIRE :

- Réserve légale (5%) 5.275.659,43 DH
100.237.529,31 DH

À AJOUTER :

- Report à nouveau (crédeur) 26.796.833,23 DH
- Bénéfice disponible 127.034.362,54 DH

À DEDUIRE :

- Dividendes aux actions 72.600.000,00 DH
- Solde 54.434.362,54 DH

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Bilan actif du 01/01/2008 au 31/12/2008

ACTIF	Exercice			Exercice précédent
	Brut	Amortissement et provisions	Net	
A IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	48 011 977,31	10 124 292,10	37 887 685,21	599 236,81
C • Frais préliminaires	37 820 176,98	7 645 792,98	30 174 384,00	133 333,33
T • Charges à répartir	10 191 800,33	2 478 499,12	7 713 301,21	465 903,48
I • Primes de remboursements des obligations				
F IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	656 692,06	284 325,32	372 366,74	224 418,19
• Immo.en recherche et dévelop				
M • Brevets,marques,droits et val.simil				
I • Fonds commercial				
M • Autres immobilis.incorporelles	656 692,06	284 325,32	372 366,74	224 418,19
O IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	45 830 430,30	13 415 095,46	32 417 334,84	34 384 454,19
B • Terrains	3 914 545,07		3 914 545,07	3 914 545,07
I • Constructions	15 701 125,64	2 862 350,66	12 838 774,98	13 938 982,80
L • Instal.tech.,matériel et outillage				
I • Matériel de transport	204 846,20	161 993,48	42 852,72	34 637,49
S • Mobilier,mat.bureau et aménag	23 142 113,39	10 388 751,32	12 753 362,07	14 043 488,83
E • Autres immobilis.corporelles	2 867 800,00		2 867 800,00	2 452 800,00
• Immo.corporelles en cours				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	708 241 112,73	5 369 478,04	702 871 634,69	129 419 725,40
• Prêts immobilisés	819 457,35		819 457,35	737 857,95
• Autres créances financières	38 689,38		38 689,38	38 689,38
• Titres de participation	707 182 966,00	5 369 478,04	701 813 487,96	128 443 178,07
• Autres titres immobilisés	200 000,00		200 000,00	200 000,00
ECARTS DE CONV.-ACTIF (E)				
• Diminution des créances immobilisées				
• Augmentation des dettes financières				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	802 740 212,40	29 191 190,92	773 549 021,48	164 627 834,59
STOCKS (F)	187 662 674,25	272 480,60	187 390 193,65	159 628 898,69
A • Marchandises	772 480,60	272 480,60	500 000,00	500 000,00
C • Matières et fournitures consommables	4 707 121,04		4 707 121,04	
T • Produits en cours	182 183 072,61		182 183 072,61	159 128 898,69
I • Produits intermédiaires et prod.résiduels				
F • Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 338 884 809,96	3 246 347,49	1 335 638 462,47	349 660 864,27
C • Fournis,débit,avances et acomptes	356 927 554,41		356 927 554,41	82 268 869,90
I • Clients et comptes rattachés	496 726 352,20		496 726 352,20	148 477 509,21
R • Personnel	2 148 723,47		2 148 723,47	84 060,73
C • Etat	84 160 393,32	2 509 785,42	81 650 607,90	52 901 449,56
U • Comptes d'associés	54 332 510,00		54 332 510,00	15 899 000,00
L • Autres Débiteurs	334 791 190,62	736 562,07	334 054 628,55	49 773 741,06
A • Comptes de régularisation-Actif	9 798 085,94		9 798 085,94	256 233,81
N TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	532 029 802,83		532 029 802,83	1 866 757,62
ECARTS DE CONV.-ACTIF (I)(éléments circulants)	60 337,76		60 337,76	13 164,63
TOTAL II (F+G+H+I)	2 058 637 624,80	3 518 828,09	2 055 118 796,71	511 169 685,21
TRESORERIE-ACTIF	4 404 934,07		4 404 934,07	4 916 938,25
• Chèques et valeurs à encaisser				
• Banques, TG et CDP	4 403 731,92		4 403 731,92	4 910 548,92
• Caisse, Régie d'avances et accreditifs	1 202,15		1 202,15	6 389,33
TOTAL III	4 404 934,07		4 404 934,07	4 916 938,25
TOTAL GENERAL I+II+III	2 865 782 771,27	32 710 019,01	2 833 072 752,26	680 714 458,05

Bilan passif du 01/01/2008 au 31/12/2008

PASSIF	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES		
• Capital social ou personnel [1]	1 210 000 000,00	50 000 000,00
F • Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé		
Dont versé 1.210.000.000,00	1 210 000 000,00	50 000 000,00
capital souscrit non appelé dont versé		
• Prime d'émission, de fusion, d'apport	643 500 000,00	
• Ecart de réévaluation		
• Réserve légale	4 313 974,98	1 000 000,00
• Réserves réglementées	5 891 146,39	5 891 146,39
• Report à nouveau [2]	26 796 833,23	13 831 308,56
• Résultat en instance d'affectation [2]		
• Résultat net de l'exercice [2]	105 513 188,74	66 279 499,65
Total des capitaux propres (A)	1 996 015 143,34	137 001 954,60
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		
• Subvention d'investissement		
• Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENTS (C)	156 200 721,86	50 844 194,55
• Emprunts obligataires		
• Autres dettes de financement	156 200 721,86	50 844 194,55
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
• Provisions pour risques		
• Provisions pour charges		
ECART DE CONVERSION PASSIF (E)		
• Augmentation de créances immobilisées		
• Diminution des dettes de financement		
Total I (A+B+C+D+E)	2 152 215 865,20	189 367 091,39
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	677 651 611,31	489 742 376,68
• Fournisseurs et comptes rattachés	242 260 304,83	90 066 997,23
• Clients créditeurs, avances et acomptes	395 153 549,57	274 113 687,52
• Personnel	1 571 958,02	849 138,57
• Organisme sociaux	2 644 146,43	1 377 318,60
• Etat	24 504 734,63	45 896 114,70
• Comptes d'associés	645 478,30	13 006 295,00
• Autres créanciers	6 438 237,13	63 238 625,34
• Comptes de régularisation-passif	4 433 202,40	1 194 199,72
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	60 337,76	13 164,63
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (éléments circulants) (H)	35 762,97	464,44
Total II (F+G+H)	677 745 712,05	489 756 005,75
TRESORERIE-PASSIF	3 111 175,01	1 591 360,91
• Crédits d'escompte et de trésorerie		
• Crédit de trésorerie		
• Banques (soldes créditeurs)	3 111 175,01	1 591 360,91
Total III	3 111 175,01	1 591 360,91
TOTAL GENERAL I+II+III	2 833 072 752,26	680 714 458,05

[1] si capital personnel débiteur [-] [2] bénéficiaire [+], déficitaire [-]

Compte de produits et charges (hors taxes) du 01/01/2008 au 31/12/2008

NATURE	OPERATIONS			Total de l'exercice précédent
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	Total de l'exercice	
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventes de marchandises [en l'état]				
• Ventes de biens et services produits	563 106 739,76		563 106 739,76	260 077 485,32
Chiffres d'affaires	563 106 739,76		563 106 739,76	260 077 485,32
• Variation de stocks de produits [+ ou -] (1)	23 054 173,92		23 054 173,92	99 335 023,77
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
• Subventions d'exploitation				
• Autres produits d'exploitation				
• Reprises d'exploitation : transferts de charges				442 000,00
TOTAL I	586 160 913,68		586 160 913,68	359 854 509,09
II CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus [2] de marchandises				
• Achats consommés [2] de matières et fournitures	491 301 405,55	298 614,56	491 600 020,11	206 288 385,50
• Autres charges externes	30 134 583,46	163 183,13	30 297 766,59	15 643 325,36
• Impôts et taxes	696 470,60	45 415,45	741 886,05	646 407,35
• Charges de personnel	35 658 795,28	5 000,00	35 663 795,28	25 322 875,14
• Autres charges d'exploitation				
• Dotations d'exploitation	13 071 338,58	287 643,60	13 358 982,18	5 057 767,48
Total II	570 862 593,47	799 856,74	571 662 450,21	252 958 760,83
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	15 298 320,21	-799 856,74	14 498 463,47	106 895 748,26
IV PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	22 235 610,00		22 235 610,00	2 995 000,00
• Gains de change	227 746,03		227 746,03	6 843,03
• Intérêts et autres produits financiers	29 725 601,67		29 725 601,67	1 653 198,71
• Reprises financières : transferts de charges	10 731 590,79		10 731 590,79	2 197 531,42
TOTAL IV	62 920 548,49		62 920 548,49	6 852 573,16
V CHARGES FINANCIERES				
• Charges d'intérêts	4 223 565,87		4 223 565,87	4 615 544,19
• Pertes de change	564 620,64		564 620,64	177 425,62
• Autres charges financières				
• Dotations financières	8 990 349,64		8 990 349,64	7 171 057,56
TOTAL V	13 778 536,15		13 778 536,15	11 964 027,37
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)	49 142 012,34		49 142 012,34	-5 111 454,21
VII RESULTAT COURANT (III + VI)	64 440 332,55	-799 856,74	63 640 475,81	101 784 294,05

[1] Variation de stocks : stock final - stock initial augmentation [+]; diminution [-]

[2] Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

Compte de produits et charges (hors taxes) du 01/01/2008 au 31/12/2008

NATURE	OPERATIONS			Total de l'exercice précédent
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	Total de l'exercice	
VII RESULTAT COURANT (reports)	64 440 332,55	-799 856,74	63 640 475,81	101 784 294,05
VIII PRODUITS NON COURANTS				
• Produits de cessions d'immobilisations	134 036,31		134 036,31	166 963,75
• Subvention d'équilibre				
• Reprises sur subventions d'investissement				
• Autres produits non courants	78 058 384,97	23 263,39	78 081 648,36	217 973,88
• Reprises non courantes : transferts de charges	1 520 942,24		1 520 942,24	328 504,33
TOTAL VIII	79 713 363,52	23 263,39	79 736 626,91	713 441,96
IX CHARGES NON COURANTES				
• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	123 450,69		123 450,69	135 436,63
• Subventions accordées				
• Autres charges non courantes	167 181,65	325 248,64	492 430,29	371 312,73
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
Total IX	290 632,34	325 248,64	615 880,98	506 749,36
X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	79 422 731,18	-301 985,25	79 120 745,93	206 692,60
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ ou - X)	143 863 063,73	-1 011 841,99	142 761 221,74	101 990 986,65
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS				
XIII RESULTAT NET (XI - XII)				
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	728 794 825,69		728 818 089,08	367 420 524,21
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	622 179 794,96	1 125 105,38	623 304 900,34	301 141 024,56
RESULTAT NET				
XVI (total produits - total charges)	105 489 925,35		105 513 188,74	66 279 499,65

Etat des soldes de gestion du 01/01/2008 au 31/12/2008

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)		Exercice	Exercice précédent
1	* Ventes de marchandises (en l'état)		
2	- * Achats de marchandises		
	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT		
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3 + 4 + 5)	586 160 913,68	359 412 509,09
3	* Ventes de biens et services produits	563 106 739,76	260 077 485,32
4	* Variation de stocks de produits	23 054 173,92	99 335 023,77
5	* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
III	- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6 + 7)	521 897 786,70	221 951 710,86
6	* Achats consommés de matières et fournitures	491 600 020,11	206 288 385,50
7	* Autres charges externes	30 297 766,59	15 643 325,36
IV	= VALEUR AJOUTEE : (I + II + III)	64 263 126,98	137 460 798,23
8	+ * Subventions d'exploitation		
9	+ * Impôts et taxes	741 886,05	646 407,35
10	+ * Charges du personnel	35 663 795,28	25 322 875,14
	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E.)	27 857 445,65	111 511 515,74
	= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E.)		
11	+ * Autres produits d'exploitation		
12	- * Autres charges d'exploitation		
13	+ * Reprises d'exploitation : transferts de charges		442 000,00
14	+ * Dotations d'exploitation	13 358 982,18	5 057 767,48
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	14 498 463,47	106 895 748,26
VII	ou RESULTAT FINANCIER	49 142 012,34	-5 111 454,21
VIII	= RESULTAT COURANT (+ ou -)	63 640 475,81	101 784 294,05
IX	ou RESULTAT NON COURANT	79 120 745,93	206 692,60
15	- * Impôts sur les résultats	37 248 033,00	35 711 487,00
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	105 515 188,74	66 279 499,65
II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT			
1	* Résultat de l'exercice	105 513 188,74	66 279 499,65
	* Bénéfice	105 513 188,74	66 279 499,65
	* Perte		
2	+ * Dotations d'exploitation [1]	12 837 982,18	2 907 160,17
3	+ * Dotations financières [1]	5 369 478,04	7 157 892,93
4	+ * Dotations non courantes [1]		
5	- * Reprises d'exploitation [2]		
6	- * Reprises financières [2]	7 157 892,93	2 148 706,90
7	- * Reprises non courantes [2] [3]	1 520 942,24	328 504,33
8	- * Produits de cession d'immobilisations	134 036,31	166 963,75
9	+ * Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	123 450,69	135 436,63
I	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	115 031 228,17	73 835 814,40
10	- * Distributions de bénéfices	50 000 000,00	
II	AUTOFINANCEMENT	65 031 228,17	73 835 814,40

[1] à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

[2] à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

[3] Y compris reprises sur subventions d'investissement

Tableau de financement de l'exercice du 01/01/2008 au 31/12/2008

I. SYNTHSE DES MASSES DU BILAN

MASSES	Exercice a	Exercice précédent b	Variation (a-b)	
			Emplois c	Ressources d
1 Financement permanent	2 149 014 186,86	189 367 091,39		1 959 647 095,47
2 Moins actif immobilisé	773 549 021,48	164 627 834,59	608 921 186,89	
3 = Fonds de Roulement (1-2) (A)	1 375 465 165,38	24 739 256,80		1 350 725 908,58
4 Actif circulant	2 055 118 796,71	511 169 685,21	1 543 949 111,50	
5 Moins passif circulant	677 745 712,05	489 756 005,75		187 989 706,30
6 = Besoin de Financement (4-5) (B)	1 377 373 084,66	21 413 679,46	1 355 959 405,20	
7 Trésorerie Nette (A-B)	1 293 759,06	3 325 577,34		2 031 818,28

II. EMPLOIS ET RESSOURCES

RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
AUTOFINANCEMENT (A)		65 031 228,17		73 835 814,40
* Capacité d'autofinancement		115 031 228,17		73 835 814,40
- Distribution de bénéfices		50 000 000,00		
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		593 964,59		481 745,71
* Cession d'immob. incorporelles				
* Cession d'immob. corporelles		134 036,31		166 963,75
* Cession d'immob. financières				
* Récupérations sur créances Immob.		459 928,28		314 781,96
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)		1 803 500 000,00		
* Augmentations de capital, apports		1 803 500 000,00		
* Subventions d'investissement				
AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		211 095 807,00		89 885 625,00
[nette de primes de remboursement]				
I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		2 080 220 999,76		164 203 185,11
EMPLOIS STABLE DE L'EXERCICE (FLUX)				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	573 700 395,35		60 858 073,83	
* Acqui. d'immob. incorporelles	221 800,00		37 351,00	
* Acqui. d'immob. corporelles	1 355 172,67		1 217 663,43	
* Acqui. d'immob. financières	571 581 895,00		59 135 625,00	
* Augment. des créances immobilisées	541 527,68		467 434,40	
REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	105 739 279,69		53 666 430,45	
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	46 853 737,80		564 525,00	
II. TOTAL - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	726 293 412,84		115 089 029,28	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	1 355 959 405,20		52 643 685,73	
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE		2 031 818,28		3 529 529,90
TOTAL GENERAL	2 082 252 818,04	2 082 252 818,04	167 732 715,01	167 732 715,01

ETAT A2 : ETAT DES DEROGATIONS

Indication des dérogations	Justification des dérogations	Influences des dérogations sur le patrimoine, La situation financière et les résultats
La société a appliqué la méthode à l'avancement, en comptabilisant aussi bien le chiffre d'affaires que les charges y afférentes et non uniquement le produit net partiel tel que préconisé par le CGNC.	La société estime que le fait de comptabiliser uniquement la marge à l'avancement, telle que préconisée par le CGNC ne permet pas dans le cadre de l'activité de la société d'atteindre l'objectif d'image fidèle recherché par la Norme Comptable. Le choix de la comptabilisation du chiffre d'affaires, relatif à des travaux reçus par le client, permet de refléter la réalité économique de l'activité de la société. Ce mode de comptabilisation sera généralisé pour l'ensemble des contrats à venir pour permettre une comparabilité de l'activité et des résultats de la société dans le futur.	L'application de cette dérogation comptable n'a pas d'impact sur le résultat de la société mais uniquement sur la présentation des comptes. L'impact de la dérogation sur la présentation des comptes est détaillé comme suit : Augmentation du chiffre d'affaires : 324 436,5 Kdhs Charges de l'exercice liées aux contrats : 252 935,0 Kdhs Constatation variation de stock de produits : 66 567,8 Kdhs Diminution du stock à l'actif : 66 567,8 Kdhs Augmentation des créances clients : 324 436,5 Kdhs.

ETAT A3 : ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Nature des changements	Justification des changements	Influences sur le patrimoine, La situation financière et les résultats
Pour la comptabilisation de ses contrats à terme les plus significatifs (relatifs à des travaux), la société a opté en 2008 pour la méthode à l'avancement préconisée par le CGNC, qui s'est concrétisée par la signature d'avenants à ces contrats.	La société a opéré ce changement de méthode pour une meilleure traduction de ses activités au niveau des états financiers. En effet, l'avancement dans la réalisation de ces contrats a atteint un degré significatif en 2008.	L'impact de ce changement de méthode sur le résultat net est de : 3 646,5 Kdhs.

B 2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Nature	Montant débet exercice	AUGMENTATION			DIMINUTION			Montant brut fin de l'exercice
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	1 158 239,51	46 853 737,80						48 011 977,31
* Frais préliminaires	252 196,98	37 567 980,00						37 820 176,98
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	906 042,53	9 285 757,80						10 191 800,33
* Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	434 892,06	221 800,00						656 692,06
* Immobilisations en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires								
* Fonds commercial								
* Autres immobilisations incorporelles	434 892,06	221 800,00						656 692,06
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	44 608 359,02	1 355 172,67			153 101,39			45 830 430,30
* Terrains	3 914 545,07							3 914 545,07
* Constructions	15 701 125,64							15 701 125,64
* Installations techniques, matériel & outillage								
* Matériel de transport	176 739,92	161 207,67			133 101,39			204 846,20
* Matériel & mobilier de bureau, aménagements divers	22 363 148,39	778 965,00						23 142 113,39
* Autres immobilisations corporelles	2 452 800,00	415 000,00						2 867 800,00
* Immobilisations corporelles en cours								

B 4 : TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital Social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extraits des derniers états de synthèse de la société émettrice 6			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						situation nette 7	résultat net 8		
ALVI	ETUDES ET DEVELOPPEMENT	300 000	99,83%	299 500	299 500	31/12/2008	9 637 231,23	5 012 455,44	
Khemisset Nord Immobilier	PROMOTION IMMOBILIERE	500 000	95%	1 187 500		26/01/2007	20 862,79	-1 271,30	
ALTAG	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	15 000 000	59,333%	8 900 000	8 900 000	31/12/2008	40 985 332,74	1 324 944,99	
ALGEST	GESTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	3 300 000	99,99%	3 299 600	1 392 027	31/12/2008	1 392 196,20	-428 480,89	
ALLIANCES MOD	MAÎTRISE D'OUVRAGE DÉLÉGUÉE	300 000	99,87%	299 600	86 202	31/12/2008	86 316,88	-34 701,30	
Alliances International	DEVELOPPEMENT ET MONTAGE DE PROJETS IMMOBILIERS	108 671	100%	108 671	108 671	31/12/2008	334 550,36	114 147,40	
EHC MAROC	DEVELOPPEMENT ET MONTAGE DE PROJETS IMMOBILIERS	100 000 000	11%	11 000 000	11 000 000	31/12/2008	90 903 740,28	-1 938 967,10	
GOLF RESORT PALACE	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	50 000 000	100,00%	238 917 800	238 917 800	31/12/2008	224 317 726,74	99 898 916,39	
AGHOUATIM EL BARAKA	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	50 000 000	100,00%	154 973 960	154 973 960	31/12/2008	87 479 037,04	38 048 912,84	
RIAD SOLTAN	PROMOTION IMMOBILIERE	5 000 000	45,00%	2 249 900	2 187 244	31/12/2008	4 860 758,91	-73 027,49	
ALLIANCES DARNA	PROMOTION IMMOBILIERE	50 000 000	99,995%	49 997 500	49 997 500	31/12/2008	56 026 820,86	6 451 392,23	
ZERKAOUJA	PROMOTION IMMOBILIERE	6 000 000	95%	7 200 000	7 200 000	31/12/2008	8 092 814,04	-429 515,67	
ZIDAL	PROMOTION IMMOBILIERE	1 000 000	49%	49 000	18 001	31/12/2008	36 737,65	-9 048,00	
ALTADEC	AMENAGEMENT ET DISTRIBUTION	1 000 000	65%	3 250 000	2 878 789	31/12/2008	4 428 906,27	-135 630,00	
OUED DRAA RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000	99,87%	299 600	299 600	31/12/2008			
GOLF ARGANA RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000	99,87%	299 600	299 600	31/12/2008			
BELLA STAR REALTY	PROMOTION IMMOBILIERE	200 000	45,00%	90 000		31/12/2008	-301 228,43	21 303,85	
TANGER RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	100 000 000	100%	99 999 500	98 493 358	31/12/2008	23 493 850,37	-275 853,95	
OUED NEGRICO IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	2 019 000	100%	124 661 735	124 661 735	31/12/2008	32 496 274,51	42 144 424,85	
TIFALINT	PROMOTION IMMOBILIERE	100 000	100%	99 500	99 500	31/12/2008			
TOTAL		384 527 671		707 182 966,00	701 815 487,96		584 291 932,44	189 690 002,29	

B 5 : TABLEAU DES PROVISIONS

Nature	Montant début exercice	Dotations			Reprises			Montant fin d'exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	7 157 892,93		8 797 480,95			10 585 895,84		5 369 478,04
2. Provisions réglementées	1 520 942,24						1 520 942,24	
3. Provisions durables pour risques et charges								
SOUT TOTAL (A)	8 678 835,17		8 797 480,95			10 585 895,84	1 520 942,24	5 369 478,04
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	2 997 828,09	521 000,00						3 518 828,09
5. Autres provisions pour risques et charges	13 164,63		192 868,69			145 694,95		60 338,37
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	3 010 992,72	521 000,00	192 868,69			145 694,95		3 579 166,46
TOTAL (A + B)	11 689 827,89	521 000,00	8 990 349,64			10 731 590,79	1 520 942,24	8 948 644,50

B 6 : TABLEAU DES CREANCES

CREANCES	Total	Analyse par échéance			Autres analyse			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	858 146,73	354 695,42	503 451,31					
* Prêts immobilisés	819 457,35	316 006,04	503 451,31					
* Autres créance financières	38 689,38	38 689,38						
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 338 884 809,96	153 776 347,40	1 185 108 462,56		84 160 393,32	1 001 069 150,90		
* Fournisseurs débiteurs	356 927 554,41	37 905 896,95	319 021 657,46			287 885 962,37		
* Clients et comptes rattachés	496 726 352,20	44 474 989,11	452 251 363,09			369 067 034,15		
* Personnel	2 148 723,47	21 957,66	2 126 765,81					
* Etat	84 160 393,32	29 077 759,51	55 082 633,81		84 160 393,32	21 319 739,07		
* Comptes d'associés	54 332 510,00	13 784 000,00	40 548 510,00			54 287 900,00		
* Autres débiteurs	334 791 190,62	28 511 077,50	306 280 113,12			268 508 495,31		
* Comptes de régular. Actif	9 798 085,94	666,67	9 797 419,27					

B 7 : TABLEAU DES DETTES

Dettes	Total	Analyse par échéance			Autres analyse			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE FINANCEMENT	156 200 721,86	156 200 721,86						
* Emprunts obligataires								
* Autres dettes de financement	156 200 721,86	156 200 721,86						
DU PASSIF CIRCULANT	677 651 611,31	280 570 537,64	397 081 073,67		5 719 922,33	24 928 457,65	172 709 716,42	
* Fournisseurs	242 260 304,83	20 399 339,38	221 860 965,45		5 719 922,33		3 098 512,16	
* Clients créditeurs	395 153 549,57	255 700 652,62	139 452 896,95				162 009 973,85	
* Personnel	1 571 958,02		1 571 958,02					
* Organismes sociaux	2 644 146,43	17 426,50	2 626 719,93			423 723,00		
* Etat	24 504 734,63	4 168 366,89	20 336 367,74			24 504 734,63	7 601 230,41	
* Comptes d'associés	645 478,30	105 670,00	539 808,30					
* Autres créanciers	6 438 237,13	178 662,56	6 259 574,57					
* Comptes de régular. Passif	4 433 202,40	419,69	4 432 782,71					

B 8 : TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Tiers créditeurs ou débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
* Sûretés données					
Hôtel OUARZAZATE	15 600 000,00	Hypothèque	en septembre 2004 à Casablanca	Crédit	10 725 000,00
Fond du commerce	1 000 000,00			Nantissement	
Immeuble N ALTAG	13 500 000,00	Hypothèque	le 15 janvier 2007 à Casablanca	Crédit	8 129 789,86
* Sûretés reçues					

[1] Gage : 1 - Hypothèque ; 2 - Nantissement ; 3 - Warrant ; 4 - Autres : 5 - (à préciser)

[2] préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) [entreprises liées, associés, membres du personnel]

[3] préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

B 9 : ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

Engagements donnés	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions		
ATTIJARI WAFABANK	30 000 000,00	30 000 000,00
SGMB	6 000 000,00	5 000 000,00
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* Autres engagements donnés		
Délégation des indemnités d'assurance Hôtel mercure OUARZAZATE	15 600 000,00	15 600 000,00
Hypothèque de 1er rang Hôtel mercure OUARZAZATE	15 600 000,00	15 600 000,00
Souscription à l'augmentation de capital de la société AGHOUATIM AL BARAKA		4 651 394,50
Délégation des indemnités d'assurance immeuble N	13 500 000,00	13 500 000,00
Hypothèque de 1er rang immeuble N	13 500 000,00	13 500 000,00
Nantissement de fonds de commerce	1 000 000,00	1 000 000,00
Cautions provisoires	1 720 000,00	3 000 000,00
Cautions définitives		3 000 000,00
Cautions retenue de garantie		3 000 000,00
Caution restitution d'acompte		3 000 000,00
Total (1)	96 920 000,00	110 851 394,50
Engagements reçus		
* Avals et cautions		
* Autres engagements donnés		
Total	NEANT	NEANT

[1] Gage : 1 - Hypothèque ; 2 - Nantissement ; 3 - Warrant ; 4 - Autres : 5 - (à préciser)

[2] préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) [entreprises liées, associés, membres du personnel]

[3] préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)



288, Bd Zerktouni
20 000 Casablanca
Maroc
Téléphone (212) 0 522 22 40 34
Fax (212) 0 522 22 40 78

Aux Actionnaires de la société
Alliances Développement Immobilier S.A.
16, Rue Ali Abderrazak
Casablanca

Messieurs,

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1ER JANVIER 2008 AU 31 DECEMBRE 2008



A. SAAIDI ET ASSOCIES
 Commissaires aux Comptes

4, Place Marechal
20 000 Casablanca
Maroc
Téléphone (212) 0 522 27 99 16
Fax (212) 0 522 20 58 90

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints, de la société **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A.** comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2008. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1 996 015 143,34 dirhams dont un bénéfice net de 105 513 188,74 dirhams.

Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relative à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A.** au 31 décembre 2008 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Sans remettre en cause la conclusion décrite ci-dessus, nous attirons votre attention sur les mentions contenues dans les états A2 et A3 de l'ETIC ci-joints qui décrivent la méthode et le mode de comptabilisation des prestations réalisées par **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A.**

A. Saaïdi & Associés n'a pas audité les comptes sociaux de l'exercice clos au 31 décembre 2007 ; cette date précédant sa nomination en tant que deuxième commissaire aux comptes de la société.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, Alliances Développement Immobilier S.A. a pris des participations dans les sociétés suivantes :

- 50% du capital de Aghouatim Al Baraka S.A. pour environ KMAD 129 999, ce qui porte sa participation de 50% à 99,9% ;
- 80% du capital de Golf Resort Palace S.A. pour KMAD 214 018, ce qui porte sa participation de 50% à 99,9% ;
- 99,9% du capital de Golf Oued Draa Resort S.A. pour environ KMAD 300 ;
- 99,9% du capital de Golf Argana Resort S.A. pour environ KMAD 300 ;
- 45% du capital de Belya Star Reality S.A.R.L. pour KMAD 90 ;
- 99,9% du capital de Tanger Resort S.A. pour environ KMAD 100 000 ;
- 99,9% du capital de Oued Negroic Immobilier S.A. pour environ KMAD 124 662 ;
- 99,5% du capital de Tifalnit S.A.R.L. pour environ KMAD 100 ;
- En ce qui concerne la société Riad Soltan S.A., Alliances Développement Immobilier S.A. a souscrit à l'augmentation de son capital pour KMAD 2 115.

Casablanca, le 6 avril 2009.

Deloitte Audit

Ahmed Benabdelkhalak
Associé

Deloitte Audit
288 Boulevard Zerktouni
- CASABLANCA
Tél : 027 22 47 34/35/36
Fax : 022 22 40 78

Les Commissaires aux Comptes

A. SAAIDI & ASSOCIES
4, Place Marechal - CASABLANCA
Tél : 022.27.99.16
Fax : 022.22.10.24

A. Saaïdi & Associés

Nawfal Amar
Associé