



## AVIS DE CONVOCATION DES ACTIONNAIRES

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société " ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER - S.A ", société anonyme au capital de 1.210.000.000,00 de dirhams divisé en 12.100.000 actions de 100,00 dirhams chacune de valeur nominale, dont le siège social est à Casablanca - 16, Rue Ali Abderrazak, immatriculée au registre local de commerce près le Tribunal de Commerce de Casablanca sous le n° 74.703, sont convoqués :

En Assemblée Générale Ordinaire Annuelle qui se tiendra le **lundi 14 juin 2010 à DIX (10) heures** aux bureaux du siège social sis à Casablanca - 16, Rue Ali Abderrazak à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Rapport du Conseil d'Administration sur les opérations de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009 ;
- Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice ;
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi n°17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 relative aux sociétés anonymes ;
- Approbation des comptes de cet exercice - quitus au Conseil d'Administration et aux Commissaires aux Comptes ;
- Approbation des conventions susceptibles d'être visées à l'article 56 de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes ;
- Affectation des résultats ;
- Démission d'un administrateur ;
- Nomination d'un nouvel administrateur ;
- Fixation des jetons de présence
- Renouvellement du mandat d'un des Commissaires aux Comptes ;
- Questions diverses.

**Les propriétaires d'actions au porteur** devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, **cinq (05) jours** avant la réunion, les attestations constatant leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.

**Les titulaires d'actions nominatives** devront avoir été préalablement inscrits en compte, soit en nominatif pur ou en nominatif administré, **cinq (05) jours** avant la réunion, ils seront admis à cette assemblée sur simple justification de leur identité.

Conformément aux dispositions de l'article 121 de la loi n°17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05 relative aux sociétés anonymes, la demande d'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire par les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117 de ladite loi, doit être adressée au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis.

### PROJET DE RÉSOLUTIONS PROPOSÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE

#### ■ Première résolution :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes, approuve le bilan et les comptes de l'exercice 2009 tels qu'ils sont présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de **91.838.370,79** dirhams.

Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

#### ■ Deuxième résolution :

En conséquence de l'adoption de la résolution ci-dessus, l'Assemblée Générale donne aux Administrateurs et aux Commissaires aux Comptes quitus de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice 2009.

#### ■ Troisième résolution :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05, approuve les opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice.

#### ■ Quatrième résolution :

L'Assemblée Générale approuve l'affectation suivante des résultats :

- Bénéfice de l'exercice 2009 91.838.370,79 DH

#### À DÉDUIRE :

- Réserve légale (5%) 4.591.918,53 DH  
 - Report à nouveau (crédeur) 87.246.452,26 DH

#### À AJOUTER :

- Report à nouveau (crédeur) 54.434.362,50 DH  
 - Bénéfice disponible 141.680.814,76 DH

#### À DÉDUIRE :

- Dividendes aux actions 84.700.000,00 DH  
 - Le reliquat de 56.980.814,76 DH  
 est reporté à nouveau

Elle décide en conséquence, de distribuer un dividende de 84.700.000,00 dirhams, soit 07,00 (SEPT) dirhams par action et d'affecter au compte report à nouveau le solde non distribué soit 56.980.814,76 dirhams.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du 01 septembre 2010 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

Les dividendes sur les actions propres détenues par Alliances à la date de distribution seront affectés, le cas échéant, au report à nouveau.

#### ■ Cinquième résolution :

L'Assemblée Générale prend acte et accepte la démission de ses fonctions d'administrateur de Monsieur **Abdelilah ZERTITI** intervenue le 27 mars 2010.

L'Assemblée Générale décide de lui consentir quitus entier et définitif de sa gestion jusqu'à ce jour.

#### ■ Sixième résolution :

Comme conséquence de la résolution qui précède, l'Assemblée Générale décide de nommer en qualité de nouvel administrateur :

Monsieur **Younes SEBTI**, Administrateur de société,  
 Né le 03.06.1970 à Fès, titulaire de la CIN n°C261031

Celui-ci exercera ses fonctions d'administrateur pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'assemblée ordinaire annuelle des actionnaires qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice qui se clôturera le 31 décembre 2013.

L'assemblée générale constate, en tant que de besoin, que le conseil d'administration est désormais composé comme suit :

- Monsieur **Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ**
- La « CAISSE INTERPROFESSIONNELLE MAROCAINE DE RETRAITE « CIMR », représentée par **Monsieur Khalid CHEDDADI**
- LA MUTUELLE AGRICOLE MAROCAINE D'ASSURANCES « MAMDA », représentée par **Monsieur Hicham BELMRAH**
- Monsieur **Karim BELMAACHI**
- Madame **Farida EL BELGHAMI**
- Monsieur **Mohamed Mustafa NAFKHA LAZRAQ**
- Monsieur **Jamal HAMDADOU**
- Monsieur **Ahmed AMLLOUL**
- Monsieur **Younes SEBTI**

#### ■ Septième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe le montant global des jetons de présence à répartir entre les Administrateurs, pour l'exercice 2009, à 800.000,00 DH (HUIT CENT MILLE DIRHAMS), net d'impôts.

#### ■ Huitième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de renouveler le mandat de Commissariat aux Comptes du cabinet **DELOITTE AUDIT**, représenté par **M. Ahmed BENABDELKHALEK**, pour les exercices 2010, 2011 et 2012, prenant fin lors de l'AGO qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2012.

#### ■ Neuvième résolution :

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une expédition, d'une copie ou d'un extrait du présent Procès-verbal pour accomplir les formalités prescrites par la loi.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Bilan actif au 31/12/09

ACTIF	Exercice			Exercice précédent
	Brut	Amortissement et provisions	Net	
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)</b>	<b>54 346 396,83</b>	<b>20 867 818,56</b>	<b>33 478 578,27</b>	<b>37 887 685,21</b>
• Frais préliminaires	37 820 176,98	15 159 388,98	22 660 788,00	30 174 384,00
• Charges à répartir	16 526 219,85	5 708 429,58	10 817 790,27	7 713 301,21
• Primes de remboursements des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>1 081 482,91</b>	<b>402 107,97</b>	<b>679 374,94</b>	<b>372 366,74</b>
• Immo. en recherche et dévelop.				
• Brevets, marques, droits et val. simil.				
• Fonds commercial				
• Autres immobilis. incorporelles	1 081 482,91	402 107,97	679 374,94	372 366,74
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>39 465 995,79</b>	<b>13 891 070,11</b>	<b>25 574 925,68</b>	<b>32 417 354,84</b>
• Terrains	914 945,07		914 945,07	3 914 945,07
• Constructions	6 303 030,64	945 454,59	5 357 576,05	12 838 774,98
• Instal. tech. matériel et outillage				
• Matériel de transport	195 897,05	166 780,47	29 116,58	42 852,72
• Mobilier, mat. bureau et aménag.	27 917 733,03	12 778 835,05	15 138 897,98	12 753 362,07
• Autres immobilis. corporelles	4 132 800,00		4 132 800,00	2 867 800,00
• Immo. corporelles en cours				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>1 089 938 946,75</b>	<b>5 642 862,85</b>	<b>1 084 296 083,90</b>	<b>702 871 634,69</b>
• Prêts immobilisés	940 547,07		940 547,07	819 457,35
• Autres créances financières	6 638 689,38		6 638 689,38	38 689,38
• Titres de participation	1 082 159 710,30	5 642 862,85	1 076 516 847,45	701 813 487,96
• Autres titres immobilisés	200 000,00		200 000,00	200 000,00
<b>ECARTS DE CONV.-ACTIF (E)</b>				
• Diminution des créances immobilisées				
• Augmentation des dettes financières				
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>1 184 830 822,28</b>	<b>40 803 859,49</b>	<b>1 144 026 962,79</b>	<b>773 549 021,48</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>133 433 874,50</b>	<b>272 480,60</b>	<b>133 161 393,90</b>	<b>187 390 193,65</b>
• Marchandises	772 480,60	272 480,60	500 000,00	500 000,00
• Matières et fourn. consommables	4 707 121,04		4 707 121,04	4 707 121,04
• Produits en cours	127 954 272,86		127 954 272,86	182 183 072,61
• Produits intermédiaires et prod. résiduels				
• Produits finis				
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>2 357 749 086,42</b>	<b>3 199 244,86</b>	<b>2 354 549 841,56</b>	<b>1 335 638 462,47</b>
• Fournis, débit, avances et acomptes	93 526 163,41		93 526 163,41	356 927 554,41
• Clients et comptes rattachés	876 358 946,48	2 405 785,42	873 953 161,06	496 726 352,20
• Personnel	2 525 155,64		2 525 155,64	2 148 723,47
• Etat	173 628 633,08		173 628 633,08	81 650 407,90
• Comptes d'associés	713 193 199,43		713 193 199,43	54 332 510,00
• Autres Débiteurs	492 294 755,79	793 459,44	491 501 296,35	334 054 628,55
• Comptes de régularisation-Actif	6 222 232,59		6 222 232,59	9 798 085,94
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>1 987 068,52</b>	<b>332 349,00</b>	<b>1 654 719,52</b>	<b>532 029 802,83</b>
<b>ECARTS DE CONV.-ACTIF (I) (éléments circulants)</b>	<b>19 225,27</b>		<b>19 225,27</b>	<b>60 337,76</b>
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>2 493 189 254,71</b>	<b>3 804 074,46</b>	<b>2 489 385 180,25</b>	<b>2 055 118 796,71</b>
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>271 158,19</b>		<b>271 158,19</b>	<b>4 404 934,07</b>
• Chèques et valeurs à encaisser				
• Banques, TG et CCP	264 491,04		264 491,04	4 403 731,92
• Caisse, Régie d'avances et accreditifs	6 667,15		6 667,15	1 202,15
<b>TOTAL III</b>	<b>271 158,19</b>		<b>271 158,19</b>	<b>4 404 934,07</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>3 678 291 235,18</b>	<b>44 607 933,95</b>	<b>3 633 683 301,23</b>	<b>2 833 072 752,26</b>

Bilan passif au 31/12/09

PASSIF	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
• Capital social ou personnel [1]	1 210 000 000,00	1 210 000 000,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé		
Dont versé 1 210 000 000,00	1 210 000 000,00	1 210 000 000,00
capital souscrit non appelé dont versé		
• Prime d'émission, de fusion, d'apport	643 500 000,00	643 500 000,00
• Ecarts de réévaluation		
• Réserve légale	9 589 634,41	4 313 974,98
• Réserves réglementées	5 891 146,39	5 891 146,39
• Report à nouveau [2]	54 434 362,50	26 796 833,23
• Résultat en instance d'affectation [2]		
• Résultat net de l'exercice [2]	91 838 370,79	105 513 188,74
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>(A)</b>	<b>(B)</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS</b>		
• Subvention d'investissement		
• Provisions réglementées		
<b>DETTES DE FINANCEMENTS</b>	<b>(C)</b>	<b>(C)</b>
• Emprunts obligataires	580 719 746,72	156 200 721,86
• Autres dettes de financement		
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>(D)</b>	<b>(D)</b>
• Provisions pour risques		
• Provisions pour charges		
<b>ECART DE CONVERSION PASSIF</b>	<b>(E)</b>	<b>(E)</b>
• Augmentation de créances immobilisées		
• Diminution des dettes de financement		
<b>Total I (A+B+C+D+E)</b>	<b>2 595 973 260,81</b>	<b>2 152 215 865,20</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>(F)</b>	<b>(F)</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés	961 086 016,45	677 651 611,31
• Clients, créanciers, avances et acomptes	300 405 022,07	242 260 304,83
• Personnel	620 293 433,05	395 153 549,57
• Organisme sociaux	1 755 573,86	1 571 958,02
• Etat	3 567 253,32	2 644 146,43
• Comptes d'associés	26 385 742,56	24 504 734,63
• Autres créanciers	115 228,21	645 478,30
• Comptes de régularisation-passif	446 436,68	6 438 237,13
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>(G)</b>	<b>(G)</b>
• Autres provisions pour risques et charges	8 115 328,70	4 433 202,40
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (éléments circulants)</b>	<b>(H)</b>	<b>(H)</b>
• Ecarts de conversion-passif	19 225,27	60 337,76
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>961 135 900,55</b>	<b>677 745 712,05</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>(I)</b>	<b>(I)</b>
• Crédits d'escompte et de trésorerie	76 574 139,87	3 111 175,01
• Crédit de trésorerie		
• Banques (soldes créditeurs)		
<b>Total III</b>	<b>76 574 139,87</b>	<b>3 111 175,01</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>3 633 683 301,23</b>	<b>2 833 072 752,26</b>

[1] si capital personnel débiteur [-] (2) bénéficiaire [+], déficitaire [-]

Compte de produits et charges (hors taxes) du 01/01/09 au 31/12/09

NATURE	OPERATIONS		Total de l'exercice 3= 1 + 2	Total de l'exercice précédent
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
• Ventés de marchandises [en l'état]				
• Ventés de biens et services produits	514 191 564,15		514 191 564,15	563 106 739,76
- Chiffres d'affaires	514 191 564,15		514 191 564,15	563 106 739,76
• Variation de stocks de produits (+ ou -) [1]	-54 228 799,73		-54 228 799,73	23 054 173,92
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
• Subventions d'exploitation				
• Autres produits d'exploitation				
• Reprises d'exploitation : transferts de charges	104 000,00		104 000,00	
<b>TOTAL I</b>	<b>460 066 764,42</b>		<b>460 066 764,42</b>	<b>586 160 913,68</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
• Achats revendus [2] de marchandises				
• Achats consommés [2] de matières et fournitures	411 519 957,32		411 519 957,32	491 600 020,11
• Autres charges externes	40 423 111,34		40 423 111,34	30 297 766,59
• Impôts et taxes	607 972,58		607 972,58	741 886,05
• Charges de personnel	49 063 571,59		49 063 571,59	35 663 795,28
• Autres charges d'exploitation	1 114 285,70		1 114 285,70	
• Dotations d'exploitation	14 111 964,15		14 111 964,15	13 358 982,18
<b>Total II</b>	<b>516 840 862,68</b>		<b>516 840 862,68</b>	<b>571 662 450,21</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>-56 774 098,26</b>		<b>-56 774 098,26</b>	<b>14 498 463,47</b>
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	62 954 818,00		62 954 818,00	22 235 610,00
• Gains de change	246 321,05		246 321,05	227 746,03
• Intérêts et autres produits financiers	31 211 431,88		31 211 431,88	29 725 601,67
• Reprises financières : transferts de charges	12 163 760,24		12 163 760,24	10 731 590,79
<b>TOTAL IV</b>	<b>106 576 331,17</b>		<b>106 576 331,17</b>	<b>62 920 548,49</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
• Charges d'intérêts	18 718 848,17		18 718 848,17	4 223 565,87
• Pertes de change	217 903,05		217 903,05	564 620,64
• Autres charges financières	37 333,33		37 333,33	
• Dotations financières	12 728 381,55		12 728 381,55	8 990 349,64
<b>TOTAL V</b>	<b>31 702 466,10</b>		<b>31 702 466,10</b>	<b>13 778 536,15</b>
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	<b>74 873 865,07</b>		<b>74 873 865,07</b>	<b>49 142 012,34</b>
<b>VII RESULTAT COURANT (III + VI)</b>	<b>18 099 766,81</b>		<b>18 099 766,81</b>	<b>63 640 475,81</b>

1) Variation de stocks : stock final - stock initial augmentation [+], diminution [-]  
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

Compte de produits et charges (hors taxes) du 01/01/09 au 31/12/09

NATURE	OPERATIONS		Total de l'exercice 3= 1 + 2	Total de l'exercice précédent
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>VII RESULTAT COURANT (reports)</b>	<b>18 099 766,81</b>		<b>18 099 766,81</b>	<b>63 640 475,81</b>
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
• Produits de cessions d'immobilisations	105 012 000,00		105 012 000,00	134 036,31
• Subvention d'équilibre				
• Reprises sur subventions d'investissement				
• Autres produits non courants	422 437,17		422 437,17	78 081 648,36
• Reprises non courantes - transferts de charges				1 520 942,24
<b>TOTAL I</b>	<b>105 434 437,17</b>		<b>105 434 437,17</b>	<b>79 756 626,91</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	20 696 142,65		20 696 142,65	123 450,69
• Subventions accordées				
• Autres charges non courantes	57 443,54		57 443,54	492 430,29
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
<b>Total IX</b>	<b>20 753 586,19</b>		<b>20 753 586,19</b>	<b>615 880,98</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)</b>	<b>84 680 850,98</b>		<b>84 680 850,98</b>	<b>79 120 745,93</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + ou - X)</b>	<b>102 780 617,79</b>		<b>102 780 617,79</b>	<b>142 761 221,74</b>
<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>10 942 247,00</b>		<b>10 942 247,00</b>	<b>37 248 033,00</b>
<b>XIII RESULTAT NET (XI - XII)</b>	<b>91 838 370,79</b>		<b>91 838 370,79</b>	<b>105 513 188,74</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>	<b>672 077 532,76</b>		<b>672 077 532,76</b>	<b>728 818 089,08</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)</b>	<b>580 239 161,97</b>		<b>580 239 161,97</b>	<b>623 304 900,54</b>
<b>XVI RESULTAT NET (total produits - total charges)</b>	<b>91 838 370,79</b>		<b>91 838 370,79</b>	<b>105 513 188,74</b>





B 4 : TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital Social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extraits des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	situation nette 7	résultat net 8	
ALVI	ETUDES ET DEVELOPPEMENT	300 000	99,83%	299 500	299 500	31/12/2009	5 652 800,02	5 652 800,02	2 995 000,00
Khemisset Nord Immobilier	PROMOTION IMMOBILIERE	500 000	95%	1 187 500	0	26/01/2007	20 862,79	-1 271,30	
ALTAG	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	15 000 000	59,99%	8 900 000	8 900 000	31/12/2009	40 311 642,07	-673 691,67	
ALGEST	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	3 300 000	99,99%	3 299 400	2 246 027	31/12/2009	2 246 299,55	-123 383,30	
ALLIANCES MOD	MAITRISE D'OUVRAGE DELEGUEE	300 000	99,87%	299 400	56 419	31/12/2009	56 493,99	-29 822,89	
Alliances International	DEVELOPPEMENT ET MONTAGE DE PROJETS IMMOBILIERS	108 671	100%	108 671	108 671	31/12/2009	468 085,35	131 444,35	
GOLF RESORT PALACE	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	50 000 000	99,8%	238 917 800	238 917 800	31/12/2009	299 635 759,57	135 112 315,24	59 879 520,00
AGHOUATIM EL BARAKA	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	50 000 000	99,95%	154 973 960	154 973 960	31/12/2009	87 514 139,25	35 102,21	
RIAD SOLTAN	PROMOTION IMMOBILIERE	5 000 000	45%	2 249 900	2 160 650	31/12/2009	4 801 658,90	-70 894,61	
ALLIANCE DARNA	PROMOTION IMMOBILIERE	50 000 000	100%	49 997 500	49 997 500	31/12/2009	50 685 308,41	-733 665,25	
ZERKAOUIA	PROMOTION IMMOBILIERE	6 000 000	95%	7 200 000	7 200 000	31/12/2009	7 682 335,31	-410 478,19	
ZIDAL	PROMOTION IMMOBILIERE	100 000	49,0000%	49 000	13 339	31/12/2009	27 221,78	-9 515,87	
ALTADEC	AMENAGEMENT ET DISTRIBUTION	1 000 000	65,00%	3 250 000	216 302	31/12/2009	332 772,41	-4 096 133,86	
OUED DRAA RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000	99,87%	299 600	299 600	31/12/2009	280 366,00	-6 454,37	
GOLF ARGANA RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000	99,87%	299 600	299 600	31/12/2009	280 366,00	-6 454,37	
BELYA STAR REALITY	PROMOTION IMMOBILIERE	200 000	45%	90 000	90 000	31/12/2009	-871 448,96	3 733,39	
TANGER RESORT	PROMOTION IMMOBILIERE	100 000 000	100,00%	99 999 500	99 999 500	31/12/2009	96 610 254,82	-591 169,47	
OUED NEGRICO IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	2 019 000	99,98%	124 661 735	124 661 735	31/12/2009	47 331 228,42	15 321 212,91	
TIFALINT	PROMOTION IMMOBILIERE	100 000	100%	99 500	99 500	31/12/2009			
ALMES	PROMOTION IMMOBILIERE	1 000 000	72,580%	725 800	725 800	31/12/2009	-6 917 138,88	-7 309 266,78	
SPL	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000	99,93%	149 250 944	149 250 944	31/12/2009	-2 354 975,95	531 584,70	
PMH	PROMOTION IMMOBILIERE	33 000 000	100%	236 000 000	236 000 000	31/12/2009	92 985 452,04	-954 893,85	
<b>TOTAL</b>		<b>518 827 671</b>		<b>1 082 159 710,30</b>	<b>1 076 516 847,44</b>		<b>726 779 482,89</b>	<b>141 771 097,04</b>	<b>62 874 520,00</b>

B 5 : TABLEAU DES PROVISIONS

Nature	Montant début exercice	Dotations			Reprises			Montant fin d'exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	5 369 478,04		12 317 905,76			12 044 520,95		5 642 862,85
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>5 369 478,04</b>	<b>0,00</b>	<b>12 317 905,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12 044 520,95</b>	<b>0,00</b>	<b>5 642 862,85</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant [hors trésorerie]	3 518 828,09	56 897,37	332 349,00		104 000,00			3 804 074,46
5. Autres provisions pour risques et charges	60 337,77		78 126,79			119 239,29		19 225,27
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>3 579 165,86</b>	<b>56 897,37</b>	<b>410 475,79</b>	<b>0,00</b>	<b>104 000,00</b>	<b>119 239,29</b>	<b>0,00</b>	<b>3 823 299,73</b>
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>8 948 643,90</b>	<b>56 897,37</b>	<b>12 728 381,55</b>	<b>0,00</b>	<b>104 000,00</b>	<b>12 163 760,24</b>	<b>0,00</b>	<b>9 466 162,58</b>

B 6 : TABLEAU DES CRÉANCES

CRÉANCES	Total	Analyse par échéance			Montants en devises	Autres analyses		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées		Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>7 579 236,45</b>	<b>7 579 236,45</b>						
• Prêts immobilisés	940 547,07	940 547,07						
• Autres créance financières	6 638 689,38	6 638 689,38						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 357 749 086,42</b>	<b>945 835 926,26</b>	<b>1 411 913 160,16</b>			<b>173 628 633,08</b>	<b>1 697 152 476,35</b>	
• Fournisseurs débiteurs	93 526 163,41	42 782 630,66	50 743 532,75				567 708,54	
• Clients et comptes rattachés	876 358 946,48	390 198 241,24	486 160 705,24				488 133 074,34	
• Personnel	2 525 155,64	2 525 155,64						
• Etat	173 628 633,08		173 628 633,08			173 628 633,08		
• Comptes d'associés	713 193 199,43	236 126 890,00	477 066 309,43				713 193 199,43	
• Autres débiteurs	492 294 755,79	276 728 164,36	215 566 591,43				490 277 506,54	
• Comptes de régul. Actif	6 222 232,59		6 222 232,59				4 980 987,50	

B 7 : TABLEAU DES DETTES

Dettes	Total	Analyse par échéance			Montants en devises	Autres analyse		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non		Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>580 719 746,72</b>	<b>412 493 166,14</b>	<b>168 226 580,58</b>					
• Emprunts obligataires								
• Autres dettes de financement	580 719 746,72	412 493 166,14	168 226 580,58					
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>961 086 016,45</b>	<b>469 996 292,88</b>	<b>491 089 723,57</b>			<b>29 952 995,88</b>	<b>260 149 375,61</b>	
• Fournisseurs	300 405 022,07	131 161 659,67	169 243 362,40				6 629 354,19	
• Clients créditeurs	620 295 433,05	338 640 000,65	281 655 432,40				253 262 247,30	
• Personnel	1 755 573,86	1 755 573,86						
• Organismes sociaux	3 567 253,32	3 567 253,32				3 567 253,32		
• Etat	26 385 742,56		26 385 742,56			26 385 742,56		
• Comptes d'associés	115 226,21	5 970,00	109 256,21					
• Autres créanciers	446 436,68	188 662,56	257 774,12				257 774,12	
• Comptes de régular. Passif	8 115 328,70		8 115 328,70					

B 8 : TABLEAU DES SURETÉS RÉELLES DONNÉES OU RECUES

Tiers crédeurs ou débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (5)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
• Sûretés données					
Hôtel OUARZAZATE	15 600 000,00	Hypothèque	en septembre 2004 à Casablanca	Crédit	6 375 781,91
Fond du commerce Immeuble N ALTAG	1 000 000,00			Nantissement	
Immeuble N ALTAG	13 500 000,00	Hypothèque	le 15 janvier 2007 à Casablanca	Crédit	2 054 113,43
Nantissement action PMH	400 000 000,00	Nantissement	le 14 juillet 2009 à Casablanca	Nantissement	400 000 000,00
Nantissement action SPL	400 000 000,00	Nantissement	le 14 juillet 2009 à Casablanca	Nantissement	400 000 000,00
• Sûretés reçues					

(1) Gage : 1- Hypothèque - 2- Nantissement - 3- Warrant - 4- Autres - 5- (à préciser)

(2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)



B 9 : ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

Engagements donnés	Montants exercice	Montants exercice précédent
<b>• Avals et cautions</b>		
ATTIJARI WAFABANK	195 000 000,00	30 000 000,00
SGMB	15 000 000,00	6 000 000,00
CREDIT AGRICOLE	50 000 000,00	
<b>• Autres engagements donnés</b>		
Délégation des indemnités d'assurance Hôtel mercure OUARZAZATE (ATTIJARI WAFABANK)	15 600 000,00	15 600 000,00
Hypothèque de Tier rang Hôtel mercure OUARZAZATE (ATTIJARI WAFABANK)		15 600 000,00
Délégation des indemnités d'assurance immeuble N (SGMB)	13 500 000,00	13 500 000,00
Hypothèque de Tier rang immeuble N (SGMB)		13 500 000,00
Nantissement de fonds de commerce (ATTIJARI WAFABANK)		1 000 000,00
Cautions provisoires (attijari wafabank)	2 756 650,00	1 720 000,00
Signature billet à ordre (BCP)	400 000 000,00	
Cautions marché (crédit agricole)	3 000 000,00	
Cautions bancaire (crédit agricole)	1 000 000,00	
<b>Total (1)</b>	<b>695 856 650,00</b>	<b>96 920 000,00</b>
Engagements recus	Montants exercice	Montants exercice précédent
<b>• Avals et cautions</b>	NEANT	NEANT
<b>• Autres engagements donnés</b>		
<b>Total</b>		

[1] Gage : 1- Hypothèque ; 2- Nantissement ; 3- Warrant ; 4- Autres ; 5- (à préciser)

[2] Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) [entreprises liées, associés, membres du personnel]

[3] Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

**Deloitte.**



**A. SAAIDI ET ASSOCIES**  
Commissaires aux Comptes

**Aux actionnaires de la société**

ALLIANCES DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A.  
16, rue Ali Abderrazak  
Casablanca

Messieurs,

**RÉSUMÉ DU RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1ER JANVIER 2009 AU 31 DÉCEMBRE 2009**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2009.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société ALLIANCES DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2009. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 2 015 253 514,09 dont un bénéfice net de MAD 91 838 370,79.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière du patrimoine de la société ALLIANCES DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A. au 31 décembre 2009 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs, suite aux autres vérifications prévues par la loi, nous portons à votre connaissance que certaines conventions réglementées, citées dans notre rapport spécial, n'ont pas été soumises à l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Nous portons également à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A. a pris des participations dans les sociétés suivantes :

- \* 72,6% du capital de la société ALMES S.A. pour environ KMAD 726 ;
- \* 99,9% du capital la Société de Participation Lixus (SPL) S.A. pour environ KMAD 149 251 ;
- \* 99,9% du capital de la Société Piron Maroc Holding (PMH) S.A. pour KMAD 236 000.

Casablanca le 05 avril 2010.

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit

Ahmed Benabdelkhalek  
Associé

**Deloitte Audit**  
286 Boulevard Zerktouni  
CASABLANCA  
Tél : 022 22 47 24/33/36  
Fax : 022 22 40 78

A. Saaidi & Associés

Nawfal Amar  
Associé

**A. SAAIDI & ASSOCIES**  
4, rue Mohammed VI - Casablanca  
Tél : 022 22 27 29 - 28 - 25  
Fax : 022 22 10 24