

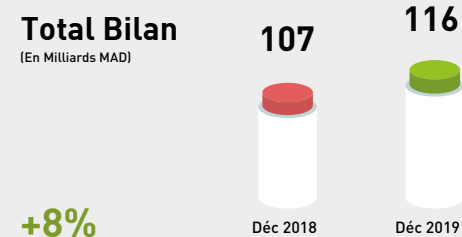
Le Directoire, réuni sous la Présidence de Monsieur Tariq Sijlmasi en date du 26 Février 2020, a examiné l'évolution de l'activité de la Banque et a arrêté les comptes au 31 Décembre 2019.

Cet arrêté a été examiné par le Comité d'Audit lors de sa réunion en date du 05 Mars 2020.

Les performances réalisées durant l'exercice 2019 consolident les acquis du Groupe Crédit Agricole du Maroc en termes d'atteinte des objectifs fixés par son Plan Stratégique CAP 2023

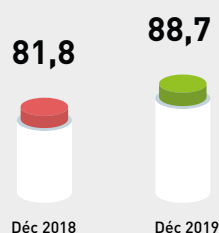
### UNE PERFORMANCE FINANCIERE CONFIRMEE

Dans la continuité des performances exceptionnelles réalisées durant l'exercice précédent, le Groupe Crédit Agricole du Maroc enregistre une progression de 8% de son total bilan, soit un encours de 116 Milliards de Dirhams.



### Crédits distribués

(En Milliards MAD)

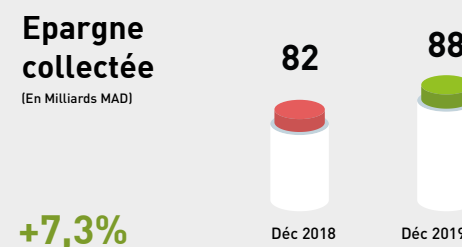


### RENFORCEMENT DE LA DYNAMIQUE DE FINANCEMENT

Dans le cadre de la poursuite des efforts mobilisés par l'ensemble de ses canaux de financement (la Banque universelle, Tamwil El Fellah, La Fondation ARDI pour le microcrédit et Al Akhdar Bank), le Groupe Crédit Agricole du Maroc clôture l'exercice 2019 avec un encours de crédits distribués de 88,7 Milliards de Dirhams, réalisant ainsi une progression de 8% comparativement à l'exercice précédent.

### MOBILISATION SOUTENUE DE L'EPARGNE

Tout au long de l'exercice 2019, le Groupe Crédit Agricole du Maroc a renforcé les moyens déployés pour l'appui de sa stratégie commerciale axée sur la diversification de l'épargne collectée en accordant une attention toute particulière à l'accroissement des comptes à vue qui s'affichent désormais à 40,5 Milliards de Dirhams (+8%). Ainsi, le Groupe marque une progression de 7,3% de l'encours global de ses ressources en le portant à plus de 88 Milliards de Dirhams contre 82 Milliards de Dirhams à fin décembre 2018.



### Produit Net Bancaire

(En Milliards MAD)



### UN PRODUIT NET BANCAIRE PORTE PAR L'ACCROISSEMENT DE L'ACTIVITE

Au 31 Décembre 2019, le Produit Net Bancaire du Groupe Crédit Agricole du Maroc franchit le seuil des 4 Milliards de Dirhams, réalisant ainsi une progression de 3% par rapport à fin Décembre 2018. La performance réalisée est due à une hausse de la Marge d'Intérêt Commerciale et du Résultat des Opérations de Marché.

### AMELIORATION DE LA CAPACITE BENEFICIAIRE

Avec un Résultat Net Consolidé de 620 Millions de Dirhams (au même niveau que l'exercice précédent) et un Résultat Net Part du Groupe de 636 Millions de Dirhams (+2% comparativement à fin Décembre 2018), le Groupe Crédit Agricole du Maroc clôture l'exercice 2019 en enregistrant une performance en ligne avec ses objectifs stratégiques.

### RENFORCEMENT DE L'ASSISE FINANCIERE

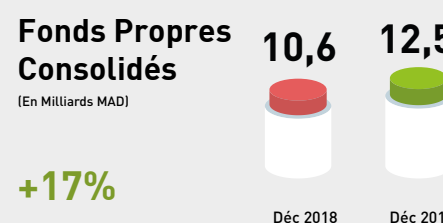
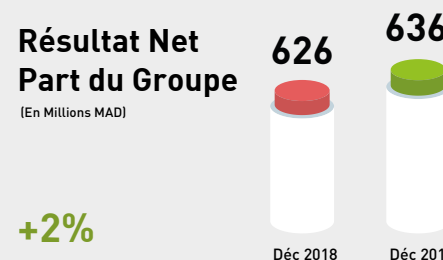
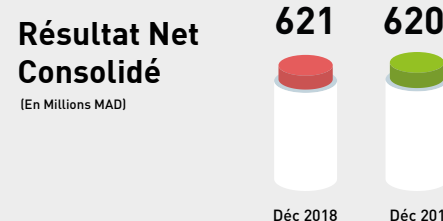
Au cours de l'exercice 2019, le Groupe Crédit Agricole du Maroc a procédé au renforcement de son Tier One à travers la mise en place d'un plan d'actions spécifique: l'optimisation du Bilan et de l'hors bilan, le renforcement des fonds propres de base à travers l'émission d'obligations subordonnées perpétuelles pour un montant de 850 Millions de Dirhams ainsi que le renforcement des fonds propres complémentaires à travers l'émission d'obligations subordonnées pour un montant de 450 Millions de Dirhams. Grâce à la réussite de l'ensemble des opérations menées, le Groupe Crédit Agricole du Maroc a pu hisser l'encours de ses Fonds Propres consolidés à 12,5 Milliards de Dirhams, soit une progression de 17% comparativement à l'exercice précédent.

### UNE MEILLEURE COUVERTURE DU RISQUE

Au terme de l'exercice 2019, le Crédit Agricole du Maroc renforce sa politique de provisionnement pour s'immuniser contre certains risques sectoriels en portant son encours de provisions pour risques généraux à environ 1 Milliard de Dirhams, soit 1,5% de l'encours sain des crédits à la clientèle. Ainsi, le Crédit Agricole du Maroc affiche un taux de couverture des créances en souffrance de 71%.

### PERSPECTIVES DU GROUPE

Au vu des réalisations enregistrées en 2018, le Groupe Crédit Agricole du Maroc a procédé, durant l'exercice 2019, au réajustement du plan AFAK 2021. Le nouveau plan stratégique rebaptisé «CAP 2023» a été mis en place par le GCAM en vue d'aligner sa stratégie avec les transformations de son environnement, consolidant ainsi son statut de banque universelle innovante, humaine et engagée au service de l'économie du pays et du monde rural.



## MISSION DE SERVICE PUBLIC

### ACCOMPAGNEMENT DU PLAN MAROC VERT

Le Groupe Crédit Agricole du Maroc a poursuivi son accompagnement du Plan Maroc Vert et a débloqué 58 Milliards de Dirhams depuis son lancement. En effet, le Groupe a financé les projets initiés dans le cadre du Plan Maroc Vert à travers ses 3 canaux de financement (Crédit Agricole du Maroc, TAMWIL EL FELLAH et la Fondation ARDI pour le microcrédit) lesquels ont proposé des solutions complètes tenant compte des objectifs que s'est assigné le Plan Maroc Vert tant au niveau du pilier I (projets d'agrégation) que du pilier II (amélioration des revenus des agriculteurs les plus fragilisés).

### COOPERATION SUD SUD

Dans le cadre de la dynamique insufflée par Sa Majesté le Roi à la coopération africaine, l'année 2019 a été marquée par l'organisation de nombreuses missions pour la mise en œuvre des conventions de partenariat signées en 2016 et 2017 avec des institutions financières africaines actives dans le secteur agricole. Ces missions, qui ont concerné des banques de pays tels que le Rwanda, le Nigéria ou encore le Niger, ont permis le renforcement des capacités des partenaires en matière de financement de l'agriculture et d'inclusion financière des ruraux.

Par ailleurs, afin de renforcer ses actions au niveau africain, le CAM a signé, en avril 2019, une convention cadre avec la Société Financière Internationale portant notamment sur la collaboration et le partage d'expérience dans plusieurs domaines stratégiques, en particulier la coopération Sud-Sud.

Enfin, le CAM a renforcé ses relations avec les institutions panafricaines de crédit agricole. Ainsi, des sessions d'échanges ont été organisées en faveur des membres de l'AFRACA (Association Africaine du Crédit Rural et Agricole) et l'AlAFD (Association des Institutions Africaines de Financement du Développement) a reconnu le CAM meilleure institution de financement du développement en Afrique pour la quatrième année consécutive.

### PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT DES JEUNES EN MILIEU RURAL

Le Groupe Crédit Agricole du Maroc a poursuivi ses efforts pour l'accompagnement des jeunes entrepreneurs en milieu rural en soutenant et en finançant des projets impactants pour l'écosystème agricole et rural en général.

A titre d'exemple, et dans le cadre de sa politique de proximité, la Banque a poursuivi l'accompagnement des Projets de jeunes Entrepreneurs Agricoles à Dakhla (PJEA); projets qui sont aujourd'hui une expérience pilote de financement de l'investissement agricole au profit de jeunes bénéficiaires ainsi que la création, par des jeunes ruraux, d'entreprises de prestation de services agricoles (mécanisation, récolte, taille...).

### PROGRAMME D'EDUCATION FINANCIERE

Banque citoyenne et socialement responsable, le Groupe Crédit Agricole du Maroc a réalisé, au cours de l'année 2019, trois grandes opérations de formation de proximité portant sur l'éducation financière de base de la population rurale dans les régions de Souss-Massa et Nord-Ouest. Une action spécifique a été menée au cours du SIAM 2019.

Ce programme, mené par le Centre d'Etudes et de Recherches du Crédit Agricole du Maroc (CERCAM), a bénéficié depuis son lancement à près de 15 000 petits producteurs agricoles et ménages ruraux dont en particulier des femmes et des jeunes et a ciblé les territoires les plus éloignés du réseau bancaire.

Le programme global vise à sensibiliser les bénéficiaires à l'importance des chiffres dans une exploitation agricole et/ou un ménage rural, et leur démontrer les possibilités d'amélioration de leurs revenus et conditions de vie.

### FONDATION CAM POUR LE DEVELOPPEMENT DURABLE

Dans le cadre de ses actions de soutien à la promotion de l'agro écologie et de l'agriculture bio au Maroc, la Fondation CAM pour le Développement Durable a appuyé en 2019 la commercialisation des produits qui en sont issus à travers la mise en place du premier Système Participatif de Garantie, « le SPG-Agroécologie Maroc », au niveau du marché paysan de Rabat et le test de la certification bio de groupement au niveau de la commune du Toubkal où elle a planté 8 000 amandiers et noyers sur les 20 000 planifiés à horizon 2021.

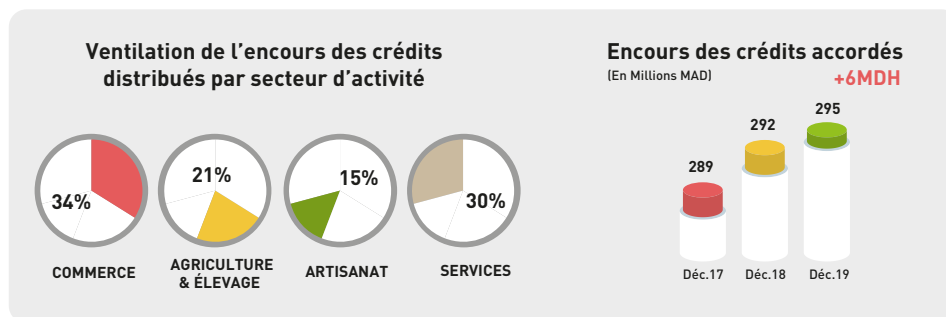
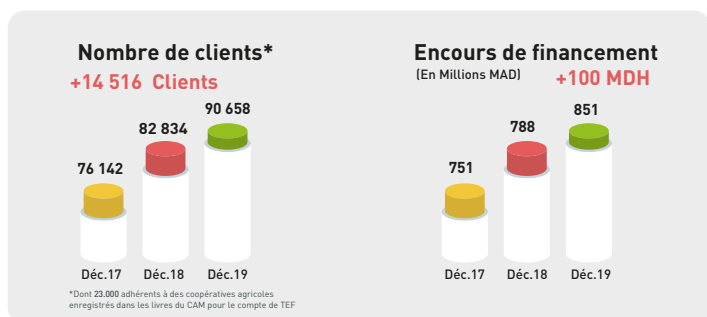
La Fondation a par ailleurs promu l'inscription de l'agriculture dans l'économie circulaire en présentant les options de recyclage qu'elle a explorées et leurs opérateurs aux plus grands producteurs horticoles, maraichers et agrumicoles de la Région Souss Massa émettant plus de la moitié des déchets agricoles du Maroc.

### L'APPUI FINANCIER DE TAMWIL EL FELLAH POUR LES AGRICULTEURS NON ELIGIBLES AU FINANCEMENT BANCAIRE TRADITIONNEL

Plus de 90 000 Clients dont 642 coopératives, un total de 54 agences pour un encours global de 851 Millions de Dirhams (+8% par rapport à l'exercice précédent), autant de données prouvant l'engagement sans cesse renouvelé de Tamwil El Fellah envers les agriculteurs relevant du Plan Maroc Vert.

### LA MICROFINANCE PAR LA FONDATION ARDI

La fondation ARDI clôture l'exercice 2019 en réitérant son soutien indéfectible au développement socio-économique de la population rurale relevant du financement solidaire. En effet, la Fondation a porté son encours de financement à 295 millions de Dirhams touchant quatre secteurs d'activité: l'agriculture et l'élevage (21%), le commerce (34%), l'artisanat (15%) et les services (30%).



## FAITS MARQUANTS



### PROMOTION DE LA TPE

- Engagement du CAM pour la TPE suite aux hautes orientations royales à travers le déploiement du programme Al Moustamir Al Qaraoui;
- Le Groupe Crédit Agricole du Maroc lance un programme spécifique « 5 ans, 5 emplois » pour les entrepreneurs dans le monde rural.



### PARTENARIATS

- Le Crédit Agricole du Maroc rejoint le programme "WOMEN IN BUSINESS" de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement visant la mise en place d'une ligne de crédit de 20 millions d'euros dédiée aux TPME agricoles dirigées par des femmes;
- Par ailleurs, l'exercice 2019 a été témoin de la signature avec la KfW d'une convention d'assistance technique de 500.000 Euros pour soutenir la banque verte dans la réalisation du projet d'élaboration d'une carte de rentabilité des activités agricoles et rurales;
- Signature d'un accord de partenariat avec les eaux et forêts visant la préservation et la réhabilitation de la cédraie du Moyen Atlas;
- Al Akhdar Bank a signé deux protocoles d'accord avec "Wifak Bank" de la Tunisie et Trustbank Amanah de Suriname.
- Signature avec l'AFD d'une convention de prêt de 50.000.000 Euros pour le financement des exploitations agricoles et des unités agro-industrielles privées en zone rurale pour des investissements d'efficacité énergétique, d'énergie renouvelable et de pompage solaire.



### EXPANSION DE L'ACTIVITE & DEVELOPPEMENT DES RELAIS DE CROISSANCE

- Démarrage de l'activité de « CAM Leasing », filiale du Crédit Agricole du Maroc spécialisée dans l'agroalimentaire et les machines agricoles;
- Le CAM obtient l'autorisation pour la création d'une société spécialisée dans l'intermédiation d'assurance appelée « CAM COURTAGE ».



### DISTINCTIONS

- Désignation du CAM meilleure institution africaine de financement du développement. Cette distinction, obtenue pour la quatrième fois consécutive, consacre le business model du groupe bancaire et sa capacité à accompagner l'ensemble des composantes du monde agricole et rural notamment les plus vulnérables;
- Gratification du Groupe CAM pour la création de valeur disruptive et pour la solution « poste de travail agile »;
- Nomination en tant que meilleure institution bancaire en matière d'inclusion financière numérique dans le monde arabe;
- Consécration de Tamwil Al Fellah en Allemagne. Tamwil Al Fellah a reçu le certificat de mérite 2019 dans la catégorie "financement exceptionnel de projets durables";
- Le CAM remporte le trophée RSE pour l'inclusion financière lors de la 6ème édition de la conférence "Tendances marketing & communication".



### DIVERSIFICATION DES SOURCES DE FINANCEMENT

- Emission d'un emprunt obligataire subordonné perpétuel d'un montant de 850 MDH avec un taux de souscription de 2,49 fois;
- Emission d'un emprunt obligataire subordonné d'un montant de 450 MDH (Maturités 10 ans) avec un taux de souscription de 5,0 fois;
- Augmentation du plafond du programme d'émission de certificats de dépôt à 10 Milliards de Dirhams contre 8 Milliards de Dirhams auparavant.

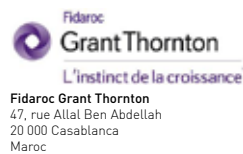
## BILAN

| en milliers de dh  |      |                    |                    |
|--|------|--------------------|--------------------|
| ACTIF IFRS   | Note | 31/12/19           | 31/12/18           |
| Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, CCP       |      | 2 003 078          | 4 099 975          |
| Actifs financiers à la juste valeur par résultat               |      | 9 467 199          | 6 697 669          |
| Actifs Financiers détenus à des fins de transaction            | 5.15 | 9 318 699          | 6 511 592          |
| Autres actifs financiers à la juste valeur par résultat        | 5.15 | 148 500            | 186 077            |
| Instruments dérivés de couverture                              |      |                    |                    |
| Actifs financiers à la JV par capitaux propres                 |      | 3 700 283          | 6 414 233          |
| Instruments de dette à la JV par capitaux propres recyclables  | 5.16 | 3 405 454          | 6 118 409          |
| Instruments de KP à la JV par capitaux propres non recyclables | 5.16 | 294 829            | 295 824            |
| Titres au coût amorti  | 5.7  | 2 985 478          |                    |
| Prêts et créances sur les EC au coût amorti                    | 5.4  | 2 425 043          | 792 893            |
| Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti              | 5.5  | 83 946 909         | 77 506 164         |
| Ecart de réévaluation actif des portefeuilles couverts en taux |      |                    |                    |
| Placements des activités d'assurance                           |      |                    |                    |
| Actifs d'impôt exigible  | 5.8  | 41 251             | 80 255             |
| Actifs d'impôt différé   | 5.8  | 217 503            | 205 989            |
| Comptes de régularisation et actifs divers                     | 5.9  | 1 671 619          | 2 800 238          |
| Actifs non courants destinés à être cédés                      |      |                    |                    |
| Participation dans les entreprises mises en équivalence        | 5.10 |                    |                    |
| Immeubles de placement   | 5.11 | 1 827 004          | 1 542 510          |
| Immobilisations corporelles                                    | 5.11 | 7 295 166          | 6 725 390          |
| Immobilisations incorporelles                                  | 5.11 | 125 382            | 118 218            |
| Ecart d'acquisition  | 5.12 | 306 908            | 306 908            |
| <b>TOTAL ACTIF</b>   |      | <b>116 012 823</b> | <b>107 290 442</b> |

| en milliers de dh  |             |                    |                    |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| PASSIF   | Note        | 31/12/19           | 31/12/18           |
| <b>Banques centrales, trésor public, service des chèques postaux</b> |             |                    |                    |
| <b>Passifs financiers à la JV par résultat</b>                       |             | <b>23 263</b>      | <b>21 206</b>      |
| Passifs financiers détenus à des fins de transactions                | 5.17        | 23 263             | 21 206             |
| Passifs financiers à la JV par résultat sur option                   |             |                    |                    |
| Instruments dérivés de couverture                                    |             |                    |                    |
| <b>Dettes envers les établissements de crédit et assimilés</b>       | <b>5.4</b>  | <b>12 808 935</b>  | <b>12 358 708</b>  |
| <b>Dettes envers la clientèle</b>                                    | <b>5.5</b>  | <b>79 109 012</b>  | <b>75 048 898</b>  |
| <b>Titres de créance émis</b>  | <b>5.6</b>  | <b>7 492 364</b>   | <b>5 969 586</b>   |
| Ecart de réévaluation passif des portefeuilles couverts en taux      |             |                    |                    |
| <b>Passifs d'impôt exigible</b>                                      | <b>5.8</b>  | <b>86 303</b>      | <b>37 127</b>      |
| <b>Passifs d'impôts différés</b>                                     | <b>5.8</b>  | <b>1 016 486</b>   | <b>791 131</b>     |
| <b>Compte de régularisation et autres passifs</b>                    | <b>5.9</b>  | <b>2 349 022</b>   | <b>1 982 998</b>   |
| Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés           |             |                    |                    |
| Provisions techniques des contrats d'assurance                       |             |                    |                    |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>                            | <b>5.14</b> | <b>338 732</b>     | <b>333 316</b>     |
| <b>Subventions et Fonds assimilés</b>                                |             | <b>12 174</b>      | <b>12 179</b>      |
| <b>Dettes subordonnées et fonds spéciaux de garantie</b>             | <b>5.6</b>  | <b>4 382 358</b>   | <b>3 073 513</b>   |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>  |             | <b>8 394 174</b>   | <b>7 661 780</b>   |
| <b>Capital et réserves liées</b>                                     |             | <b>5 653 042</b>   | <b>5 653 042</b>   |
| <b>Réserves consolidées</b>  |             | <b>2 102 152</b>   | <b>1 382 306</b>   |
| Réserves consolidées - Part du groupe                                |             | 1 794 331          | 1 155 146          |
| Réserves consolidées - Part des minoritaires                         |             | 307 821            | 227 160            |
| <b>Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b> |             | <b>19 482</b>      | <b>5 271</b>       |
| <b>Résultat net de l'exercice</b>                                    |             | <b>619 498</b>     | <b>621 161</b>     |
| Résultat net de l'exercice - Part du groupe                          |             | 635 678            | 626 104            |
| Résultat net de l'exercice - Part des minoritaires                   |             | -16 180            | -4 943             |
| <b>PASSIF CONSOLIDÉ</b>  |             | <b>116 012 823</b> | <b>107 290 442</b> |

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES IFRS CONSOLIDÉS

| en milliers de dh  |            |                  |                  |
|--|------------|------------------|------------------|
|  | Note       | 31/12/19         | 31/12/18         |
| Intérêts, rémunérations et produits assimilés  |            | 4 831 529        | 5 022 271        |
| Intérêts, rémunérations et charges assimilés   |            | -1 759 777       | -1 480 073       |
| <b>MARGE D'INTERETS</b>  | <b>2.1</b> | <b>3 071 752</b> | <b>3 542 198</b> |
| Commissions (produits)   |            | 529 691          | 474 473          |
| Commissions (charges)  |            | -19 616          | -8 749           |
| <b>MARGE SUR COMMISSIONS</b>   | <b>2.2</b> | <b>510 075</b>   | <b>465 724</b>   |
| Gains ou pertes nets résultants des couvertures de position nette  |            |                  |                  |
| <b>Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la JV par Résultat</b>                                      | <b>2.3</b> | <b>567 910</b>   | <b>8 441</b>     |
| Gains ou pertes nets sur actifs/passifs de transaction   |            | 509 703          | 27 228           |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs/passifs à la juste valeur par résultat                                    |            | 58 207           | -18 787          |
| <b>Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la JV par Capitaux propres</b>                              | <b>2.3</b> | <b>36 813</b>    | <b>-65 935</b>   |
| Gains ou pertes nets sur instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables                     |            | 36 870           | 2 847            |
| Rémunération des instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables (dividendes)  |            | -57              | -68 782          |
| Gains ou pertes nets sur instruments financiers disponibles à la vente   |            |                  |                  |
| Gains ou pertes nets résultants de la décomptabilisation d'actifs financiers au coût amorti                      |            |                  |                  |
| Gains ou pertes nets résultants du reclassement d'actifs financiers au coût amorti en actifs financiers à la JVR |            |                  |                  |
| Gains ou pertes nets résultants du reclassement d'actifs financiers à la JV par CP en actifs financiers à la JVR |            |                  |                  |
| Produits nets des activités d'assurance  |            |                  |                  |
| <b>Produits des autres activités</b>   | <b>2.5</b> | <b>104 986</b>   | <b>224 040</b>   |
| <b>Charges des autres activités</b>  | <b>2.5</b> | <b>-218 287</b>  | <b>-203 784</b>  |
| <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>  |            | <b>4 073 249</b> | <b>3 970 684</b> |
| Charges générales d'exploitation   | 2.9        | -1 950 814       | -1 917 785       |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles               | 2.10       | -407 995         | -247 125         |
| <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>  |            | <b>1 714 440</b> | <b>1 805 774</b> |
| Coût du risque de crédit   | 2.6        | -930 774         | -743 189         |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>   |            | <b>783 666</b>   | <b>1 062 585</b> |
| Quote-part du résultat net des entreprises associées et des co-entreprises mises en équivalence                  |            |                  |                  |
| Gains ou pertes nets sur autres actifs   | 2.7        | 68 895           | -224 207         |
| Variations de valeurs des écarts d'acquisition   |            |                  |                  |
| <b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>   |            | <b>852 561</b>   | <b>838 378</b>   |
| Impôts sur les bénéfices   |            | -233 063         | -217 217         |
| <b>RESULTAT NET</b>  |            | <b>619 498</b>   | <b>621 161</b>   |
| Résultats minoritaires   |            | -16 180          | -4 943           |
| <b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>   |            | <b>635 678</b>   | <b>626 104</b>   |
| <b>RÉSULTAT PAR ACTION (EN DIRHAMS)</b>  |            | <b>15,04</b>     | <b>14,81</b>     |
| <b>RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION (EN DIRHAMS)</b>  |            | <b>15,04</b>     | <b>14,81</b>     |



## COOPERS AUDIT

83, Avenue Hassan II  
20.100 Casablanca  
Maroc

### GRUPE CREDIT AGRICOLE DU MAROC (GCAM) ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DE LA SITUATION PROVISoire DES COMPTES CONSOLIDÉS EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2019

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire du CREDIT AGRICOLE DU MAROC et de ses filiales (GRUPE CREDIT AGRICOLE DU MAROC) comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état du résultat global, le tableau des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres et une sélection de notes explicatives au terme de l'exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 Décembre 2019. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 8 394 174, dont un bénéfice net consolidé de KMAD 619 498.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire des états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la banque et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit. Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du GROUPE CREDIT AGRICOLE DU MAROC arrêtés au 31 Décembre 2019, conformément aux normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Casablanca, le 9 mars 2020

### Les commissaires aux comptes

FIDAROC GRANT THORNTON  
FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre Réseau Grant Thornton  
International  
47, Rue Allal Ben Abdellah - Casablanca  
Tél: 0522 34 48 90 - Fax: 0522 34 48 91  
Associé

COOPERS AUDIT MAROC S.A.  
COOPERS AUDIT MAROC  
Siège: 83 Avenue Hassan II  
CASABLANCA  
Bureau: 50 - 50, Bd Abdelatif Benkhoudou  
CASABLANCA  
Tél: 0522 42 11 90 - Fax: 0522 27 47 34  
Abdelaziz ALMECHATT  
Associé

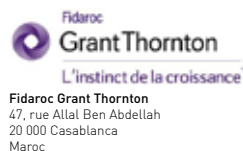
**BILAN**

| ACTIF   | en milliers de dh  |                    |
|---|--------------------|--------------------|
|   | 31/12/19           | 31/12/18           |
| <b>Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux</b> | <b>1 941 642</b>   | <b>4 059 101</b>   |
| <b>Créances sur les établissements de crédit et assimilés</b>                           | <b>2 705 742</b>   | <b>951 903</b>     |
| A vue   | 1 810 922          | 945 327            |
| A terme   | 894 820            | 6 576              |
| <b>Créances sur la clientèle</b>  | <b>80 226 417</b>  | <b>74 873 000</b>  |
| Crédits de trésorerie et à la consommation  | 35 890 456         | 34 105 064         |
| Crédits à l'équipement  | 20 497 403         | 19 561 340         |
| Crédits immobiliers   | 17 552 093         | 15 730 759         |
| Autres crédits & financement participatifs  | 6 286 465          | 5 475 836          |
| <b>Créances acquises par affacturage</b>  | <b>880 278</b>     | <b>879 141</b>     |
| <b>Titres de transaction et de placement</b>  | <b>12 782 268</b>  | <b>12 727 785</b>  |
| Bons du Trésor et valeurs assimilées  | 8 614 828          | 7 186 374          |
| Autres titres de créance  | 364 474            | 476 653            |
| Titres de propriété   | 3 802 965          | 5 064 758          |
| <b>Autres actifs</b>  | <b>3 502 688</b>   | <b>3 788 544</b>   |
| <b>Titres d'investissement</b>  | <b>2 944 598</b>   |                    |
| Bons du Trésor et valeurs assimilées  | 2 944 598          |                    |
| Autres titres de créance  |                    |                    |
| <b>Titres de participation et emplois assimilés</b>                                     | <b>749 881</b>     | <b>735 075</b>     |
| Participations dans les entreprises liées   | 649 801            | 637 810            |
| Autres titres de Participations et emplois assimilés                                    | 100 080            | 97 265             |
| Titres de Moudaraba & Moucharaka  |                    |                    |
| <b>Créances subordonnées</b>  | <b>840</b>         | <b>1 120</b>       |
| <b>Dépôts d'investissement &amp; Wakala Bil Istithmar placés</b>                        | <b>150 000</b>     |                    |
| <b>Immobilisations données en crédit-bail et en location</b>                            |                    |                    |
| <b>Immobilisations données en Ijara</b>   |                    |                    |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>  | <b>410 383</b>     | <b>400 467</b>     |
| <b>Immobilisations corporelles</b>  | <b>6 555 987</b>   | <b>6 564 709</b>   |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>   | <b>112 850 726</b> | <b>104 980 845</b> |

| PASSIF   | en milliers de dh  |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 31/12/19           | 31/12/18           |
| <b>Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux</b>     |                    |                    |
| <b>Dettes envers les établissements de crédit et assimilés</b>           | <b>12 321 869</b>  | <b>11 845 398</b>  |
| A vue  | 420 541            | 1 773 972          |
| A terme  | 11 901 328         | 10 071 426         |
| <b>Dépôts de la clientèle</b>  | <b>78 717 939</b>  | <b>74 360 052</b>  |
| Comptes à vue créditeurs   | 40 494 154         | 37 578 210         |
| Comptes d'épargne  | 13 173 773         | 12 317 700         |
| Dépôts à terme   | 22 908 543         | 21 881 140         |
| Autres comptes créditeurs  | 2 141 470          | 2 583 001          |
| <b>Titres de créance émis</b>  | <b>7 492 364</b>   | <b>5 969 586</b>   |
| Titres de créance négociables  | 7 492 364          | 5 969 586          |
| Emprunts obligataires  |                    |                    |
| Autres titres de créance émis  |                    |                    |
| <b>Autres passifs</b>  | <b>1 401 621</b>   | <b>1 763 674</b>   |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>                                | <b>1 168 022</b>   | <b>1 004 507</b>   |
| <b>Provisions réglementées</b>   |                    |                    |
| <b>Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie</b> | <b>7 157</b>       | <b>7 157</b>       |
| <b>Dettes subordonnées</b>   | <b>4 331 295</b>   | <b>3 022 450</b>   |
| <b>Ecart de réévaluation</b>   |                    |                    |
| <b>Réserves et primes liées au capital</b>                               | <b>2 780 345</b>   | <b>2 408 380</b>   |
| <b>Capital</b>   | <b>4 227 677</b>   | <b>4 227 677</b>   |
| <b>Actionnaires.Capital non versé (-)</b>                                |                    |                    |
| <b>Report à nouveau (+/-)</b>  |                    |                    |
| <b>Résultats nets en instance d'affectation (+/-)</b>                    |                    |                    |
| <b>Résultat net de l'exercice (+/-)</b>                                  | <b>402 437</b>     | <b>371 965</b>     |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>   | <b>112 850 726</b> | <b>104 980 845</b> |

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES**

|  | en milliers de dh |                  |
|--|-------------------|------------------|
|  | 31/12/19          | 31/12/18         |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>  | <b>5 989 320</b>  | <b>5 830 450</b> |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les EC                        | 30 824            | 10 759           |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle                  | 4 493 832         | 4 769 114        |
| Intérêts et produits assimilés sur titres de créance                             | 110 287           | 59 676           |
| Produits sur titres de propriété & certificats de Sukuk                          | 35 883            | 34 772           |
| Produits sur titres de Moudaraba & Moucharaka                                    |                   |                  |
| Produits sur immobilisation en crédit bail et en location                        |                   |                  |
| Produits sur immobilisation données en Ijara                                     |                   |                  |
| Commissions sur prestations de service   | 493 856           | 435 816          |
| Autres produits bancaires  | 824 638           | 520 313          |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>   | <b>2 219 446</b>  | <b>2 211 845</b> |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les EC                        | 399 716           | 336 805          |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle                  | 1 122 239         | 901 843          |
| Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis                        | 197 121           | 217 923          |
| Charges sur titres de Moudaraba et Moucharaka                                    |                   |                  |
| Charges sur immobilisation en crédit bail et en location                         |                   |                  |
| Charges sur immobilisation données en Ijara                                      |                   |                  |
| Autres charges bancaires   | 500 370           | 755 275          |
| Transferts de produits sur dépôts d'investissement et Wakala Bil Istithmar reçus |                   |                  |
| <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>  | <b>3 769 874</b>  | <b>3 618 605</b> |
| Produits d'exploitation non bancaire   | 275 578           | 197 708          |
| Charges d'exploitation non bancaire  | 117 193           | 91 872           |
| <b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>  | <b>1 959 560</b>  | <b>1 874 968</b> |
| Charges de personnel   | 1 121 174         | 1 070 597        |
| Impôts et taxes  | 35 377            | 34 203           |
| Charges externes   | 555 849           | 512 301          |
| Autres charges générales d'exploitation  | 47 681            | 56 968           |
| Dotations aux amortissements et aux provisions des immo                          | 199 480           | 200 900          |
| <b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRÉCOUVRABLES</b>            | <b>1 898 808</b>  | <b>2 083 834</b> |
| Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature              | 921 409           | 793 026          |
| Pertes sur créances irrécouvrables   | 634 020           | 944 404          |
| Autres dotations aux provisions  | 343 380           | 346 404          |
| <b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b>             | <b>502 834</b>    | <b>841 190</b>   |
| Reprises de provisions pour créances et engagements par signature                | 401 659           | 478 895          |
| Récupérations sur créances amorties  | 34 981            | 228 481          |
| Autres reprises de provisions  | 66 194            | 133 814          |
| <b>RESULTAT COURANT</b>  | <b>572 725</b>    | <b>606 829</b>   |
| Produits non courants  | 1 257             | 1 088            |
| Charges non courantes  | 107 748           | 205 652          |
| <b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>   | <b>466 234</b>    | <b>402 265</b>   |
| Impôts sur les résultats   | 63 798            | 30 300           |
| <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>  | <b>402 437</b>    | <b>371 965</b>   |



**COOPERS AUDIT**

83, Avenue Hassan II  
20.100 Casablanca  
Maroc

**CREDIT AGRICOLE DU MAROC S.A (CAM)  
ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LA SITUATION PROVISOIRE DES COMPTES SOCIAUX  
EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019**

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire du CREDIT AGRICOLE DU MAROC S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, du tableau des flux de trésorerie et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant KMAD 11 748 910, dont un bénéfice net de KMAD 402 437 relève de la responsabilité des organes de gestion de la banque.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la banque et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit. Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du CREDIT AGRICOLE DU MAROC S.A.

arrêtés au 31 décembre 2019, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 9 mars 2020

**Les Commissaires aux Comptes**

