



## Plus de 4 milliards de dirhams de chiffre d'affaires et lancement du développement international

« En 2025, nous avons poursuivi notre déploiement à l'échelle nationale et sommes désormais présents dans les 12 régions du Maroc, en ligne avec l'objectif que nous nous étions fixé dès le départ : contribuer à améliorer l'accès aux soins des patients. Avec 41 établissements, 4 505 lits et plus de 1,15 million d'admissions, le réseau national est aujourd'hui une réalité concrète et opérationnelle. Sur le plan financier, nous franchissons pour la première fois le cap des 4 Md MAD de chiffre d'affaires, tout en maintenant un niveau de rentabilité solide malgré l'intensité de notre programme d'investissement. Enfin, cette année marque le début d'un nouveau chapitre, celui de notre développement international, avec des projets engagés en Arabie Saoudite, aux Émirats Arabes Unis et en Tunisie, et l'ambition d'inscrire durablement AKDITAL sur ces marchés. » Rochdi TALIB, Président Directeur Général.

Le Conseil d'Administration de AKDITAL S.A, s'est réuni le 26 mars 2026, sous la Présidence de Monsieur Rochdi TALIB, pour examiner l'activité et les résultats de la société et arrêter les comptes au 31 décembre 2025.

### Expansion du réseau de soins et réalisations stratégiques

En 2025, AKDITAL a élargi son réseau avec 8 nouveaux établissements à Guelmim, Laâyoune, Nador, Oujda et Rabat, portant sa capacité à 41 établissements, totalisant 4 505 lits, dans 24 villes. Présent désormais dans les 12 régions administratives du Maroc, le Groupe concrétise son ambition fondatrice de contribuer à améliorer l'accès aux soins de qualité dans les différentes régions du Royaume.

Cette expansion s'accompagne d'une exigence constante en matière de qualité. Cette année, l'Hôpital Privé de Casablanca et le Centre International d'Oncologie de Casablanca ont obtenu l'accréditation Platine Qmentum International, décernée par Accréditation Canada, la plus haute distinction de ce référentiel international. Cette certification, dont la généralisation progressive à l'ensemble du réseau est engagée, place AKDITAL parmi les meilleurs standards en matière de sécurité et de qualité des soins.

Au-delà de sa couverture territoriale, AKDITAL poursuit ses efforts d'innovation médicale. En 2025, le Groupe a réalisé 200 chirurgies robotisées et mené plusieurs interventions pionnières, inédites au Maroc et en Afrique, témoignant de sa volonté de faire progresser le niveau de la médecine à l'échelle régionale.

### Progression de l'activité et ancrage territorial

Sur l'ensemble de l'exercice 2025, AKDITAL a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 4 413 M MAD, en hausse de +49 % par rapport à 2024. Cette progression est portée à la fois par la contribution des établissements intégrés en 2024 et 2025 et par la dynamique soutenue du périmètre historique. Les deux pôles d'activité y contribuent de manière équilibrée, le multidisciplinaire et l'oncologie progressant chacun de +51 % par rapport à 2024.

Cette performance financière traduit l'extension de l'ancrage territorial du Groupe et l'évolution remarquable de son activité médicale. En 2025, le Groupe a pris en charge 566 077 patients, en hausse de +60 % par rapport à 2024, dont 62 % dans des établissements situés hors de l'axe Casa-Rabat. Cette répartition illustre l'efficacité du déploiement régional du Groupe et son impact concret sur l'accès aux soins.

Cette réalité se confirme également dans les spécialités lourdes. Le Groupe a réalisé 3 323 chirurgies cardiovasculaires et 10 095 dilatations coronaires, dont respectivement 53 % et 72 % en région. En oncologie, 22 768 patients ont été traités, dont 66 % hors de l'axe Casa-Rabat.

Sur le plan de la prise en charge des naissances, 31 217 naissances ont été enregistrées dans les établissements AKDITAL, soit 5,8 % des naissances nationales, contre 2,8 % en 2024.

À fin décembre 2025, le Groupe compte 9 894 collaborateurs, dont 61 % âgés de moins de 30 ans. Avec 2 804 nouvelles recrues sur l'exercice, AKDITAL confirme son rôle d'acteur majeur de l'emploi dans le secteur privé de la santé au Maroc, principalement au niveau régional.

Le réseau s'appuie par ailleurs sur 3 929 praticiens partenaires, dont les médecins domiciliés au sein des établissements du Groupe génèrent 75 % du chiffre d'affaires.

### Rentabilité solide dans un contexte d'expansion soutenue

L'EBITDA consolidé s'établit à 1 214 M MAD en 2025, en hausse de +45 % par rapport à 2024. Cette progression reflète la croissance de l'activité et la bonne gestion des opérations. La marge EBITDA ressort à 27,5 %, en léger retrait par rapport à l'année précédente, en raison de la montée en charge des nouvelles structures. Cette évolution demeure contenue dans un contexte d'expansion rapide du réseau.

Le résultat net consolidé atteint 494 M MAD, en croissance de +42 % par rapport à 2024, avec une marge nette de 11,2 %. Le résultat net part du groupe (RNPG) s'élève à 444 M MAD.

### Investissement et endettement

AKDITAL a consacré 2 221 M MAD d'investissements nets consolidés sur l'exercice 2025, en hausse de +17 % par rapport à 2024, couvrant l'équipement des établissements récemment intégrés, la modernisation des infrastructures existantes et la préparation des prochaines implantations, ainsi que 589 M MAD dédiés aux projets internationaux, dont principalement le foncier à Dubaï et à Riyad ainsi que le lancement des travaux à Dubaï. Conformément à la stratégie « asset light » du Groupe, ces actifs immobiliers ont vocation à être cédés à des sociétés foncières partenaires, à l'instar du modèle mis en œuvre avec succès au Maroc.

L'endettement net consolidé s'établit à 4 268 M MAD à fin décembre 2025 (dont 21% de dettes de fournisseurs d'immobilisations), contre 1 753 M MAD à fin 2024. Cette progression accompagne le programme de développement d'envergure mené sur l'exercice, tiré principalement par le lancement du déploiement international. Elle intègre notamment l'émission obligataire de 1,2 Md MAD, destiné à financer son expansion à l'international et diversifier par conséquent ses sources de financement et d'optimiser le coût de sa dette.

### Perspectives

Dans le prolongement de sa dynamique de développement, AKDITAL poursuivra son expansion au Maroc et à l'international au cours des prochaines années.

Au niveau national, le Groupe prévoit d'étendre sa présence avec plusieurs ouvertures prévues à horizon 2028, notamment à Inzegane, Al Hoceima, Khémisset, Taza et Larache. En parallèle, AKDITAL développe des formats « Prime » dans les grandes villes, notamment à Casablanca, Agadir, Tanger et Fès.

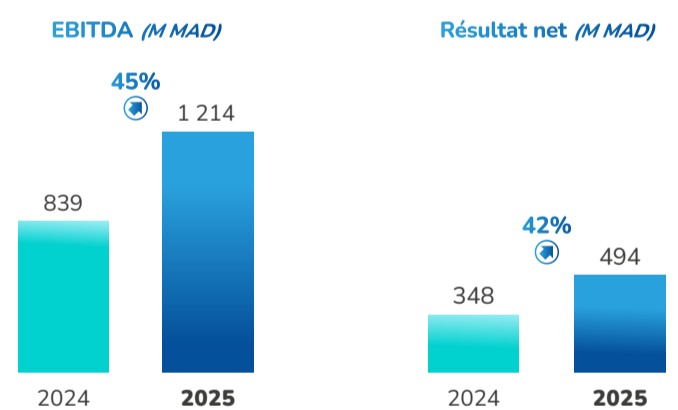
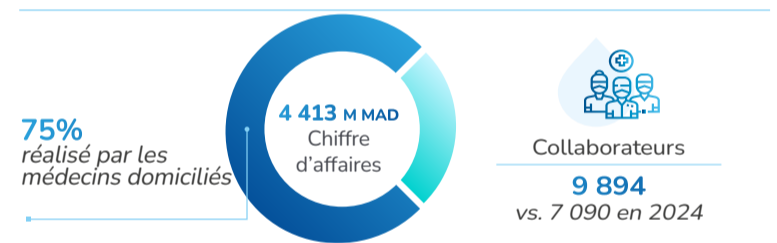
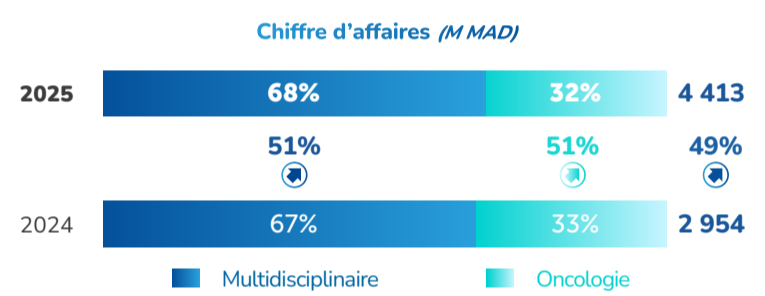
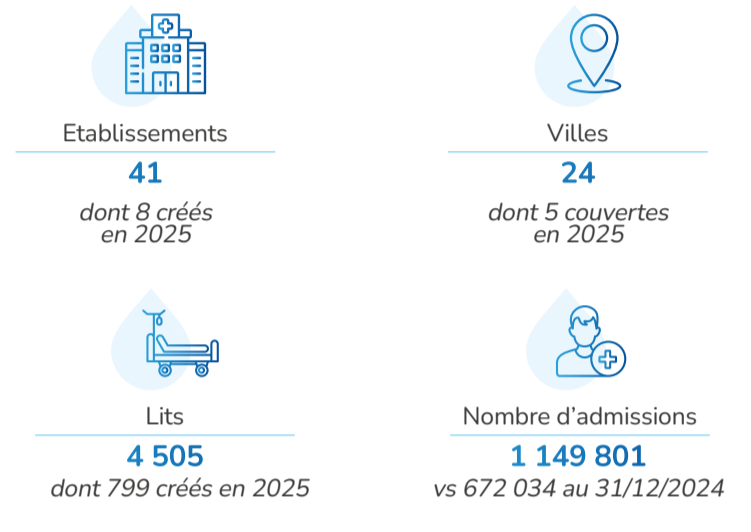
À l'international, le Groupe est désormais engagé dans une phase d'exécution. Aux Émirats Arabes Unis, deux projets sont en cours de développement à Dubaï. En Arabie Saoudite, le Groupe a finalisé l'acquisition de l'hôpital Al Mishari à Riyad, rebaptisé Akdital Hospitals Riyadh Olaya, et poursuit son déploiement avec la signature d'un mémorandum d'entente pour l'acquisition de l'hôpital Bishri à La Mecque. En Tunisie, le Groupe a signé un accord en vue de l'acquisition de 100 % de Taoufik Hospitals Group, marquant une première implantation en Afrique du Nord. Ces opérations restent soumises aux autorisations réglementaires usuelles dont l'obtention est prévue durant le premier semestre 2026.

Ce déploiement s'appuie sur une organisation dédiée, avec des dirigeants locaux expérimentés disposant d'une connaissance approfondie de leurs marchés.

### Dividendes

Au titre de l'exercice 2025, le Conseil d'Administration a décidé de proposer à l'Assemblée Générale Ordinaire la distribution d'un dividende de 14 dirhams par action.

Tous les indicateurs de 2025 sont en M MAD, issus des comptes consolidés aux normes comptables marocaines et audités.



### À propos du Groupe AKDITAL

Akdital est le leader du secteur privé de la santé au Maroc. Le Groupe met à disposition de ses patients, et du personnel soignant, des installations et équipements médicaux à la pointe de la technologie, et conformes aux standards internationaux permettant d'adresser l'ensemble des spécialités médicales.

### Contact communication financière

M. Amjad HEBBAZI  
Directeur Pôle Finance  
a.hebbazi@akdital.ma - 05 22 23 14 14  
246 Rte de l'Oasis, Casablanca 20250  
<https://communicationfinanciere.akdital.ma>