



CA T1 2026 : 423 MDH (-6%) EN L'ABSENCE D'ACTIVITE PROMOTIONNELLE AUX USA

- Le chiffre d'affaires consolidé du 1er trimestre 2026 s'établit à 423 Mdh, en baisse de -6% par rapport au 1er trimestre 2025, et de -4% à taux de change constant.
- Baisse des activités promotionnelles des conserves Season aux États-Unis, impactant les volumes, sans effet significatif sur la rentabilité.
- Reprise progressive de l'activité eau minérale, après l'arrêt total de l'usine Ain Ifrane au 1er trimestre 2025.

CHIFFRE D'AFFAIRES À FIN MARS 2026

En Mdh	mars-25	mars-26	VAR %
Chiffre d'affaires consolidé*	452	423	-6%

* Les chiffres consolidés éliminent les écritures intragroupes

HYGIÈNE : 173 MDH (-5% VS MARS 2025)

- Les volumes sont stables et le chiffre d'affaires est en légère baisse, en raison d'un mix produit plus favorable aux détergents liquides, dont le prix au kilogramme est inférieur à celui de la poudre.

BOISSONS : 68 MDH (+90% VS MARS 2025)

- Forte progression de l'activité Boissons au T1 2026, avec des volumes en hausse de 168% et un chiffre d'affaires en progression de 90% ;
- Cette performance est portée par le retour progressif à la normale du fonctionnement de l'usine Ain Ifrane, dont la production avait été interrompue au T1 2025 ;
- Les boissons à base de fruits sont en recul, pénalisées notamment par une météo défavorable et par l'agressivité promotionnelle des sodas qui ont baissé leur prix.

PRODUITS DE LA MER (MONDE) : 188 MDH (-21% VS MARS 2025)

- Le chiffre d'affaires de Season ressort en baisse de -24%, soit -20% à taux de change constant ;
- Les volumes de Season sont en baisse de -33% en raison de l'absence d'activité promotionnelle chez Costco en comparaison au T1 2025, compensée partiellement par la hausse des prix ;
- Les livraisons vers l'Afrique et l'Europe progressent de 5% à fin mars 2026, avec des volumes en hausse de 3% ;
- Le premier trimestre reste, de manière générale, peu significatif pour la production de conserves de sardines et de coproduits, en raison notamment de l'arrêt biologique et de la maintenance des navires ;
- Les exportations d'hydrolysats ont démarré au T1 2026.

CAPEX, DETTE NETTE

- Investissements au 31 mars 2026 : 37 Mdh
- Dette nette bancaire au 31 mars 2026 : 929 Mdh (vs 828 Mdh au 31 décembre 2025).

Tous les chiffres sont issus des comptes consolidés aux normes IFRS non audités, Mdh = Millions DH