



**CA S1 2026 : 962 MDH (+7%) EN CROISSANCE
DANS TOUTES NOS CATÉGORIES**

- > Le chiffre d'affaires consolidé du 1^{er} semestre 2026 s'établit à 962 Mdh, en hausse de +7% par rapport au 1^{er} semestre 2025, et de +8% à taux de change constant. Le CA du T2 2026 est en hausse de +20%.
- > Reprise de la croissance en volumes et en CA dans les catégories de l'hygiène et des produits de la mer.
- > Réduction des participations aux promotions par Season aux États-Unis, conduisant à une baisse des volumes mais à une hausse de la rentabilité.

En Mdh	S1 2025	S1 2026	VAR %	T2 2025	T2 2026	VAR %
Chiffre d'affaires consolidé*	902	962	7%	449	538	20%

* Les chiffres consolidés éliminent les écritures intragroupes

HYGIÈNE : 384 MDH (+3% VS S1 2025)

- Nette hausse des volumes à +6%, suite aux lancements courant T1 d'une nouvelle génération de produits ;
- Le CA progresse de +3% sur le semestre, en raison du changement du mix produits en faveur des lessives liquides ainsi que des grands formats. Le CA du T2 2026 est en hausse de +11% ;
- Notre nouvelle usine de détergents liquides nous permet d'accompagner le basculement du marché vers les lessives liquides au détriment de la poudre et vers les grands formats au détriment des petits.

BOISSONS : 142 MDH (+32% VS S1 2025)

- Forte progression de l'activité Boissons au S1 2026, avec des volumes en hausse de +49% et un chiffre d'affaires en progression de +32% ;
- Cette performance est portée par le retour progressif à la normale du fonctionnement de l'usine Ain Ifrane, dont la production avait été interrompue au T1 2025 ;
- Les boissons à base de fruits sont en léger recul, pénalisées notamment par une météo défavorable et par l'agressivité promotionnelle des sodas, accompagnée de baisses de prix.

PRODUITS DE LA MER (MONDE) : 474 MDH (+8% VS S1 2025))

- Forte hausse de la production par rapport à l'année précédente suite à une meilleure disponibilité de la ressource ;
- Les livraisons vers l'Afrique et l'Europe progressent de +27% à fin juin 2026, avec des volumes en hausse de +16% ;
- Le chiffre d'affaires de Season est stable au S1 2026, et en hausse de +4% à taux de change constant ;
- Les premières exportations d'hydrolysats ont démarré conformément au calendrier prévu.

CAPEX :

- Investissements au 30 juin 2026 : 69 Mdh

Tous les chiffres sont issus des comptes consolidés aux normes IFRS non audités, Mdh = Millions DH