CARLIER® SAADA

Depuis 1948

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Exercice clos au 31/03/2026

SOMMAIRE

I.RAPPORT DE GESTION 3

1) Présentation de la société 4

2) Activité et Résultats de la société au 31/03/2026 4

3) Investissements 7

4) Affectation du résultat 8

5) Perspectives et orientations d'avenir 9

6) Répartition du capital et des droits de vote au 31 Mars 2026 12

7) Faits marquants de la période 13

8) Filiales et participations 16

9) Etat des conventions conclues au cours de l'exercice 16

10) Déclaration des honoraires des contrôleurs des comptes 19

II.Gouvernement d'entreprise 20

1) Présidence et Direction Générale 21

2) Le Conseil d'administration 21

3) Comités du conseil 24

Le Comité d'Audit 24

Le Comité de Réflexion stratégique 25

Le Comité des Nominations et des Rémunérations 25

III. Rapport RSE 26

1) Responsabilité sociale 27

2) Responsabilité sociétale 29

3) Responsabilité environnementale 29

IV. Comptes sociaux exercice 2025/2026 31

V. liste des communiqués de presse 72

I.RAPPORT DE GESTION

1) Présentation de la société

La société CARTIER SAADA opère dans l'industrie agroalimentaire en produisant depuis 1947 des conserves de fruits et légumes de premier choix. L'entreprise se positionne en tant que leader dans le secteur à travers ses métiers historiques que sont les conserves d'olives de table et les conserves d'abricots.

Au cours de son développement l'entreprise a enrichi sa gamme de produits en l'élargissant aux citrons confits, câpres, piments et divers condiments du rayon épicerie. CARTIER SAADA résulte de fusions et rapprochements successifs opérés depuis sa création et a évolué pour devenir une société côtée à la bourse de Casablanca depuis 2006.

Les produits commercialisés par CARTIER SAADA SA aujourd'hui sont présents aujourd'hui dans plus de 30 pays à travers les cinq continents.

2) Activité et Résultats de la société au 31/03/2026

Repli du chiffre d'affaires et érosion des marges dans un contexte de marché exceptionnellement perturbé

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2025/2026 ressort en baisse de 7 % par rapport à l'exercice précédent. Cette évolution s'explique principalement par une forte correction des prix de vente sur les marchés internationaux à partir du début de l'année 2026, consécutive à l'arrivée d'une récolte oléicole exceptionnellement abondante dans les principaux pays producteurs du bassin méditerranéen.

Après plusieurs campagnes marquées par une tension sur l'offre et des niveaux de prix historiquement élevés, le marché a connu un retour rapide à une offre abondante, entraînant une baisse significative des prix de commercialisation.

L'exercice a également été affecté par des conditions météorologiques particulièrement défavorables sur le 4ème trimestre, ayant fortement perturbé les opérations logistiques et portuaires, notamment au niveau du port de Casablanca. Ces perturbations, combinées aux tensions persistantes affectant certaines routes maritimes internationales, ont engendré des retards d'expédition et une désorganisation temporaire des flux logistiques, impactant le rythme de réalisation des ventes sur plusieurs marchés à l'export.

La baisse importante de l'EBE doit être analysée en tenant compte de l'impact significatif de la variation de stocks sur l'exercice. La baisse des prix des matières premières observée sur les marchés internationaux a conduit à une évaluation prudente de la valeur des stocks, réduisant ainsi la contribution de la production stockée au compte de résultat.

Cet effet, essentiellement lié à la conjoncture de marché, explique une part importante de la contraction de l'EBE constatée sur l'exercice.

Résultat d'exploitation impacté par une dépréciation des stocks

Cette campagne s'est caractérisée par une rupture de cycle exceptionnelle entre deux récoltes aux profils radicalement opposés : la récolte la plus chère de l'histoire récente de la filière, suivie d'une récolte abondante ayant généré une forte pression baissière sur les prix. Cette inversion rapide de tendance a créé un environnement économique particulièrement complexe pour les opérateurs détenant des stocks constitués dans un contexte de prix élevés. La Société a donc procédé à une revue de la valorisation de ses stocks à la clôture qui a impacté de manière significative le résultat d'exploitation.

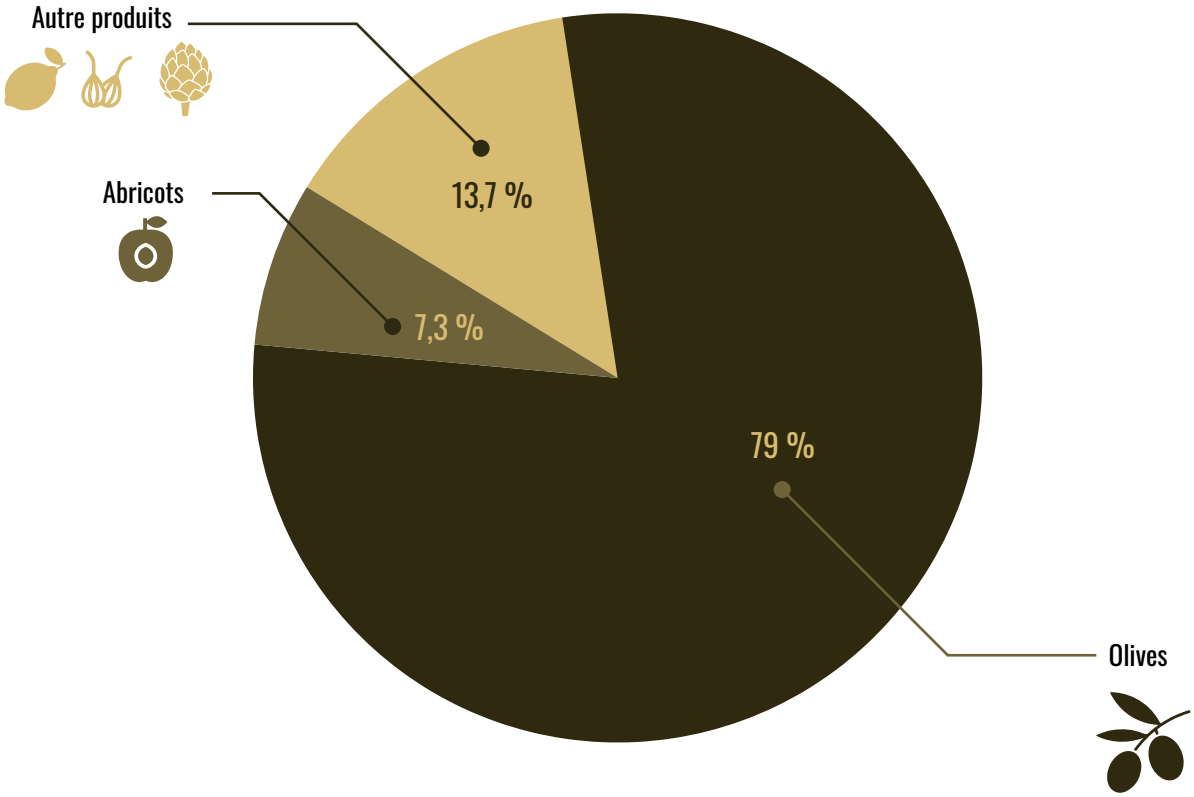
Le résultat d'exploitation s'établit ainsi à -13,8 M dhs Mdhs.

Le résultat financier de l'exercice s'est établi à -12,3 M dhs ; globalement stable par rapport à l'exercice précédent, reflétant le maintien d'un niveau d'endettement et de charges financières comparable à celui observé l'année dernière.

Compte tenu de L'effet combiné de la baisse du chiffre d'affaires, des dépréciations de stocks constatées en résultat d'exploitation et du maintien d'un niveau élevé de charges financières, l'exercice 2025/2026 se solde par un résultat net de -25,6 MDH, contre 5,7 MDH au titre de l'exercice précédent.

	2024/2025	2025/2026
Chiffres d'affaires	296 694 031,26	275 925 054,45
Excédent brut d'exploitation	23 908 304,99	9 423 051,54
Dotations d'exploitation	6 767 271,38	23 049 405,27
Résultat d'exploitation	16 946 033,61	-13 821 353,73
Résultat financier	-12 335 921,35	-12 293 634,98
Résultat net	5 736 516,66	-25 642 371,05

La décomposition du chiffre d'affaires durant l'exercice écoulé a été comme suit :



Le graphique ci-dessus représente la répartition du Chiffre d'affaires par famille où l'olive représente 79 % et l'abricot représente 7,3 %.

Les autres produits de diversification représentent une part de 13,7% du CA.

Les produits commercialisés par CARTIER SAADA SA aujourd'hui sont présents aujourd'hui dans plus de 30 pays à travers les cinq continents avec toutefois deux principaux marchés que sont la France et les États-Unis d'Amérique.

Pourcentage du CA par devise de facturation

Devise	Total
EUR	62,1%
USD	33,9%
MAD	3,3%
GBP	0,4%
CAD	0,3%
	100,0%

3) Investissements

Au cours de l'exercice 2025/2026, nous avons investi une enveloppe de 4 015 832,25 Dirhams répartie comme suit:

Agencements et aménagements de	471 460,00
Matériel et outillage	2 267 187,25
MATERIEL DE MANIPULAT	794 205,00
MAT TRANSPORT MANIPULATION	249 000,00
Mobilier de bureau	163 416,67
Matériel informatique	63 980,00

Investissements engagés :

Durant l'exercice 2025/2026, ces investissements ont essentiellement porté sur des maintenance et modernisation obsolètes dans le cadre de l'amélioration continue de l'outil industriel et de sa performance globale.

STE CARTIER SAADA — Du 01/04/2025 Au 31/03/2026

Nature	Montant brut début exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin exercice
		Acquisition	Production par l'Etps pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	**11 285 626,59**	**6 040 839,97**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1 067 220,17**	**0,00**	**16 259 246,39**
- Frais préliminaires	151 200,00	0,00						151 200,00
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	11 134 426,59	6 040 839,97				1 067 220,17		16 108 046,39
- Primes de remboursement obligations	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**1 111 756,41**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1 111 756,41**
- Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00						0,00

- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 111 756,41	0,00						1 111 756,41
- Fonds commercial	0,00	0,00						0,00
- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**247 162 271,18**	**4 009 248,92**	**0,00**	**40 450 500,00**	**0,00**	**8 160,00**	**0,00**	**291 613 860,10**
- Terrains	82 484 500,00	0,00		40 450 500,00				122 935 000,00
- Constructions	38 870 101,62	471 460,00						39 341 561,62
- Installations techniques, matériel et outillage	119 852 092,10	3 310 392,25						123 162 484,35
- Matériel de transport	45 949,42	0,00				8 160,00		37 789,42
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 909 628,04	227 396,67						6 137 024,71
- Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00						0,00
- Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00						0,00
Total	**259 559 654,18**	**10 050 088,89**	**0,00**	**40 450 500,00**	**0,00**	**1 075 380,17**	**0,00**	**308 984 862,90**

4) Affectation du résultat

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Eléments	Montant	Eléments	Montant
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		**B. AFFECTATION DES RESULTATS**	
(Décision du 10/09/2025		- Réserve légale	
- Report à nouveau		- Autres réserves	
- Résultats nets en instance d'affectation		- Tantièmes	
- Résultat net de l'exercice	5 736 516,56	- Dividendes	
- Prélèvements sur les réserves		- Autres affectations	
- Autres prélèvements		- Report à nouveau	5 736 516,56
Total A	5 736 516,56	**Total B**	5 736 516,56

Pour la répartition du Résultat de l'exercice écoulé, le conseil d'administration proposera la répartition suivante à L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 27 Juillet 2026

Résultat de l'exercice 2025/2026 ——— -25 642 371,05 DHS
Report à nouveau antérieur ——— +17 106 324,83 DHS
Bénéfice distribuable ——— -8 536 046,22 DHS
Dividende (0,00 dirham brut/action) ——— 0,00 DHS
à reporter à nouveau ——— -8 536 046,22 DHS
Solde du Report à nouveau ——— -8 536 046,22 DHS

5) Perspectives et orientations d'avenir

La perception de l'olive par le consommateur final évolue favorablement, portée par des tendances alimentaires axées sur la santé, la naturalité et la gastronomie méditerranéenne. De plus en plus considérée comme un aliment sain, riche en antioxydants, fibres et bonnes graisses, l'olive de table séduit une clientèle soucieuse de nutrition et de produits végétaux naturels. Elle est désormais consommée au-delà des repas traditionnels, intégrée dans les apéritifs, salades, plateaux végétariens ou snacking sain. Par ailleurs, les olives farcies, aromatisées ou bio gagnent du terrain, notamment chez les jeunes adultes urbains, amateurs de diversité et de produits à forte valeur ajoutée.

En revanche, certains freins subsistent, comme une image parfois perçue comme salée ou acide, et la méconnaissance de certaines variétés ou méthodes de préparation. La demande s'oriente aussi vers une meilleure traçabilité, des origines géographiques précises et une offre plus durable, poussant les producteurs à repenser l'emballage, la certification et les pratiques agricoles.

CARTIER SAADA maintient le cap de sa stratégie de développement afin de développer ses parts de marchés en s'appuyant sur cette tendance ainsi que sa notoriété et l'image de marque dont jouissent ses produits.

Les objectifs stratégiques sont axés sur la priorisation des couples produits/marchés à forte valeur ajoutée ainsi que l'amélioration continue de la productivité dans un contexte agricole plus favorable suite aux précipitations enregistrées au Maroc depuis le début de la campagne agricole.

Cependant comme développé ci-avant, Depuis le début de l'année 2026, l'économie mondiale évolue dans un contexte exceptionnellement complexe marqué par l'accumulation de facteurs exogènes défavorables : poursuite du conflit russo-ukrainien, tensions croissantes au Moyen-Orient, volatilité des marchés énergétiques, hausse des coûts logistiques et perturbations des routes maritimes internationales. Les risques pesant sur les détroits stratégiques et le canal de Suez ont contribué à accroître les délais de transport et les coûts de fret, tandis que les incertitudes géopolitiques continuent d'alimenter la volatilité des prix du pétrole et de peser sur la confiance des marchés. Cet environnement conjoncturel dégradé affecte l'ensemble des chaînes d'approvisionnement mondiales et réduit la visibilité des acteurs économiques sur l'évolution de leurs marchés.

Dans ce contexte, la direction générale a retenu 6 axes stratégiques :

Axe 1 : Priorité N°1 : renforcement des fonds propres

Pour consolider ses capitaux propres, l'entreprise dispose de plusieurs leviers d'action complémentaires :

• Réduction des stocks dormants et amélioration de leur rotation, afin de libérer la trésorerie immobilisée

• Accélération des encaissements clients, via un resserrement des délais de paiement et un meilleur suivi des créances, pour renforcer la position de liquidité à court terme.

• Augmentation de capital, levier plus structurel apportant des ressources propres pérennes pour absorber d'éventuelles pertes et rassurer les créanciers.

• Cession d'actifs non stratégiques ou sous-utilisés, permettant de dégager des ressources additionnelles tout en recentrant l'activité.

Axe 2 : Pilotage de la performance :

Suivi de la performance industrielle avec un monitoring en continue des coûts de production et de la productivité, procéder à une réévaluation des différents DAS de l'entreprise afin de privilégier les couples produits/marchés à forte valeur ajoutée
Stratégie de couverture de change prudente.

Axe 3 : Diversification des approvisionnements

Les perturbations des conditions climatiques et l'alternance des récoltes qui en découle représentent une menace. Durant cet exercice CARTIER SAADA a pu s'approvisionner en olives de régions différentes du Maroc mais aussi à l'international puisqu'elle a eu ponctuellement recours à l'importation.

Le recours à l'importation reste une alternative pour assurer un volume cible. Cette stratégie s'est avérée payante lors de l'exercice 2023/2024 car elle a permis d'atteindre les volumes cibles.

L'importation permet aussi d'avoir accès à une diversité de matières premières qui sont conditionnées en conserves et permettent de contribuer à la diversification et extension de la gamme des produits.

Axe 4 : Diversification commerciale

Durant l'exercice 2024/2025 Cartier Saada a vendu ses produits à plus de 95 clients répartis sur dans 30 pays différents.

La diversité du portefeuille commercial permet de mitiger le risque client mais aussi le risque Pays.

A noter la proportion importante de deux marchés principaux que sont les États-Unis d'Amérique et la France.

Participation aux salons

Lors de l'exercice 2025/2026 CARTIER SAADA a participé aux salons suivants :

SIAL - CANADA
FANCY FOOD SHOW – USA
ANUGA KOLN
GULFOOD

Axe 5 : conformité et engagements qualité

L'entreprise CARTIER SAADA s'engage chaque jour à garantir un produit irréprochable, conforme aux exigences réglementaires les plus strictes et parfaitement aligné avec les attentes du consommateur final. Dans une démarche d'amélioration continue, elle met en œuvre des procédures rigoureuses de contrôle qualité tout au long de la chaîne de production, de la sélection des matières premières jusqu'au conditionnement final. L'entreprise est fière de répondre aux normes internationales les plus exigeantes, telles que BRC, IFS, FSMA attestant de sa maîtrise des risques sanitaires, de sa traçabilité, de son engagement éthique et de la sécurité de ses produits. Cette politique qualité ambitieuse reflète la volonté de CARTIER SAADA de bâtir une relation de confiance durable avec ses clients et ses partenaires, tout en assurant une offre responsable, sûre et conforme aux standards du marché international.

Axe 6 : Environnement, Social & Gouvernance (ESG)

La prise en compte de la responsabilité sociale, environnementale et sociétale est bien présente au sein de la société CARTIER SAADA. Au-delà de l'obligation réglementaire en matière de communication d'informations sociales, il importe à l'équipe dirigeante de marquer son soutien aux efforts globaux de développement durable en s'attachant à réduire son impact environnemental.

L'ensemble des certifications qualité que réalise CARTIER SAADA intègrent désormais des notions ou des chapitres de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), reflétant l'évolution des attentes du marché et des consommateurs. Consciente de ces enjeux, CARTIER SAADA va encore plus loin en étant certifiée SEDEX (SMETA),

une reconnaissance majeure de son engagement en matière de normes sociales, éthiques et environnementales. Cette certification atteste que l'entreprise respecte rigoureusement les droits fondamentaux des travailleurs, garantit des conditions de travail équitables, et met en œuvre des pratiques visant à réduire son impact environnemental. Au-delà de la conformité, CARTIER SAADA déploie des actions concrètes dans ce sens, telles que l'optimisation de la consommation d'eau et d'énergie, la gestion responsable des déchets, et la promotion d'une chaîne d'approvisionnement durable et responsable. Cet engagement global traduit la volonté de l'entreprise de contribuer activement à une industrie plus éthique, responsable et durable.

6) Répartition du capital et des droits de vote au 31 Mars 2026

A la date de clôture de l'exercice, soit le 31 Mars 2026 , le capital social de CARTIER SAADA s'élève à 5 265 000 actions de 10 dhs de valeur nominale chacune, entièrement souscrites et libérées et de même catégorie.

Compte tenu des informations reçues par la Société à la date de clôture de l'exercice soit le 31 Mars 2026 , l'identité des personnes physiques ou morales détenant des actions de la société CARTIER SAADA SA est comme suit :

Nom - prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	NOMBRE DE TITRES	Pourcentage au 31/03/2026
	Exercice actuel	
CARTIER PIERRE	843 791	16,06%
DEBBAGH AICHA	581 310	11,04%
BENIDER OMAR	735 982	13,98%
DEBBARH MOUNIR MY YOUSSEF	551 071	10,47%
DEBBARH MOUNIR MY HASSAN	246 157	4,67%
MAAROUF AICHA	510 880	9,70%
DELIEUZE RENAUD	348 767	6,62%
ANGEL CAMACHO INC	531 000	10,32%
Autres	767 412	17,14%
TOTAL	5 265 000	100,00%

Modifications intervenues au cours de l'exercice clos le 31 Mars 2026

Au cours de l'exercice clos le 31 Mars 2026, une déclaration de franchissement de seuils légaux et de participation a été opérée auprès de la Société et de l'AMMC comme suit :

Date	Déclarant	Quantité	Cours (MAD)	Seuil Franchi en %	Sens	Intention du Déclarant
02/09/2025	DEBBAGH MOUNIR Moulay Hassan	1 305	40,5	5	Baisse	Poursuivre ses ventes sur la valeur concernée

7) Faits marquants de la période

Changement de direction générale

Suite à une décision du Conseil d'Administration réuni le 10 décembre 2025, M. Hicham MEZIANE est nommé Directeur Général de la société. Cette nomination est effective à compter du 11/12/2025. Il succède à M. Mly Hassan DEBBARH MOUNIR que le conseil d'administration remercie chaleureusement pour son engagement, ses réalisations et sa contribution au développement de l'entreprise depuis 31 ans.

Une campagne oléicole marocaine 2025-2026 abondante qui créé un choc de prix

La campagne oléicole marocaine 2025-2026 marque un net redressement après plusieurs années difficiles marquées par la sécheresse. La récolte s'annonce exceptionnelle, avec une production d'olives dépassant 2 millions de tonnes — contre 945 600 tonnes lors de la campagne 2024-2025 — pour une production d'huile d'olive estimée à environ 200 000 tonnes, en hausse de 105 % sur un an. Cette abondance s'explique par le retour de précipitations favorables et par l'entrée en production de nombreux nouveaux vergers, notamment dans les bassins de Fès-Meknès, l'Oriental, Marrakech-Safi et Tanger-Tétouan-Al Hoceïma (≈80 % de la production nationale).

Cette offre surabondante a fait plonger les prix ; la récolte la plus chère de l'histoire récente de la filière, suivie d'une récolte abondante ayant généré une forte pression baissière sur les prix. Cette inversion rapide de tendance a créé un environnement économique particulièrement complexe pour les opérateurs détenant des stocks constitués dans un contexte de prix élevés.

Dépréciation du dollar américain

Le dollar américain connaît en 2025 sa plus forte baisse semestrielle depuis plus de cinquante ans : l'indice DXY, qui mesure sa valeur face à un panier des principales devises, recule d'environ 11 % entre janvier et juin, mettant fin à un cycle haussier de dix ans entamé en 2010.

Cette dépréciation, généralisée face à l'euro, au yen comme au franc suisse, s'explique par les préoccupations budgétaires américaines, l'incertitude entretenue par la guerre commerciale et une baisse de confiance dans la politique économique de l'administration, ainsi que par le cycle d'assouplissement monétaire de la Fed (75 points de base de baisse de taux en 2025). Fait notable, cette faiblesse du billet vert s'observe alors même que les indices boursiers américains résistent bien, signe d'une décorrélation inédite entre devise et marchés actions.

Après un point bas à l'automne 2025 (DXY proche de 95-96, son plus faible niveau en plus d'une décennie), le dollar amorce une stabilisation débutant 2026, évoluant autour de 98-100 sans toutefois retrouver ses niveaux d'avant 2025. Pour le Maroc, cette faiblesse structurelle du dollar se traduit par un raffermissement du dirham dans la paire USD/MAD (-0,49 % en janvier 2026 par exemple), porté par l'« effet panier » lié à l'affaiblissement international du billet vert plutôt que par des facteurs proprement domestiques — une dynamique à surveiller pour les entreprises exportatrices marocaines facturant en dollars, dont la marge convertie en dirhams peut s'en trouver mécaniquement compressée.

Sources : Abacor, Morningstar, TD Economics, TradingKey, Café du Trading, BMCE Capital Global Research (BKGR)/Allafrica, Trading Economics.

Guerre États-Unis/Israël – Iran

Depuis le déclenchement du conflit entre les États-Unis, Israël et l'Iran le 28 février 2026 (Opération Epic Fury) et la fermeture du détroit d'Ormuz — par lequel transite environ un cinquième du pétrole mondial — l'économie américaine a subi un choc énergétique marqué qui s'est directement répercuté sur la consommation des ménages. L'indice des prix à la consommation a augmenté de 0,9 % en mars, portant le taux d'inflation annuel à 3,3 %, sous l'effet d'une hausse de 10,9 % des coûts de l'énergie, la flambée des prix du carburant expliquant près des trois quarts de cette hausse mensuelle. Si les prix à la pompe ont progressé de façon plus contenue qu'ailleurs grâce à la production nationale américaine (+5 à 10 cents par gallon et par jour), l'inflation sous-jacente est restée plus modérée, signe que le choc reste pour l'instant concentré sur l'énergie plutôt que diffus dans l'ensemble des biens de consommation.

Poursuite du conflit Russie – Ukraine

Le conflit russo-ukrainien continue de peser sur l'économie mondiale tout au long de la période, principalement via le canal énergétique et les sanctions occidentales (cf. section 0). L'abaissement du plafond du prix du brut russe à 47,6 $/baril en juillet 2025 et l'avancée du calendrier de sortie du gaz russe pour l'UE en octobre 2025 entretiennent une pression continue sur les marchés de l'énergie européens, sans provoquer toutefois de choc comparable à celui déclenché par la guerre en Iran en 2026.

Impact global sur la consommation

Aux États-Unis, l'incertitude tarifaire pèse sur la confiance des ménages dès le début 2025 : l'indice de confiance des consommateurs de l'université du Michigan chute à 50,8 en avril 2025, son plus bas niveau depuis juin 2022, soit une perte de plus de 30 % depuis décembre 2024. Les ventes au détail reculent de 0,9 % en janvier 2025, puis connaissent deux mois consécutifs de baisse en avril-mai 2025 — un phénomène inédit depuis fin 2023 — les ménages ajustant leurs dépenses face à la perspective de hausses de prix liées aux tarifs. Des estimations early-2025 (EY) évoquaient un impact potentiel sur le PIB américain de −2,7 % en 2025 et jusqu'à −4,3 % en 2026 ; dans les faits, l'impact inflationniste s'est révélé plus modéré (inflation des biens hors énergie et alimentation à +0,8 % en moyenne 2025, contre −1,1 % en 2024), les entreprises américaines ayant amorti une partie du choc par un stockage préventif et une diversification de leurs fournisseurs. La confiance des consommateurs américains reste toutefois durablement dégradée sur la période, même si les données de dépenses objectives se sont montrées plus résilientes que le sentiment déclaré.

À l'échelle mondiale, les effets cumulés de ces chocs (guerre commerciale, conflit ukrainien, guerre iranienne) se traduisent par une révision à la baisse des perspectives de croissance : la Banque mondiale abaisse sa prévision de croissance planétaire à 2,5 % pour 2026 (contre 2,9 % anticipé en janvier), une dégradation touchant les deux tiers des économies nationales. Les tensions sur les chaînes d'approvisionnement énergétiques et la volatilité des marchés financiers continuent de peser sur la confiance des consommateurs comme sur les perspectives de croissance mondiale.

Intempéries au Maroc et perturbations portuaires (T1 2026)

Le premier trimestre 2026 est marqué au Maroc par une succession d'épisodes météorologiques exceptionnels. Dès la fin décembre 2025, puis fin janvier-début février 2026, de fortes précipitations touchent le nord du pays (jusqu'à 142 mm en 48 heures à Tanger), provoquant des inondations et des opérations d'évacuation dans plusieurs villes (Ksar El Kébir, Larache, Sidi Kacem, Tétouan). À Casablanca même, l'accumulation d'eaux pluviales perturbe les infrastructures de transport, dont le tramway.

Le port de Casablanca est particulièrement affecté : entre le 6 et le 8 février 2026, une vigilance rouge est déclenchée face à des vagues dangereuses pouvant dépasser 6 à 9 mètres, contraignant les autorités portuaires à suspendre temporairement les activités, y compris le déchargement de marchandises sensibles comme les céréales, avec des répercussions sur l'approvisionnement en carburants de la ville. À cela s'ajoute, fin février 2026, un incident maritime distinct — la perte de 85 conteneurs par le navire Ionikos — qui immobilise le port plus de 40 heures.

Au total, le port de Casablanca aurait cumulé près de deux mois de fermetures liées aux intempéries depuis le début de l'année 2026, dans un contexte déjà tendu par des travaux d'approfondissement d'un quai menés par Marsa Maroc, qui réduisent les capacités disponibles tout au long de l'hiver 2025-2026. Cette combinaison de facteurs engendre une congestion portuaire durable, avec des retards logistiques qui pèsent sur l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement nationale, alors même que les volumes traités (importations de céréales et d'aliments pour bétail notamment) affichent une forte progression sur la période.

8) Filiales et participations

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité *1*	Capital social *2*	Participation au capital en % *3*	Prix d'acquisition global *4*	Valeur comptable nette *5*
BANK POPULAIRE	BANQUE			148 500,00	148 500,00
IMFICO	IMMOBILIER	450 000,00	11,11%	50 000,00	50 000,00
Total		450 000,00	-	198 500,00	198 500,00

9) Etat des conventions conclues au cours de l'exercice

Conventions conclues au cours de l'exercice clos au 31 Mars 2026 :

- La société a procédé au versement de salaires à trois administrateurs salariés d'un montant brut global de 2 305,17 KDH au titre de l'exercice 2025/2026.

- La société CARTIER SAADA a réalisé un chiffre d'affaires export de 32 246 KDH avec la société Mario Camacho Foods au titre de l'exercice 2025/2026.

Cabinet d'Expertise Comptable
FIDACONSEIL
TIJANI ZAHIRI
Expert-comptable DPLE-France
129, Rue Prince Moulay Abdellah
Casablanca

Cabinet d'Expertise Comptable
DIRECTS CONSEILS MAROC
ABDELOUHAB LARAKI
Expert-comptable diplômé
28, Route Oasis – Zurich Center
Casablanca

Messieurs les actionnaires de la société

CARTIER SAADA S.A.
285-291, Nouvelle Zone Indusrielle
Sidi Ghanem - Marrakech

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES DE L'EXERCICE CLOS AU 31.03.2026

Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17/95 telle que modifiée ou complétée par les lois 20-05 et 78-12 et leurs décrets d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le Président du Conseil d'administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité ou leur bien fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice clos au 31/03/2026 :

la société **CARTIER SAADA S.A** a :

- réalisé un chiffre d'affaires à l'export d'un montant de : **KDH 32.246** avec la société **Mario Camacho Foods** au titre de l'exercice 2025/2026.
- octroyé une rémunération à trois administrateurs salariés d'un montant brut global de : **KDH 2.305** au titre de l'exercice 2025/2026.

Conventions conclues au cours de l'exercice clos au 31/03/2026

La direction ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice.

Fait à Casablanca, le 08 Juillet 2026
Les commissaires aux comptes

Cabinet d'Expertise Comptable
FIDACONSEIL
Mr Tijani ZAHIRI
Expert-comptable DPLE-France

SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE
FIDUCONSEIL
129, Rue Prince Moulay Abdellah Casablanca

Cabinet d'Expertise Comptable
DIRECTS CONSEILS MAROC
Mr Abdelouhab LARAKI
Expert-comptable diplômé

DIRECTS CONSEILS MAROC
Expertise Comptable
Audit - Conseil

10) Déclaration des honoraires des contrôleurs des comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes durant l'exercice2023/2024 ont été comme suit :

NOM	FONCTION	MONTANT N	MONTANT N-1
CABINET DAMI	Commissaire aux comptes	8 000,00	131 000,00
AUDIT DIRECTS CONSEILS	Commissaire aux comptes	121000,00	124 000,00
CABINET FIDACONSEIL	Commissaire aux comptes	121000,00	-

	CAC 1 – CABINET AUDIT DIRECTS CONSEILS						CAC 2 - FIDACONSEIL					
	Montant/Année			Pourcentage/Année			Montant/Année			Pourcentage/Année		
	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2	N	N-1	N-2
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés												
Émetteur	121 000	124 000	108.000	50%	48,6%	50%	121 000					
Autres diligences et prestations directement liées à la mission Commissaire aux comptes												
Émetteur												
Filiales												
Sous-total												
Autres prestations rendues												
Autres												
Sous-total												
Total général	121 000	124 000	108.000	50%	48,6%	50%	121 000			50%		

II. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

1) Présidence et Direction Générale

Monsieur Pierre CARTIER exerce la fonction de président du conseil d'administration.

Monsieur Hicham MEZIANE exerce la fonction de Directeur Général.

Conformément à la possibilité offerte par la réglementation, le Conseil d'administration a opté pour la séparation des fonctions de Président et celles de Directeur Général.

Il est précisé que le Conseil d'Administration n'a pas apporté de limitation particulière aux pouvoirs du Directeur Général qui exerce ses fonctions dans le respect de la loi et des statuts de la société.

2) Le Conseil d'administration

Le Conseil délibère sur les questions relevant de sa compétence en vertu de la loi et des statuts.

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux Assemblées d'Actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle, par ses délibérations, les affaires qui la concernent.

Au 31.03.2026, le conseil d'Administration est composé de 13 administrateurs, dont :

- Le Président
- Le Directeur Général
- Le Directeur Général Adjoint
- 1 membre du comité de direction
- 2 administrateurs indépendants
- 3 administrateurs représentants les actionnaires partenaires commerciaux
- 4 administrateurs représentants les autres actionnaires

Membre du Conseil d'administration	Mandat	Date de renouvellement	Date d'expiration du mandat actuel
Cartier Pierre	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Benider Mohammed	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Berrada El Azizi Abdelhadi	Administrateur Indépendant (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Cartier Thierry	Administrateur (exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Cheikh Lahlou Ayman	Administrateur Indépendant (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Debbagh Aicha	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Debbarh Mounir My Hassan	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
DEBBARH MOUNIR MY Youssef	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Delieuze Renaud	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
El Maarouf Aicha	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Meziane Hicham	Directeur Général Adjoint	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Angel Camacho Inc representée Par Beatrice Camacho Cruz-Auñón	Administrateur (non exécutif)	06/09/2023	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2026/2027
Shawn Kaddoura	Administrateur (non exécutif)	06/09/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2025/2026
Souad Benbachir	Administrateur (non exécutif)	04/09/2024	AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2027/2028

Mandats des Administrateurs dans d'autres conseils d'administration

Conformément à l'article 142 de la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par la Loi 20-19 du 26 avril 2019, ci-dessous la liste des mandats que les Administrateurs détiennent dans d'autres conseils d'administration ou de surveillance ainsi que leurs emplois ou fonctions principales.

• M. Cartier Pierre :

•Membre du conseil d'administration et membre du comité d'audit de la société ZOUBAIRI DISTRIBUTION

M. Debbarh Mounir Moulay Hassan

•Membre du conseil d'administration et membre du comité d'audit de la société ZOUBAIRI DISTRIBUTION

•Président du conseil de surveillance et membre du comité d'audit de Banque Populaire Marrakech-Safi-Beni Mellal

•Membre du conseil d'administration de Cooper Pharma SA

M. MEZIANE Hicham

•Membre du conseil d'administration et membre du comité d'audit de la société ZOUBAIRI DISTRIBUTION

M. Cheikh Lahlou Ayman

•Directeur Général et Membre du conseil d'administration de Cooper Pharma SA et ses filiales

Mme. Beatrice Camacho Cruz-Auñón

•Représentant légal de la société Angel Camacho Alimenation

•Représentant légal de la société e Mario Camacho Foods S.L

M. Benider Mohammed

•Membre du conseil d'administration de Iderson services

Mme BENBACHIR Souad

•Administrateur CFG Bank, société cotée faisant appel public à l'épargne depuis 2008 ;

•Administrateur Mutandis, société cotée ;

•Présidente Immorente, société immobilière cotée ;

•Administrateur indépendant AMDIE (Agence Marocaine de Développement des Investissements et des Exportations) ;

•Membre de l'International Advisory Board de l'ESSEC, Education.

3) Comités du conseil

Trois Comités assistent le Conseil d'Administration dans ses réflexions. Sollicités sur des sujets spécifiques en préparation de certaines délibérations, ils transmettent leurs recommandations sur les décisions à prendre. Chaque Comité est présidé par un Administrateur indépendant.

Le Comité d'Audit

Missions :

• Les comptes : examen des projets des comptes annuels et semestriels, du rapport d'activité et de résultat, contrôle de la pertinence des principes et règles comptables, etc…
• Le contrôle externe : nomination des Commissaires aux Comptes, arbitrage des éventuels points de désaccord entre les Commissaires aux Comptes et la direction, etc…
• Le contrôle interne : évaluation de l'efficacité et de la qualité des systèmes et procédures de contrôle interne de la société, etc…
• Les risques : situation financière, situation de trésorerie, engagements et risques significatifs.

Membres :

• M. Abdelhadi BERRADA président du comité
• M. Mohamed BENIDER
• M. Pierre CARTIER
• M. Renaud DELIEUZE
• M. Hicham MEZIANE
• Mme Souad BENBACHIR

Le Comité de Réflexion stratégique

Missions :

• Donner son avis sur les grandes orientations stratégiques du Groupe,
• Établir des recommandations sur tous les projets de croissance externe et interne, de cession, d'accords stratégiques, d'alliances ou de partenariat,
• Donner son avis sur les questions de création et de modernisation d'équipements industriels, de politique d'approvisionnement.

Membres :

• M. Mohammed BENIDER président du comité
• M. EL Hadi BERRADA AZIZI
• M. Hassan DEBBARH
• M. Pierre CARTIER
• M. Thierry CARTIER
• M. Hicham MEZIANE
• M. Renaud DELIEUZE

Le Comité des Nominations et des Rémunérations

Missions :

• Examiner toute candidature à la nomination à un poste d'Administrateur et formuler un avis et/ou recommandation,
• Préparer, à l'approche de l'expiration de leur mandat, des recommandations pour la succession du Président du Conseil d'Administration et des membres du comité de direction.
• Etablir des recommendations concernant:
  La rémunération des membres du Conseil,
  Les options de souscription ou d'achat d'actions.

Membres :

• M. Pierre CARTIER, président du comité
• M. EL Hadi BERRADA AZIZI
• M. My Youssef DEBBARH MOUNIR

III.
RAPPORT RSE

La prise en compte de la responsabilité sociale, environnementale et sociétale est bien présente au sein de la société CARTIER SAADA. Au-delà de l'obligation réglementaire en matière de communication d'informations sociales, il importe à l'équipe dirigeante de marquer son soutien aux efforts globaux de développement durable et d'inscrire sa démarche de responsabilité en s'attachant aux domaines sur lesquels elle peut intervenir :

- Responsabilité sociale
- Responsabilité sociétale
- Responsabilité environnementale

1) Responsabilité sociale

Le capital humain :

Effectifs par type de contrats

	Au 31/03/2025	Au 31/03/2026
CDI	220	203
CDD	8	5
Total effectif	228	208

Effectif par catégorie

	Au 31/03/2025	Au 31/03/2026
Cadres	24	24
Dont femmes	10	11
Non cadres	196	184
Dont femmes	123	104

Stagiaires :

Le Groupe participe activement à la formation et à l'intégration des jeunes. Dans cette optique, il accueille régulièrement des stagiaires pour des durées variant d'une semaine (stages d'observation) à deux mois. Durant l'exercice 2025/2026la société a accueilli 18 stagiaires répartis sur les différents services (production / qualité / atelier maintenance / administration export et comptabilité)

Accidents du travail :

Durant l'exercice 2025/2026 la société a comptabilisé 26 accidents du travail et de trajet.

Formation :

CARTIER SAADA propose à ses salariés permanents un accompagnement constant en matière de formation professionnelle, de maintien et d'amélioration des compétences.

Les besoins et souhaits en matière de formation sont abordés :

Tous les ans par questionnaires aux cadres en vue de l'élaboration du plan de formation.

Durant l'exercice écoulé le plan de formation a porté sur 11 grandes actions réalisées en externe visant le développement des compétences en vue de les rendre plus performantes et homogénéiser le niveau professionnel des employés, ce qui a permis à 45 participants et participantes de bénéficier de formations et sensibilisations, pour assurer ainsi une meilleure pérennité et rentabilité à l'entreprise par la motivation, la valorisation et le développement des compétences de son personnel existant pour une maitrise des process et qualité et sécurité du produit toujours orienté vers la satisfaction client.

Les domaines concernés par ces formations sont regroupés en 4 grands axes :

- Management stratégique
- Les outils de communication interne et langues
- Management de la qualité – Hygiène et sécurité
- Formations techniques

Egalité de traitement et non-discrimination :

La société CARTIER SAADA veille à ce qu'aucun critère illicite ou discriminatoire (mentions précisant le sexe, la situation de famille, l'origine, l'âge…) n'apparaisse lors de la diffusion d'offres d'emploi, tant en interne qu'en externe. Le processus de recrutement est unique et des critères de sélection strictement identiques sont appliqués aux différents candidats. Ceux-ci sont strictement fondés sur les compétences, l'expérience et les qualifications des candidats.

Le Groupe offre ses opportunités d'emploi sans discrimination à tous les candidats y compris les travailleurs handicapés. Au 31/03/2025, la société emploie un travailleur Handicapé.

Emploi des mineurs :

Le Groupe respecte également la législation en matière d'emploi des mineurs et n'emploie pas de mineur.

Liberté syndicale et droit à la négociation collective

CARTIER SAADA respecte le droit de l'ensemble du personnel de s'organiser librement en syndicats et de se faire représenter par des organisations de leur choix, ainsi qu'à négocier collectivement dans les limites de la loi applicable.

CARTIER SAADA veille à ce que les représentants du personnel ne soient pas l'objet de discrimination, dans les limites de la loi applicable.

2) Responsabilité sociétale

Impact territorial, économique et social de l'activité :

La société CARTIER SAADA est ancrée dans la région de MARRAKECH et contribue directement et indirectement au développement de la région en privilégiant les emplois et partenariats locaux.

Actions engagées pour prévenir la corruption :

Les contrats n'intègrent pas de clause spécifique relative à la corruption toutefois les fournisseurs et sous-traitants et divers partenaires déclarent adhérer au code de déontologie de la société.

3) Responsabilité environnementale

LA société CARTIER SAADA cherche à minimiser l'impact de ses propres activités sur l'environnement. Elle s'engage à agir en conformité avec les lois et réglementations applicables au secteur, localement ou à l'échelle internationale. A cette fin, des initiatives sont prises pour intégrer les préoccupations environnementales dans la gestion de ses locaux et mesurer sa performance en la matière.

Plusieurs mesures sont maintenues sur le site de CARTIER SAADA afin d'adopter une consommation sobre et responsable des ressources naturelles et afin de limiter la production de déchets :

- Systématisation de l'impression recto-verso,
- Achat de toners issus d'une filiale de recyclage,
- Remplacement de tous les éclairages conventionnels par des ampoules LED à faible consommation d'énergie,
- Envoi de cartes de vœux électroniques.

Environnement:

Energie verte :

Toiture solaire

La société dispose d'une installation solaire d'une capacité de 347 KWc ce qui est parfaitement en ligne avec la politique RSE de Cartier Saada. Cette démarche d'efficacité énergétique permettra à Cartier Saada de contribuer à la protection de l'environnement et préserver les ressources tout en réduisant sa facture électrique.

Sur l'année civile 2025, 10% de la consommation en heures pleines provenait de l'installation de la toiture solaire.

Social :

Le critère social prend en compte la prévention des accidents, la formation du personnel, le respect du droit des employés, la chaine de sous-traitance (supply chain) et le dialogue social.

La prise en compte de la responsabilité sociale, environnementale et sociétale est bien présente au sein de la société CARTIER SAADA. Au-delà de l'obligation réglementaire en matière de communication d'informations sociales, il importe à l'équipe dirigeante de se conformer à ce critère de la RSE..

L'ensemble des certifications qualité que réalise CARTIER SAADA intègrent désormais des notions ou des chapitres de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), reflétant l'évolution des attentes du marché et des consommateurs.

Consciente de ces enjeux, CARTIER SAADA va encore plus loin en étant certifiée SEDEX (SMETA), une reconnaissance majeure de son engagement en matière de normes sociales, éthiques et environnementales. Cette certification atteste que l'entreprise respecte rigoureusement les droits fondamentaux des travailleurs, garantit des conditions de travail équitables, et met en œuvre des pratiques visant à réduire son impact environnemental.

Cet engagement global traduit la volonté de l'entreprise de contribuer activement à une industrie plus éthique, responsable et durable.

IV.
COMPTES SOCIAUX EXERCICE 2025/2026

Les commissaires aux comptes ont pu réaliser leur audit légal dans de bonnes conditions.
Les audits ont été effectués par les cabinets Directs Conseils Maroc (M. Abdelouhab Laraki) et FIDACONSEIL (TIJANI ZAHIRI)
Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement des comptes annuels sont conformes à la réglementation en vigueur et identiques à celles adoptées pour les exercices précédents.

Cabinet d'Expertise Comptable
FIDACONSEIL sarl

TIJANI ZAHIRI
EXPERT-COMPTABLE DPLE-FRANCE
129, Rue Prince Moulay Abdellah
Casablanca

Cabinet d'Expertise Comptable
DIRECTS CONSEILS MAROC

ABDELOUHAB LARAKI
EXPERT-COMPTABLE DIPLOME
28, Route Oasis – Zurich Center
Casablanca

CARTIER SAADA SA

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément à la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées Générales Ordinaires en date du 04/09/2024 et du 23/10/2025, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 mars 2026.

Nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société **CARTIER SAADA SA** au 31 mars 2026, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à cette date. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant : **Cent soixante-neuf millions cent quatre-vingt-un mille sept cent quarante-sept dirhams et cinquante-six centimes (169 181 747,56 DH)** dont **une perte nette** de l'exercice **d'un montant de Vingt Cinq millions six cent quarante-deux mille trois cent soixante et onze dirhams et cinq centimes (25 642 371,05 DH)**.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession applicables au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit.

Les travaux que nous avons effectués nous ont permis de relever la principale réserve suivante :

la société **CARTIER SAADA SA** achète la quasi-totalité de ses matières premières auprès d'agriculteurs qui ne justifient pas leur identification fiscale. Ainsi, ces achats sont justifiés par des bons de livraison, de pesée et autres documents établis selon une procédure écrite par la société correspondant aux pratiques dans le secteur selon la direction.

OBSERVATIONS

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-après, nous attirons l'attention sur les points suivants :

1/ La perte nette de l'exercice d'un montant de **Vingt Cinq millions six cent quarante-deux mille trois cent soixante et onze dirhams et cinq centimes (25 642 371,05)** s'explique principalement, selon les informations portées par la direction générale de la société à notre connaissance, par des événements non récurrents intervenus au cours de l'exercice, à savoir :

- (i) la comptabilisation d'une provision pour dépréciation des stocks d'olives issus de récoltes antérieures, suite à la baisse significative, au cours de cet exercice, du prix des olives à l'achat ;
- (ii) des perturbations logistiques et portuaires au Port de Casablanca au cours du dernier trimestre, dues à des conditions météorologiques défavorables ayant affecté l'activité exportatrice de la société ;
- (iii) selon le rapport du Conseil d'Administration, une baisse des prix de vente à l'export dans le sillage du repli des cours internationaux de l'huile d'olive et dans un contexte de récolte oléicole mondiale abondante, la direction indiquant que les volumes exportés sont restés sensiblement stables par rapport à l'exercice précédent.

2/ La société a procédé au cours de l'exercice, sur la base de deux rapports d'expertise, à une réévaluation libre d'actif immobilier (Trois terrains) conformément aux dispositions de l'article 14 de la loi n° 9-88.

3/ Notre mission de commissariat aux comptes continue pour l'élaboration de notre rapport définitif qui tiendra compte d'une analyse approfondie des situations susvisées.

OPINION

Sous réserve de l'incidence de la situation et des observations ci-dessus décrites, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **CARTIER SAADA SA** au 31 mars 2026 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fait à Casablanca, Le 22 juin 2026

Les Commissaires aux Comptes

FIDACONSEIL
Tijani ZAHIRI



DIRECTS CONSEILS MAROC SARL
Abdelouhab LARAKI



Tableau T01 (1/2)

BILAN - ACTIF

STE CARTIER SAADA — **Au 31/3/2026**

	Eléments	Exercice			Exercice Précédent
		Brut	Amort. & Prov.	Net	
ACTIF IMMOBILISE	**IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)**	**16 259 246,39**	**3 595 684,22**	**12 663 562,17**	**8 710 689,75**
	Frais préliminaires	151 200,00	96 590,34	54 609,66	105 004,62
	Charges à repartir sur plusieurs exercices	16 108 046,39	3 499 093,88	12 608 952,51	8 605 685,13
	Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)	**1 111 756,41**	**1 111 756,41**	**0,00**	**7 075,60**
	Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 111 756,41	1 111 756,41	0,00	7 075,60
	Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)	**291 613 860,10**	**118 474 860,16**	**173 138 999,94**	**134 808 781,14**
	Terrains	122 935 000,00	0,00	122 935 000,00	82 484 500,00
	Constructions	39 341 561,62	28 826 750,70	10 514 810,92	11 143 386,75
	Installations techniques, matériel et outillage	123 162 484,35	83 891 025,36	39 271 458,99	40 883 905,82
	Matériel de transport	37 789,42	37 789,42	0,00	0,00
	Mobiliers, matériel de bureau et aménagements divers	6 137 024,71	5 719 294,68	417 730,03	296 988,57
	Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (d)	**329 054,48**	**0,00**	**329 054,48**	**329 054,48**
	Prêts immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres créances financières	130 554,48	0,00	130 554,48	130 554,48
	Titres de participation	198 500,00	0,00	198 500,00	198 500,00
	Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)	**0,00**	0,00	**0,00**	**0,00**
	Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
	Augmentation des dettes de financement	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL I (a + b + c + d + e)	**309 313 917,38**	**123 182 300,79**	**186 131 616,59**	**143 855 600,97**
ACTIF CIRCULANT	**STOCKS (f)**	**186 995 576,25**	**14 824 832,00**	**172 170 744,25**	**185 385 916,28**
	Marchandises	118 992,00	0,00	118 992,00	333 964,60
	Matières et fournitures consommables	17 648 774,52	0,00	17 648 774,52	19 628 351,20
	Produits en cours	136 917 713,05	14 824 832,00	122 092 881,05	116 908 510,24
	Produits intermédiaires et produits residuels	0,00	0,00	0,00	0,00
	Produits finis	32 310 096,68	0,00	32 310 096,68	48 515 090,24
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)	**83 532 817,57**	**6 494 206,61**	**77 038 610,96**	**82 909 210,34**
	Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	1 964 400,07	0,00	1 964 400,07	1 616 784,84
	Clients et comptes rattachés	71 937 985,56	6 494 206,61	65 443 778,95	72 313 972,54
	Personnel	2 250,00	0,00	2 250,00	47 100,00
	Etat	9 183 905,15	0,00	9 183 905,15	8 409 280,10
	Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres débiteurs	0,00	0,00	0,00	0,00
	Comptes de régularisation actif	444 276,79	0,00	444 276,79	522 072,86
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (h)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	ECART DE CONVERSION - ACTIF (i) (Elém. Circul.)	**353 682,37**	0,00	**353 682,37**	**218 980,65**
	TOTAL II (f + g + h + i)	**270 882 076,19**	**21 319 038,61**	**249 563 037,58**	**268 514 107,27**
TRESORERIE	**TRESORERIE - ACTIF**	**2 170 436,18**	**0,00**	**2 170 436,18**	**1 475 539,97**
	Chèques et valeurs à encaisser	0,00	0,00	0,00	0,00
	Banques, T.G & CP	2 058 831,02	0,00	2 058 831,02	1 459 861,05
	Caisses, régies d'avances et accréditifs	111 605,16	0,00	111 605,16	15 678,92
	TOTAL III	**2 170 436,18**	**0,00**	**2 170 436,18**	**1 475 539,97**
	TOTAL GENERAL I+II+III	**582 366 429,75**	**144 501 339,40**	**437 865 090,35**	**413 845 248,21**

Tableau T01 (2/2)

BILAN - PASSIF

STE CARTIER SAADA — **Au 31/3/2026**

	Eléments	Exercice	Exercice Précédent
FINANCEMENTS PERMANENTS	**CAPITAUX PROPRES**	**167 108 094,68**	**152 299 965,73**
	Capital social ou personnel (1)	52 650 000,00	52 650 000,00
	moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé	0,00	0,00
	Prime d'emission, de fusion, d'apport	2 606 640,90	2 606 640,90
	Ecarts de reévaluation	115 122 500,00	74 672 000,00
	Réserve légale	5 265 000,00	5 265 000,00
	Autres reserves	0,00	0,00
	Report à nouveau (2)	17 106 324,83	11 369 808,27
	Résultat net en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	Résultat net de l'exercice (2)	-25 642 371,05	5 736 516,56
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)	**167 108 094,68**	**152 299 965,73**
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (b)	**2 073 652,88**	**3 134 865,15**
	Subventions d'investissement	2 073 652,88	3 134 865,15
	Provisions réglementées	0,00	0,00
	DETTES DE FINANCEMENT (c)	**19 689 691,19**	**26 657 818,07**
	Emprunts obligataires	0,00	0,00
	Autres dettes de financement	19 689 691,19	26 657 818,07
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)	**0,00**	**0,00**
	Provisions pour risques	0,00	0,00
	Provisions pour charges	0,00	0,00
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)	**0,00**	**0,00**
	Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
	Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
	TOTAL I (a + b + c + d + e)	**188 871 438,75**	**182 092 648,95**
PASSIF CIRCULANT	**DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)**	**52 183 694,90**	**50 867 627,85**
	Fournisseurs et comptes rattachés	47 622 644,23	47 119 427,48
	Clients créditeurs, avances et acomptes	1 138 678,27	362 028,15
	Personnel	633 960,75	0,00
	Organismes sociaux	557 312,23	600 428,40
	Etat	46 125,94	253 353,93
	Comptes d'associés	379 137,08	357 637,08
	Autres créanciers	0,00	0,00
	Comptes de regularisation - passif	1 805 836,40	2 174 752,81
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)	**355 274,60**	**218 986,25**
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h) (Elem. Circul.)	**319 977,71**	**395 720,49**
	TOTAL II (f + g + h)	**52 858 947,21**	**51 482 334,59**
TRESORERIE	**TRESORERIE PASSIF**	**196 134 704,39**	**180 270 264,67**
	Crédits d'escompte	26 389 569,32	19 102 278,67
	Crédit de trésorerie	156 000 000,00	148 049 836,81
	Banques (soldes créditeurs)	13 745 135,07	13 118 149,19
	TOTAL III	**196 134 704,39**	**180 270 264,67**
	TOTAL I+II+III	**437 865 090,35**	**413 845 248,21**

(1) Capital personnel debiteur

(2) Beneficiaire (+) . deficitaire (-)

Tableau T02 (1/2)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

		Eléments	Opérations		Totaux de l'exercice	Exercice précédent
			Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
			1	*2*	*3 = 1 + 2*	*4*
EXPLOITATION	I	**PRODUITS D'EXPLOITATION**				
		Ventes de marchandises	18 168 290,77	0,00	18 168 290,77	15 083 327,24
		Ventes de biens et services produits	257 754 793,68	0,00	257 754 793,68	281 610 704,02
		Chiffres d'affaires	***275 923 084,45***	***0,00***	***275 923 084,45***	***296 694 031,26***
		Variation de stock de produits	3 804 209,25	0,00	3 804 209,25	29 050 232,55
		Immobilisations produites pour l'Ese p/elle même	0,00	0,00	0,00	0,00
		Subvention d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
		Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
		Reprises d'exploitation; transfert de charges	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTAL I	**279 727 293,70**	**0,00**	**279 727 293,70**	**325 744 263,81**
	II	**CHARGES D'EXPLOITATION**				
		Achats revendus de marchandises	17 668 754,98	0,00	17 668 754,98	14 209 756,12
		Achat consommes de matières et de fournitures	204 518 666,57	0,00	204 518 666,57	240 696 721,88
		Autres charges externes	27 797 724,93	0,00	27 797 724,93	26 836 448,89
		Impôts et taxes	981 614,93	0,00	981 614,93	655 844,73
		Charges de personnel	19 337 480,75	0,00	19 337 480,75	19 437 187,20
		Autres charges d'exploitation	195 000,00	0,00	195 000,00	195 000,00
		Dotations d'exploitation	23 049 405,27	0,00	23 049 405,27	6 767 271,38
		TOTAL II	**293 548 647,43**	**0,00**	**293 548 647,43**	**308 798 230,20**
	III	**RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)**	0,00	0,00	**-13 821 353,73**	**16 946 033,61**
FINANCIER	IV	**PRODUITS FINANCIERS**				
		Produits des titres de partic. et autres titres immo.	9 625,00	0,00	9 625,00	9 350,00
		Gains de change	1 683 137,31	0,00	1 683 137,31	882 111,30
		Intérêts et autres produits financiers	0,00	0,00	0,00	0,00
		Reprises financières; transfert de charges	229 206,01	0,00	229 206,01	47 069,25
		TOTAL IV	**1 921 968,32**	**0,00**	**1 921 968,32**	**938 530,55**
	V	**CHARGES FINANCIERES**				
		Charges d'intérêts	11 182 110,55	0,00	11 182 110,55	10 074 835,14
		Pertes de changes	2 367 276,20	0,00	2 367 276,20	2 980 630,51
		Autres charges financières	312 534,18	0,00	312 534,18	0,00
		Dotations financières	353 682,37	0,00	353 682,37	218 986,25
		TOTAL V	**14 215 603,30**	**0,00**	**14 215 603,30**	**13 274 451,90**
	VI	**RESULTAT FINANCIER (IV - V)**	0,00	0,00	**-12 293 634,98**	**-12 335 921,35**
	VII	**RESULTAT COURANT (III - V I)**	0,00	0,00	**-26 114 988,71**	**4 610 112,26**

(1) Variation de stocks : stocks final - stocks initial ;augmentation (+) ;diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommes : achats - variation de stocks.

Tableau T02 (2/2)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (*Suite*)

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

		Eléments	Opérations		Totaux de l'exercice	Exercice précédent
			Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents		
			1	*2*	*3 = 1 + 2*	*4*
	VII	**RESULTAT COURANT (Report)**	0,00	0,00	**-26 114 988,71**	**4 610 112,26**
NON COURANT	VIII	**PRODUITS NON COURANTS**				
		Produits des cessions d'immobilisations	0,00	0,00	0,00	2 941 219,55
		Subventions d'équilibre	108 409,36	0,00	108 409,36	201 250,00
		Reprises sur subventions d'investissement	1 061 212,27	0,00	1 061 212,27	1 129 213,65
		Autres produits non courants	0,54	0,00	0,54	433 492,09
		Reprises non courantes; transferts de charges	0,00	0,00	0,00	109 684,29
		TOTAL VIII	**1 169 622,17**	**0,00**	**1 169 622,17**	**4 814 859,58**
	IX	**CHARGES NON COURANTES**				
		Valeurs nettes d'amortis. des immos cédées	0,00	0,00	0,00	2 930 219,55
		Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
		Autres charges non courantes	40,51	0,00	40,51	3 615,73
		Dotations non courantes aux amortiss. et prov.	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTAL IX	**40,51**	**0,00**	**40,51**	**2 933 835,28**
	X	**RESULTAT NON COURANT (VIII- IV)**	0,00	0,00	**1 169 581,66**	**1 881 024,30**
	XI	**RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)**	0,00	0,00	**-24 945 407,05**	**6 491 136,56**
	XII	**IMPOTS SUR LES RESULTATS**	0,00	0,00	**696 964,00**	**754 620,00**
	XIII	**RESULTAT NET (XI - XII)**	0,00	0,00	**-25 642 371,05**	**5 736 516,56**

	XIV	**TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)**	0,00	0,00	**282 818 884,19**	**331 497 653,94**
	XV	**TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)**	0,00	0,00	**308 461 255,24**	**325 761 137,38**
	XVI	**RESULTAT NET (XIV - XV)**	0,00	0,00	**-25 642 371,05**	**5 736 516,56**

Tableau T03 (1/1)

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

INTITULES	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
Bénéfice net	0,00	
Perte nette		25 642 371,05
II. REINTEGRATIONS FISCALES	1 794 070,76	
1. Courantes	1 794 070,76	
I-S IMPOT 2025-2026	696 964,00	
REANTEGRATIO AUTO	202 868,20	
ECART CONVERT ACTIF 03/26	355 274,60	
ECART CONVERTION PASSIF 03/26	319 977,71	
PROVISION PERTE DE CHANGE 31-03-2025	218 986,25	
2. Non courantes	0,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		760 345,09
1. Courantes		760 345,09
DIVIDENDES/ BCP		9 350,00
REPRISE ECART CONVERT° PASSIF 03-2025		395 720,49
ECART CONVERT ACTIF 03/26		355 274,60
2. Non courantes		0,00
Total	1 794 070,76	26 402 716,14
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montant
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		0,00
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		24 608 645,38
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
Exercice n-4 (2022)		
Exercice n-3 (2023)	0,00	
Exercice n-2 (2024)	0,00	
Exercice n-1 (2025)		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A-C)		0,00
ou déficit net fiscal (B)		24 608 645,38
		Montant
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		26 543 381,43
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		18 472 039,66
Exercice n-4 (2022)	0,00	0,00
Exercice n-3 (2023)	0,00	0,00
Exercice n-2 (2024)	0,00	0,00
Exercice n-1 (2025)	18 472 039,66	0,00

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

Tableau T04 (1/1)

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

Nature	Montant brut début exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin exercice
		Acquisition	Production par l'Etps pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	**11 285 626,59**	**6 040 839,97**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1 067 220,17**	**0,00**	**16 259 246,39**
- Frais préliminaires	151 200,00	0,00						151 200,00
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	11 134 426,59	6 040 839,97				1 067 220,17		16 108 046,39
- Primes de remboursement obligations	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**1 111 756,41**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1 111 756,41**
- Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00						0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 111 756,41	0,00						1 111 756,41
- Fonds commercial	0,00	0,00						0,00
- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00						0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**247 162 271,18**	**4 009 248,92**	**0,00**	**40 450 500,00**	**0,00**	**8 160,00**	**0,00**	**291 613 860,10**
- Terrains	82 484 500,00	0,00		40 450 500,00				122 935 000,00
- Constructions	38 870 101,62	471 460,00						39 341 561,62
- Installations techniques, matériel et outillage	119 852 092,10	3 310 392,25						123 162 484,35
- Matériel de transport	45 949,42	0,00				8 160,00		37 789,42
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 909 628,04	227 396,67						6 137 024,71
- Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00						0,00
- Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00						0,00
Total	**259 559 654,18**	**10 050 088,89**	**0,00**	**40 450 500,00**	**0,00**	**1 075 380,17**	**0,00**	**308 984 862,90**

Tableau T05 (1/1)

ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

I - TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT (T.F.R)

			Eléments	Exercice	Exercice Précédent
	1		Ventes de marchandises (en l'état)	18 168 290,77	15 083 327,24
	2	-	Achats revendus de marchandises	17 668 754,98	14 209 756,12
I		=	**MARGES BRUTES SUR VENTES EN L'ETAT**	**499 535,79**	**873 571,12**
II		+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	261 559 002,93	310 660 936,57
	3		Ventes de biens et services produits	257 754 793,68	281 610 704,02
	4		Variation de stocks de produits	3 804 209,25	29 050 232,55
	5		Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	0,00	0,00
III		-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)	232 316 391,50	267 533 170,77
	6		Achats consommés de matières et fournitures	204 518 666,57	240 696 721,88
	7		Autres charges externes	27 797 724,93	26 836 448,89
IV		=	**VALEUR AJOUTEE (I+II+III)**	**29 742 147,22**	**44 001 336,92**
	8	+	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
V	9	-	Impôts et taxes	981 614,93	655 844,73
	10	-	Charges de personnel	19 337 480,75	19 437 187,20
		=	**EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)**	**9 423 051,54**	**23 908 304,99**
	11	+	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
	12	-	Autres charges d'exploitation	195 000,00	195 000,00
	13	+	Reprises d'exploitation: transfert de charges	0,00	0,00
	14	-	Dotations d'exploitation	23 049 405,27	6 767 271,38
VI		=	**RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)**	**-13 821 353,73**	**16 946 033,61**
VII			RESULTAT FINANCIER	-12 293 634,98	-12 335 921,35
VIII		=	**RESULTAT COURANT (+ ou -)**	**-26 114 988,71**	**4 610 112,26**
IX			RESULTAT NON COURANT (+ ou -)	1 169 581,66	1 881 024,30
	15	-	Impôts sur les resultats	696 964,00	754 620,00
X		=	**RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)**	**-25 642 371,05**	**5 736 516,56**

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

	1		**RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)**		
			- Benefice (+)	*0,00*	*5 736 516,56*
			- Perte (-)	*25 642 371,05*	*0,00*
	2	+	Dotations d'exploitation	8 224 573,27	6 767 271,38
	3	+	Dotations financières	0,00	0,00
	4	+	Dotations non courantes	0,00	0,00
	5	-	Reprises d'exploitation	0,00	0,00
	6	-	Reprises financières	0,00	0,00
	7	-	Reprises non courantes	0,00	0,00
	8	-	Produits des cession des immobilisations	0,00	2 941 219,55
	9	+	Valeurs nettes des immobilisations cédées	0,00	2 930 219,55
I			**CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)**	**-17 417 797,78**	**12 492 787,94**
	10	-	Distributions de bénéfices	0,00	
II			**AUTOFINANCEMENT**	**-17 417 797,78**	**12 492 787,94**

Tableau T06 (1/2)

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

	Poste	Exercice	Exercice Précédent
	CHARGES D'EXPLOITATION		
611	Achats revenus de marchandises		
	- Achats de marchandises	17 453 782,38	14 351 857,08
	- Variation des stocks de marchandises	214 972,60	-142 100,96
	Total	17 668 754,98	14 209 756,12
612	Achats consommés de matières et fournitures		
	- Achats de matières premières	140 708 639,75	180 624 009,73
	- Variation des stocks de matières premières	0,00	0,00
	- Achats de matières et fournitures consommables et d'emball	56 445 866,99	56 953 937,39
	- Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	1 979 576,68	-2 253 717,77
	- Achats non stockés de matières et de fournitures	3 276 000,11	3 630 350,38
	- Achats de travaux, études et prestation de services	2 108 583,04	1 742 142,15
	- Achats consommés de matières et fournitures des Exerc. Ant	0,00	0,00
	Total	204 518 666,57	240 696 721,88
613/614	Autres charges externes		
	- Locations et charges locatives	13 760,00	97 023,50
	- Redevances de crédit-bail	1 221 884,82	563 079,18
	- Entretient et réparations	1 301 821,15	1 201 073,71
	- Primes d'assurances	1 261 225,11	980 602,89
	- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	8 311 790,07	6 153 771,44
	- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	2 696 363,53	2 017 929,83
	- Redevances pour brevets, marque, droits ...	0,00	0,00
	- Transports	9 960 095,66	11 702 673,90
	- Déplacements, missions et réceptions	847 230,10	1 078 969,72
	- Reste du poste des autres charges externes	2 183 554,49	3 041 324,72
	Total	27 797 724,93	26 836 448,89
617	Charges de personnel		
	- Rémunération du personnel	15 297 968,12	15 451 725,24
	- Charges sociales	3 806 831,31	3 778 034,29
	- Reste du poste des charges de personnel	232 681,32	207 427,67
	Total	19 337 480,75	19 437 187,20
618	Autres charges d'exploitation		
	- Jetons de présence	195 000,00	195 000,00
	- Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	0,00
	- Reste du poste des autres charges d'exploitation	0,00	0,00
	Total	195 000,00	195 000,00
638	CHARGES FINANCIERES		
	Autres charges financières		
	- Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placemen	0,00	0,00
	- Reste du poste des autres charges financières	312 534,18	0,00
	Total	312 534,18	0,00
658	CHARGES NON COURANTES		
	Autres charges non courantes		
	- Pénalités sur marchés et débits	0,00	0,00
	- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	0,00	0,00
	- Pénalités et amendes fiscales et pénales	0,00	0,00
	- Créances devenues irrécouvrables	27,30	3 615,73
	- Reste du poste des autres charges non courantes	13,21	0,00
	Total	40,51	3 615,73

Tableau T06 (2/2)

DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

	Poste	Exercice	Exercice Précédent
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	Ventes de marchandises		
	- Ventes de marchandises au Maroc	114 484,60	88 125,90
	- Ventes de marchandises à l'étranger	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes de marchandises	18 053 806,17	14 995 201,34
	Total	18 168 290,77	15 083 327,24
712	Ventes des biens et services produits		
	- Ventes de biens au Maroc	9 017 713,83	5 847 848,34
	- Ventes de biens à l'étranger	246 053 018,58	270 442 921,12
	- Ventes des services au Maroc	0,00	0,00
	- Ventes des services à l'étranger	2 624 061,27	5 259 934,56
	- Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	- Reste du poste des ventes et services produits	60 000,00	60 000,00
	Total	257 754 793,68	281 610 704,02
713	Variation des stocks de produits		
	- Variation des stocks de produits de produits en cours	20 009 202,81	20 481 265,69
	- Variation des stocks de biens produits	-16 204 993,56	8 568 966,86
	- Variation des stocks de services en cours	0,00	0,00
	Total	3 804 209,25	29 050 232,55
718	Autres produits d'exploitation		
	- Jetons de présence reçus	0,00	0,00
	- Reste du poste (produits divers)	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
719	Reprises d'exploitation, transferts de charges		
	- Reprises	0,00	0,00
	- Transferts de charges	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
	PRODUITS FINANCIERS		
738	Intérêts et autres produits financiers		
	- Intérêt et produits assimilés	0,00	0,00
	- Revenus des créances rattachées à des participations	0,00	0,00
	- Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	0,00	0,00
	- Reste du poste intérêts et autres produits financiers	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00

Tableau T07 (1/1)

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortis. du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							à moins d'un an	à plus d'un an		
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*
AUTO Q5	15/07/2022	48	549 499,79	5	415 899,52	156 202,32	51 987,44		4 627,49	624 089,28
AUTO Q7	19/06/2023	48	860 001,00	5	411 509,80	247 360,38		329 207,84	7 298,17	988 078,02
DENOYAUTAGE	10/02/2025	48	1 847 022,93	5	85 969,66	515 817,96		1 461 484,22	18 470,23	2 063 271,84
DENOYAUTAGE	01/04/2025	48	1 083 196,62	5	0,00	302 504,16		907 512,48	10 831,97	1 210 016,64
Total			4 339 720,34	-	913 378,98	1 221 884,82	51 987,44	2 698 204,54	41 227,86	-

Tableau T08 (1/1)

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

Nature	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	*2*	*3*	*4 = 1 + 2 - 3*
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	**2 574 936,84**	**1 020 747,38**	**0,00**	**3 595 684,22**
- Frais préliminaires	46 195,38	50 394,96		96 590,34
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 528 741,46	970 352,42		3 499 093,88
- Primes de remboursement obligations	0,00	0,00		0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**1 104 680,81**	**7 075,60**	**0,00**	**1 111 756,41**
- Immobilisation en recherche et développement	0,00	0,00		0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 104 680,81	7 075,60		1 111 756,41
- Fonds commercial	0,00	0,00		0,00
- Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00		0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**112 353 490,04**	**6 121 370,12**	**0,00**	**118 474 860,16**
- Terrains	0,00	0,00		0,00
- Constructions	27 726 714,87	1 100 035,83		28 826 750,70
- Installations techniques, matériel et outillage	78 968 186,28	4 922 839,08		83 891 025,36
- Matériel de transport	45 949,42	-8 160,00		37 789,42
- Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 612 639,47	106 655,21		5 719 294,68
- Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00		0,00
- Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00		0,00
Total	**116 033 107,69**	**7 149 193,10**	**0,00**	**123 182 300,79**

Tableau T10 (1/1)

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissement	Produit de cession	Plus values	Moins values
Total		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Néant

Tableau T09 (1/1)

TABLEAU DES PROVISIONS

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

Nature	Montant début exercice	Dotations			Reprises			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Provisions durables pour risques et charges	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-Total (A)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant	6 506 018,60	14 824 832,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21 319 038,61
- Stocks	*0,00*	*14 824 832,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*14 824 832,00*
- Créances	*6 506 018,60*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*6 494 206,61*
- Titres et valeurs de placement	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
5. Autres Provisions pour risques et charges	218 986,25	0,00	0,00	353 682,37	0,00	0,00	109 684,29	355 274,60
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-Total (B)	**6 725 004,85**	**14 824 832,00**	**0,00**	**353 682,37**	**0,00**	**0,00**	**109 684,29**	**21 674 313,21**
Total (A + B)	**6 725 004,85**	**14 824 832,00**	**0,00**	**353 682,37**	**0,00**	**0,00**	**109 684,29**	**21 674 313,21**

Tableau T11 (1/1)

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

STE CARTIER SAADA — **Au 31/3/2026**

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émetrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de cloture	Situation nette	Résultat net	
		1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*
BANK POPULAIRE		BANQUE	2 033 124 730,00		148 500,00	148 500,00	31/12/2025			9 625,00
FICOPAM		IMMOBILIER	450 000,00	11,11%	50 000,00	50 000,00	31/12/2025			0,00
Total			2 033 574 730,00	-	198 500,00	198 500,00	-	0,00	0,00	9 625,00

Tableau T12 (1/1)

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

STE CARTIER SAADA — **Au 31/3/2026**

Nature	Solde au début de l'exercice *1*	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations TVA de l'exercice	Solde fin d'exercice *(1 + 2 - 3 = 4)*
A. T.V.A. Facturée	**0,00**	**541 789,43**	**541 789,43**	**0,00**
B. T.V.A. Récuperable	**1 324 607,21**	**19 080 950,38**	**18 364 036,33**	**2 264 771,49**
- sur charges	1 324 607,21	**19 080 950,38**	**18 364 036,33**	2 264 771,49
- sur immobilisations	0,00	**0,00**	**0,00**	0,00
C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)	**-1 324 607,21**	**-18 539 160,95**	**-17 822 246,90**	**-2 264 771,49**

Tableau T13 (1/1)

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital : 52 650 000,00

STE CARTIER SAADA — **Au 31/3/2026**

Nom, prénom des principaux associés (1) *1*	Raison sociale des principaux associés (1) *1*	N° IF	N° CIN	N° Carte d'Etranger	Adresse *2*	Nombre de titres		Valeur nominale de chaque action ou part sociale *5*	Montant du capital		
						Exercice précédent *3*	Exercice actuel *4*		Souscrit *6*	Appelé *7*	Libéré *8*
CARTIER PIERRE			E001041 U		MARRAKECH	845 376	868 926	10,00	8 453 760,00		8 453 760,00
BENIDAR OMAR			E98244		MARRAKECH	735 982	735 982	10,00	7 359 820,00		7 359 820,00
DEBBAGH AICHA			E21489		MARRAKECH	581 310	581 310	10,00	5 813 100,00		5 813 100,00
DEBBARH MOUNIR MY YOUSSEF			E612487		MARRAKECH	551 071	551 071	10,00	5 510 710,00		5 510 710,00
	A, CAMACHO INCORPORATION		E60000		USA	543 387	543 387	10,00	5 433 870,00		5 433 870,00
MAAROUF AICHA			E89194		MARRAKECH	510 880	510 880	10,00	5 108 800,00		5 108 800,00
DEBBARH MOUNIR MY HASSAN			E370148		MARRAKECH	396 607	248 234	10,00	3 966 070,00		3 966 070,00
DELIEUZE RENAUD			E60000		France	348 767	351 417	10,00	3 487 670,00		3 487 670,00
CARTIER THIERRY			E60000		MARRAKECH	102 469	128 051	10,00	1 024 690,00		1 024 690,00
BENIDAR MOHAMED			E60000		MARRAKECH	30 400	30 400	10,00	304 000,00		304 000,00
MEZIANE HICHAM			E60000		MARRAKECH	26 247	26 247	10,00	262 470,00		262 470,00
DIVERS ACTIONNAIRES			E60000		MARRAKECH	592 504	592 504	10,00	5 925 040,00		5 925 040,00
									0,00		0,00
									0,00		0,00
									0,00		0,00
									0,00		0,00
Total						5 265 000	5 168 409	-	52 650 000,00	0,00	52 650 000,00

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autre cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

Tableau T14 (1/1)

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

Eléments	Montant	Eléments	Montant
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		**B. AFFECTATION DES RESULTATS**	
(Décision du 06/09/2023)		- Réserve légale	
- Report à nouveau		- Autres réserves	
- Résultats nets en instance d'affectation		- Tantièmes	
- Résultat net de l'exercice	5 736 516,56	- Dividendes	
- Prélèvements sur les réserves		- Autres affectations	
- Autres prélèvements		- Report à nouveau	5 736 516,56
Total A	**5 736 516,56**	**Total B**	**5 736 516,56**

TOTAL A = TOTAL B

Tableau T16 (1/16)

ETAT DE DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS RELATIFS AUX IMMOBILISATIONS

STE CARTIER SAADA — Au 31/3/2026

Montant global : 660,00 DHS

Type	Date d'entrée (1)	Valeur à amortir - Prix d'acquisition (2)	Valeur à amortir - Valeur comptable après réévaluation	Amortissements antérieurs (3)	Taux	Durée (4)	Amortissements normaux ou accélérées de l'exercice	Total des amortissements à la fin de l'exercice (col. 4 + col. 7)	Observations (5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
21130000	29/04/2024	151 200,00		46 195,38	33,33%	3	50 394,96	96 590,34	
21280000	30/09/2019	47 626,64		47 626,64	20%	5	-	47 626,64	
21280000		- 47 626,64						- 47 626,64	
21280000	30/09/2019	41 021,00		41 021,00	20%	5	-	41 021,00	
21280000		- 41 021,00						- 41 021,00	
21280000	30/09/2019	53 785,17		53 785,17	20%	5	-	53 785,17	
21280000		- 53 785,17						- 53 785,17	
21280000	30/09/2019	30 153,00		30 153,00	20%	5	-	30 153,00	
21280000		- 30 153,00						- 30 153,00	
21280000	30/09/2019	54 663,79		54 663,79	20%	5	-	54 663,79	
21280000		- 54 663,79						- 54 663,79	
21280000	30/09/2019	37 571,38		37 571,38	20%	5	-	37 571,38	
21280000		- 37 571,38						- 37 571,38	
21280000	30/09/2019	36 743,84		36 743,84	20%	5	-	36 743,84	
21280000		- 36 743,84						- 36 743,84	
21280000	30/09/2019	60 872,69		60 872,69	20%	5	-	60 872,69	
21280000		- 60 872,69						- 60 872,69	
21280000	30/09/2019	38 282,00		38 282,00	20%	5	-	38 282,00	
21280000		- 38 282,00						- 38 282,00	
21280000	30/09/2019	78 000,00		78 000,00	20%	5	-	78 000,00	
21280000		- 78 000,00						- 78 000,00	
21280000	30/09/2019	68 280,23		68 280,23	20%	5	-	68 280,23	
21280000		- 68 280,23						- 68 280,23	
21280000	30/09/2019	36 488,15		36 488,15	20%	5	-	36 488,15	
21280000		- 36 488,15						- 36 488,15	
21280000	31/12/2019	80 719,28		80 719,28	20%	5	-	80 719,28	
21280000		- 80 719,28						- 80 719,28	
21280000	31/03/2020	80 000,00		80 000,00	20%	5	-	80 000,00	
21280000		- 80 000,00						- 80 000,00	
21280000	31/03/2020	6 813,00		6 813,00	20%	5	-	6 813,00	
21280000		- 6 813,00						- 6 813,00	
21280000	31/03/2020	16 200,00		16 200,00	20%	5	-	16 200,00	

Tableau T16 (2/16)

21280000		- 16 200,00						- 16 200,00	
21280000	31/03/2020	300 000,00		300 000,00	20%	5	-	300 000,00	
21280000		- 300 000,00						- 300 000,00	
21280000	30/09/2020	148 890,00		134 001,00	20%	5	14 889,00	148 890,00	
21280000	13/01/2021	178 700,00		151 895,00	20%	5	26 805,00	178 700,00	
21280000	24/05/2021	47 500,00		36 416,67	20%	5	9 500,00	45 916,67	
21280000	24/01/2022	8 486,00		5 374,47	20%	5	1 697,20	7 071,67	
21280000	22/02/2022	10 000,00		6 166,67	20%	5	2 000,00	8 166,67	
21280000	02/03/2022	11 500,00		7 091,67	20%	5	2 300,00	9 391,67	
21280000	28/04/2022	57 800,00		33 716,67	20%	5	11 560,00	45 276,67	
21280000	28/04/2022	51 500,00		30 041,67	20%	5	10 300,00	40 341,67	
21280000	29/04/2022	9 905,00		5 777,92	20%	5	1 981,00	7 758,92	
21280000	05/05/2022	67 240,00		39 223,33	20%	5	13 448,00	52 671,33	
21280000	14/05/2022	5 170,00		3 015,83	20%	5	1 034,00	4 049,83	
21280000	30/05/2022	63 895,73		37 272,51	20%	5	12 779,15	50 051,66	
21280000	11/06/2022	64 644,80		37 709,47	20%	5	12 928,96	50 638,43	
21280000	23/06/2022	261 000,00		152 250,00	20%	5	52 200,00	204 450,00	
21280000	18/10/2022	12 152,00		5 873,47	20%	5	2 430,40	8 303,87	
21280000	15/11/2022	312 389,10		150 988,07	20%	5	62 477,82	213 465,89	
21280000	21/11/2022	66 500,00		32 141,67	20%	5	13 300,00	45 441,67	
21280000	01/12/2022	311 595,24		150 604,37	20%	5	62 319,05	212 923,41	
21280000	25/02/2023	100 824,66		48 731,92	20%	5	20 164,93	68 896,85	
21280000	28/02/2023	27 500,00		13 291,67	20%	5	5 500,00	18 791,67	
21280000	07/03/2023	25 500,00		12 325,00	20%	5	5 100,00	17 425,00	
21280000	08/03/2023	61 700,00		29 821,67	20%	5	12 340,00	42 161,67	
21280000	24/03/2023	9 975,00		4 821,25	20%	5	1 995,00	6 816,25	
21280000	30/05/2023	10 832,00		3 249,60	20%	5	2 166,40	5 416,00	
21280000	31/05/2023	61 035,28		18 310,58	20%	5	12 207,06	30 517,64	
21280000	27/06/2023	33 034,47		9 910,34	20%	5	6 606,89	16 517,24	
21280000	11/07/2023	139 819,22		41 945,77	20%	5	27 963,84	69 909,61	
21280000	11/08/2023	59 216,17		17 764,85	20%	5	11 843,23	29 608,09	
21280000	15/09/2023	10 800,00		3 240,00	20%	5	2 160,00	5 400,00	
21280000	30/09/2023	45 484,00		13 645,20	20%	5	9 096,80	22 742,00	
21280000	31/12/2024	48 500,00		12 125,00	20%	5	9 700,00	21 825,00	
21280000	31/12/2024	86 866,95		21 716,74	20%	5	17 373,39	39 090,13	
21280000	31/12/2024	81 394,75		20 348,69	20%	5	16 278,95	36 627,64	
21280000	31/12/2024	44 259,00		11 064,75	20%	5	8 851,80	19 916,55	
21280000	31/12/2024	27 600,00		6 900,00	20%	5	5 520,00	12 420,00	
21280000	31/12/2024	54 320,00		13 580,00	20%	5	10 864,00	24 444,00	
21280000	31/12/2024	25 850,00		6 462,50	20%	5	5 170,00	11 632,50	

Tableau T16 (3/16)

21280000	31/03/2024	11 416,00		2 283,20	20%	5	2 283,20	4 566,40	
21280000	31/03/2024	56 152,90		11 230,58	20%	5	11 230,58	22 461,16	
21280000	31/03/2024	29 951,60		5 990,32	20%	5	5 990,32	11 980,64	
21280000	31/03/2024	57 650,00		11 530,00	20%	5	11 530,00	23 060,00	
21280000	31/03/2024	40 700,00		8 140,00	20%	5	8 140,00	16 280,00	
21280000	31/03/2024	38 821,80		7 764,36	20%	5	7 764,36	15 528,72	
21280000	31/03/2024	126 000,00		25 200,00	20%	5	25 200,00	50 400,00	
21280000	30/09/2024	180 111,46		18 011,15	20%	5	18 011,15	36 022,29	
21280000	30/09/2024	57 456,00		5 745,60	20%	5	11 491,20	17 236,80	
21280000	30/09/2024	50 198,40		5 019,84	20%	5	10 039,68	15 059,52	
21280000	30/09/2024	15 634,08		1 563,41	20%	5	3 126,82	4 690,22	
21280000	30/09/2024	59 340,96		5 934,10	20%	5	11 868,19	17 802,29	
21280000	30/09/2024	148 780,80		14 878,08	20%	5	29 756,16	44 634,24	
21280000	30/09/2024	94 147,20		9 414,72	20%	5	18 829,44	28 244,16	
21280000	31/03/2025	268 180,00		-	20%	5	53 636,00	53 636,00	
21280000	31/03/2025	201 583,78		-	20%	5	40 316,76	40 316,76	
21280000	31/03/2025	229 594,30		-	20%	5	45 918,86	45 918,86	
21280000	31/03/2025	48 164,00		-	20%	5	9 632,80	9 632,80	
21280000	31/03/2025	145 200,00		-	20%	5	29 040,00	29 040,00	
21280000	31/03/2025	277 003,18		-	20%	5	55 400,64	55 400,64	
21280000	31/03/2025	106 237,99		-	20%	5	21 247,60	21 247,60	
21280000	31/03/2025	39 000,00		-	20%	5	7 800,00	7 800,00	
21280000	31/03/2025	58 990,00		-	20%	5	11 798,00	11 798,00	
21280000	31/03/2025	57 779,60		-	20%	5	11 555,92	11 555,92	
21280000	31/03/2025	61 500,87		-	20%	5	12 300,17	12 300,17	
21280000	31/03/2025	137 721,98		-	20%	5	27 544,40	27 544,40	
21280000	31/03/2025	571 977,78		-	20%	5	114 395,56	114 395,56	
21280000	31/03/2025	1 167 237,83		-	20%	5	233 447,57	233 447,57	
21280000	31/03/2025	70 130,87		-	20%	5	14 026,17	14 026,17	
21280000	31/03/2025	56 310,00		-	20%	5	11 262,00	11 262,00	
21280000	31/03/2025	37 000,00		-	20%	5	7 400,00	7 400,00	
21280000	31/03/2025	26 400,00		-	20%	5	5 280,00	5 280,00	
21280000	31/03/2025	32 000,00		-	20%	5	6 400,00	6 400,00	
21280000	31/03/2025	21 200,00		-	20%	5	4 240,00	4 240,00	
21280000	31/03/2025	437 178,63		-	20%	5	87 435,73	87 435,73	
21280000	31/03/2025	144 910,50		-	20%	5	28 982,10	28 982,10	
21280000	31/03/2025	1 856 305,54		-	20%	5	371 261,11	371 261,11	
21280000	31/03/2025	405 859,00		-	20%	5	81 171,80	81 171,80	
21280000	02/04/2025	62 232,24		-	20%	5	12 446,45	12 446,45	
21280000	05/04/2025	267 600,00		-	20%	5	53 520,00	53 520,00	

Tableau T16 (4/16)

21280000	31/03/2026	70 900,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	77 620,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	38 397,10		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	22 000,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	109 090,91		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	23 902,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	98 699,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	32 235,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	15 232,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	50 921,88		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	70 500,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	132 184,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	54 026,50		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	43 220,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	121 720,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	44 000,00		-	20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	53 072,00			20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	272 668,00			20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	18 005,00			20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	15 779,00			20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	523 898,00			20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	16 538,00			20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	88 360,00			20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	304 148,00			20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	109 825,00			20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	60 940,00			20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	44 800,00			20%	5	-	-	
21280000	31/03/2026	12 000,00			20%	5	-	-	
22200000	01/12/2019	1 076 378,41		1 076 378,41	20%	5	-	1 076 378,41	
22200000	11/04/2021	35 378,00		28 302,40	20%	5	7 075,60	35 378,00	
23210000	04/10/1994	5 504 281,40		5 504 281,40	5%	20	-	5 504 281,40	
23210000	03/11/1995	7 947 379,36		7 947 379,36	5%	20	-	7 947 379,36	
23210000	02/04/2006	138 014,80		128 289,80	5%	20	6 900,74	135 190,54	
23210000	01/10/2006	139 488,00		131 850,66	5%	20	6 974,40	138 825,06	
23210000	31/05/2009	128 000,00		128 000,00	10%	10	-	128 000,00	
23210000	31/10/2008	91 618,00		91 618,00	10%	10	-	91 618,00	
23210000	30/12/2010	87 334,00		62 225,47	5%	20	4 366,70	66 592,17	
23210000	30/09/2011	120 048,00		81 032,40	5%	20	6 002,40	87 034,80	
23210000	31/07/2013	209 894,00		120 689,05	5%	20	10 494,70	131 183,75	
23210000	01/10/2014	9 900 700,91		5 197 867,98	5%	20	495 035,05	5 692 903,03	

Tableau T16 (5/16)

23210000	01/01/2016	462 282,27		229 214,93	5%	20	23 114,11	252 329,05	
23210000	01/01/2016	448 080,00		207 237,00	5%	20	22 404,00	229 641,00	
23210000	01/04/2016	401 304,00		160 521,60	5%	20	20 065,20	180 586,80	
23210000	01/04/2017	72 012,00		28 804,80	5%	20	3 600,60	32 405,40	
23210000	30/09/2017	84 900,00		31 837,50	5%	20	4 245,00	36 082,50	
23210000	30/09/2019	394 175,00		108 398,15	5%	20	19 708,75	128 106,90	
23210000	31/12/2023	52 535,00		3 283,44	5%	20	2 626,75	5 910,19	
23270000	13/05/2008	3 328 720,81		3 328 720,81	5%	20	-	3 328 720,81	
23270000	01/06/2013	28 580,00		27 151,00	5%	20	1 429,00	28 580,00	
23270000	01/10/2014	1 727 727,66		899 858,14	5%	20	86 386,38	986 244,53	
23270000	01/10/2014	248 083,00		208 803,19	5%	20	12 404,15	221 207,34	
23270000	01/04/2015	51 950,00		39 178,97	5%	20	2 597,50	41 776,47	
23270000	01/04/2015	4 916,67		4 916,67	5%	20	-	4 916,67	
23270000	01/04/2015	5 116,67		5 116,67	5%	20	-	5 116,67	
23270000	01/10/2014	96 730,00		74 562,72	5%	20	4 836,50	79 399,22	
23270000	01/04/2015	116 397,00		85 357,80	5%	20	5 819,85	91 177,65	
23270000	01/01/2016	365 285,00		260 265,56	5%	20	18 264,25	278 529,81	
23270000	01/03/2016	299 395,40		212 071,74	5%	20	14 969,77	227 041,51	
23270000	01/05/2016	86 541,50		59 857,87	5%	20	4 327,08	64 184,95	
23270000	01/07/2016	14 083,33		14 083,33	5%	20	-	14 083,33	
23270000	01/09/2016	7 416,67		7 416,67	5%	20	-	7 416,67	
23270000	01/09/2016	319 654,00		191 792,40	5%	20	15 982,70	207 775,10	
23270000	01/04/2017	40 875,00		24 525,00	5%	20	2 043,75	26 568,75	
23270000	01/04/2017	254 282,00		152 569,20	5%	20	12 714,10	165 283,30	
23270000	01/04/2017	104 645,00		62 787,00	5%	20	5 232,25	68 019,25	
23270000	01/06/2017	18 916,66		18 286,09	5%	20	630,57	18 916,66	
23270000	30/09/2017	304 455,00		167 534,82	5%	20	15 222,75	182 757,57	
23270000	30/10/2017	108 287,50		58 713,94	5%	20	5 414,38	64 128,32	
23270000	30/11/2017	100 800,00		54 600,00	5%	20	5 040,00	59 640,00	
23270000	30/11/2017	171 615,00		92 958,12	5%	20	8 580,75	101 538,87	
23270000	31/12/2018	233 851,00		124 720,53	5%	20	11 692,55	136 413,08	
23270000	31/01/2018	25 350,00		13 308,75	5%	20	1 267,50	14 576,25	
23270000	31/01/2018	34 166,92		17 937,63	5%	20	1 708,35	19 645,97	
23270000	31/01/2018	121 990,00		63 028,16	5%	20	6 099,50	69 127,66	
23270000	01/10/2018	403 075,00		181 383,75	5%	20	20 153,75	201 537,50	
23270000	01/10/2018	169 980,00		76 491,00	5%	20	8 499,00	84 990,00	
23270000	01/10/2018	215 710,00		97 069,50	5%	20	10 785,50	107 855,00	
23270000	01/10/2018	408 790,00		183 955,50	5%	20	20 439,50	204 395,00	
23270000	01/04/2019	155 900,00		62 360,00	5%	20	7 795,00	70 155,00	
23270000	01/05/2019	7 083,34		4 131,94	5%	20	354,17	4 486,11	

Tableau T16 (6/16)

23270000	31/05/2019	52 000,00		29 466,67	5%	20	2 600,00	32 066,67	
23270000	01/06/2019	266 760,00		102 258,00	5%	20	13 338,00	115 596,00	
23270000	01/07/2019	288 000,00		108 000,00	5%	20	14 400,00	122 400,00	
23270000	01/07/2019	299 825,00		112 434,38	5%	20	14 991,25	127 425,63	
23270000	01/07/2019	162 750,00		61 031,25	5%	20	8 137,50	69 168,75	
23270000	01/07/2019	45 950,00		17 231,28	5%	20	2 297,50	19 528,78	
23270000	31/03/2020	335 747,00		100 724,09	5%	20	16 787,35	117 511,44	
23270000	30/06/2020	3 583,34		1 254,17	5%	20	179,17	1 433,34	
23270000	30/06/2020	233 686,00		64 263,65	5%	20	11 684,30	75 947,95	
23270000	30/06/2021	61 369,00		12 273,80	5%	20	3 068,45	15 342,25	
23270000	14/12/2021	155 350,00		31 070,00	5%	20	7 767,50	38 837,50	
23270000	02/03/2022	90 740,00		18 148,00	5%	20	4 537,00	22 685,00	
23270000	02/03/2022	40 100,00		8 020,00	5%	20	2 005,00	10 025,00	
23270000	06/05/2022	11 500,00		1 725,00	5%	20	575,00	2 300,00	
23270000	05/07/2022	6 916,67		1 037,50	5%	20	345,83	1 383,33	
23270000	30/09/2023	13 833,33		4 150,00	20%	5	2 766,67	6 916,67	
23270000	30/09/2023	44 600,00		3 345,00	5%	20	2 230,00	5 575,00	
23270000	30/04/2024	266 968,80		12 236,07	5%	20	13 348,44	25 584,51	
23270000	31/03/2025	110 376,00		-	5%	20	5 518,80	5 518,80	
23270000	31/03/2025	163 037,55		-	5%	20	8 151,88	8 151,88	
23270000	31/03/2025	189 672,50		-	5%	20	9 483,63	9 483,63	
23270000	31/03/2025	24 640,00		-	5%	20	1 232,00	1 232,00	
23270000	31/03/2025	75 500,00		-	5%	20	3 775,00	3 775,00	
23270000	31/03/2025	164 779,56		-	5%	20	8 238,98	8 238,98	
23270000	01/07/2025	126 580,00		-	5%	20	4 746,76	4 746,76	
23270000	02/07/2025	30 200,00		-	5%	20	1 132,50	1 132,50	
23270000	03/07/2025	6 333,33		-	5%	20	237,50	237,50	
23270000	07/10/2025	7 916,67		-	5%	20	230,90	230,90	
23270000	31/03/2026	214 200,00		-	5%	20	-	-	
23270000	31/03/2026	86 230,00		-	5%	20	-	-	
23320000	03/04/1996	27 718 410,90		27 718 410,90	10%	10	-	27 718 410,90	
23320000	01/04/2011	2 698 051,00		2 698 051,00	10%	10	-	2 698 051,00	
23320000	01/04/2011	469 100,00		469 100,00	10%	10	-	469 100,00	
23320000	30/09/2011	24 897,50		24 897,50	10%	10	-	24 897,50	
23320000	30/09/2011	15 960,00		15 960,00	10%	10	-	15 960,00	
23320000	30/09/2011	45 018,40		45 018,40	10%	10	-	45 018,40	
23320000	30/09/2011	69 882,00		69 882,00	10%	10	-	69 882,00	
23320000	29/11/2011	2 026 419,00		2 026 419,00	5%	20	-	2 026 419,00	
23320000	04/04/2012	51 205,00		51 205,00	10%	10	-	51 205,00	
23320000	17/05/2012	5 500,00		5 500,00	10%	10	-	5 500,00	

Tableau T16 (7/16)

23320000	02/08/2012	806 296,38		806 296,38	5%	20	-	806 296,38	
23320000	24/08/2012	602 389,03		602 389,03	5%	20	-	602 389,03	
23320000	29/03/2013	102 954,40		102 954,40	0,1	10	-	102 954,40	
23320000	01/04/2013	18 800,00		18 800,00	10%	10	-	18 800,00	
23320000	10/04/2013	177 571,51		168 692,93	5%	20	8 878,58	177 571,51	
23320000	21/04/2013	347 476,72		330 102,87	5%	20	17 373,84	347 476,71	
23320000	22/04/2013	4 250,00		4 250,00	10%	10	-	4 250,00	
23320000	30/04/2013	18 340,00		18 340,00	0,1	10	-	18 340,00	
23320000	03/05/2013	227 970,00		216 571,50	5%	20	11 398,50	227 970,00	
23320000	07/05/2013	171 532,00		162 955,40	5%	20	8 576,60	171 532,00	
23320000	31/08/2013	33 745,00		33 745,00	10%	10	-	33 745,00	
23320000	25/09/2013	15 750,00		15 750,00	10%	10	-	15 750,00	
23320000	30/12/2013	39 706,70		39 706,70	10%	10	-	39 706,70	
23320000	01/02/2014	14 666,40		14 666,40	10%	10	-	14 666,40	
23320000	01/10/14	1 788 031,56		1 504 926,53	5%	20	89 401,58	1 594 328,11	
23320000	01/10/14	827 378,37		696 376,75	5%	20	41 368,92	737 745,67	
23320000	01/10/14	2 355 109,17		1 982 216,84	5%	20	117 755,46	2 099 972,30	
23320000	01/10/14	3 340 583,94		2 811 658,13	5%	20	167 029,20	2 978 687,33	
23320000	01/10/14	1 394 774,37		1 173 935,05	5%	20	69 738,72	1 243 673,77	
23320000	01/10/14	53 900,00		53 450,83	10%	10	449,17	53 900,00	
23320000	01/10/14	1 109 131,65		933 519,11	5%	20	55 456,58	988 975,69	
23320000	01/10/14	59 730,45		59 232,67	0,1	10	497,78	59 730,45	
23320000	01/10/14	419 908,50		353 422,99	0,05	20	20 995,43	374 418,42	
23320000	01/10/14	69 117,72		68 541,73	0,1	10	575,99	69 117,72	
23320000	01/10/14	68 000,00		67 433,33	10%	10	566,67	68 000,00	
23320000	01/10/14	111 019,78		93 441,60	5%	20	5 550,99	98 992,59	
23320000	01/10/14	100 000,00		99 166,67	10%	10	833,33	100 000,00	
23320000	01/10/14	299 031,50		251 684,90	5%	20	14 951,58	266 636,48	
23320000	01/12/14	256 788,00		211 850,10	5%	20	12 839,40	224 689,50	
23320000	01/04/15	33 900,00		32 770,00	10%	10	1 130,00	33 900,00	
23320000	01/04/15	49 761,00		47 272,95	10%	10	2 488,05	49 761,00	
23320000	01/04/15	87 000,00		82 650,00	10%	10	4 350,00	87 000,00	
23320000	01/04/15	50 000,01		47 083,33	10%	10	2 916,68	50 000,01	
23320000	01/04/15	572 072,97		443 356,51	5%	20	28 603,65	471 960,16	
23320000	01/04/15	62 219,93		57 034,92	10%	10	5 185,01	62 219,93	
23320000	01/04/15	290 000,00		222 333,33	5%	20	14 500,00	236 833,33	
23320000	01/04/15	1 949 634,00		1 478 472,45	5%	20	97 481,70	1 575 954,15	
23320000	01/04/15	408 157,63		306 118,21	5%	20	20 407,88	326 526,09	
23320000	01/04/15	52 800,00		47 080,00	10%	10	5 280,00	52 360,00	
23320000	31/03/16	43 815,00		37 607,87	10%	10	4 381,50	41 989,37	

Tableau T16 (8/16)

23320000	01/04/16	300 000,00		210 000,00	5%	20	15 000,00	225 000,00	
23320000	01/04/16	328 742,41		230 119,68	5%	20	16 437,12	246 556,80	
23320000	01/06/16	13 500,00		11 250,00	10%	10	1 350,00	12 600,00	
23320000	01/06/16	16 830,00		14 025,00	10%	10	1 683,00	15 708,00	
23320000	01/09/16	35 681,75		28 842,72	10%	10	3 568,18	32 410,90	
23320000	01/07/16	942 955,37		565 773,19	5%	20	47 147,77	612 920,96	
23320000	01/09/16	1 090 000,00		654 000,00	5%	20	54 500,00	708 500,00	
23320000	01/10/16	121 422,22		72 853,32	5%	20	6 071,11	78 924,44	
23320000	01/10/16	636 465,18		381 879,08	5%	20	31 823,26	413 702,34	
23320000	01/04/17	62 267,52		46 700,63	10%	10	6 226,75	52 927,38	
23320000	01/04/17	11 302,66		8 476,97	10%	10	1 130,27	9 607,24	
23320000	01/04/17	626 785,80		376 071,48	5%	20	31 339,29	407 410,77	
23320000	01/04/17	15 480,00		11 610,00	10%	10	1 548,00	13 158,00	
23320000	01/04/17	37 270,00		27 952,50	10%	10	3 727,00	31 679,50	
23320000	01/04/17	59 358,00		44 518,50	10%	10	5 935,80	50 454,30	
23320000	01/04/17	129 000,00		77 400,00	5%	20	6 450,00	83 850,00	
23320000	01/04/17	218 572,00		131 143,20	5%	20	10 928,60	142 071,80	
23320000	01/04/17	14 300,00		10 725,00	10%	10	1 430,00	12 155,00	
23320000	01/04/17	71 677,03		53 757,76	10%	10	7 167,70	60 925,46	
23320000	01/04/17	120 000,00		72 000,00	5%	20	6 000,00	78 000,00	
23320000	01/04/17	879 909,61		527 945,76	5%	20	43 995,48	571 941,24	
23320000	01/04/17	83 006,00		62 254,50	10%	10	8 300,60	70 555,10	
23320000	01/04/17	104 000,00		78 000,00	10%	10	10 400,00	88 400,00	
23320000	01/04/17	880 107,62		528 064,56	5%	20	44 005,38	572 069,95	
23320000	01/04/17	3 856 979,00		2 314 187,40	5%	20	192 848,95	2 507 036,35	
23320000	01/04/17	264 922,70		158 953,62	5%	20	13 246,14	172 199,76	
23320000	01/04/17	136 625,00		81 975,00	5%	20	6 831,25	88 806,25	
23320000	01/06/17	1 125 000,00		619 062,50	5%	20	56 250,00	675 312,50	
23320000	01/06/17	228 600,00		133 350,00	5%	20	11 430,00	144 780,00	
23320000	01/06/17	54 340,00		39 849,33	10%	10	5 434,00	45 283,33	
23320000	01/08/17	23 400,00		16 770,00	10%	10	2 340,00	19 110,00	
23320000	30/09/17	294 333,60		161 965,23	5%	20	14 716,68	176 681,91	
23320000	30/09/17	1 139 399,32		626 986,11	5%	20	56 969,97	683 956,08	
23320000	30/09/17	216 309,02		119 030,03	5%	20	10 815,45	129 845,49	
23320000	30/09/17	39 458,85		27 632,14	10%	10	3 945,89	31 578,02	
23320000	30/09/17	647 960,00		325 963,90	5%	20	32 398,00	358 361,90	
23320000	30/09/17	1 731 717,00		938 478,89	5%	20	86 585,85	1 025 064,74	
23320000	30/11/17	240 553,48		130 299,78	5%	20	12 027,67	142 327,45	
23320000	30/11/17	37 184,90		25 420,01	10%	10	3 718,49	29 138,50	
23320000	30/11/17	38 400,00		26 250,66	10%	10	3 840,00	30 090,66	

Tableau T16 (9/16)

23320000	30/11/17	65 292,48		44 634,64	10%	10	6 529,25	51 163,89	
23320000	30/11/17	45 600,00		31 172,66	10%	10	4 560,00	35 732,66	
23320000	30/01/18	582 827,05		301 283,96	5%	20	29 141,35	330 425,31	
23320000	30/01/18	318 385,20		164 584,60	5%	20	15 919,26	180 503,86	
23320000	31/03/18	76 704,00		50 496,80	10%	10	7 670,40	58 167,20	
23320000	31/03/18	2 283 847,34		1 141 923,66	5%	20	114 192,37	1 256 116,03	
23320000	31/03/18	6 600,00		4 290,00	10%	10	660,00	4 950,00	
23320000	01/10/18	6 100,00		3 660,00	10%	10	610,00	4 270,00	
23320000	01/10/18	15 200,00		9 120,00	10%	10	1 520,00	10 640,00	
23320000	01/10/18	1 239 283,28		557 677,46	5%	20	61 964,16	619 641,62	
23320000	01/10/18	38 500,00		23 100,00	10%	10	3 850,00	26 950,00	
23320000	01/10/18	711 295,89		320 083,13	5%	20	35 564,79	355 647,92	
23320000	01/10/18	427 500,00		192 375,00	5%	20	21 375,00	213 750,00	
23320000	01/10/18	53 000,00		31 800,00	10%	10	5 300,00	37 100,00	
23320000	01/10/18	1 522 682,00		685 206,90	5%	20	76 134,10	761 341,00	
23320000	01/10/18	9 157,00		5 494,20	10%	10	915,70	6 409,90	
23320000	16/10/18	4 400,00		2 603,33	10%	10	440,00	3 043,33	
23320000	01/11/19	2 500,00		1 500,00	10%	10	250,00	1 750,00	
23320000	01/02/19	25 394,00		14 389,93	10%	10	2 539,40	16 929,33	
23320000	01/02/19	28 500,00		16 150,00	10%	10	2 850,00	19 000,00	
23320000	01/03/19	6 490,00		4 975,66	10%	10	649,00	5 624,66	
23320000	01/03/19	28 500,00		15 912,50	10%	10	2 850,00	18 762,50	
23320000	01/04/19	62 172,54		34 194,89	10%	10	6 217,25	40 412,14	
23320000	01/04/19	80 092,56		44 050,90	10%	10	8 009,26	52 060,15	
23320000	01/04/19	38 200,00		21 010,00	10%	10	3 820,00	24 830,00	
23320000	01/05/19	992 854,28		388 867,92	5%	20	49 642,71	438 510,63	
23320000	01/05/19	63 304,61		34 289,99	10%	10	6 330,46	40 620,45	
23320000	01/06/19	130 715,15		50 107,47	5%	20	6 535,76	56 643,23	
23320000	01/06/19	36 289,88		19 354,60	10%	10	3 628,99	22 983,59	
23320000	01/06/19	597 438,27		229 017,99	5%	20	29 871,91	258 889,91	
23320000	01/07/19	62 900,00		33 022,50	10%	10	6 290,00	39 312,50	
23320000	01/07/19	77 900,00		40 897,50	10%	10	7 790,00	48 687,50	
23320000	01/07/19	728 098,47		273 036,92	5%	20	36 404,92	309 441,85	
23320000	01/07/19	620 582,32		232 718,36	5%	20	31 029,12	263 747,48	
23320000	01/07/19	226 619,10		84 982,16	5%	20	11 330,96	96 313,12	
23320000	01/07/19	1 077 271,82		403 976,93	5%	20	53 863,59	457 840,52	
23320000	01/08/19	24 500,00		12 658,33	10%	10	2 450,00	15 108,33	
23320000	30/09/19	99 000,00		49 500,00	10%	10	9 900,00	59 400,00	
23320000	30/09/19	23 400,00		11 700,00	10%	10	2 340,00	14 040,00	
23320000	30/09/19	28 700,00		14 350,00	10%	10	2 870,00	17 220,00	

Tableau T16 (10/16)

23320000	30/09/19	12 125,15		6 062,57	10%	10	1 212,52	7 275,09	
23320000	30/09/19	88 132,20		44 066,10	10%	10	8 813,22	52 879,32	
23320000	30/09/19	178 836,96		62 592,93	5%	20	8 941,85	71 534,78	
23320000	30/09/19	322 300,23		112 805,08	5%	20	16 115,01	128 920,09	
23320000	30/09/19	219 450,00		76 807,50	5%	20	10 972,50	87 780,00	
23320000	30/09/19	63 203,59		31 601,79	10%	10	6 320,36	37 922,15	
23320000	30/09/19	42 000,00		21 000,00	10%	10	4 200,00	25 200,00	
23320000	30/09/19	679 961,21		237 986,42	5%	20	33 998,06	271 984,48	
23320000	30/09/19	240 014,86		84 005,20	5%	20	12 000,74	96 005,94	
23320000	30/09/19	341 023,56		119 358,24	5%	20	17 051,18	136 409,42	
23320000	30/09/19	48 303,86		24 151,92	10%	10	4 830,39	28 982,31	
23320000	30/09/19	289 600,00		101 360,00	5%	20	14 480,00	115 840,00	
23320000	30/09/19	3 225 313,00		1 128 859,55	5%	20	161 265,65	1 290 125,20	
23320000	30/09/19	96 517,48		48 258,73	10%	10	9 651,75	57 910,48	
23320000	30/09/19	1 327 448,50		464 606,98	5%	20	66 372,43	530 979,40	
23320000	30/09/19	1 016 451,81		355 758,13	5%	20	50 822,59	406 580,72	
23320000	30/09/19	967 715,10		338 700,29	5%	20	48 385,76	387 086,04	
23320000	30/09/19	504 054,51		176 419,08	5%	20	25 202,73	201 621,80	
23320000	01/12/19	382 917,99		127 639,32	5%	20	19 145,90	146 785,22	
23320000	01/12/19	53 700,00		25 955,00	10%	10	5 370,00	31 325,00	
23320000	01/01/20	4 000,00		1 900,00	10%	10	400,00	2 300,00	
23320000	01/03/20	28 500,00		13 062,50	10%	10	2 850,00	15 912,50	
23320000	01/03/20	925 770,72		292 097,60	5%	20	46 288,54	338 386,13	
23320000	01/03/20	9 409,00		4 312,46	10%	10	940,90	5 253,36	
23320000	30/09/20	50 000,00		20 000,00	10%	10	5 000,00	25 000,00	
23320000	30/09/20	907 002,01		226 750,50	5%	20	45 350,10	272 100,60	
23320000	30/09/20	160 550,00		40 137,50	5%	20	8 027,50	48 165,00	
23320000	30/09/20	173 227,94		43 306,99	5%	20	8 661,40	51 968,39	
23320000	30/09/20	1 005 075,00		251 268,75	5%	20	50 253,75	301 522,50	
23320000	30/09/20	177 000,00		44 250,00	5%	20	8 850,00	53 100,00	
23320000	31/10/20	44 670,00		17 531,77	10%	10	4 467,00	21 998,77	
23320000	31/10/20	64 771,60		25 368,87	10%	10	6 477,16	31 846,03	
23320000	31/10/20	52 430,66		20 535,34	10%	10	5 243,07	25 778,41	
23320000	31/10/20	20 798,00		8 145,88	10%	10	2 079,80	10 225,68	
23320000	31/10/20	41 940,00		16 426,50	10%	10	4 194,00	20 620,50	
23320000	31/10/20	29 500,00		11 554,16	10%	10	2 950,00	14 504,16	
23320000	01/12/20	401 812,26		80 362,45	5%	20	20 090,61	100 453,07	
23320000	01/03/21	27 000,00		9 675,00	10%	10	2 700,00	12 375,00	
23320000	01/04/21	66 000,00		23 100,00	10%	10	6 600,00	29 700,00	
23320000	30/06/21	79 750,00		27 912,50	10%	10	7 975,00	35 887,50	

Tableau T16 (11/16)

23320000	30/06/21	13 908,00		4 867,80	10%	10	1 390,80	6 258,60	
23320000	30/06/21	319 680,00		63 936,00	5%	20	15 984,00	79 920,00	
23320000	30/06/21	31 500,00		11 025,00	10%	10	3 150,00	14 175,00	
23320000	31/07/21	110 571,30		22 114,26	5%	20	5 528,57	27 642,83	
23320000	30/08/21	22 000,00		7 700,00	10%	10	2 200,00	9 900,00	
23320000	30/09/21	18 380,00		6 433,00	10%	10	1 838,00	8 271,00	
23320000	30/09/21	86 313,39		30 209,69	10%	10	8 631,34	38 841,03	
23320000	30/09/21	9 020,90		3 157,32	10%	10	902,09	4 059,41	
23320000	30/09/21	60 000,00		21 000,00	10%	10	6 000,00	27 000,00	
23320000	30/09/21	333 244,18		66 648,84	5%	20	16 662,21	83 311,05	
23320000	31/03/22	1 068 185,00		160 227,75	5%	20	53 409,25	213 637,00	
23320000	31/03/22	43 000,00		12 900,00	10%	10	4 300,00	17 200,00	
23320000	31/03/22	156 000,00		23 400,00	5%	20	7 800,00	31 200,00	
23320000	31/03/22	122 000,00		18 300,00	5%	20	6 100,00	24 400,00	
23320000	31/03/22	107 000,00		16 050,00	5%	20	5 350,00	21 400,00	
23320000	31/03/22	44 030,00		13 209,00	10%	10	4 403,00	17 612,00	
23320000	31/03/22	47 160,00		14 148,00	10%	10	4 716,00	18 864,00	
23320000	31/03/22	322 450,99		48 367,65	5%	20	16 122,55	64 490,20	
23320000	31/03/22	145 000,00		21 750,00	5%	20	7 250,00	29 000,00	
23320000	31/03/22	8 500,00		2 550,00	10%	10	850,00	3 400,00	
23320000	31/03/22	60 000,00		18 000,00	10%	10	6 000,00	24 000,00	
23320000	31/03/22	4 820,00		1 446,00	10%	10	482,00	1 928,00	
23320000	01/04/22	21 666,67		6 500,00	10%	10	2 166,67	8 666,67	
23320000	04/05/22	324 679,73		47 349,13	5%	20	16 233,99	63 583,11	
23320000	06/05/22	60 000,00		17 500,00	10%	10	6 000,00	23 500,00	
23320000	06/05/22	20 340,16		5 932,55	10%	10	2 034,02	7 966,56	
23320000	30/05/22	165 083,20		48 149,27	10%	10	16 508,32	64 657,59	
23320000	03/06/22	2 891 311,85		397 555,38	5%	20	144 565,59	542 120,97	
23320000	06/06/22	32 100,00		8 827,50	10%	10	3 210,00	12 037,50	
23320000	11/06/22	53 200,00		14 630,00	10%	10	5 320,00	19 950,00	
23320000	23/06/22	24 200,00		6 655,00	10%	10	2 420,00	9 075,00	
23320000	23/06/22	41 135,24		11 312,19	10%	10	4 113,52	15 425,72	
23320000	27/06/22	162 110,00		44 580,25	10%	10	16 211,00	60 791,25	
23320000	05/08/22	196 150,00		49 037,50	10%	10	19 615,00	68 652,50	
23320000	08/08/22	62 000,00		15 500,00	10%	10	6 200,00	21 700,00	
23320000	04/09/22	77 000,00		19 250,00	10%	10	7 700,00	26 950,00	
23320000	12/09/22	146 900,00		36 725,00	10%	10	14 690,00	51 415,00	
23320000	22/09/22	40 061,85		10 015,46	10%	10	4 006,19	14 021,65	
23320000	28/09/22	110 626,70		27 656,68	10%	10	11 062,67	38 719,35	
23320000	20/12/22	140 000,00		31 500,00	10%	10	14 000,00	45 500,00	

Tableau T16 (12/16)

23320000	13/01/23	60 000,00		13 000,00	10%	10	6 000,00	19 000,00	
23320000	13/01/23	62 000,00		13 433,33	10%	10	6 200,00	19 633,33	
23320000	28/02/23	96 960,00		20 200,00	10%	10	9 696,00	29 896,00	
23320000	31/03/23	156 700,00		31 340,00	10%	10	15 670,00	47 010,00	
23320000	31/03/23	52 800,00		10 560,00	10%	10	5 280,00	15 840,00	
23320000	31/03/23	135 000,00		27 000,00	10%	10	13 500,00	40 500,00	
23320000	30/09/23	396 218,39		59 432,76	10%	10	39 621,84	99 054,60	
23320000	30/09/23	738 252,90		110 737,94	10%	10	73 825,29	184 563,23	
23320000	30/09/23	39 000,00		5 850,00	10%	10	3 900,00	9 750,00	
23320000	30/09/23	100 000,00		15 000,00	10%	10	10 000,00	25 000,00	
23320000	30/09/23	461 212,99		69 181,95	10%	10	46 121,30	115 303,25	
23320000	31/03/24	340 000,00		34 000,00	10%	10	34 000,00	68 000,00	
23320000	31/03/24	595 500,00		59 550,00	10%	10	59 550,00	119 100,00	
23320000	31/03/24	293 750,00		29 375,00	10%	10	29 375,00	58 750,00	
23320000	31/03/24	88 020,00		8 802,00	10%	10	8 802,00	17 604,00	
23320000	31/03/24	750 000,00		75 000,00	10%	10	75 000,00	150 000,00	
23320000	31/03/24	34 296,80		3 429,68	10%	10	3 429,68	6 859,36	
23320000	31/03/24	43 609,47		4 360,95	10%	10	4 360,95	8 721,89	
23320000	31/03/24	920 897,90		92 089,79	10%	10	92 089,79	184 179,58	
23320000	31/03/24	97 000,00		9 700,00	10%	10	9 700,00	19 400,00	
23320000	31/03/24	50 400,00		5 040,00	10%	10	5 040,00	10 080,00	
23320000	31/03/24	130 000,00		13 000,00	10%	10	13 000,00	26 000,00	
23320000	31/03/24	60 000,00		6 000,00	10%	10	6 000,00	12 000,00	
23320000	30/09/2025	75 600,00		3 780,00	10%	10	7 560,00	11 340,00	
23320000	30/09/2025	35 179,20		1 758,96	10%	10	3 517,92	5 276,88	
23320000	30/09/2025	48 993,84		2 449,69	10%	10	4 899,38	7 349,08	
23320000	30/09/2025	52 778,88		2 638,94	10%	10	5 277,89	7 916,83	
23320000	30/09/2025	95 281,20		4 764,06	10%	10	9 528,12	14 292,18	
23320000	30/09/2025	40 320,00		2 016,00	10%	10	4 032,00	6 048,00	
23320000	30/09/2025	45 360,00		2 268,00	10%	10	4 536,00	6 804,00	
23320000	30/09/2025	56 448,00		2 822,40	10%	10	5 644,80	8 467,20	
23320000	30/09/2025	12 096,00		604,80	10%	10	1 209,60	1 814,40	
23320000	30/09/2025	68 640,77		3 432,04	10%	10	6 864,08	10 296,12	
23320000	30/09/2025	120 960,00		6 048,00	10%	10	12 096,00	18 144,00	
23320000	30/09/2025	14 878,08		743,90	10%	10	1 487,81	2 231,71	
23320000	30/09/2025	65 520,00		3 276,00	10%	10	6 552,00	9 828,00	
23320000	30/09/2025	131 040,00		6 552,00	10%	10	13 104,00	19 656,00	
23320000	30/09/2025	85 680,00		4 284,00	10%	10	8 568,00	12 852,00	
23320000	31/03/2025	30 500,00		-	10%	10	3 050,00	3 050,00	
23320000	31/03/2025	60 000,00		-	10%	10	6 000,00	6 000,00	

Tableau T16 (13/16)

23320000	31/03/2025	35 000,00		-	10%	10	3 500,00	3 500,00	
23320000	31/03/2025	28 000,00		-	10%	10	2 800,00	2 800,00	
23320000	31/03/2025	100 000,00		-	10%	10	10 000,00	10 000,00	
23320000	31/03/2025	48 000,00		-	10%	10	4 800,00	4 800,00	
23320000	31/03/2025	125 000,00		-	10%	10	12 500,00	12 500,00	
23320000	31/03/2025	89 790,00		-	10%	10	8 979,00	8 979,00	
23320000	31/03/2025	55 000,60		-	10%	10	5 500,06	5 500,06	
23320000	31/03/2025	52 500,00		-	10%	10	5 250,00	5 250,00	
23320000	19/05/2025	237 500,00			10%	10	21 770,83	21 770,83	
23320000	27/05/2025	120 000,00			10%	10	10 000,00	10 000,00	
23320000	30/05/2025	333 960,00			10%	10	27 830,00	27 830,00	
23320000	31/05/2025	162 420,80			10%	10	13 535,07	13 535,07	
23320000	18/07/2025	12 000,00			10%	10	900,00	900,00	
23320000	18/07/2025	125 000,00			10%	10	9 375,00	9 375,00	
23320000	21/07/2025	236 710,61			10%	10	15 780,71	15 780,71	
23320000	30/09/2025	746 440,00			10%	10	37 322,00	37 322,00	
23320000	19/11/2025	125 000,00			10%	10	-	-	
23320000	29/11/2025	10 947,51			10%	10	-	-	
23320000	01/01/2026	7 208,33			10%	10	-	-	
23320000	05/03/2026	150 000,00			10%	10	-	-	
23321000	02/04/2007	3 403 584,89		3 403 584,89	20%	5	-	3 403 584,89	
23321000	26/11/2018	22 500,00		18 750,00	10%	10	2 250,00	21 000,00	
23321000	01/06/2019	102 000,00		78 200,00	10%	10	10 200,00	88 400,00	
23321000	01/07/2019	39 224,16		29 418,12	10%	10	3 922,42	33 340,54	
23321000	30/09/2019	997 248,80		698 074,17	10%	10	99 724,88	797 799,05	
23321000	30/09/2019	270 096,00		189 067,20	10%	10	27 009,60	216 076,80	
23321000	01/12/2020	920 000,00		414 000,00	10%	10	92 000,00	506 000,00	
23321000	01/02/2021	135 000,00		58 500,00	10%	10	13 500,00	72 000,00	
23321000	31/05/2022	63 000,00		17 850,00	10%	10	6 300,00	24 150,00	
23321000	31/01/2023	313 380,00		67 899,00	10%	10	31 338,00	99 237,00	
23321000	31/03/2025	54 600,00		2 730,00	10%	10	5 460,00	8 190,00	
23321000	16/10/2025	265 000,00		-	10%	10	11 041,67	11 041,67	
23321000	01/11/2025	145 750,00		-	10%	10	6 072,92	6 072,92	
23321000	01/11/2025	383 455,00		-	10%	10	15 977,29	15 977,29	
23322200	01/11/2002	230 000,00		230 000,00	20%	5	-	230 000,00	
23322200	28/02/2009	305 000,00		305 000,00	10%	10	-	305 000,00	
23322200	26/02/2010	53 000,00		53 000,00	20%	5	-	53 000,00	
23322200	30/10/2010	324 000,00		324 000,00	20%	5	-	324 000,00	
23322200	24/04/2013	244 000,00		244 000,00	20%	5	-	244 000,00	

Tableau T16 (14/16)

23322200	26/04/2013	39 427,13		39 427,13	20%	5	-	39 427,13	
23322200	17/03/2014	301 400,00		301 400,00	20%	5	-	301 400,00	
23322200	30/05/2014	3 165,38		3 165,38	20%	5	-	3 165,38	
23322200	01/04/2014	120 000,00		120 000,00	20%	5	-	120 000,00	
23322200	01/04/2015	40 500,00		40 500,00	33,33%	3	-	40 500,00	
23322200	01/04/2015	87 000,00		87 000,00	10%	10	-	87 000,00	
23322200	01/04/2015	13 300,00		13 300,00	20%	5	-	13 300,00	
23322200	01/04/2016	200 728,08		200 728,08	10%	10	-	200 728,08	
23322200	01/06/2017	260 000,00		260 000,00	10%	10	-	260 000,00	
23322200	31/03/2018	84 000,00		84 000,00	10%	10	-	84 000,00	
23322200	30/09/2019	211 000,00		147 700,00	10%	10	21 100,00	168 800,00	
23322200	01/11/2019	76 565,52		37 009,11	10%	10	7 656,55	44 665,66	
23322200	01/12/2019	115 000,00		65 166,67	10%	10	11 500,00	76 666,67	
23322200	30/09/2020	108 893,33		43 557,33	10%	10	10 889,33	54 446,66	
23322200	31/03/2022	160 000,00		32 000,00	10%	10	16 000,00	48 000,00	
23322200	31/03/2022	130 000,00		26 000,00	10%	10	13 000,00	39 000,00	
23322200	31/03/2024	175 000,00		17 500,00	10%	10	17 500,00	35 000,00	
23322200	20/10/2024	6 316,66		6 316,66	10%	10	-	6 316,66	
23322200	01/10/2025	190 000,00		-	10%	10	9 500,00	9 500,00	
23322200	01/10/2025	59 000,00		-	10%	10	2 950,00	2 950,00	
23400000	02/04/2007	8 160,00		8 160,00	20%	5	-	8 160,00	
23400000		- 8 160,00		-	20%	5		- 8 160,00	
23400000	02/04/2007	3 608,85		3 608,85	20%	5	-	3 608,85	
23400000	02/04/2007	3 798,36		3 798,36	20%	5	-	3 798,36	
23400000	03/04/2015	5 252,63		5 252,63	20%	5	-	5 252,63	
23400000	01/05/2019	3 772,88		3 772,88	100%	5	-	3 772,88	
23400000	01/07/2019	19 500,00		19 500,00	20%	5	-	19 500,00	
23400000	23/06/2023	1 856,70		1 856,70	100%	5	-	1 856,70	
23510000	03/04/2002	168 676,49		168 676,49	10%	10	-	168 676,49	
23510000	07/06/2012	3 276,83		3 276,83	10%	10	-	3 276,83	
23510000	16/08/2012	4 000,00		4 000,00	10%	10	-	4 000,00	
23510000	01/01/2013	3 700,00		3 700,00	10%	10	-	3 700,00	
23510000	21/01/2013	1 999,00		1 999,00	10%	10	-	1 999,00	
23510000	18/03/2013	2 600,00		2 600,00	10%	10	-	2 600,00	
23510000	27/05/2013	5 000,00		4 750,00	10%	10	-	4 750,00	
23510000	01/06/2013	4 400,00		4 180,00	10%	10	-	4 180,00	
23510000	04/06/2013	2 500,00		2 375,00	10%	10	-	2 375,00	
23510000	01/04/2015	3 150,00		3 098,34	10%	10	51,66	3 150,00	
23510000	01/04/2015	1 400,00		1 365,00	10%	10	35,00	1 400,00	
23510000	01/03/2016	3 900,00		3 542,50	10%	10	357,50	3 900,00	

Tableau T16 (15/16)

23510000	01/08/2016	16 000,00		13 866,66	10%	10	1 600,00	15 466,66	
23510000	01/04/2017	10 200,00		8 160,00	10%	10	1 020,00	9 180,00	
23510000	01/06/2017	13 270,00		10 394,83	10%	10	1 327,00	11 721,83	
23510000	31/03/2018	5 700,00		4 037,50	10%	10	570,00	4 607,50	
23510000	31/03/2018	1 500,00		1 062,50	10%	10	150,00	1 212,50	
23510000	01/10/2018	15 800,00		10 270,00	10%	10	1 580,00	11 850,00	
23510000	01/02/2019	3 350,00		2 093,75	10%	10	335,00	2 428,75	
23510000	30/09/2019	150 000,00		82 500,00	10%	10	15 000,00	97 500,00	
23510000	01/07/2019	916,67		916,67	20%	5	-	916,67	
23510000	01/08/2019	3 000,00		3 000,00	20%	5	-	3 000,00	
23510000	01/08/2019	1 500,00		1 500,00	20%	5	-	1 500,00	
23510000	01/12/2019	1 083,33		1 083,33	20%	5	-	1 083,33	
23510000	01/12/2019	2 500,00		2 500,00	20%	5	-	2 500,00	
23510000	31/03/2020	2 500,00		2 500,00	20%	5	-	2 500,00	
23510000	31/03/2020	5 500,02		5 500,02	20%	5	-	5 500,02	
23510000	31/03/2021	2 950,00		1 180,00	10%	10	295,00	1 475,00	
23510000	30/05/2021	11 620,00		4 648,00	10%	10	1 162,00	5 810,00	
23510000	01/06/2021	1 250,00		500,00	10%	10	125,00	625,00	
23510000	14/12/2021	1 500,00		450,00	10%	10	150,00	600,00	
23510000	31/12/2023	1 500,00		187,50	10%	10	150,00	337,50	
23510000	31/03/2024	6 600,00		660,00	10%	10	660,00	1 320,00	
23510000	31/12/2024	7 750,00		193,75	10%	10	775,00	968,75	
23510000	28/08/2025	109 933,33		-	10%	10	6 412,78	6 412,78	
23510000	31/03/2026	20 566,67			10%	10	-	-	
23510000	31/03/2026	39 500,00			10%	10	-	-	
23520000	02/04/2007	922 502,15		922 502,15	20%	5		922 502,15	
23550000	01/06/2019	33 790,00		32 663,67	20%	5	1 126,33	33 790,00	
23550000	01/07/2019	224 243,50		224 243,50	20%	5	-	224 243,50	
23550000	30/09/2020	11 360,00		10 224,00	20%	5	1 136,00	11 360,00	
23550000	30/09/2020	2 950,00		2 655,00	20%	5	295,00	2 950,00	
23550000	30/09/2020	3 800,00		3 420,00	20%	5	380,00	3 800,00	
23550000	30/09/2020	11 038,00		9 934,20	20%	5	1 103,80	11 038,00	
23550000	30/04/2021	137 700,00		107 865,00	20%	5	27 540,00	135 405,00	
23550000	30/04/2021	19 078,00		14 944,43	20%	5	3 815,60	18 760,03	
23550000	30/05/2021	6 700,00		5 136,67	20%	5	1 340,00	6 476,67	
23550000	30/09/2021	2 820,00		1 974,00	20%	5	564,00	2 538,00	
23550000	31/03/2022	4 500,00		2 700,00	20%	5	900,00	3 600,00	
23550000	31/03/2022	890,00		534,00	20%	5	178,00	712,00	
23550000	13/05/2022	6 630,00		3 757,00	20%	5	1 326,00	5 083,00	
23550000	30/11/2022	3 500,00		1 633,33	20%	5	700,00	2 333,33	

Tableau T16 (16/16)

23550000	30/09/2023	9 770,00		2 931,00	20%	5	1 954,00	4 885,00	
23550000	30/09/2023	38 680,00		11 604,00	20%	5	7 736,00	19 340,00	
23550000	30/09/2023	5 900,00		1 770,00	20%	5	1 180,00	2 950,00	
23550000	31/12/2023	14 828,00		3 707,00	20%	5	2 965,60	6 672,60	
23550000	31/12/2023	7 400,50		1 850,13	20%	5	1 480,10	3 330,23	
23550000	31/03/2024	17 289,60		3 457,92	20%	5	3 457,92	6 915,84	
23550000	30/09/2024	12 597,98		1 259,80	20%	5	2 519,60	3 779,40	
23550000	30/09/2024	27 503,28		2 750,33	20%	5	5 500,66	8 250,98	
23550000	31/03/2025	12 650,00			20%	5	2 530,00	2 530,00	
23550000	31/03/2025	8 610,00			20%	5	1 722,00	1 722,00	
23550000	31/03/2025	13 950,00			20%	5	2 790,00	2 790,00	
23550000	14/07/2025	4 940,00			20%	5	658,67	658,67	
23550000	31/03/2026	59 040,00			20%	5	-	-	
23560000	05/04/1992	3 878 354,69		3 878 354,69	5%	20		3 878 354,69	
	TOTAUX	182 870 119,89		116 033 107,70			8 224 573,27	123 182 300,80	

Tableau T17 (1/1)

ETAT DES PLUS-VALUES CONSTATEES EN CAS DE FUSION

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

	Eléments	Valeur d'apport	Valeur nette comptable	Plus-value constatée et différée	Fraction de la plus-value rapportée aux exercices antérieurs (cumul) (2)	Fraction de la plus-value rapportée à l'exercice actuel	Cumul des plus-values rapportées	Solde des plus-values non imputées	Observations
1	Terrain (1)								
2	Constructions								
3	Matériel et outillage								
4	Matériel de transport								
5	Agencements-Installations								
6	Brevets								
7	Autres éléments amortissables								
8	Titres de participation								
9	Fonds de commerce								
10	Autres éléments non amortissables								
Total		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**

Néant

(1) Imposition différée jusqu'à la date de cession.

(2) Fractions correspondant à l'imputation normale de la plus-value constatées lors de la fusion majorée le cas échéant du répliquât de la plus-value se rapportant à l'élément cédé au cours de l'exercice.

Tableau T18 (1/1)

ETAT DES INTERETS DES EMPRUNTS CONTRACTES AUPRES DES ASSOCIES ET DES TIERS AUTRES QUE LES ORGANISMES DE BANQUE OU DE CREDIT

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

Nom, prénoms	Raison sociale	Adresse	N° IF	N° CIN	Montant du prêt	Date du prêt	Durée du prêt en mois	Taux d'intérêt annuel	Charge financière globale	Remboursement exercices antérieurs		Remboursement exercice actuel		Observations
										Principal	Intérêt	Principal	Intérêt	
A. Associés														
B. Tiers														
Total					**0,00**	**-**	**-**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**

Néant

Néant

Tableau T19 (1/1)

TABLEAU DES LOCATIONS ET BAUX AUTRES QUE LE CREDIT-BAIL

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

Nature du bien loué	Lieu de situation	Propriétaire						Date de conclusion de l'acte de location	Montant annuel de location	Montant du loyer compris dans les charges de l'exercice	Nature du contrat (1)	
		Nom et prénoms	Raison sociale	Adresse	N° IF	N° CIN	N° Carte d'Etranger				Bail ordinaire	Leasing (Nème période)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
PROPANE	STE CARTIER SAADA		SICAT	MARRAKECH	6501397			04/11/2025	1 760,00			
FRIGO	TOUBKAL FRIGO		TOUBKAL FRIGO	MARRAKECH	20692607			08/07/2025	12 000,00			
Total								**-**	**13 760,00**	**0,00**	**-**	**-**

(1) Marquer d'une croix la colonne adéquate.

Tableau T20 (1/1)

ETAT DETAILLE DES STOCKS

STE CARTIER SAADA — Au 31/3/2026

STOCKS	Stock Final			Stock Initial			Variation de stock en Valeur (+ ou -)	
	Montant brut	Provision pour dépréciation	Montant net	Montant brut	Provision pour dépréciation	Montant net		
	1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7 = 6 - 3*	
I. Stocks Approvisionnement								
- Biens et produits destinés à la revente en l'état :								*1*
Biens immeubles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Biens meubles	118 992,00	0,00	118 992,00	333 964,60	0,00	333 964,60	-214 972,60	
- Biens et Mat. premières destinés aux activités de prod. et de transf.								*2*
Matières premières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	*3*
Matières consommables	2 956 628,00	0,00	2 956 628,00	5 495 690,96	0,00	5 495 690,96	-2 539 062,96	*4*
Pièce détachés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	*5*
- Emballage								*6*
récupérables	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	*7*
vendus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	*8*
perdus	14 692 146,52	0,00	14 692 146,52	14 132 660,24	0,00	14 132 660,24	559 486,28	*9*
Total Stocks Approvisionnement	**17 767 766,52**	**0,00**	**17 767 766,52**	**19 962 315,80**	**0,00**	**19 962 315,80**	**-2 194 549,28**	*10*
II. Stocks En-cours Production de Biens et Service								
- Produits en cours	136 917 713,05	14 824 832,00	122 092 881,05	116 908 510,24	0,00	116 908 510,24	20 009 202,81	*11*
- Etudes en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	*12*
- Travaux en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	*13*
- Services en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	*14*
Total Stocks En-cours Production de Biens et Service	**136 917 713,05**	**14 824 832,00**	**122 092 881,05**	**116 908 510,24**	**0,00**	**116 908 510,24**	**20 009 202,81**	*15*
III. Stocks Produits finis								
- Produits finis	32 310 096,68	0,00	32 310 096,68	48 515 090,24	0,00	48 515 090,24	-16 204 993,56	*16*
- Biens finis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	*17*
Total Stocks Produits et Biens Finis	**32 310 096,68**	**0,00**	**32 310 096,68**	**48 515 090,24**	**0,00**	**48 515 090,24**	**-16 204 993,56**	*18*
IV. Stocks Produits Résiduels								
- Déchets	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	*19*
- Rebuts	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	*20*
- Matières de récupération	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	*21*
Total Stocks Produits Résiduels	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	*22*
TOTAL GENERAL (Ligne 10+15+18+22)	**186 995 576,25**	**14 824 832,00**	**172 170 744,25**	**185 385 916,28**	**0,00**	**185 385 916,28**	**1 609 659,97**	*23*

Tableau T21 (1/1)

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

Nature	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
Financement permanent		
Immobilisations brutes		**0,00**
Rentrées sur immobilisations		
Remboursement des dettes de financement		
Produits	**266 730 886,02**	
Charges		**30 569 452,02**
Total Des Entrées	**266 730 886,02**	
Total Des Sorties		**30 569 452,02**
Balance Devises	**236 161 434,00**	**0,00**
Total	**266 730 886,02**	**30 569 452,02**

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

I-SYNTHESE DES MASSES DU BILAN

	Masses	Exercice a	Exercice précédent b	Variations a-b Emplois c	Variations a-b Ressources d
1	Financement Permanent	188 871 438,75	182 092 648,95	0,00	6 778 789,80
2	Moins actif immobilisé	186 131 616,59	143 855 600,97	42 276 015,62	0,00
3	**= Fonds de roulement fonctionnel (1-2) (A)**	**2 739 822,16**	**38 237 047,98**	**35 497 225,82**	**0,00**
4	Actif circulant	249 563 037,58	268 514 107,27	0,00	18 951 069,69
5	Moins passif circulant	52 858 947,21	51 482 334,59	0,00	1 376 612,62
6	**= Besoin de financement global (4-5) (B)**	**196 704 090,37**	**217 031 772,68**	**0,00**	**20 327 682,31**
7	**TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B**	**-193 964 268,21**	**-178 794 724,70**	**0,00**	**15 169 543,51**

II- EMPLOIS ET RESSOURCES

	Exercice Emplois	Exercice Ressources	Exercice précédent Emplois	Exercice précédent Ressources
I- RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
Autofinancement (A)		**-17 417 797,78**		**12 492 787,94**
+ Capacité d'autofinancement		-17 417 797,78		12 492 787,94
- Distributions de bénéfices		0,00		0,00
Cessions et reductions d'immobilisations (B)		**0,00**		**2 941 219,55**
+ Cessions d'immobilisations incorporelles		0,00		0,00
+ Cessions d'immobilisations corporelles		0,00		2 941 219,55
+ Cessions d'immobilisations financières		0,00		0,00
+ Récupérations sur créances immobilisées				0,00
Augmentation des capitaux propres et assimiles (C)		**0,00**		**0,00**
+ Augmentation du capital , apports				0,00
+ Subventions d'investissement				
Augmentation des dettes de financement (D) (1)		**2 003 499,96**		**496 064,00**
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)	**0,00**	**-15 414 297,82**	**0,00**	**15 930 071,49**
II- EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
Acquisitions et augmentations d'immobilisations (E)	**4 009 248,92**		**5 641 738,45**	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	0,00		0,00	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	4 009 248,92		5 641 738,45	
+ Acquisitions d'immobilisation financières			0,00	
+ Augmentation des créances immobilisées				
Remboursement des capitaux propres (F)	**1 061 212,27**		**1 129 213,65**	
Remboursements des dettes de financement (G)	**8 971 626,84**		**7 756 190,43**	
Emplois en non valeurs (H)	**6 040 839,97**		**7 214 334,75**	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	**20 082 928,00**		**21 741 477,28**	
III- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	**0,00**	**20 327 682,31**	**22 779 010,53**	
IV- VARIATION DE LA TRESORERIE	**0,00**	**15 169 543,51**		**28 590 416,32**
TOTAL GENERAL	**20 082 928,00**	**20 082 928,00**	**44 520 487,81**	**44 520 487,81**

(1) nettes de primes de remboursement

Tableau T23 (1/1)

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

I. ACTIF IMMOBILISE	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1. Immobilisation en non-valeurs	CONFORME AU CGNC
2. Immobilisation incorporelles	CONFORME AU CGNC
3. Immobilisations corporelles	CONFORME AU CGNC
4. Immobilisations financières	CONFORME AU CGNC
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'amortissements	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	CONFORME AU CGNC
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	CONFORME AU CGNC
II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
A. EVALUATION A L'ENTREE	
1. Stocks	CONFORME AU CGNC
2. Créances	CONFORME AU CGNC
3. Titres et valeurs de placement	CONFORME AU CGNC
B. CORRECTIONS DE VALEUR	
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	CONFORME AU CGNC
III. FINANCEMENT PERMANENT	
1. Méthodes de réévaluation	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	CONFORME AU CGNC
3. Dettes de financement permanent	CONFORME AU CGNC
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	CONFORME AU CGNC
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	CONFORME AU CGNC
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
1. Dettes du passif circulant	CONFORME AU CGNC
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	CONFORME AU CGNC
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	CONFORME AU CGNC
V. TRESORERIE	
1. Trésorerie - Actif	CONFORME AU CGNC
2. Trésorerie - Passif	CONFORME AU CGNC
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	CONFORME AU CGNC

Tableau T24 (1/1)

ETAT DES DEROGATIONS

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

Indication des Derogations	Justification des Derogations	Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	Néant	
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

Tableau T25 (1/1)

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

Nature des Changements	Justification des Changements	Influence des Changements sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation		
II. Changements affectant les régles de présentation		

Néant

Tableau T26 (1/1)

ETAT POUR LE CALCUL DE L'IMPOT SUR LES SOCIETES - ENTREPRISES ENCOURAGEES

STE CARTIER SAADA — **Du 1/4/2025 Au 31/3/2026**

	Nature des Produits *1*	Taux *2*	Montant *3*
1	**CA taxable**	-	
2	**CA exonéré à 100%**	-	
3	**CA soumis au taux réduit**	-	**0,00**
	Néant		
4	**Autres produits taxables**	-	**0,00**
	Autres produits d'exploitation	-	
	Produits financiers	-	
	Subventions	-	
		-	
5	**Dénominateur (1 + 2 + 3 + 4)**	-	**0,00**
6	**Montant de l'impôt sur les sociétés (IS) dû**	-	

Montant de la cotisation minimale: (Montant lignes 1 + 3 + 4) x taux de la cotisation minimale.
Montant de l'IS correspondant au taux réduit :
((Bénéfice fiscal x Montant ligne 3) / Montant ligne 5) x taux réduit de l'IS
Montant de l'IS correspondant au taux normal :
((Bénéfice fiscal x Montant ligne 1 + 4) / Montant ligne 5) x taux normal de l'IS
Total de l'IS dû : Montant de l'IS correspondant au taux réduit + Montant de l'IS correspondant au taux normal.

B6

TABLEAU DES CREANCES EXERCICE CLOS AU 31/03/26

En Dh	TOTAL	Analyse par échéance			Autres analyses			
		> 1 an	< 1 an	Echu et non recouvrées	Devises	Etats et organismes publics	Entreprises liées	Effets
Créances de l'Actif immobilisé								
Prêts Immobilisés	-	-						
Autres créances financières	130 554,48	130 554,48	-					
Créance de l'actif circulant								
Fournis. debiteurs,	1 964 400,07	166 524,07	1 797 876,00					
Client et comptes rattaches	71 937 985,56	9 245 908,74	62 692 076,82	-	62 635 297,37			
Personnel	2 250,00	2 250,00						
Etat	9 183 905,15	661 479,26	8 522 425,89			9 183 905,15		
Comptes d'associes	-		-					
Autres debiteurs	-		-					
Comptes de régularisation actif	444 276,79		444 276,79					

TABLEAU DES DETTES EXERCICE CLOS AU 31/03/26

En Dh	TOTAL	Analyse par échéance			Autres analyses			
		> 1 an	< 1 an	Echu et non payées	Montant en Devises	Etats et organismes publics	Montant Entreprises liées	Montant représenté par effets
DETTES DE FINANCEMENT								
Emprunts obligataires								
Autres dettes de financement	19 689 691,19	19 193 627,19	496 064,00					
DETTES DU PASSIF CIRCULANT								
Fournisseurs & comptes rattaches	47 622 644,23	973 040,20	46 649 604,03		8 648 103,10			
Clients créditeurs, avances & acompt	1 138 678,27		1 138 678,27		1 138 678,27			
Personnel	633 960,75		633 960,75					
Organismes sociaux	557 312,23		557 312,23					
Etat	46 125,94		46 125,94			46 125,94		
Comptes d'associes	379 137,08	276 789,20	102 347,88					
Autres créanciers	-		-					
Comptes de régularisation - passif	1 805 836,40		1 805 836,40					

B 9

STE CARTIER SAADA

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT BAIL

AU 31/03/2026

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
. Avals et cautions	46 186 000,00	46 186 000,00
. Engagements en matière de pensions, de retraites et obligations similaires		
. Autres engagements donnés		
-		
TOTAL (1)	**46 186 000,00**	**46 186 000,00**

(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées...

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANT EXERCICE	MONTANT EXERCICE PRECEDENT
. Avals et cautions	N E A N T	
. Autres engagements reçus		
-		
-		
-		
-		
TOTAL		

B 8

STE CARTIER SAADA

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

AU 31/03/2026

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) et (3)	Valeur Comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
. SURETES DONNEES					
	NEANT				
. SURETES RECUES					

(1) Gage: 1 - Hypothèque: 2 - Nantissement: 3 - Warrant: 4 - Autres: 5 (à préciser)
(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
(entreprises liées, associées, membres du personnel)
(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

B 1

STE CARTIER SAADA

DETAIL DES NON-VALEURS

31/03/2026

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
21130000	Frais d'augmentation du capita	151 200,00
21280000	Autres charges à répartir	16 108 046,39
	TOTAL	16 259 246,39

C 3

STE CARTIER SAADA

RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

AU 31/03/26

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE n - 2	EXERCICE n - 1	EXERCICE n
. SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
. Capitaux propres plus Capitaux propres assimilés moins immobilisations en non valeurs	**146 563 449,17**	**152 299 965,73**	**167 108 094,68**
. OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	**253 435 619,93**	**296 694 031,26**	**275 923 084,45**
2. Résultat avant impôts	**8 572 258,61**	**6 491 136,56**	**- 24 945 407,05**
3. Impôts sur les résultats	**641 727,00**	**754 620,00**	**696 964,00**
4. Bénéfices distribués	**-**	**-**	**-**
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	**7 930 531,61**	**5 736 516,56**	**- 25 642 371,05**
RESULTAT PAR TITRE (pour les sociétés par actions et S.A.R.L.)			
Résultat net par action ou part sociale	1,51	1,09	- 4,87
Bénéfices distribués par action ou part sociale	-	-	-
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	**15 106 251,27**	**15 451 725,24**	**15 297 968,12**
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exer	**240**	**240**	**224**

B 13

STE CARTIER SAADA

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

AU 31/03/26

I. DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
Résultat courant d'après CPC	(+/-)	- 26 114 988,71
Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	1 794 070,76
Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	26 402 716,14
Résultat courant théoriquement imposable	=	- 50 723 634,09
Impôt théorique sur résultat courant	-	696 964,00
Résultat courant après impôts	=	- 51 420 598,09

II. INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR LES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES	MONTANT
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	
-	

C 5

STE CARTIER SAADA

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I . DATATION

. Date de clôture (1) **31/03/26**

. Date d'établissement des états de synthèse (2) **26/05/26**

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

II . EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA PREMIERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.

DATES	INDICATION DES EVENEMENTS
	. Favorables N E A N T . Défavorables

Cabinet d'Expertise Comptable
FIDACONSEIL
TIJANI ZAHIRI
Expert-comptable DPLE-France
129, Rue Prince Moulay Abdellah
Casablanca

Cabinet d'Expertise Comptable
DIRECTS CONSEILS MAROC
ABDELOUHAB LARAKI
Expert-comptable diplômé
28, Route Oasis – Zurich Center
Casablanca

Rapport Général des Commissaires aux Comptes
Exercice du 1er avril 2025 au 31 mars 2026
CARTIER SAADA S.A.
dont le siège social est à Marrakech, 285-291, Nouvelle Zone Industrielle Sidi Ghanem

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Messieurs les actionnaires,

Conformément à la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées Générales Ordinaires en date du 04/09/2024 et du 23/10/2025, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société CARTIER SAADA S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 mars 2026.

Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **Cent soixante-neuf millions cent quatre-vingt-un mille sept cent quarante-sept dirhams et cinquante-six centimes (169 181 747,56 DHS)** dont **une perte nette** de l'exercice d'un montant de **Vingt Cinq millions six cent quarante-deux mille trois cent soixante et onze dirhams et cinq centimes (25 642 371,05 DHS).**

Sous réserve de l'incidence du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société CARTIER SAADA S.A au 31 mars 2026 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion avec réserve

La société CARTIER SAADA SA achète la quasi-totalité de ses matières premières auprès d'agriculteurs qui ne justifient pas leur identification fiscale. Ainsi, ces achats sont justifiés par des bons de livraison, de pesée et autres documents établis selon une procédure écrite par la société correspondant aux pratiques dans le secteur selon la direction.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-avant, nous attirons l'attention sur les points suivants :

1) La perte nette de l'exercice d'un montant de **Vingt Cinq millions six cent quarante-deux mille trois cent soixante et onze dirhams et cinq centimes (25 642 371,05 DHS)** s'explique principalement, selon les informations portées par la direction générale de la société à notre connaissance, par des événements non récurrents intervenus au cours de l'exercice, à savoir :

   - (i) la comptabilisation d'une provision pour dépréciation des stocks d'olives issus de récoltes antérieures, suite à la baisse significative, au cours de cet exercice, du prix des olives à l'achat ;
   - (ii) des perturbations logistiques et portuaires au Port de Casablanca au cours du dernier trimestre, dues à des conditions météorologiques défavorables ayant affecté l'activité exportatrice de la société ;
   - (iii) selon le rapport du Conseil d'Administration, une baisse des prix de vente à l'export dans le sillage du repli des cours internationaux de l'huile d'olive et dans un contexte de récolte oléicole mondiale abondante, la direction indiquant que les volumes exportés sont restés sensiblement stables par rapport à l'exercice précédent.

2) A notre avis, compte tenu du montant de la perte de l'exercice et de la situation financière de la société, des décisions s'imposent pour assurer la continuité d'exploitation dans des conditions appropriées.

3) La société a procédé au cours de l'exercice, sur la base de deux rapports d'expertise, à une réévaluation libre d'actif immobilier (Trois terrains) conformément aux dispositions de l'article 14 de la loi n° 9-88.

Rapport de gestion

Nous nous sommes assurés de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément

aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que les informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérification et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

A cet égard, et conformément aux Normes professionnelles, nous avons établi les attestations trimestrielles prévues par la loi 69-21 relative au respect des délais de paiement.

Fait à Casablanca, Le 08 Juillet 2026.

Cabinet d'Expertise Comptable
FIDACONSEIL
Mr Tijani ZAHIRI
Expert-comptable DPLE-France



Cabinet d'Expertise Comptable
DIRECTS CONSEILS MAROC
Mr Abdelouhab LARAKI
Expert-comptable diplômé



V. LISTES DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE

de la période du 01-04-2025 au 31-03-2026

La liste des Communiqués de presse de la periode 01/04/2025 au 31/03/2026:

Date	Désignation du communiqué
25/2/2026	CP relatif aux indicateurs du 3ème trimestre de l'exercice à cheval 2025-2026 Cartier Saada
26/12/2025	Résultats financiers du 1er semestre de l'exercice à cheval 2025-2026
11/12/2025	CP relatif aux résultats du 1er semestre de l'exercice à cheval 2025-2026 Cartier Saada
11/12/2025	CP relatif à la nomination du DG
17/11/2025	CP relatif aux indicateurs du 2ème trimestre de l'exercice à cheval 2025-2026 Cartier Saada
4/10/2025	CP post AGO réunie extraordinairement du 23 octobre 2025
23/9/2025	Avis de convocation à l'AGO réunie extraordinairement du 23 octobre 2025 Cartier Saada
11/9/2025	CP post AGO du 10 septembre 2025
7/8/2025	CP relatif aux indicateurs du 1er trimestre de l'exercice à cheval 2024-2025 Cartier Saada
28/7/2025	Avis de convocation à l'AGO du 10 septembre 2025
28/7/2025	Résultats financiers 2024-2025
20/6/2025	CP financier relatif aux résultats annuels au 31 mars 2025
28/5/2025	CP relatif aux indicateurs du 4ème trimestre de l'exercice à cheval 2024-2025