

AVIS DE RÉUNION

Les actionnaires de la société **CIMENTS DU MAROC**, société anonyme au capital de 721.800.200 dirhams, dont le siège social est à Casablanca, 621 boulevard Panoramique, immatriculée au registre du commerce de Casablanca sous le numéro 70.617, sont convoqués le **Vendredi 15 Mai 2009** à l'hôtel Royal Mansour à Casablanca à **15 heures** en **Assemblée Générale Mixte** à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Rapport du Conseil d'Administration,

A. A TITRE ORDINAIRE

2. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 2008,
3. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées,
4. Approbation éventuelle desdites conventions,
5. Approbation des comptes et opérations de l'exercice 2008,
6. Quitus au Conseil d'Administration,
7. Affectation du résultat de l'exercice 2008,
8. Démission de deux Administrateurs,
9. Quitus définitif de gestion à Monsieur Giampiero PESENTI, à Monsieur Dario MASSI et à Madame Régina BOUILLE-GUGLIELMI,
10. Ratification de la cooptation de deux Administrateurs et fixation de la durée de leur mandat,
11. Fixation du montant des jetons de présence et des vacations,

B. A TITRE EXTRAORDINAIRE

12. Application des dispositions prévues par la loi n° 20-05 modifiant et complétant la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, et refonte des statuts,
13. Pouvoirs pour formalités légales.

Les documents dont la loi prescrit la communication aux actionnaires seront déposés au siège de la société ou à la Société Générale Marocaine de Banques « service titres » 55 boulevard Abdelmoumen à Casablanca, dès le **Mercredi 15 Avril 2009**.

Les actionnaires trouveront ci-dessous les résolutions proposées à cette Assemblée Générale, étant rappelé que les états de synthèse de l'exercice 2008 ont déjà fait l'objet d'une publication dans le quotidien l'Economiste du 31 Mars 2009.

Pour participer à cette Assemblée Générale, il est nécessaire de justifier de sa qualité d'actionnaire. Les propriétaires d'actions doivent justifier de l'immobilisation de leurs titres dans les caisses des établissements agréés, **cinq jours au moins** avant la date de l'Assemblée Générale. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Les actionnaires représentant le pourcentage du capital social stipulé par la loi et qui désirent inscrire des projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée Générale doivent adresser leur demande au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de **dix (10) jours** à compter de la publication du présent avis.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 15 MAI 2009 PROJET DE RÉSOLUTIONS À TITRE ORDINAIRE

PREMIÈRE RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, les approuve dans toutes leurs parties.

DEUXIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

TROISIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2008 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net de 872.628.340,25 Dirhams.

QUATRIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale donne au Conseil d'Administration quitus de sa gestion pour cet exercice écoulé.

CINQUIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter comme suit le résultat de l'exercice 2008 :

- Bénéfice net comptable	DH	872.628.340,25
- à la Réserve Réglementée	DH	231.023.934,53
- Solde	DH	641.604.405,72
- A ajouter : report bénéficiaire antérieur	DH	1.404.129.915,97
- Bénéfice disponible	DH	2.045.734.321,69
- Dividende	DH	360.900.100,00
- Report à nouveau	DH	1.684.834.221,69

Le dividende, ainsi fixé à 50 Dirhams par action, sera payable aux guichets des agences de la Société Générale Marocaine de Banques à compter du 11 Juin 2009.

SIXIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale donne quitus entier et définitif de sa gestion à Monsieur Giampiero PESENTI, Administrateur ayant démissionné lors du Conseil d'Administration du 3 Mars 2008.

SEPTIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de ses fonctions d'Administrateur de Monsieur Dario MASSI, présentée par lettre du 28 Octobre 2008. Elle remercie Monsieur Dario MASSI du soin qu'il a apporté à l'exécution de son mandat et lui donne quitus entier et définitif de sa gestion.

HUITIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation en qualité d'Administrateur faite par le Conseil d'Administration du 23 Février 2009 de la société COFIPAR. L'Assemblée Générale décide que le mandat de la société COFIPAR sera d'une durée égale à la période restant à courir du mandat de Monsieur Dario MASSI, soit jusqu'à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2010.

NEUVIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de ses fonctions d'Administrateur de Madame Régina BOUILLE-GUGLIELMI, présentée par lettre du 30 Décembre 2008. Elle remercie Madame Régina BOUILLE-GUGLIELMI du soin qu'elle a apporté à l'exécution de son mandat et lui donne quitus entier et définitif de sa gestion.

DIXIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation en qualité d'Administrateur faite par le Conseil d'Administration du 23 Février 2009 de la société MENAF. L'Assemblée Générale décide que le mandat de la société MENAF sera d'une durée égale à la période restant à courir du mandat de Madame Régina BOUILLE-GUGLIELMI, soit jusqu'à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2010.

ONZIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de 2.420.000 Dirhams la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et aux membres des différents Comités, Administrateurs ou non.

À TITRE EXTRAORDINAIRE

DOUZIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale décide qu'à l'effet de mettre en harmonie les statuts avec la loi n° 20-05 promulguée par le Dahir du 23 Mai 2008, et modifiant la loi n° 17-95 sur les Sociétés Anonymes, il y a lieu de procéder à une refonte des statuts et adopte dans toutes ses dispositions, le texte proposé par le Conseil d'Administration, dont un exemplaire, paraphé et signé par les membres du Bureau, sera annexé au procès-verbal original de la présente Assemblée.

TREIZIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2008

BILAN ACTIF

Exercice clos le 31 décembre 2008

ACTIF		Au 31 décembre 2008			Au 31 décembre 2007
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A) • Frais préliminaires	71 760 996,69	16 823 085,50	54 937 911,19	9 883 544,69
	• Charges à répartir sur plusieurs exercices	71 760 996,69	16 823 085,50	54 937 911,19	9 883 544,69
	• Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B) • Immobilisation en recherche et développement	287 565 955,87	15 104 577,72	272 461 378,15	271 559 475,94
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	16 765 955,87	15 104 577,72	1 661 378,15	759 475,94
	• Fonds commercial	270 800 000,00		270 800 000,00	270 800 000,00
	• Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C) • Terrains	4 479 642 938,23	2 770 143 631,58	1 709 499 306,65	1 062 577 886,11
	• Constructions	20 463 428,40		20 463 428,40	20 463 428,40
	• Installations techniques, matériel et outillage	752 225 404,32	583 361 990,35	168 863 413,97	181 914 986,15
ACTIF CIRCULANT	• Matériel de transport	2 390 000 918,70	2 103 945 409,71	286 055 508,99	273 112 952,37
	• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	32 512 603,81	28 141 970,56	4 370 633,25	5 905 081,10
	• Autres immobilisations corporelles	70 622 557,37	54 694 260,96	15 928 296,41	16 282 209,41
	• Immobilisations corporelles en cours	1 213 818 025,63		1 213 818 025,63	564 899 228,68
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D) • Prêts immobilisés	1 806 003 038,63	1 308 527,51	1 804 694 511,12	1 823 919 342,93
	• Autres créances financières	27 472 907,86	1 013 577,51	26 459 330,35	28 184 162,16
	• Titres de participation	30 598 602,28	294 950,00	30 303 652,28	47 803 652,28
	• Autres titres immobilisés	1 747 931 528,49		1 747 931 528,49	1 747 931 528,49
	ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (E) • Diminution des créances immobilisées	0,00		0,00	0,00
	• Augmentation des dettes de financement				
TRÉSORERIE	TOTAL I (A+B+C+D+E)	6 644 972 929,42	2 803 379 822,31	3 841 593 107,11	3 167 940 249,67
	STOCKS (F) • Marchandises	575 650 571,36	73 497 140,41	502 153 430,95	363 049 385,05
	• Matières et fournitures consommables	2 780 411,09		2 780 411,09	4 608 100,05
	• Produits en cours	501 364 578,89	73 497 140,41	427 867 438,48	313 504 998,71
	• Produits intermédiaires et produits résiduels	62 956 617,72		62 956 617,72	37 492 063,10
	• Produits finis	8 548 963,66		8 548 963,66	7 444 223,19
	CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G) • Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	410 916 324,00	35 617 021,49	375 299 302,51	218 743 410,31
	• Clients et comptes rattachés	7 658 595,34	717 972,22	6 940 623,12	7 928 869,04
	• Personnel	244 940 258,89	33 032 344,84	211 907 914,05	150 247 055,81
	• État	3 465 758,88	617 727,70	2 848 031,18	2 405 537,23
TRÉSORERIE	• Comptes d'associés	124 733 651,06		124 733 651,06	47 603 937,85
	• Autres débiteurs	26 821 282,03	1 248 976,73	25 572 305,30	6 015 585,65
	• Comptes de régularisation Actif	3 296 777,80		3 296 777,80	4 542 424,73
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H) • Titres de participation	270 993 465,20	0,00	270 993 465,20	697 698 497,82
	• Autres valeurs de placement	779 283,87		779 283,87	1 064 293,11
	ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (Éléments circulants) (I)				
	TOTAL II (F+G+H+I)	1 258 339 644,43	109 114 161,90	1 149 225 482,53	1 280 555 586,29
	TRÉSORERIE-ACTIF • Chèques et valeurs à encaisser	25 711 465,69		25 711 465,69	19 878 979,43
	• Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	18 151 447,34		18 151 447,34	2 752 992,23
	• Caisse, Régies d'avances et accreditifs	128 073,00		128 073,00	37 818,63
TRÉSORERIE	TOTAL III	43 990 986,03	0,00	43 990 986,03	22 669 790,29
	TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	7 947 303 559,88	2 912 493 984,21	5 034 809 575,67	4 471 165 626,25

BILAN PASSIF

Exercice clos le 31 décembre 2008

PASSIF		Au 31 décembre 2008	Au 31 décembre 2007
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES • Capital social ou personnel (1)	721 800 200,00	721 800 200,00
	• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé		
	• Primes d'émission, de fusion, d'apport	200 997 938,29	200 997 938,29
	• Écarts de réévaluation		
	• Réserve légale	72 180 020,00	72 180 020,00
	• Autres réserves	374 957 805,85	247 806 703,98
	• Report à nouveau (2)	1 404 129 915,97	1 243 590 386,54
	• Résultat net en instance d'affectation (2)		
	• Résultat net de l'exercice (2)	872 628 340,25	612 500 721,30
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	3 646 694 220,36	3 098 875 970,11
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B) • Subventions d'investissement	273 191 241,69	518 351 846,32
	• Provisions réglementées	87 568,46	447 959,06
	• Provisions pour risques	273 103 673,23	517 903 887,26
	DETTES DE FINANCEMENT (C) • Emprunts obligataires	128 000 000,00	0,00
	• Autres dettes de financement	128 000 000,00	0,00
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D) • Provisions pour risques	58 406 003,07	65 125 790,13
	• Provisions pour charges	58 406 003,07	55 033 454,73
	• Provisions pour impôts	0,00	10 092 335,40
	ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E) • Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
	• Diminution des dettes de financement		
PASSIF CIRCULANT	TOTAL I (A+B+C+D+E)	4 106 291 465,12	3 682 353 606,56
	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F) • Fournisseurs et comptes rattachés	672 939 550,19	607 930 224,98
	• Clients créditeurs, avances et acomptes	451 947 676,76	286 426 957,70
	• Personnel	5 372 191,89	5 535 154,66
	• Organismes sociaux	7 068 188,45	4 522 692,20
	• État	15 851 336,67	15 105 715,00
	• Comptes d'associés	36 412 502,05	47 208 902,18
	• Autres créanciers	6 834 302,19	6 553 322,19
	• Comptes de régularisation Passif	149 425 212,18	242 577 481,05
	• Autres valeurs de placement	28 140,00	0,00
TRÉSORERIE	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) • Titres de participation	95 764 169,22	67 266 456,30
	• Autres valeurs de placement	571 092,32	315 062,39
	ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants) (H)		
	TOTAL II (F+G+H)	769 274 811,73	675 511 743,67
	TRÉSORERIE-PASSIF • Crédits d'escompte	0,00	0,00
	• Crédits de trésorerie		
	• Banques	159 243 298,82	113 300 276,02
	TOTAL III	159 243 298,82	113 300 276,02
	TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	5 034 809 575,67	4 471 165 626,25

(1) Capital personnel débiteur (-)

(2) Bénéficiaire (+). Déficittaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)					
(Modèle normal)					
Exercice du 01/01/2008 au 31/12/2008					
	NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION	I PRODUITS D'EXPLOITATION • Ventes de marchandises (en l'état)	9 424 810,86		9 424 810,86	11 102 432,03
	• Ventes de biens et services produits	2 694 373 227,28		2 694 373 227,28	2 368 004 612,21
	• Chiffre d'affaires	2 703 798 038,14		2 703 798 038,14	2 379 107 044,24
	• Variation de stocks de produits (1)	26 569 295,09		26 569 295,09	12 839 875,34
	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	27 112 367,72		27 112 367,72	10 256 937,37
	• Subventions d'exploitation				
	• Autres produits d'exploitation	130 000,04		130 000,04	130 000,04
	• Reprises d'exploitation : transferts de charges	3 050 264,35		3 050 264,35	4 024 257,26
	TOTAL I	2 760 659 965,34	0,00	2 760 659 965,34	2 406 358 114,25
	II CHARGES D'EXPLOITATION • Achats revendus (2) de marchandises	7 688 803,96		7 688 803,96	9 957 156,26
FINANCIER	• Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 425 463 074,21	0,00	1 425 463 074,21	1 000 803 889,69
	• Autres charges externes	173 059 884,58	963 203,17	174 023 087,75	163 267 036,59
	• Impôts et taxes	22 930 167,99	84 338,60	23 014 506,59	22 849 407,33
	• Charges de personnel	164 932 118,53	480 749,91	165 412 868,44	156 573 011,08
	• Autres charges d'exploitation	2 815 608,12		2 815 608,12	2 753 697,00
	• Dotations d'exploitation	177 371 779,94		177 371 779,94	150 416 927,63
	TOTAL II	1 974 261 437,33	1 528 291,68	1 975 789 729,01	1 506 621 125,58
	III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			784 870 236,33	899 736 988,67
	IV PRODUITS FINANCIERS • Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	105 340 889,62		105 340 889,62	96 401 136,40
	• Gains de change	5 728 449,16		5 728 449,16	4 965 046,26
FINANCIER	• Intérêts et autres produits financiers	15 558 492,78		15 558 492,78	19 223 807,88
	• Reprises financières ; transfert de charges	1 064 293,11		1 064 293,11	707 252,82
	TOTAL IV	127 692 124,67	0,00	127 692 124,67	121 297 243,36
	V CHARGES FINANCIÈRES • Charges d'intérêts	414 226,97		414 226,97	49 763,95
	• Pertes de change	7 773 633,94		7 773 633,94	2 083 093,57
	• Autres charges financières	28 635,33		28 635,33	24 513,99
	• Dotations financières	779 283,87		779 283,87	1 064 293,11
	TOTAL V	8 995 780,11	0,00	8 995 780,11	3 221 664,62
	VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)			118 696 344,56	118 075 578,74
	VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)			903 566 580,89	1 017 812 567,41

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)					
(Modèle normal)					
Exercice du 01/01/2008 au 31/12/2008					
		NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1
			Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	
NON COURANT	VII	RÉSULTAT COURANT (reports)			903 566 580,89
	VIII	PRODUITS NON COURANTS			
		• Produits de cessions d'immobilisations	521 289,70		521 289,70
		• Subventions d'équilibre			
		• Reprises sur subventions d'investissement	360 390,60		360 390,60
		• Autres produits non courants	17 845 608,61		17 845 608,61
		• Reprises non courantes; transferts de charges	268 502 567,44		268 502 567,44
		TOTAL VIII	287 229 856,35	0,00	287 229 856,35
	IX	CHARGES NON COURANTES			
		• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	9 563 523,32		9 563 523,32
		• Subventions accordées			
		• Autres charges non courantes	7 100 211,47		7 100 211,47
		• Dotations non courantes aux amortis- sements et aux provisions	50 062 646,20		50 062 646,20
		TOTAL IX	66 726 380,99	0,00	66 726 380,99
	X	RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)			272 496 179,53
	XI	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)			-129 338 182,11
	XII	IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	251 441 716,00		888 474 385,30
	XIII	RÉSULTAT NET (XI-XII)			275 973 664,00
	XIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			872 628 340,25
	XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			612 500 721,30
	XVI	RÉSULTAT NET (TOTAL des produits-TOTAL des charges)			2 670 813 355,03
					2 058 312 633,73
					612 500 721,30
					872 628 340,25

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)					
Exercice du 01/01/2008 au 31/12/2008					
I. Tableau de Formation des Résultats (T.F.R.)					
			EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT	
I	1	+	Ventes de Marchandises (en l'état)	9 424 810,86	11 102 432,03
	2	-	Achats revendus de marchandises	7 688 803,96	9 957 156,26
		=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	1 736 006,90	1 145 275,77
II		+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	2 748 054 890,09	2 391 101 424,92
	3		Ventes de biens et services produits	2 694 373 227,28	2 368 004 612,21
	4		Variation stocks produits	26 569 295,09	12 839 875,34
III	5		Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	27 112 367,72	10 256 937,37
		-	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)	1 599 486 161,96	1 164 070 926,28
	6		Achats consommés de matières et fournitures	1 425 463 074,21	1 000 803 889,69
IV	7		Autres charges externes	174 023 087,75	163 267 036,59
		=	VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)	1 150 304 735,03	1 228 175 774,41
	8	+	Subventions d'exploitation		
V	9	-	Impôts et taxes	23 014 506,59	22 849 407,33
	10	-	Charges de personnel	165 412 868,44	156 573 011,08
		=	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	961 877 360,00	1 048 753 356,00
VI	11	+	Autres produits d'exploitation	130 000,04	130 000,04
	12	-	Autres charges d'exploitation	2 815 608,12	2 753 697,00
	13	+	Reprises d'exploitation, transferts de charges	3 050 264,35	4 024 257,26
VII	14	-	Dotations d'exploitation	177 371 779,94	150 416 927,63
		=	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	784 870 236,33	899 736 988,67
		+/-	RÉSULTAT FINANCIER	118 696 344,56	118 075 578,74
VIII		=	RÉSULTAT COURANT (+ ou -)	903 566 580,89	1 017 812 567,41
		+/-	RÉSULTAT NON COURANT	220 503 475,36	-129 338 182,11
	15	-	Impôt sur les résultats	251 441 716,00	275 973 664,00
X		=	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	872 628 340,25	612 500 721,30
II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT					
			EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT	
I	1		Résultat net de l'exercice		
			Bénéfice +	872 628 340,25	612 500 721,30
			Perte -		
II	2	+	Dotations d'exploitation (1)	164 622 615,01	142 191 556,27
	3	+	Dotations financières (1)		
	4	+	Dotations non courantes (1)	9 517 083,63	217 249 473,48
III	5	-	Reprises d'exploitation (2)	2 616 664,00	2 542 900,60
	6	-	Reprises financières (2)		
	7	-	Reprises non courantes (2) (3)	265 470 950,51	138 647 459,61
IV	8	-	Produits des cessions d'immobilisations	521 289,70	684 141,75
	9	+	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	9 563 523,32	1 035 301,10
			CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	787 722 658,00	831 102 550,19
V	10		Distributions de bénéfices	324 810 090,00	324 810 090,00
			AUTOFINANCEMENT	462 912 568,00	506 292 460,19

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) y compris reprises sur subventions d'investissement

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (Modèle normal)									
Exercice du 01/01/2008 au 31/12/2008									
I-SYNTHESE DES MASSES DU BILAN									
MASSES				EXERCICE a	EXERCICE PRÉCÉDENT b	VARIATIONS A-B		EMPLOIS c	RESSOURCES d
1	Financement Permanent			4 106 291 465,12	3 682 353 606,56				423 937 858,56
2	Moins actif immobilisé			3 841 593 107,11	3 167 940 249,67			673 652 857,44	
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)			264 698 358,01	514 413 356,89			249 714 998,88	
4	Actif circulant			1 149 225 482,53	1 280 555 586,29				131 330 103,76
5	Moins passif circulant			769 274 811,73	675 511 743,67				93 763 068,06
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)			379 950 670,80	605 043 842,62				225 093 171,82
7	TRÉSORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B			-115 252 312,79	-90 630 485,73				24 621 827,06
II- EMPLOIS ET RESSOURCES									
				EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT		VARIATIONS A-B	
				EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
I- RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)									
• AUTOFINANCEMENT (A)									
+ Capacité d'autofinancement					462 912 568,00		506 292 460,19		
- Distribution de bénéfices				324 810 090,00	787 722 658,00		831 102 550,19		
• CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)					22 246 121,51		684 141,75		
+ Cessions d'immobilisations incorporelles									
+ Cessions d'immobilisations corporelles					521 289,70		684 141,75		
+ Cessions d'immobilisations financières									
+ récupérations sur créances immobilisées					21 724 831,81		0,00		
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)					0,00		0,00		
+ Augmentation du capital, apports									
+ Subventions d'investissement									
• AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)					128 000 000,00				
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)					613 158 689,51		506 976 601,94		
II-EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)									
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)				803 467 122,56		818 951 122,66			
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles				1 377 740,49		280 745,14			
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles				799 589 382,07		434 229 990,63			
+ Acquisitions d'immobilisations financières				0,00		381 444 122,16			
+ Augmentation des créances immobilisées				2 500 000,00		2 996 264,73			
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				0,00		0,00			
• REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)				0,00		0,00			
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)				59 406 565,83		0,00			
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)				862 873 688,39		818 951 122,66			
III- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)				0,00		0,00			
IV- VARIATION DE LA TRÉSORERIE				0,00		225 093 171,82			326 156 427,92
TOTAL GÉNÉRAL				862 873 688,39	862 873 688,39	833 133 029,86	833 133 029,86		
TABLEAU DES PROVISIONS									
Exercice du 01/01/2008 au 31/12/2008									
NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice	
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 321 486,07						6 479,29	1 315 006,78	
2. Provisions réglementées	517 903 887,26			561 348,52			245 361 562,55	273 103 673,23	
3. Provisions durables pour risques et charges	65 125 790,13	5 989 212,34			2 616 664,00		10 092 335,40	58 406 003,07	
SOUS TOTAL (A)	584 351 163,46	5 989 212,34	0,00	561 348,52	2 616 664,00	0,00	255 460 377,24	332 824 683,08	
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	88 278 672,88	12 749 164,93		8 370 832,88	284 508,79			109 114 161,90	
5. Autres provisions pour risques et charges	67 266 456,30		779 283,87	32 174 729,69		1 064 293,11	3 392 007,53	95 764 169,22	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	0,00							0,00	
SOUS TOTAL (B)	155 545 129,18	12 749 164,93	779 283,87	40 545 562,57	284 508,79	1 064 293,11	3 392 007,53	204 878 331,12	
TOTAL (A+B)	739 896 292,64	18 738 377,27	779 283,87	41 106 911,09	2 901 172,79	1 064 293,11	258 852 384,77	537 703 014,20	



TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES								
Exercice du 01/01/2008 au 31/12/2008								
NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod. par l'entrep. pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	12 354 430,86	0,00	0,00	59 406 565,83	0,00	0,00	0,00	71 760 996,69
• Frais préliminaires	12 354 430,86			59 406 565,83				71 760 996,69
• Charges à répartir sur plusieurs exercices								
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	286 188 215,38	0,00	0,00	1 377 740,49	0,00	0,00	0,00	287 565 955,87
• Immobilisation en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	15 388 215,38			1 377 740,49				16 765 955,87
• Fonds commercial	270 800 000,00							270 800 000,00
• Autres immobilisations incorporelles	0,00							0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 765 573 486,96	833 261 320,67	27 112 367,72	150 670 585,12	85 519 930,80	0,00	211 454 891,44	4 479 642 938,23
• Terrains	20 463 428,40							20 463 428,40
• Constructions	731 253 403,97			22 181 738,05	1 209 737,70			752 225 404,32
• Installations techniques, matériel et outillage	2 348 972 094,94			124 384 085,67	83 355 261,91			2 390 000 918,70
• Matériel de transport	32 713 233,84			754 301,16	954 931,19			32 512 603,81
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	67 272 097,13			3 350 460,24				70 622 557,37
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	564 899 228,68	833 261 320,67	27 112 367,72				211 454 891,44	1 213 818 025,63

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION									
Exercice clos le 31 décembre 2008									
Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Betomar	Matériaux de construction	84 397 800,00	100,0%	79 271 341,00	79 271 341,00	31/12/08	325 167 328,26	52 045 501,58	
Indusaha	Matériaux de construction	55 550 000,00	91,0%	54 872 576,94	54 872 576,94	31/12/08	111 425 636,97	34 567 250,64	45 496 350,00
Marguerite VIII	Immobilier	100 000,00	100,0%	1 773 934,24	1 773 934,24	31/12/08	2 098 855,79	-9 874,21	
Marguerite X	Immobilier	100 000,00	100,0%	963 065,76	963 065,76	31/12/08	1 189 980,80	-6 928,65	
Cinor (1)	Matériaux de construction	1 340 000 000,00	15,0%	8 420 631,46	8 420 631,46	31/12/08	70 342 019,13	5 934 589,53	1 489 665,47
Axim Maroc	Matériaux de construction	1 000 000,00	100,0%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/08	16 488 447,48	6 117 915,92	
Ecoim	Environnement	2 000 000,00	30%	600 000,00	600 000,00	31/12/08	5 143 688,60	3 261 992,06	
Banque populaire	Banque			195 000,00	195 000,00	31/12/08			16 250,00
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,7%	1 600 834 979,09	1 600 834 979,09	31/12/08	7 213 043 449,44	696 901 624,32	58 338 624,15
TOTAL				1 747 931 528,49	1 747 931 528,49				105 340 889,62

(1) Le capital social de la société Cinor est exprimé en Ouguiya Mauritanienne.
(2) Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Egyptienne.

TABLEAU DES CRÉANCES								
Exercice clos le 31 décembre 2008								
CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Organismes Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ								
* Prêts immobilisés	27 472 907,86	23 222 008,95	4 250 898,91	1 013 577,51				
* Autres créances financières	30 598 602,28	13 967 652,28	16 336 000,00	294 950,00			16 336 000,00	
DE L'ACTIF CIRCULANT								
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	7 658 595,34		6 940 623,12	717 972,22		4 917 954,49		
* Clients et comptes rattachés	244 940 258,89		211 907 914,05	33 032 344,84			44 778 225,34	43 459 092,83
* Personnel	3 465 758,88		2 848 031,18	617 727,70				
* État	124 733 651,06		124 733 651,06			124 733 651,06		
* Compte d'associés	0,00		0,00					
* Autres débiteurs	26 821 282,03		25 572 305,30	1 248 976,73	20 445 768,96		25 652,70	
* Comptes de régularisation actif	3 296 777,80		3 296 777,80			952 734,40		

TABLEAU DES DETTES								
Exercice clos le 31 décembre 2008								
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'État et Organismes Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT								
* Emprunts obligataires								
* Autres dettes de financement	128 000 000,00	128 000 000,00	0,00					
DU PASSIF CIRCULANT								
* Fournisseurs et comptes rattachés	451 947 676,76		451 947 676,76		87 632 443,47	19 090 457,19	136 325 649,88	142 244 189,08
* Clients créditeurs, avances et acomptes	5 372 191,89		5 372 191,89		180 102,18			
* Personnel	7 068 188,45		7 068 188,45					
* Organismes Sociaux	15 851 336,67		15 851 336,67			1 991 401,92		
* État	36 412 502,05		36 412 502,05			36 412 502,05		
* Compte d'associés	6 834 302,19		6 834 302,19				2 865 415,71	
* Autres créanciers	149 425 212,18		149 425 212,18		84 236 562,17		38 289 608,00	101 283,11
* Comptes de régularisation passif	28 140,00		28 140,00					

TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES						
Exercice clos le 31 décembre 2008						
TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture	
* Sûretés données						
Néant						
* Sûretés reçues						
- Sûretés reçues	224 424,26	2	Essaouira le 12/10/02			1 200 000,00
- Sûretés reçues	952 585,09	2	Marrakech le 06/02/1997			800 000,00
- Sûretés reçues	570 411,00	2	Fkih Ben Salah le 09/04/97			600 000,00
- Sûretés reçues	70 907,27	2	Souk Sebt le 20/05/97			116 480,00
- Sûretés reçues	478 512,26	2	Béni Mellal le 20/05/99			800 000,00
- Sûretés reçues	926 661,67	2	Kelaa le 18/09/1997			1 500 000,00
- Sûretés reçues	1 910 551,78	2	Marrakech le 03/05/99			2 400 000,00
- Sûretés reçues	34 992,00	2	Souk Sebt le 09/04/1997			300 000,00
- Sûretés reçues	120 429,17	2	Marrakech le 02/08/1999			500 000,00

(1) Gage : 1 - Hypothèque : 2 - Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 (à préciser) • (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel) • (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL					
			Exercice clos le 31 décembre 2007		
ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent	ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	19 669 252,00	18 614 201,00	* Avals et cautions	146 450 550,00	103 064 470,00
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires			* Autres engagements reçus		
* Autres engagements donnés	240 111 585,28	91 059 923,27			
TOTAL (1)	259 780 837,28	109 674 124,27	TOTAL	146 450 550,00	103 064 470,00
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées					

 11, Avenue Bir Kacem 10 000 Rabat - Souissi. Maroc	CIMENTS DU MAROC RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2008	 37, Bd Abdellatif Ben Kaddour 20 050 Casablanca. Maroc
Mesdames, Messieurs,		
Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 25 avril 2008, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008.		
Nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2008, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC).		
Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.		
Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2008 ainsi que du résultat de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc.		
Sans remettre en cause l'opinion sans réserve exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur le fait que, comme indiqué dans l'état B15 de l'ETIC, la société a fait l'objet d'un contrôle fiscal au titre de l'impôt sur les sociétés, de l'impôt général sur le revenu et de la taxe sur la valeur ajoutée, couvrant les exercices de 2002 à 2005 inclus. Après la réception de la notification relative à l'exercice 2002 en décembre 2006, la société a reçu au cours du premier semestre 2007, la notification relative aux exercices 2003 à 2005. Tout en contestant la totalité des chefs de redressements notifiés, la société, a constitué, par mesure de prudence et sur la base des études de ses conseillers fiscaux, une provision pour faire face au risque de redressement.		
Le 23 mars 2009		
Les Commissaires aux Comptes		
KPMG Fessal KOHEN Associé 		ERNST & YOUNG Hicham BELMRAH Associé 

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2008

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2008			COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2008		
En milliers de dirhams			En milliers de dirhams		
ACTIF	Au 31 décembre 2008	Au 31 décembre 2007	COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2008	Au 31 décembre 2007
Actif immobilisé	3 978 151	3 245 218	Chiffres d'affaires	3 510 802	3 096 969
Écart d'acquisition	4 775	5 253	Autres produits d'exploitation	60 043	34 226
Immobilisations incorporelles	282 511	281 759	Achats consommés	-2 231 134	-1 720 115
Immobilisations corporelles	1 978 879	1 262 006	Charges de personnel	-204 151	-192 890
Immobilisations financières	1 668 471	1 671 478	Autres charges d'exploitation	-5 516	-4 131
Actifs d'impôts différés	41 964	24 722	Impôts et taxes	-29 317	-27 236
Titres mis en équivalence	1 551		Dotations d'exploitation	-259 617	-194 796
Actif circulant	1 611 215	1 707 975	Résultat d'exploitation	841 110	992 027
Stocks et en cours	571 028	425 480	Charges et produits financiers	75 212	73 558
Clients et comptes rattachés	427 492	353 517	Résultat courant	916 322	1 065 585
Autres créances et comptes de régularisation	204 993	102 216	Charges et produits non courants	-24 608	-61 659
Valeurs mobilières de placement	356 687	799 199	Impôts sur les résultats	-254 389	-289 452
Disponibilités	51 015	27 563	Résultat net des entreprises intégrées	637 325	714 474
Total de l'actif	5 589 366	4 953 193	Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mise en équivalence	950	
PASSIF	Au 31 décembre 2008	Au 31 décembre 2007	Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-477	-477
Capitaux propres part Groupe	4 171 557	3 862 155	Résultat net de l'ensemble consolidé	637 798	713 997
Capital	721 800	721 800	Résultat minoritaire	3 110	4 185
Primes	200 998	200 998	Résultat net part Groupe	634 688	709 812
Réserves consolidées	2 613 540	2 228 538			
Résultat net part Groupe	634 688	709 812	Résultat net consolidé par action en dirhams	88	99
Autres	531	1 007			
Intérêts minoritaires	10 026	11 415			
Provisions pour risques et charges	66 864	72 360			
Dettes	1 340 919	1 007 263			
Emprunts et dettes financières	128 000				
Fournisseurs et comptes rattachés	602 413	440 982			
Autres dettes et comptes de régularisation	439 102	447 796			
Trésorerie-Passif	171 404	118 485			
Total du passif	5 589 366	4 953 193			

 11, Avenue Bir Kacem 10 000 Rabat - Souissi. Maroc	CIMENTS DU MAROC ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS PROVISOIRES EXERCICE SOCIAL DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2008	 37, Bd Abdellatif Ben Kaddour 20 050 Casablan ca. Maroc
Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire du bilan et du compte de produits et charges consolidés de la société Ciments du Maroc couvrant la période du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2008.		
Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan et du compte de produits et charges consolidés ne comporte pas d'anomalies significatives. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.		
Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les états consolidés susmentionnés ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de la société Ciments du Maroc au terme de l'exercice arrêté au 31 décembre 2008, ni du résultat de ses opérations pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables marocains tels que prescrits par la méthodologie adoptée par le CNC le 15 juillet 1999.		
Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur le fait que la société a fait l'objet d'un contrôle fiscal au titre de l'impôt sur les sociétés, de l'impôt général sur le revenu et de la taxe sur la valeur ajoutée, couvrant les exercices de 2002 à 2005 inclus. Après la réception de la notification relative à l'exercice 2002 en décembre 2006, la société a reçu au cours du premier semestre 2007, la notification relative aux exercices 2003 à 2005. Tout en contestant la totalité des chefs de redressements notifiés, la société, a constitué, par mesure de prudence et sur la base des études de ses conseillers fiscaux, une provision pour faire face au risque de redressement.		
Le 23 mars 2009		
Les Commissaires aux Comptes		
KPMG Fessal KOHEN Associé 		ERNST & YOUNG Hicham BELMRAH Associé 