

+
51
ans

delta holding



RAPPORT
**FINANCIER
ANNUEL**

2024

Delta holding

PLAN DU RAPPORT

Partie 1 : Présentation du Groupe delta holding

• Renseignements à Caractère Général.....	04
• Profil du Groupe.....	05
• Nos actionnaires.....	06
• Nos filiales et participations.....	06
• Organigramme.....	07

Partie 2 : Données financières annuelles et rapports

• Etats financiers annuels.....	09
• Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes.....	46
• Etat des honoraires versés aux Commissaires aux Comptes.....	50
• Rapport de Gestion.....	52
• Commentaire des Dirigeants.....	83
• Liste des Communiqués de Presse.....	84

Partie 3 : Rapport ESG

• Présentation du Rapport.....	85
• Stratégie en matière de RSE.....	89
• Charte de valeurs.....	90
• Nos parties prenantes.....	91
• Analyse de la matérialité.....	92
• Informations environnementales.....	93
• Politique du groupe en matière d'environnement.....	94
• Activités du groupe et leurs impacts sur l'environnement.....	95
• Impact économique et social.....	99
• Informations sociales.....	100
• Gouvernance.....	108

Partie 1 : Présentation du Groupe delta holding

- Renseignements à Caractère Général
- Profil du Groupe
- Nos actionnaires
- Nos filiales et participations
- Organigramme

Présentation du Groupe

Renseignements à Caractère Général

Raison sociale	delta holding SA
Siège social	Complexe de Skhirat, Angle avenue Hassan II et route de la plage – Skhirat
Téléphone	00212537621700/06
Fax	00212537620371
Adresse courriel	dg@deltaholding.ma
Forme Juridique	Société Anonyme à Conseil d'Administration
Date de constitution	1990
Durée de vie	99 ans
Registre de Commerce	30 261 Rabat
ICE	001525496000039
Exercice social	du 1er janvier au 31 décembre
Capital Social	876 000 000 DH
Objet Social	<p>Selon l'article 4 des Statuts, la société a pour objet :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La participation directe ou indirecte dans toutes entreprises industrielles, commerciales, financières, mobilières, immobilières, agricoles, minières, touristiques et, généralement, l'investissement dans tous les secteurs économiques autorisés, et ce par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, de souscriptions ou d'achat de titres ou droits sociaux, de fusion ou autrement. • La gestion d'un portefeuille de titre et de participations. • La prise, l'achat, l'exploitation, la cession de tous brevets d'invention avec des perfectionnements et des certificats d'addition, licences, marques de fabrique et généralement, de tous procédés de fabrication. • Et généralement, toutes opérations de participation se rapportant directement ou indirectement aux objets précités ou susceptibles d'en favoriser la réalisation.
Consultations des documents prévus par la Loi et les Statuts	les documents sociaux, comptables et juridiques dont la communication est prévue par la Loi et les Statuts, peuvent être consultés au siège social de la Société.
Commissaires aux Comptes	<ul style="list-style-type: none"> • M. OMAR SEKKAT du cabinet WORLD CONSEIL ET AUDIT • M. TARIK SBAA du Cabinet H2B EXPERTS
Textes juridiques applicables à la Société	<ul style="list-style-type: none"> • De par sa forme juridique, la Société est régie par le droit marocain à travers notamment la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05, 78-12, 20-19 et 19-20 ainsi que par ses Statuts. • De par son activité, la société n'est soumise à aucun texte législatif particulier. • De par sa cotation à la Bourse de Casablanca, elle est soumise aux dispositions légales et réglementaires relatives aux sociétés faisant appel public à l'épargne.

PROFIL DU GROUPE

delta holding

Delta holding est un Groupe marocain fondé en 1974 et coté à la bourse de Casablanca. D'envergure internationale et opérateur de référence au Maroc, il intervient à travers ses filiales dans les métiers de l'infrastructure, de l'eau et de l'environnement, de la métallurgie et de la parachimie.

Le Groupe propose une approche globale et une synergie qui permet d'offrir des solutions complètes adaptées aux besoins de ses clients.

M MAD
3 138

**Chiffre
d'affaires**
2024

M MAD
295

Résultat
net part du Groupe
2024



3 382
COLLABORATEURS

Cadre
Agent de maîtrise
Agent d'exécution

7 %
15 %
77 %



2008

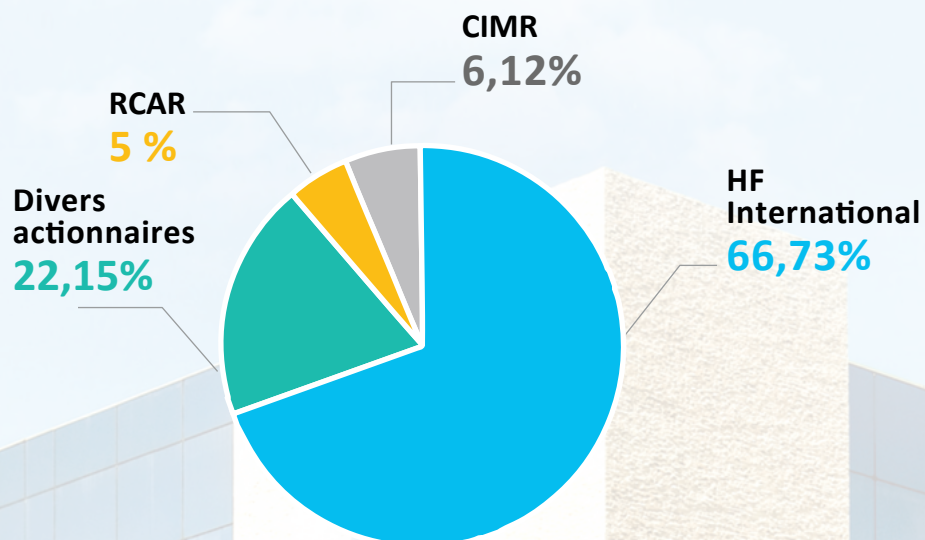
COTÉ À LA BOURSE
DE CASABLANCA



30

FILIALES
& PARTICIPATIONS

NOS ACTIONNAIRES

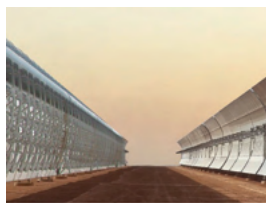


FILIALES & PARTICIPATIONS



Infrastructures

AIC
BITUMA
EGEC
GCR
SIAS
LIGNE BLANCHE
URBAN Electronics
LCT
DHE



Métallurgie

AIC METALLURGIE
BTP RAMA
DHS
FONEX ALUMINIUM
GALVACIER
GENA
OTUBE
ROCK SYSTEMS



Eau & Environnement

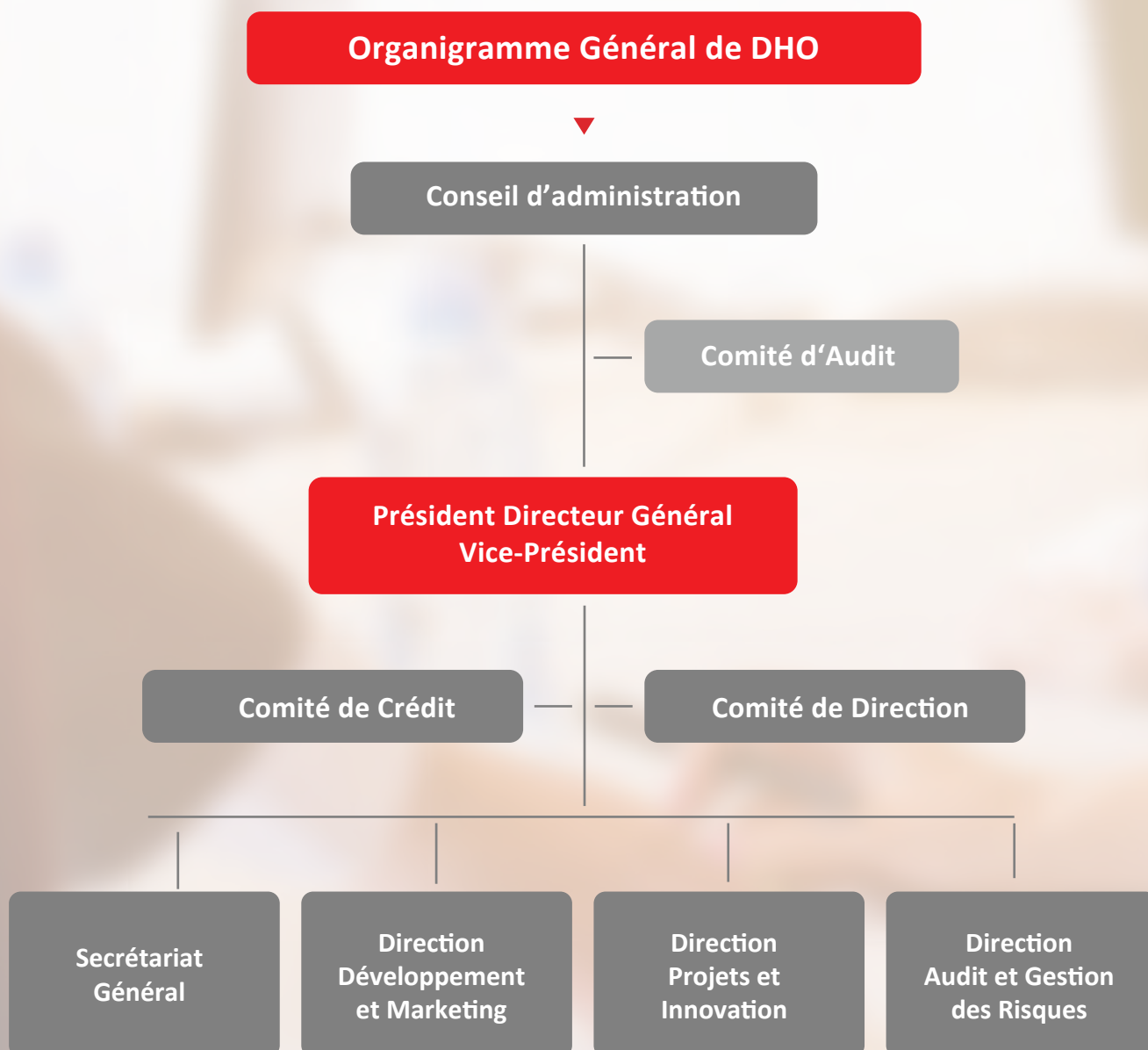
GLS
OMCE ATLANTIC
OMCE NORD
SOGETRAMA EXPORT
SOGETRAMA GLS
GLS WATER
OMCE



Parachimie

AFRICBITUMES
CHROMACOLOR
ETHANOL
OXAIR
SOTRAMEG
S.S.M

ORGANIGRAMME



Partie 2 : Données financières annuelles et rapports

- Etats financiers annuels
- Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes
- Etat des honoraires versés aux Commissaires aux Comptes
- Rapport de Gestion
- Liste des Communiqués de Presse
- Commentaire des Dirigeants

Etats Financiers

Annuels



21657920			
21215720	414264		
326225	5498216		
32255021		58742	221233
1245755	32154316	3322144	
2154756	1245755	32366987	3221
320659	2154756		21258
221233	32659		
		121554	32186664
		323150	232312
		221550	12789412

Delta holding SA / Comptes consolidés

BILAN (ACTIF)

ACTIF	Brut	Amortissements et provisions	31-déc.-24 Net	31-déc.-23 Net
ECART D'ACQUISITION (A)	268 057 862,13	180 939 056,98	87 118 805,15	100 521 698,26
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	113 053 078,99	90 403 822,28	22 649 256,71	25 907 322,28
Immobilisation en recherche et développement	69 449 418,31	58 938 857,80	10 510 560,51	11 129 095,36
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	12 076 888,54	11 346 476,03	730 412,51	1 368 118,84
Fonds commercial	1 000,00		1 000,00	1 000,00
Autres immobilisations incorporelles	31 525 772,14	20 118 488,45	11 407 283,69	13 409 108,08
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	1 931 135 778,71	1 382 383 956,53	548 751 822,18	571 848 469,09
Terrains	22 160 355,54	1 750 859,73	20 409 495,81	23 563 762,30
Constructions	440 155 188,04	287 716 502,94	152 438 685,10	172 646 965,69
Installations techniques, matériel et outillage	1 239 536 399,01	922 450 550,67	317 085 848,34	322 322 227,73
Matériel de transport	129 058 770,65	106 596 159,95	22 462 610,70	21 121 477,59
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	81 616 127,45	63 525 295,75	18 090 831,70	17 495 313,78
Autres immobilisations corporelles	431 466,92	344 587,49	86 879,43	149 969,54
Immobilisations corporelles en cours	18 177 471,10		18 177 471,10	14 548 752,46
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	5 916 233,88	191 745,13	5 724 488,75	11 914 321,18
Prêts immobilisés	430 948,88	33 160,00	397 788,88	466 108,23
Autres créances financières	2 885 503,57		2 885 503,57	4 989 332,35
Titres de participation	2 599 781,43	158 585,13	2 441 196,30	6 114 264,95
Autres titres immobilisés				344 615,65
TITRES MIS EN EQUIVALENCE (E)				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (F)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E+F)	2 318 162 953,71	1 653 918 580,92	664 244 372,79	710 191 810,81
STOCKS (G)	1 326 392 441,87	15 289 597,40	1 311 102 844,47	1 369 451 991,53
Marchandises	251 357 164,21	120 301,69	251 236 862,52	267 181 639,98
Matières et fournitures consommables	483 315 287,04	9 032 168,81	474 283 118,23	438 851 202,79
Produits en cours	448 026 563,87	3 983 729,90	444 042 833,97	499 252 825,76
Produits intermédiaires et produits résiduels	2 214 519,59		2 214 519,59	1 960 805,01
Produits finis	141 478 907,16	2 153 397,00	139 325 510,16	162 205 517,99
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (H)	2 259 953 961,94	152 938 492,39	2 107 015 469,55	2 145 866 980,07
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	20 888 874,22		20 888 874,22	13 498 301,72
Clients et comptes rattachés	1 970 034 239,54	152 938 492,39	1 817 095 747,15	1 845 546 765,86
Personnel	2 736 458,41		2 736 458,41	3 348 369,95
Etat	248 521 480,29		248 521 480,29	263 323 950,68
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	4 485 073,86		4 485 073,86	9 738 602,00
Comptes de régularisation Actif	13 287 835,62		13 287 835,62	10 410 989,86
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (I)	36 697 867,45		36 697 867,45	37 447 642,51
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (J)	2 361 111,29		2 361 111,29	2 762 534,11
TOTAL II (G+H+I+J)	3 625 405 382,55	168 228 089,79	3 457 177 292,76	3 555 529 148,22
TRESORERIE ACTIF	361 645 915,47		361 645 915,47	224 552 200,56
Chèques et valeurs à encaisser	24 493 881,16		24 493 881,16	1 764 525,18
Banques, T.G. et C.C.P.	336 914 531,37		336 914 531,37	222 061 820,00
Caisses, régies d'avances et accreditifs	237 502,94		237 502,94	725 855,38
TOTAL III	361 645 915,47		361 645 915,47	224 552 200,56
TOTAL GENERAL I+II+III	6 305 214 251,73	1 822 146 670,71	4 483 067 581,02	4 490 273 159,59

Delta holding SA / Comptes consolidés

PASSIF		31-déc.-24	31-déc.-23
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES		
	Capital social	876 000 000,00	876 000 000,00
	Moins : actionnaires. capital souscrit non appelé		
	- capital appelé		
	- dont versé		
	Primes d'émission, de fusion et d'apport		
	Ecart de réévaluation		
	Réserves légales	87 600 000,00	87 600 000,00
	Réserves consolidées	615 635 828,78	573 981 934,44
	Autres réserves		
	Report à nouveau	641 251 853,13	626 884 659,04
	Résultats nets en instance d'affectation		
	Résultat net de l'exercice - part du groupe	295 382 791,69	188 930 907,10
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE (A1)	2 515 870 473,60	2 353 397 500,58
	INTERETS MINORITAIRES (A2)	174 426 769,55	182 263 483,98
	Part dans les capitaux propres avant résultat net	128 322 957,83	152 735 025,80
	Part dans le résultat net de l'exercice	46 103 811,72	29 528 458,18
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (A)	2 690 297 243,15	2 535 660 984,56	
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)			
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
DETTES DE FINANCEMENT (C)	87 397 739,34	151 099 579,27	
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement	87 397 739,34	151 099 579,27	
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	312 536,77	1 113 133,67	
Provisions pour risques	151 939,75	1 031 759,80	
Provisions pour charges	160 597,02	81 373,87	
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (E)			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E)	2 778 007 519,26	2 687 873 697,50	
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 257 414 161,96	1 300 530 977,87	
Fournisseurs et comptes rattachés	607 752 669,36	679 467 651,97	
Clients créditeurs, avances et acomptes	171 666 400,77	84 028 352,49	
Personnel	12 192 347,52	16 038 158,14	
Organismes sociaux	14 549 592,05	18 833 147,08	
Etat	447 612 640,99	408 510 693,94	
Comptes d'associés	821 944,68	87 501 777,88	
Autres créanciers	2 140 843,67	4 875 030,38	
Comptes de régularisation-passif	677 722,92	1 276 165,99	
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	369 828 988,19	370 707 857,16	
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (circulant) (H)	1 224 839,84	1 583 876,94	
TOTAL II (F+G+H)	1 628 467 989,99	1 672 822 711,97	
TRESORERIE - PASSIF	76 592 071,77	129 576 750,12	
Crédits d'escompte			
Crédits de trésorerie		28 000 000,00	
Banques (soldes créditeurs)	76 592 071,77	101 576 750,12	
TOTAL III	76 592 071,77	129 576 750,12	
TOTAL GENERAL I + II + III	4 483 067 581,02	4 490 273 159,59	

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX	TOTAUX
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	31-déc.-24 3=1+2	31-déc.-23 PRO FORMA 31-déc.-23
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)	414 432 134,23		414 432 134,23	451 144 758,22
Ventes de biens et services produits	2 723 239 082,29	-512,00	2 723 238 570,29	2 681 468 882,36
CHIFFRE D'AFFAIRES	3 137 671 216,52	-512,00	3 137 670 704,52	3 132 613 640,58
Variation des stocks de produits	-75 371 205,75		-75 371 205,75	-24 185 169,27
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	6 594 173,71		6 594 173,71	7 759 062,54
Subventions d'exploitation				143 992,52
Autres produits d'exploitation	9 439 933,46	48 753,60	9 488 687,06	10 622 133,78
Reprises d'exploitation; transferts de charges	33 717 504,66		33 717 504,66	12 724 115,77
TOTAL I	3 112 051 622,60	48 241,60	3 112 099 864,20	3 139 677 775,92
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises	306 543 875,15		306 543 875,15	316 321 198,85
Achats consommés de matières et fournitures	1 718 401 565,88	957 474,98	1 719 359 040,86	1 700 083 907,51
Autres charges externes	164 498 128,00	341 320,72	164 839 448,72	221 422 945,86
Impôts et taxes	11 165 618,04	587 639,00	11 753 257,04	14 300 031,18
Charges de personnel	355 550 314,94	3 060,29	355 553 375,23	392 958 831,09
Autres charges d'exploitation	6 772 764,63		6 772 764,63	8 993 530,97
Dotations d'exploitation	152 144 816,05	26 088,67	152 170 904,72	170 818 682,52
TOTAL II	2 715 077 082,69	1 915 583,66	2 716 992 666,35	2 824 899 127,98
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			395 107 197,85	314 778 647,94
IV PRODUITS FINANCIERS				
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	33 009,12		33 009,12	14 826 322,82
Gains de change	4 216 722,18		4 216 722,18	7 592 502,43
Intérêts et autres produits financiers	5 763 082,47	185,28	5 763 267,75	22 720 704,33
Reprises financières; transferts de charges	6 422 076,01		6 422 076,01	73 717 301,22
TOTAL IV	16 434 889,78	185,28	16 435 075,06	118 856 830,80
V CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	7 100 495,16		7 100 495,16	17 270 379,85
Pertes de change	7 917 253,50		7 917 253,50	10 273 860,33
Autres charges financières	2 183 511,23		2 183 511,23	2 732 966,52
Dotations financières	2 361 005,45		2 361 005,45	65 758 047,06
TOTAL V	19 562 265,34		19 562 265,34	96 035 253,76
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)			-3 127 190,28	22 821 577,04
VII RESULTAT COURANT (III + VI)			391 980 007,57	337 600 224,98
VIII PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	97 597 361,81		97 597 361,81	13 154 662,53
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement	3 548 229,82		3 548 229,82	987 419,30
Autres produits non courants	8 113 065,32	1 795 180,11	9 908 245,43	9 397 629,69
Reprises non courantes; transferts de charges				21 321 816,94
TOTAL VIII	109 258 656,95	1 795 180,11	111 053 837,06	44 861 528,46
IX CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	18 561 901,40		18 561 901,40	41 461 465,17
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	23 839 021,37	2 361 853,09	26 200 874,46	27 025 095,34
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	167 044,00		167 044,00	452 950,27
TOTAL IX	42 567 966,77	2 361 853,09	44 929 819,86	68 939 510,78
X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			66 124 017,20	-24 077 982,32
XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)			458 104 024,77	313 522 242,66
XII IMPÔTS SUR LE RESULTAT	102 955 062,25	259 466,00	103 214 528,25	81 659 984,27
XIII RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES (XI - XII)			354 889 496,52	231 862 258,39
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence				
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	13 402 893,11		13 402 893,11	13 402 893,11
XIV RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ			341 486 603,41	218 459 365,28
XV RESULTAT NET REVENANT AUX INTERETS MINORITAIRES			46 103 811,72	29 528 458,18
XVI RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE MERE			295 382 791,69	188 930 907,10

Delta holding SA / Comptes consolidés

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

NATURE	31-déc.-24	31-déc.-23
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	341 486 603,41	218 459 365,28
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Dotations aux amortissements	108 052 272,13	88 294 040,55
Variation des impôts différés		
Plus values de cession, nettes d'impôt	80 687 392,19	-25 762 713,31
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	368 851 483,35	332 516 119,14
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	17 672 202,39	185 069 916,61
I Flux net de trésorerie généré par l'activité	386 523 685,74	517 586 035,75
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-100 299 919,46	-90 705 868,53
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	120 409 394,25	19 467 721,58
Incidence des variations de périmètre		
II Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	20 109 474,79	-71 238 146,95
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-131 400 000,00	-122 640 000,00
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-21 452 927,34	-15 816 475,31
Augmentations de capital en numéraire		
Emissions d'emprunts	307 700,00	2 959 000,06
Remboursements d'emprunts	-64 009 539,93	-73 475 066,56
III Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-216 554 767,27	-208 972 541,81
IV Variation de trésorerie (I +II+III)	190 078 393,26	237 375 346,99
Trésorerie d'ouverture	94 975 450,44	-142 399 896,55
Trésorerie de clôture	285 053 843,70	94 975 450,44
Incidence des variations des monnaies étrangères		
V Différence	190 078 393,26	237 375 346,99

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES CONSOLIDE (ETICC)

REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés au 31 décembre 2024 sont établis en conformité avec les règles et les pratiques comptables applicables au Maroc, telles que prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité.

MODALITES DE CONSOLIDATION

Méthode de consolidation

Les filiales sous contrôle exclusif à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement et celles contrôlées conjointement sont intégrées proportionnellement.

Ecart d'acquisition

L'écart d'acquisition correspondant à la différence entre le coût d'acquisition des titres de la société SSM et l'évaluation des actifs et passifs de la même société est présenté sous la rubrique « Ecart d'acquisition » et subi un amortissement sur 20 ans, déterminé selon l'horizon économique durant lequel la filiale dégagera une forte rentabilité.

Méthode de conversion

Les filiales étrangères consolidées ont été valorisées selon la méthode du cours de clôture.

METHODES ET REGLES D'EVALUATION

Immobilisation en non-valeurs

Les immobilisations en non-valeurs sont constatées en capitaux propres (en résultat pour les activations de l'exercice et en réserves pour les immobilisations activées au cours des exercices antérieurs).

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition. Elles sont amorties sur une durée de 5 ans.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou bien de production.

Les principales catégories d'immobilisations corporelles détenues sont amorties selon les durées de vie suivantes :

- Constructions : 20 ans
- Matériel et outillage : 10 ans
- Matériel de transport : 5 ans
- Matériel informatique : 5 ans
- Autres immobilisations : 10 ans

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien. Les filiales du groupe pratiquent également le mode dégressif.

Les amortissements dérogatoires y associés sont annulés dans les comptes consolidés.

Contrats de location financement

Les opérations de crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations.

Immobilisations financières

Les titres de participation dans les sociétés non consolidées ainsi que les autres titres immobilisés figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

Pour AIC CI, la société AIC a maintenu la provision précédemment constituée à hauteur de 159 KDH en attendant les formalités de liquidation de la société.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Titres et valeurs de placement

Cette rubrique comprend des titres acquis en vue de réaliser un placement. Ils sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement sont reclassées en capitaux propres : en résultat pour celles reçues/reprises en cours de l'exercice clôturé, et en réserves pour celles relatives aux exercices antérieurs.

Stocks et travaux en cours

Les stocks de matières premières, fournitures et marchandises revendues en l'état sont évalués au coût moyen pondéré et ceux des produits finis et travaux en cours sont évalués au coût de production.

Opérations partiellement exécutées à la clôture de l'exercice

Les contrats à longue durée non achevés à la clôture sont comptabilisés suivant la méthode de l'avancement.

Créances et dettes en monnaies étrangères

Les créances et les dettes libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les pertes de change latentes donnent lieu à la constatation d'une provision.

Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à une charge future ou couvrir des risques survenus en cours d'exercice.

Provisions à caractère fiscal

L'annulation des provisions à caractère fiscal ne donne pas lieu à la constatation d'impôts différés si ces provisions sont utilisées conformément à leur objet et sont donc définitivement exonérées d'impôts.

Impôts différés

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et des retraitements de consolidation sont calculés société par société.

Prise en compte des produits

Les produits ne sont pris en compte que s'ils sont certains et définitivement acquis.

Charges et produits exceptionnels

Les charges et produits exceptionnels sont constitués d'éléments qui en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non récurrence ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle du groupe.

Résultat par action

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé part du groupe par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Au 31 décembre 2024, les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation, en plus de Delta holding (société mère du groupe), sont celles indiquées, ci-après, et ont toutes fait l'objet d'une intégration globale à l'exception de AFRICBITUMES qui a été intégrée proportionnellement :

Société	% d'intérêt	% de contrôle	Société	% d'intérêt	% de contrôle
FONEX	100,00%	100,00%	OXAIR	100,00%	100,00%
AIC	100,00%	100,00%	SOGETRAMA GLS	99,99%	100,00%
AIC METALLURGIE	99,50%	100,00%	SOTRAMEG	80,91%	80,93%
BITUMA	92,00%	92,50%	SIAS	99,42%	100,00%
EGEC	97,50%	100,00%	DHS	100,00%	100,00%
GALVACIER	82,00%	85,00%	DHE	51,00%	51,00%
GCR	97,75%	98,13%	AFRICBITUMES	25,00%	25,00%
GENA	97,00%	100,00%	SSM	51,00%	51,00%
LIGNE BLANCHE	99,96%	100,00%	SOGETRAMA EXPORT	100,00%	100,00%
LCT	98,55%	100,00%	BTP RAMA	99,87%	100,00%
CHROMA COLOR	99,70%	100,00%	OMCE ATLANTIC	44,86%	45,00%
OMCE	44,86%	45,00%	ETHANOL	84,17%	88,00%
OMCE Nord	44,86%	45,00%	GLS WATER	62,74%	50,98%
ROCK SYSTEMS	100,00%	100,00%	OTUBE	100,00%	100,00%
URBAN ELECTRONICS	99,96%	100,00%			

Variation du périmètre

Le périmètre de consolidation a connu cette année la sortie des filiales ISOSIGN, STI et ISOFORM.

La sortie des filiales ISOSIGN et STI est intervenue suite à la cession par le Groupe delta holding de l'intégralité de sa participation (53,5%) dans la société ISOSIGN, détenue indirectement à travers la filiale DHE, objet des communiqués de presse du 30 mars et 23 avril 2024.

Quant à ISOFORM, c'est une filiale en arrêt d'activités depuis 2020. Cette société était spécialisée dans les activités de tôlerie de précision et de thermoformage pour les équipements de signalisation et de sécurité qui sont actuellement domiciliées au niveau d'une autre filiale du Groupe.

Filiales non consolidées

Les participations dont l'importance rapportée aux comptes consolidés n'est pas significative ne sont pas consolidées et sont comptabilisées dans la rubrique "Titres de participation".

COMPARABILITE DES COMPTES

Pour la comparabilité des comptes, l'information pro forma sera fournie en annexe.

Changement de méthodes

Les méthodes appliquées pour la consolidation des comptes sont permanentes et ne changent pas d'un exercice à l'autre.

Dérogations et régime fiscal

Les sociétés du groupe Delta holding sont soumises au régime fiscal en vigueur dans leurs pays d'appartenance. De plus, ces sociétés ne bénéficient d'aucune dérogation aux principes comptables, aux méthodes d'évaluation et aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse.

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

EXPLICATION DES POSTES DU BILAN ET DU CPC

Note 1: Synthèse des immobilisations corporelles

En milliers DH	Brut	Amortissements et provisions	Net	Brut	Amortissements et provisions	Net	Brut	Variation		%
	Au 31/12/2024		Au 31/12/2024	Au 31/12/2023		Au 31/12/2023		Amt & prov	Net	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 931 135,78	1 382 383,96	548 751,82	1 940 814,51	1 368 966,04	571 848,47	-9 678,73	13 417,92	-23 096,65	-4%
Terrains	22 160,36	1 750,86	20 409,50	25 314,62	1 750,86	23 563,76	-3 154,27	0,00	-3 154,27	-13%
Constructions	440 155,19	287 716,50	152 438,69	453 836,21	281 189,25	172 646,97	-13 681,02	6 527,26	-20 208,28	-12%
Installations techniques, matériel et outillage	1 239 536,40	922 450,55	317 085,85	1 227 113,75	904 791,52	322 322,23	12 422,65	17 659,03	-5 236,38	-2%
Matériel de transport	129 058,77	106 596,16	22 462,61	134 454,62	113 333,15	21 121,48	-5 395,85	-6 736,99	1 341,13	6%
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	81 616,13	63 525,30	18 090,83	85 025,18	67 529,87	17 495,31	-3 409,05	-4 004,57	595,52	3%
Autres immobilisations corporelles	431,47	344,59	86,88	521,36	371,40	149,97	-89,90	-26,81	-63,09	-42%
Immobilisations corporelles en cours	18 177,47	0,00	18 177,47	14 548,75	0,00	14 548,75	3 628,72	0,00	3 628,72	25%

Note 2: Immobilisations en crédit-bail

En milliers DH	Durée d'amortissement	Brut	Amortissements et provisions	Net	Brut	Amortissements et provisions	Net	Brut	Variation	
		Au 31/12/2024		Au 31/12/2024	Au 31/12/2023		Au 31/12/2023		Amt & prov	Net
IMMOBILISATIONS EN CREDIT-BAIL		808 644,64	567 673,39	240 971,25	839 035,12	544 488,87	294 546,25	-30 390,48	23 184,52	-53 575,00
Terrains		3 750,48	0,00	3 750,48	3 750,48	0,00	3 750,48	0,00	0,00	0,00
Constructions	20 ans	239 269,44	135 565,42	103 704,02	236 507,71	123 326,33	113 181,38	2 761,73	12 239,09	-9 477,36
Installations techniques, matériel et outillage	10 ans	505 845,32	372 993,76	132 851,57	530 789,20	355 282,15	175 507,05	-24 943,88	17 711,60	-42 655,48
Matériel de transport	5 ans	57 898,05	57 232,85	665,19	66 106,37	63 999,03	2 107,34	-8 208,33	-6 766,18	-1 442,15
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	5 ans	1 881,35	1 881,35	0,00	1 881,35	1 881,35	0,00	0,00	0,00	0,00

Note 3: Titres de participation non consolidés

Raison sociale	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Valeur comptable nette	Produits inscrits au CPC de l'exercice
AIC CI	Chaudronnerie, fonderie mécanique industrielle et construction métallique	9.500.000 Franc CFA	100%	0 MAD	-
SICAO	Industrie et com	1 000 000 Franc CFA	13%	2.179,86 MAD	
GLS	Ingénierie, études techniques	312.570 Euros	51%	97.918,47 Euros	
BP	Banque	1.822.546.560 MAD	0%	5.500 MAD	
SALTWAY	Infrastructures	300.000 MAD	100%	299.600 MAD	
LABOMETAL		2.249.200 MAD	5%	114.400 MAD	

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Note 4: Stock

En milliers DH	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette	Valeur nette	Variation	
	au 31/12/2024		au 31/12/2024	au 31/12/2023		
STOCKS GLOBAL	1 326 392,44	15 289,60	1 311 102,84	1 369 451,99	-58 349,15	-4%
Marchandises	251 357,16	120,30	251 236,86	267 181,64	-15 944,78	-6%
Matières et fournitures consommables	483 315,29	9 032,17	474 283,12	438 851,20	35 431,92	8%
Produits en cours	448 026,56	3 983,73	444 042,83	499 252,83	-55 209,99	-11%
Produits intermédiaires et produits résiduels	2 214,52	0,00	2 214,52	1 960,81	253,71	13%
Produits finis	141 478,91	2 153,40	139 325,51	162 205,52	-22 880,01	-14%

Note 5: Etat des créances

En milliers DH	Valeur brute	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciations	Valeur nette	Valeur nette	Variation	
	au 31/12/2024				au 31/12/2024	au 31/12/2023		
TOTAL DES CREANCES	2 259 953,96	1 603 298,56	656 621,90	152 938,49	2 107 015,47	2 145 866,98	-38 851,51	-2%
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	20 888,87	20 888,87			20 888,87	13 498,30	7 390,57	55%
Clients et comptes rattachés	1 970 034,24	1 313 412,34	656 621,90	152 938,49	1 817 095,75	1 845 546,77	-28 451,02	-2%
Personnel	2 736,46	2 736,46			2 736,46	3 348,37	-611,91	-18%
Etat	248 521,48	248 490,97			248 521,48	263 323,95	-14 802,47	-6%
Comptes d'associés	-	-			-	0,00	0,00	0%
Autres débiteurs	4 485,07	4 482,07			4 485,07	9 738,60	-5 253,53	-54%
Comptes de régularisation Actif	13 287,84	13 287,84			13 287,84	10 410,99	2 876,85	28%

Note 6: Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En milliers DH	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres (part groupe)
	Situation au 31-12-2022	876 000		1 248 500	165 905
Affectation du résultat 2022			165 905	-165 905	
Distribution par l'entreprise consolidante			-122 640		
Résultat consolidé au 31-12-2023				188 931	
Augmentation capital					
Ecart de conversion			0		
Autres			-3 298		
Situation au 31-12-2023	876 000		1 288 467	188 931	2 353 398
Affectation du résultat 2023			188 931	-188 931	
Distribution par l'entreprise consolidante			-131 400		
Résultat consolidé au 31-12-2024				295 383	
Augmentation capital					
Ecart de conversion			0		
Autres			-1 511		
Situation au 31-12-2024	876 000		1 344 488	295 383	2 515 870

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Note 7: Provisions pour risques et charges

En milliers DH	31-déc.-24	31-déc.-23	Variation
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	312,54	1 113,13	-800,60
Provisions pour risques	151,94	1 031,76	-879,82
Provisions pour charges	160,60	81,37	79,22
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	369 828,99	370 707,86	- 878,87

Note 8: Impôt sur le résultat

En milliers DH	31-déc.-24	31-déc.-23	Variation
Impôt sur le résultat	103 214,53	81 659,98	21 554,54
Impôt exigible	102 140,84	77 976,80	24 164,04
Impôt différé	1 073,69	3 683,18	-2 609,49

Note 9: Emprunts à long terme

En milliers DH	31-déc.-24	31-déc.-23	Variation
Emprunts à long terme	87 397,74	151 099,58	-63 701,84
Emprunts bancaires	-12,00	23 456,79	-23 468,79
Financement en crédit-bail	76 978,43	117 383,68	-40 405,25
Dépôts et cautionnement	10 431,31	10 259,11	172,20

Note 10: Etat des dettes

En milliers DH	Au 31/12/2024	Moins d'un an	Plus d'un an	Au 31/12/2023	Variation
TOTAL DES DETTES	1 257 414,16	1 146 312,57	94 763,26	1 300 530,98	-43 116,82
Fournisseurs et comptes rattachés	607 752,67	512 989,41	94 763,26	679 467,65	-71 714,98
Clients créditeurs, avances et acomptes	171 666,40	84 843,84		84 028,35	87 638,05
Personnel	12 192,35	16 007,88		16 038,16	-3 845,81
Organismes sociaux	14 549,59	18 833,84		18 833,15	-4 283,56
Etat	447 612,64	419 984,64		408 510,69	39 101,95
Comptes d'associés	821,94	87 501,78		87 501,78	-86 679,83
Autres créanciers	2 140,84	4 875,03		4 875,03	-2 734,19
Comptes de régularisation-passif	677,72	1 276,17		1 276,17	-598,44

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Note 11: Charges du personnel

En milliers DH	31-déc.-24	31-déc.-23	Variation	
Charges du personnel	355 553,38	392 958,83	- 37 405,46	-10%
Rémunération du personnel	284 178,99	310 766,71	- 26 587,72	-9%
Charges sociales	71 440,51	82 190,38	- 10 749,87	-13%
Charges sur Exercices antérieurs	3,06	1,74	1,32	75%

Note 12: Dotations d'exploitation

En milliers DH	31-déc.-24	31-déc.-23	Variation	
Dotations d'exploitation	152 170,90	170 818,68	-18 647,78	
Amortissements	99 809,07	106 509,34	-6 700,27	
Provisions	52 361,83	64 309,34	-11 947,51	

Note 13: Décomposition du résultat financier

En milliers DH	31-déc.-24	31-déc.-23	Variation	
PRODUITS FINANCIERS	16 435,08	118 856,83	-102 421,76	-86%
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	33,01	14 826,32	-14 793,31	-100%
Gains de change	4 216,72	7 592,50	-3 375,78	-44%
Intérêts et autres produits financiers	5 763,27	22 720,70	-16 957,44	-75%
Reprises financières; transferts de charges	6 422,08	73 717,30	-67 295,23	-91%
CHARGES FINANCIERES	19 562,27	96 035,25	-76 472,99	-80%
Charges d'intérêts	7 100,50	17 270,38	-10 169,88	-59%
Pertes de change	7 917,25	10 273,86	-2 356,61	-23%
Autres charges financières	2 183,51	2 732,97	-549,46	-20%
Dotations financières	2 361,01	65 758,05	-63 397,04	-96%
RESULTAT FINANCIER	-3 127,19	22 821,58	-25 948,77	-114%

Groupe delta holding / Comptes Consolidés

Note 14: Décomposition du résultat non courant

En milliers DH	31-déc.-24	31-déc.-23	Variation	
PRODUITS NON COURANTS	111 053,84	44 861,53	66 192,31	148%
Produits des cessions d'immobilisations	97 597,36	13 154,66	84 442,70	642%
Reprises sur subventions d'investissement	3 548,23	987,42	2 560,81	259%
Autres produits non courants	9 908,25	9 397,63	510,62	5%
Reprises non courantes; transferts de charges	0,00	21 321,82	-21 321,82	-100%
CHARGES NON COURANTES	44 929,82	68 939,51	-24 009,69	-35%
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	18 561,90	41 461,47	-22 899,56	-55%
Autres charges non courantes	26 200,87	27 025,10	-824,22	-3%
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	167,04	452,95	-285,91	-63%
RESULTAT NON COURANT	66 124,02	-24 077,98	90 202,00	375%

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	TOTAUX	Ajustements pro forma	TOTAUX
	31-déc.-23		31-déc.-23
	3=1+2		PRO FORMA
I PRODUITS D'EXPLOITATION			
Ventes de marchandises (en l'état)	451 144 758,22	-87 455 686,64	363 689 071,58
Ventes de biens et services produits	2 681 468 882,36	-137 110 330,48	2 544 358 551,88
CHIFFRE D'AFFAIRES	3 132 613 640,58	-224 566 017,12	2 908 047 623,46
Variation des stocks de produits	-24 185 169,27	0,00	-24 185 169,27
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	7 759 062,54	0,00	7 759 062,54
Subventions d'exploitation	143 992,52	-143 992,52	0,00
Autres produits d'exploitation	10 622 133,78	-37 893,35	10 584 240,43
Reprises d'exploitation; transferts de charges	12 724 115,77	-1 314 164,60	11 409 951,17
TOTAL I	3 139 677 775,92	-226 062 067,59	2 913 615 708,33
II CHARGES D'EXPLOITATION	0,00	0,00	0,00
Achats revendus de marchandises	316 321 198,85	-54 744 440,07	261 576 758,78
Achats consommés de matières et fournitures	1 700 083 907,51	-43 007 687,55	1 657 076 219,96
Autres charges externes	221 422 945,86	-55 433 946,47	165 988 999,39
Impôts et taxes	14 300 031,18	-1 735 100,95	12 564 930,23
Charges de personnel	392 958 831,09	-54 615 484,25	338 343 346,84
Autres charges d'exploitation	8 993 530,97	-142 371,19	8 851 159,78
Dotations d'exploitation	170 818 682,52	-3 757 860,79	167 060 821,73
TOTAL II	2 824 899 127,98	-213 436 891,27	2 611 462 236,71
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	314 778 647,94	-12 625 176,32	302 153 471,62
IV PRODUITS FINANCIERS	0,00	0,00	0,00
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	14 826 322,82	-2 221 736,37	12 604 586,45
Gains de change	7 592 502,43	-1 051,68	7 591 450,75
Intérêts et autres produits financiers	22 720 704,33	115 359,16	22 836 063,49
Reprises financières; transferts de charges	73 717 301,22	-4 896,62	73 712 404,60
TOTAL IV	118 856 830,80	-2 112 325,51	116 744 505,29
V CHARGES FINANCIERES	0,00	0,00	0,00
Charges d'intérêts	17 270 379,85	-574 802,60	16 695 577,25
Pertes de change	10 273 860,33	-2 410,11	10 271 450,22
Autres charges financières	2 732 966,52	0,00	2 732 966,52
Dotations financières	65 758 047,06	3 147 767,01	68 905 814,07
TOTAL V	96 035 253,76	2 570 554,30	98 605 808,06
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)	22 821 577,04	-4 682 879,81	18 138 697,23
VII RESULTAT COURANT (III + VI)	337 600 224,98	-17 308 056,13	320 292 168,85
VIII PRODUITS NON COURANTS	0	0,00	0
Produits des cessions d'immobilisations	13 154 662,53	-778 714,27	12 375 948,26
Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00
Reprises sur subventions d'investissement	987 419,30	0,00	987 419,30
Autres produits non courants	9 397 629,69	-131 032,76	9 266 596,93
Reprises non courantes; transferts de charges	21 321 816,94	0,00	21 321 816,94
TOTAL VIII	44 861 528,46	-909 747,03	43 951 781,43
IX CHARGES NON COURANTES	0	0,00	0
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	41 461 465,17	-735 540,61	40 725 924,56
Subventions accordées	0,00	0,00	0,00
Autres charges non courantes	27 025 095,34	-3 462 140,04	23 562 955,30
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	452 950,27	0,00	452 950,27
TOTAL IX	68 939 510,78	-4 197 680,65	64 741 830,13
X RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-24 077 982,32	3 287 933,62	-20 790 048,70
XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)	313 522 242,66	-14 020 122,51	299 502 120,15
XII IMPÔTS SUR LE RESULTAT	81 659 984,27	-3 339 955,84	78 320 028,43
XIII RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES(XI - XII)	231 862 258,39	-10 680 166,67	221 182 091,72
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	0,00	0,00	0,00
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	13 402 893,11	0,00	13 402 893,11
XIV RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	218 459 365,28	-10 680 166,67	207 779 198,61
XV RESULTAT NET REVENANT AUX INTERETS MINORITAIRES	29 528 458,18	-7 092 941,84	22 435 516,34
XVI RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE MERE	188 930 907,10	-3 587 224,83	185 343 682,27

*Les données historiques ont fait l'objet d'un audit par les contrôleurs des comptes.

AUTRES INFORMATIONS

Informations sectorielles

Ventilation du chiffre d'affaires et résultat d'exploitation 2024 par secteur d'activité :

	Chiffre d'affaires	Résultat d'exploitation
Métallurgie	41%	40%
Infrastructures	33%	21%
Eau & Environnement	15%	10%
Parachimie	12%	21%
Holding	0,1%	8%

Événements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif postérieur à la clôture des comptes n'est à signaler

Aux actionnaires de la société DELTA HOLDING S.A.
Complexe de Skhirat,
Angle Avenue Hassan II et route de la plage
Skhirat.

RAPPORT D'AUDIT SUR LE ETATS FINANCIERS CONSOLIDES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2024

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société Delta Holding S.A. et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2024, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 2 690 297 243,15 dont un bénéfice net consolidé de 341 486 603,41 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2024, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Ces états ont été préparés sur la base des éléments disponibles à cette date.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée.
Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucune question clé de l'audit à communiquer.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les

décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les états de synthèse consolidés, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Fait à Rabat, le 18 mars 2025

Les Commissaires aux Comptes

H2B EXPERTS

H2B EXPERTS SARL
Rue Oued Baht Rési. Kays
Imm. E, Appt 3 - Agdal - Rabat
RC : 88591 - Pat. 55995170
IF : 844007 - CNSS 78947519

Monsieur Tarik SBAA
Associé

WORLD CONSEIL ET AUDIT

WORLD CONSEIL ET AUDIT
12, Rue Oued Baht Appt. N°2,
Agdal-Rabat
Tél: 05 37 77 62 92 Fax: 05 37 77 62 92

Monsieur Omar SEKKAT
Associé

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

BILAN (ACTIF)

ACTIF	Amortissements		31-déc.-24	31-déc.-23
	Brut	et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)	65 220,00	39 132,00	26 088,00	39 132,02
Frais Préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	65 220,00	39 132,00	26 088,00	39 132,02
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1 364 388,12	1 302 376,32	62 011,80	54 435,40
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 364 388,12	1 302 376,32	62 011,80	54 435,40
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	49 088 278,51	32 580 129,54	16 508 148,97	17 546 753,57
Terrains	6 328 650,00		6 328 650,00	6 328 650,00
Constructions	31 062 266,98	26 253 150,11	4 809 116,87	5 634 687,33
Installations techniques, matériel et outillage	337 999,42	289 795,70	48 203,72	57 479,74
Matériel de transport	1 474 142,72	678 068,63	796 074,09	1 084 812,79
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	6 637 069,39	5 359 115,10	1 277 954,29	1 192 973,71
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	3 248 150,00		3 248 150,00	3 248 150,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	607 686 021,64	1 360 736,17	606 325 285,47	608 810 456,52
Prêts immobilisés				
Autres créances financières	50 535,00		50 535,00	51 035,00
Titres de participation	607 635 486,64	1 360 736,17	606 274 750,47	608 759 421,52
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	658 203 908,27	35 282 374,03	622 921 534,24	626 450 777,51
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS (F)				
Marchandises				
Matières et fournitures consommables				
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 056 039 011,63	4 000 000,00	1 052 039 011,63	1 183 073 045,80
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes				15 000,00
Clients et comptes rattachés	34 834 541,01		34 834 541,01	51 150 682,97
Personnel	11 033,35		11 033,35	95 405,80
Etat	180 041,64		180 041,64	3 106 505,88
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	1 020 065 124,12	4 000 000,00	1 016 065 124,12	1 128 436 124,25
Comptes de régularisation Actif	948 271,51		948 271,51	269 326,90
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	1 705 441,62		1 705 441,62	1 212 260,47
TOTAL II (F+G+H+I)	1 057 744 453,25	4 000 000,00	1 053 744 453,25	1 184 285 306,27
TRESORERIE				
TRESORERIE ACTIF	133 895 617,11		133 895 617,11	18 371 467,94
Chèques et valeurs à encaisser	24 000 000,00		24 000 000,00	
Banques, T.G. et C.C.P.	109 889 962,11		109 889 962,11	18 362 152,94
Caisses, régies d'avances et accreditifs	5 655,00		5 655,00	9 315,00
TOTAL III	133 895 617,11		133 895 617,11	18 371 467,94
TOTAL GENERAL I+II+III	1 849 843 978,63	39 282 374,03	1 810 561 604,60	1 829 107 551,72

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

BILAN (PASSIF)

PASSIF	31-déc.-24	31-déc.-23
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	876 000 000,00	876 000 000,00
Moins : actionnaires. capital souscrit non appelé		
- capital appelé		
- dont versé		
Primes d'émission, de fusion et d'apport		
Ecarts de réévaluation		
Réserves légales	87 600 000,00	87 600 000,00
Autres réserves		
Report à nouveau	641 251 853,13	626 884 659,04
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice	176 151 674,63	145 767 194,09
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	1 781 003 527,76	1 736 251 853,13
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	3 088,20	34 590,26
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	3 088,20	34 590,26
DETTES DE FINANCEMENT (C)		
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 781 006 615,96	1 736 286 443,39
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	7 443 981,29	71 302 559,91
Fournisseurs et comptes rattachés	1 049 836,74	2 245 387,62
Clients créditeurs, avances et acomptes		
Personnel	43 749,74	61 276,48
Organismes sociaux	481 313,10	517 759,37
Etat	5 845 218,71	7 361 046,54
Comptes d'associés		61 000 000,00
Autres créanciers	18 695,50	111 943,75
Comptes de régularisation-passif	5 167,50	5 146,15
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	22 104 590,87	21 516 653,62
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (circulant) (H)		50,80
TOTAL II (F+G+H)	29 548 572,16	92 819 264,33
TRESORERIE - PASSIF	6 416,48	1 844,00
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie		
Banques (soldes créditeurs)	6 416,48	1 844,00
TOTAL III	6 416,48	1 844,00
TOTAL GENERAL I + II + III	1 810 561 604,60	1 829 107 551,72

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

NATURE	OPERATIONS			
	Propres à	Concernant les	TOTAUX	TOTAUX
	l'exercice	exercices précédents	31-déc.-24	31-déc.-23
	1	2	3=1+2	4
I	PRODUITS D'EXPLOITATION			
Ventes de marchandises (en l'état)				
Ventes de biens et services produits	64 222 892,42		64 222 892,42	68 795 174,85
Chiffre d'affaires	64 222 892,42		64 222 892,42	68 795 174,85
Variation des stocks de produits				
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation; transferts de charges	297 203,66		297 203,66	106 906,47
TOTAL I	64 520 096,08		64 520 096,08	68 902 081,32
II	CHARGES D'EXPLOITATION			
Achats revendus de marchandises				
Achats consommés de matières et fournitures	2 671 139,91		2 671 139,91	4 715 528,78
Autres charges externes	11 976 286,40		11 976 286,40	13 077 453,19
Impôts et taxes	540 562,55	176 410,40	716 972,95	385 767,58
Charges de personnel	15 831 977,02		15 831 977,02	16 907 625,81
Autres charges d'exploitation	650 000,00		650 000,00	650 000,00
Dotations d'exploitation	1 862 947,83		1 862 947,83	1 972 556,15
TOTAL II	33 532 913,71	176 410,40	33 709 324,11	37 708 931,51
III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-176 410,40	30 810 771,97	31 193 149,81
IV	PRODUITS FINANCIERS			
Produits de titres participations et autres titres immobilisés	149 554 914,08		149 554 914,08	132 628 283,61
Gains de change				2 609,92
Intérêts et autres produits financiers	9 346 407,07		9 346 407,07	4 940 079,21
Reprises financières; transferts de charges	4 835 839,42		4 835 839,42	33 504 552,96
TOTAL IV	163 737 160,57		163 737 160,57	171 075 525,70
V	CHARGES FINANCIERES			
Charges d'intérêts	67 701,23		67 701,23	3 430 687,91
Pertes de change	763 929,62		763 929,62	148 279,64
Autres charges financières	967 587,14		967 587,14	1 752 401,45
Dotations financières	1 705 441,62		1 705 441,62	12 759 413,04
TOTAL V	3 504 659,61		3 504 659,61	18 090 782,04
VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)		160 232 500,96	152 984 743,66
VII	RESULTAT COURANT (III + VI)		191 043 272,93	184 177 893,47
VIII	PRODUITS NON COURANTS			
Produits des cessions d'immobilisations	138 727,08		138 727,08	7 588 632,43
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	377 054,45		377 054,45	898 476,86
Reprises non courantes; transferts de charges	31 502,06		31 502,06	36 455,83
TOTAL VIII	547 283,59		547 283,59	8 523 565,12
IX	CHARGES NON COURANTES			
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	5 047 952,25		5 047 952,25	38 765 415,56
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	899 428,64		899 428,64	1 199 683,94
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
TOTAL IX	5 947 380,89		5 947 380,89	39 965 099,50
X	RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)		-5 400 097,30	-31 441 534,38
XI	RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII + X)		185 643 175,63	152 736 359,09
XII	IMPÔTS SUR LE RESULTAT		9 491 501,00	6 969 165,00
XIII	RESULTAT NET (XI - XII)		176 151 674,63	145 767 194,09

TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)		31-déc.-24	31-déc.-23
	1		
	2		
I	=		
II	+	64 222 892,42	68 795 174,85
	3	64 222 892,42	68 795 174,85
	4		
	5		
III	-	14 647 426,31	17 792 981,97
	6	2 671 139,91	4 715 528,78
	7	11 976 286,40	13 077 453,19
IV	=	49 575 466,11	51 002 192,88
	8		
	9	716 972,95	385 767,58
	10	15 831 977,02	16 907 625,81
	=		
V		33 026 516,14	33 708 799,49
	11		
	12	650 000,00	650 000,00
	13	297 203,66	106 906,47
	14	1 862 947,83	1 972 556,15
VI	=	30 810 771,97	31 193 149,81
VII	(±)	160 232 500,96	152 984 743,66
VIII	=	191 043 272,93	184 177 893,47
IX	(±)	-5 400 097,30	-31 441 534,38
	15	9 491 501,00	6 969 165,00
X	=	176 151 674,63	145 767 194,09

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT			
	1	176 151 674,63	145 767 194,09
	2	1 482 168,67	1 414 372,99
	3		4 984 315,12
	4		
	5		
	6	3 623 578,95	31 212 230,18
	7	31 502,06	36 455,83
	8	138 727,08	7 588 632,43
	9	5 047 952,25	38 765 415,56
I	=	178 887 987,46	152 093 979,32
	10	131 400 000,00	122 640 000,00
II	=	47 487 987,46	29 453 979,32

ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES (ETIC)

ACTIVITE

Delta holding est une Société Anonyme (SA) à Conseil d'Administration, de droit marocain créée en 1990.

Son capital social est de 876.000.000,00 DH et son siège social est établi au Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat. Son objet social comporte :

- La participation directe ou indirecte dans les entreprises et, généralement, l'investissement dans tous les secteurs économiques autorisés, et ce par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, de souscriptions ou d'achat de titres ou droits sociaux, de fusion ou autrement.
 - La gestion d'un portefeuille de titres et de participations.
 - La prise, l'achat, l'exploitation, la cession de tous brevets d'invention avec des perfectionnements et des certificats d'addition, licences, marques de fabrique et généralement, de tous procédés de fabrication.
- Et généralement, toutes opérations de participation se rapportant directement ou indirectement aux objets précités ou susceptibles d'en favoriser la réalisation.

PRINCIPES, METHODES ET PRATIQUES COMPTABLES

La société tient sa comptabilité en totale conformité avec le cadre juridique en vigueur au Maroc et en accord avec les principes comptables généralement admis en la matière. Dans ce cadre, les principales méthodes et pratiques comptables appliquées sont comme suit :

Immobilisations en non-valeurs

Les immobilisations en non-valeurs retenues correspondent aux frais préliminaires et aux charges à répartir sur plusieurs exercices. Celles-ci sont amorties sur une durée de cinq ans.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût historique d'acquisition. Elles sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas sept ans.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou bien de production.

Les principales catégories d'immobilisations corporelles détenues sont amorties selon les durées de vie suivantes :

- Constructions : 20 ans ;
- Matériel et outillage : 10 ans ;
- Matériel de transport : 5 ans ;
- Matériel informatique : 5 ans ;
- Autres immobilisations : 10 ans.

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien. La société pratique également le mode d'amortissement dégressif.

Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'acquisition, à l'exception des titres SIAS qui ont fait l'objet de provisions pour dépréciation à hauteur de 1,3 MDH.

Stocks

La société ne détient pas de stocks.

Créances et dettes

Les créances et les dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Spécifiquement pour les créances, une provision pour dépréciation est pratiquée dès l'apparition d'un risque de non recouvrement.

Par ailleurs, pour les créances et les dettes libellées en monnaies étrangères, elles sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les pertes de change latentes donnent lieu alors à constatation d'une provision.

Titres et valeurs de placement

Cette rubrique comprend des titres acquis en vue de réaliser un placement. Ils sont enregistrés au coût d'achat. Une provision est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

DEROGATIONS ET REGIME FISCAL

La société est soumise au régime fiscal normal en vigueur au Maroc.

Par ailleurs, la société ne bénéficie d'aucune dérogation aux principes comptables, aux méthodes d'évaluation et aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse.

CHANGEMENTS DE METHODES

Les méthodes appliquées par la société sont permanentes et ne changent pas d'un exercice à l'autre.

ÉVÉNEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Aucun événement significatif postérieur à la clôture des comptes n'est à signaler.

Groupe delta holding / Comptes Sociaux

ETAT DES DEROGATIONS (A2)

Indication des dérogations	Justification des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
Dérogation aux principes comptables fondamentaux	Néant	
Dérogation aux méthodes d'évaluation		
Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES (A3)

Nature des changements	Justification des changements	Influence sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
	Néant	

DETAIL DES NON VALEURS (B1)

Au 31/12/2024

COMPTE PRINCIPAL	INTITULÉ	MONTANT
	Frais préliminaires :	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalable au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, de scissions et de transformation	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
	Charges à répartir sur plusieurs exercices :	
2112	Frais d'acquisition des immobilisations	65 220,00
2112	Frais d'émission des emprunts	
2112	Autres charges à répartir	
	Primes de remboursement des obligations :	
2112	Primes de remboursement des obligations	
	TOTAL	65 220,00

Delta holding SA / Comptes Sociaux

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS (B2)

Nature	AUGMENTATION				DIMINUTION		MBFE
	MBDE	Acquis.	Produit	Virement	Cession	Retrait	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	118 106,02					52 886,02	65 220,00
Frais préliminaires							
Charges à répartir sur plusieurs exercices	118 106,02					52 886,02	65 220,00
Primes de remboursement obligations							
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 420 148,12	31 680,00			87 440,00		1 364 388,12
Immobilisations en recherche et développement							
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 420 148,12	31 680,00			87 440,00		1 364 388,12
Fonds Commercial							
Autres immobilisations incorporelles							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	48 806 049,37	406 416,47			124 187,33		49 088 278,51
Terrains	6 328 650,00						6 328 650,00
Constructions	31 040 072,98	22 194,00					31 062 266,98
Installations techniques, matériel et outillage	337 999,42						337 999,42
Matériel de transport	1 480 700,05				6 557,33		1 474 142,72
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	6 370 476,92	384 222,47			117 630,00		6 637 069,39
Autres immobilisations corporelles							0,00
Immobilisations corporelles en cours	3 248 150,00						3 248 150,00
TOTAL GENERAL	50 344 303,51	438 096,47			211 627,33	52 886,02	50 517 886,63

MBDE: MONTANT BRUT EN DEBUT D'EXERCICE

MBFE: MONTANT BRUT EN FIN D'EXERCICE

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS (B2 Bis)

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur Immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	78 974,00	13 044,02	52 886,02	39 132,00
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	78 974,00	13 044,02	52 886,02	39 132,00
Primes de remboursement obligations				
Autres immobilisations en non valeurs				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 365 712,72	24 103,60	87 440,00	1 302 376,32
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 365 712,72	24 103,60	87 440,00	1 302 376,32
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	31 259 295,80	1 445 021,07	124 187,31	32 580 129,56
Terrains				
Constructions	25 405 385,65	847 764,46		26 253 150,11
Installations techniques, matériel et outillage	280 519,68	9 276,02		289 795,70
Matériel de transport	395 887,26	288 738,70	6 557,33	678 068,63
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	5 177 503,21	299 241,89	117 629,98	5 359 115,12
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GENERAL	32 703 982,52	1 482 168,69	264 513,33	33 921 637,88

(1) Variation de stocks : stock final - stocks initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achat - variation de stocks.

Delta holding SA / Comptes Sociaux

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALEURS SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS (B3)

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
01/01/2024	2121	27 886,00	27 886,00	0,00			
01/01/2024	2128	25 000,02	25 000,02	0,00			
31/03/2024	2341	3 160,31	3 160,31	0,00	50 000,00	50 000,00	
30/04/2024	2222	87 440,00	87 440,00	0,00			
30/04/2024	2351	4 735,00	4 735,00	0,00			
30/04/2024	2355	112 895,00	112 895,00	0,00	393,75	393,75	
28/06/2024	2511	51 952,25		51 952,25	0,00		51 952,25
30/06/2024	2511	4 996 000,00		4 996 000,00	0,00		4 996 000,00
30/11/2024	2341	3 397,02	3397,02	0,00	88 333,33	88333,33	
TOTAL		5 312 465,60	264 513,35	5 047 952,25	138 727,08	138 727,08	5 047 952,25

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION (B4)

Raison sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable net 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice	Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9	
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8
AFRICBITUMES	Parachimie	10 000 000,00	24,99%	2 499 700,00	2 499 700,00	31/12/2024	-	-
FONEX	Métallurgie	52 090 000,00	100,00%	53 301 652,41	53 301 652,41	31/12/2024	-	-
BTP RAMA	Métallurgie	300 000,00	99,87%	299 600,00	299 600,00	31/12/2024	-	1 000 664,00
AIC	Infrastructures	24 000 000,00	99,99%	49 551 500,00	49 551 500,00	31/12/2024	-	10 000 258,29
AIC METALLURGIE	Métallurgie	20 000 000,00	99,50%	7 948 000,00	7 948 000,00	31/12/2024	-	14 925 000,00
BITUMA	Infrastructures	14 950 000,00	92,00%	1 625 000,00	1 625 000,00	31/12/2024	-	13 800 552,00
CHROMA COLOR	Parachimie	7 100 000,00	99,70%	9 467 000,00	9 467 000,00	31/12/2024	-	9 970 208,10
DHE	HOLDING	452 732,00	51,00%	228 389,22	228 389,22	31/12/2024	-	-
DHS	Métallurgie	161 410,90	100,00%	16 721 449,77	16 721 449,77	31/12/2024	-	-
EGEC	Infrastructures	100 000,00	97,50%	97 500,00	97 500,00	31/12/2024	-	1 292 935,25
ETHANOL	Gestion déléguée	5 000 000,00	67,99%	7 547 200,00	7 547 200,00	31/12/2024	-	679 920,00
GALVACIER	Métallurgie	31 000 000,00	82,00%	16 670 000,00	16 670 000,00	31/12/2024	-	-
GCR	Infrastructures	40 000 000,00	97,75%	19 550 000,00	19 550 000,00	31/12/2024	-	4 398 750,00
GENA	Métallurgie	5 600 000,00	97,00%	5 570 000,00	5 570 000,00	31/12/2024	-	4 850 232,80
GLS WATER	Environnement	1 000 000,00	50,98%	509 800,00	509 800,00	31/12/2024	-	-
L C T	Infrastructures	330 000,00	98,50%	98 500,00	98 500,00	31/12/2024	-	-
LIGNE BLANCHE	Infrastructures	16 000 000,00	99,96%	16 993 200,00	16 993 200,00	31/12/2024	-	5 197 920,00
OMCE	Environnement	15 300 000,00	44,85%	4 485 000,00	4 485 000,00	31/12/2024	-	-
OXAIR	Parachimie	10 000 000,00	99,98%	9 997 700,00	9 997 700,00	31/12/2024	-	7 998 160,00
SIAS	Immobilier	3 690 000,00	99,40%	4 476 400,00	3 115 663,83	31/12/2024	-	-
SOGETRAMA GLS	Environnement	16 000 000,00	99,98%	9 750 500,00	9 750 500,00	31/12/2024	-	29 995 687,50
SOTRAMEG	Parachimie	40 200 000,00	80,91%	32 813 395,24	32 813 395,24	31/12/2024	-	4 046 184,64
SSM	Parachimie	53 300 000,00	51,00%	334 050 000,00	334 050 000,00	31/12/2024	-	20 400 841,50
ROCK SYSTEMS	Métallurgie	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2024	-	5 000 000,00
OTUBE	Métallurgie	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2024	-	10 000 000,00
Sogetrama export	Environnement	100 000,00	100,00%	100 000,00	100 000,00	31/12/2024	-	-
URBAN ELECTRONICS	Infrastructures	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2024	-	5 997 600,00
SALTWAY	Infrastructures	300 000,00	94,67%	284 000,00	284 000,00	31/12/2024	-	-
TOTAL		369 974 142,90		607 635 486,64	606 274 750,47			149 554 914,08

Tableau des provisions (B5)

NATURE	Dotations				Reprises			MFE
	MDE	Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non Courantes	
1 Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	4 984 315,12					3 623 578,95		1 360 736,17
2 Provisions réglementées	34 590,26						31 502,06	3 088,20
3 Provisions durables pour risques et charges	0,00							
SOUS TOTAL (A)	5 018 905,38	0,00	0,00	0	0	3 623 578,95	31 502,06	1 363 824,37
4 Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	4 000 000,00							4 000 000,00
5 Autres Provisions pour risques et charges	21 516 653,62	380 779,16	1 705 441,62		286 023,06	1 212 260,47		22 104 590,87
6 Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	25 516 653,62	380 779,16	1 705 441,62	0,00	286 023,06	1 212 260,47	0,00	26 104 590,87
TOTAL (A+B)	30 535 559,00	380 779,16	1 705 441,62	0,00	286 023,06	4 835 839,42	31 502,06	27 468 415,24
MDE: Montant Début Exercice								
MFE: Montant Fin Exercice								

Delta holding SA / Comptes Sociaux

TABLEAU DES CREANCES (B6)

CREANCES	ANALYSE PAR ECHEANCE			Echues et non recouvrées	Montants en devises	AUTRES ANALYSES		
	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an			Montans sur l'état et organis. publics	Montants sur les entrepris. liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	51 035,00	51 035,00						
Prêts immobilisés								
Autres créances financières	51 035,00	51 035,00						
DE L'ACTIF CIRCULANT	1 056 039 011,63	141 202 460,63	914 836 551,00		2 532 502,42		1 054 899 665,13	
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes								
Clients et comptes rattachés	34 834 541,01	25 500 648,79	9 333 892,22		33 674,00		34 834 541,01	
Personnel	11 033,35		11 033,35					
Etat	180 041,64	39 031,68	141 009,96					
Comptes d'associés	0,00		0,00					
Autres débiteurs	1 020 065 124,12	115 658 469,76	904 406 654,36		2 498 828,42		1 020 065 124,12	
Comptes de régularisation Actif	948 271,51	4 310,40	943 961,11					

TABLEAU DES DETTES (B7)

DETTES	ANALYSE PAR ECHEANCE			Echues et non payées	Montants en devises	AUTRES ANALYSES		
	TOTAL	Plus d'un an	Moins d'un an			Montans vis-à-vis de l'état et organis. publics	Montants vis-à-vis des entrepris. liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT								
Emprunts obligataires								
Autres dettes de financement								
DU PASSIF CIRCULANT	7 443 981,29	1 246 674,09	6 197 307,20			6 013 388,76	320 123,79	
Fournisseurs et comptes rattachés	1 049 836,74	159 154,09	890 682,65				320 123,79	
Clients créditeurs, avances et acomptes								
Personnel	43 749,74	226,00	43 523,74					
Organismes sociaux	481 313,10		481 313,10			168 170,05		
Etat	5 845 218,71	1 087 294,00	4 757 924,71			5 845 218,71		
Comptes d'associés								
Autres créanciers	18 695,50		18 695,50					
Comptes de régularisation passif	5 167,50		5 167,50					

TABLEAU DES SURETES REELES DONNEES OU RECUES (B8)

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	V.C.N.S.D.D.C (4)
-------------------------------------	-------------------------------	------------	----------------------------	---------------	-------------------

Sûretés données
Sûretés reçues

Néant

- (1) Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 Warrant : 4 Autres : 5 (à préciser).
 (2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données entreprises liées, associées, membres du personnel)
 (3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues).
 (4) V.C.N.S.D.D.C : Valeur Comptable Nette de la Sûreté Donnée à la Date de Clôture.

Delta holding SA / Comptes Sociaux

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL (B9)

ENGAGEMENTS DONNES	Montant Exercice	Montant Exercice précédent
Avals et cautions		
Engagements en matière de pensions de retraite et obligations similaires	Néant	
Autres engagements donnés		
TOTAL (Dont engagements à l'égard d'entreprises liées)		
ENGAGEMENTS RECUS	Montant Exercice	Montant Exercice précédent
Avals et cautions		
Autres engagements reçus	Néant	
TOTAL		

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL (B10)

31/12/2024

Rubriques 1	Date de la 1ère échéance 2	Durée du contrat (mois) 3	Valeur estimée du bien à la date du contrat 4	Durée Théorique d' amortissement du bien 5	Cumul des redevances des exercices précédents 6	Montant des redevances de l'exercice 7	Redevances restant à payer à moins d'un an 8	Redevances restant à payer à plus d'un an 9	Prix d'achat résiduel en fin de contrat 10	Observations 11
CONSTRUCTION	25/12/2014	120	85 261 000,00	20	96 449 442,76	9 712 433,94			3 261 000,00	Aucune
MATERIEL	30/09/2020	48	350 000,00	5	320 276,80	64 055,36			3 500,00	Aucune

Delta holding SA / Comptes Sociaux

DETAIL DES POSTES DU C.P.C. (B11)

31/12/2024

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
CHARGES D'EXPLOITATION		
611		
Achats revendus de marchandises		
Achats de marchandises		
Variation des stocks de marchandises		
	TOTAL	
612		
Achats consommés de matières et fournitures		
Achat de matières premières		
Variation des stocks de matières premières		
Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	- 17 725,97	
Variation des stocks de matières, fournitures et emballages		
Achats non stockés de matières et de fournitures	1 392 392,24	1 411 030,80
Achats de travaux, études et prestations de services	1 296 473,64	3 304 497,98
	TOTAL	4 715 528,78
613/614		
Autres charges externes		
Locations et charges locatives		
Redevances de crédit-bail	9 776 489,37	10 668 885,63
Entretien et réparations	596 422,18	540 060,64
Primes d'assurances	59 620,40	67 291,05
Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise		
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	956 779,01	870 392,24
Redevances pour brevets, marques, droits.....	21 381,62	13 990,00
Transports		2 078,40
Déplacements, missions et réceptions	308 114,16	406 336,44
Reste du poste des autres charges externes	257 479,66	508 418,79
	TOTAL	13 077 453,19
617		
Charges de personnel		
Rémunération du personnel	12 336 431,53	13 207 866,97
Charges sociales	3 495 545,49	3 699 758,84
Reste du poste des charges de personnel		
	TOTAL	16 907 625,81
618		
Autres charges d'exploitation		
Jetons de présence	650 000,00	650 000,00
Pertes sur créances irrécouvrables		
Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	TOTAL	650 000,00
CHARGES FINANCIERES		
638		
Autres charges financières		
Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		1 752 401,45
Reste du poste des autres charges financières	967 587,14	
	TOTAL	1 752 401,45
CHARGES NON COURANTES		
658		
Autres charges non courantes		
Pénalités sur marchés et débits	412,70	11 298,86
Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		
Pénalités et amendes fiscales et pénales	35 043,00	1 250,00
Créances devenues irrécouvrables	517,72	399,08
Reste du poste des autres charges non courantes	863 455,22	1 186 736,00
	TOTAL	1 199 683,94

Delta holding SA / Comptes Sociaux

DETAIL DES POSTES DU C.P.C. (B11)

31/12/2024

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	Ventes de marchandises		
	Ventes de marchandises au Maroc		
	Ventes de marchandises à l'étranger		
	Reste du poste des ventes de marchandises		
	TOTAL		
712	Ventes de biens et services produits		
	Ventes de biens au Maroc		
	Ventes de biens à l'étranger		
	Ventes de services au Maroc	62 464 380,00	66 998 000,00
	Ventes de services à l'étranger		
	Redevances pour brevets, marques, droits..		
	Reste du poste des ventes et services produits.	1 758 512,42	1 797 174,85
	TOTAL	64 222 892,42	68 795 174,85
713	Variation des stocks de produits		
	Variation des stocks des biens produits		
	Variation des stocks des services produits		
	Variation des stocks des produits en cours		
	TOTAL		
718	Autres produits d'exploitation		
	Jetons de présence reçus		
	Reste du poste (produits divers)		
	TOTAL		
719	Reprises d'exploitation, transferts de charges		
	Reprises	286 023,06	99 764,87
	Transferts de charges	11 180,60	7 141,60
	TOTAL	297 203,66	106 906,47
	PRODUITS FINANCIERS		
738	Intérêts et autres produits financiers		
	Intérêts et produits assimilés	9 346 407,07	4 914 417,60
	Revenus des créances rattachées à des participations		
	Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		18 181,61
	Reste du poste intérêts et autres produits financiers		7 480,00
	TOTAL	9 346 407,07	4 940 079,21

Delta holding SA / Comptes Sociaux

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL (B12)

Au 31/12/2024

INTITULES	Montant	Montant
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
• Bénéfice net	176 151 674,63	
• Perte nette		-
II. REINTEGRATIONS FISCALES	10 624 852,07	
1. Courantes	233 922,43	
Gains de change latents		
Charge/ex ant	176 410,40	
Provisions/creances indemnités de retard Clients		
Indémnités de retard/fournisseurs		
DEPASSEMENT INTERETS CCA	8 773,33	
Dépassement AMORT/Véhicules	48 738,70	
2. Non courantes	10 390 929,64	
Impôt sur les sociétés	9 491 501,00	
Amendes et pénalités	35 043,00	
Charges/ex.ant	948,64	
Créance irrécouvrable OFPPT		
Dons	863 437,00	
II. DEDUCTIONS FISCALES		149 554 964,88
1. Courantes		149 554 964,88
Gains de change latents		50,80
Dividendes		149 554 914,08
Indémnités de retard Clients		
2. Non courantes		-
Total	186 776 526,70	149 554 964,88
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		Montant
Bénéfice brut (A)		37 221 561,82
Déficit brut (B)		-
V. REPORT DEFICITAIRES IMPUTES (C)		-
• Exercise 2020		
• Exercise 2021		
• Exercise 2022		
• Exercise 2023		
• Amortissements antérieurs imputés		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A-C)		37 221 561,82
Déficit net fiscal (B)		-
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		Montant
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		-
• Exercise 2020	-	
• Exercise 2021	-	
• Exercise 2022	-	
• Exercise 2023	-	
• Amortissements antérieurs à reporter	-	

Delta holding SA / Comptes Sociaux

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS (B13)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

I. DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
- Résultat courant d'après C.P.C.	(+/-)	191 043 272,93
- Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	233 922,43
- Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	149 554 964,88
- Résultat courant théoriquement imposable	(=)	41 722 230,48
- Impôt théorique sur résultat courant	(-)	10 639 171,20
- Résultat courant après impôts	(=)	31 083 059,28

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE (B14)

NATURE	Solde au début de l'exercice (1)	Opérations comptables de l'exercice (2)	Déclarations T.V.A de l'exercice (3)	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A - T.V.A Facturée	5 480 979,84	13 539 365,01	16 199 872,04	2 820 472,81
B - T.V.A Récupérable	251 898,02	2 840 591,45	2 978 363,42	114 126,05
* sur charges	232 456,35	2 750 452,48	2 869 948,48	112 960,35
* sur immobilisations	19 441,67	90 138,97	108 414,94	1 165,70
C - T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A -B)	5 229 081,82	10 698 773,56	13 221 508,62	2 706 346,76

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL (C1)

Montant du capital : 876 000 000,00

Nom et prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés (1)	N° IF 3	N° CNI 4	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES			MONTANT DU CAPITAL		
					Exercice précédent 7	Exercice actuel 8	nominale de chaque action ou part sociale	Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
	Sté H F INTERNATIONAL	3380063		Angle Av Hassan II et route de la plage Skhirat	60 957 318	58 457 318	10,00	584 573 180,00	584 573 180,00	584 573 180,00
M. HADJ FAHIM			G6048	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	40	40	10,00	400,00	400,00	400,00
M. FOUAD FAHIM			G202358	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	100	100	10,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
M. MUSTAPHA FAHIM			A599468	14 Rue Bir Kacem Souissi Rabat	100	100	10,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
Flottant en bourse				Casablanca	26 642 422	29 142 422	10,00	291 424 220,00	291 424 220,00	291 424 220,00
M. HICHAM BERTUL			C267584	Résidence les pins immeuble 5 apt 7 Hay Riad Rabat	10	9	10,00	90,00	90,00	90,00
M. ABDERRAZZAK SERGHAT			G144363	85 rue Houmam Al Fetouaki apt 13 14020 Kénitra	10	9	10,00	90,00	90,00	90,00
MME AMGAAD SALMA			A330550	Secteur 19 Bloc E Rue Arona N° 20 Hay Riad, Rabat.	-	1	10,00	10,00	10,00	10,00
MME KHALIFA BOUCHRA			A277623	Riad Al ANDALOUSSE Casaba 3 Imm 26 APPT Hay Riad.	-	1	10,00	10,00	10,00	10,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

Delta holding SA / Comptes Sociaux

TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE (C2)

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
		Réserve légale	
Report à nouveau	626 884 659,04	Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation		Tantièmes	
Résultat net de l'exercice	145 767 194,09	Dividendes	131 400 000,00
Prélèvements sur les réserves		Autres affectations	
Autres prélèvements		Report à nouveau	641 251 853,13
TOTAL A	772 651 853,13	TOTAL B	772 651 853,13

RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES (C3)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

NATURE DES INDICATIONS	Exercice N-2	Exercice N-1	Exercice N
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
Capitaux propres + capitaux propres assimilés - immobilisations en non-valeurs	1 713 132 951,91	1 736 247 311,37	1 780 980 527,96
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	60 689 635,43	68 795 174,85	64 222 892,42
2. Résultat avant impôts	135 239 377,63	152 736 359,09	185 643 175,63
3. Impôts sur les résultats	10 511 090,00	6 969 165,00	9 491 501,00
4. Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent	113 880 000,00	122 640 000,00	131 400 000,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	10 848 287,63	23 127 194,09	44 751 674,63
RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
Résultat net par action ou part sociale de l'exercice			
Bénéfices distribués par action ou part sociale de l'exercice précédent			
PERSONNEL			
Montant des salaires bruts de l'exercice	12 718 049,74	13 207 866,97	12 336 431,53
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice			

Delta holding SA / Comptes Sociaux

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE (C4)

(Montants exprimés en Dirhams Marocains)

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
- Financement permanent		
- Immobilisations brutes		
- Rentrées sur immobilisations		
- Remboursement des dettes de financement	19 833 888,23	
- Produits	20 859,24	
- Charges		62 449,47
TOTAL DES ENTREES	19 854 747,47	
TOTAL DES SORTIES		62 449,47
BALANCE DEVISES		19 792 298,00
TOTAL	19 854 747,47	19 854 747,47

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS (C5)

I. DATATION

Date de clôture (1): 31/12/2024

Date d'établissement des états de synthèse (2): 18/03/2025

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

DATES	INDICATION DES EVENEMENTS
Favorables	NEANT
Défavorables	NEANT

Aux actionnaires de la société DELTA HOLDING S.A.
 Complexe de Skhirat,
 Angle Avenue Hassan II et route de la plage
 Skhirat.

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2024

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 16 Mai 2023, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Delta Holding, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1 781 006 615,96 MAD dont un bénéfice net de 176 151 674,63 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Delta Holding au 31 décembre 2024 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Risque identifié	Notre réponse
<p>Titres de participation et créances rattachées</p> <p>Au 31 décembre 2024, les titres de participation et les créances rattachées figurent au bilan de la société pour une valeur brute comptable de 1 627 700 610,76 MAD et une valeur nette comptable de 1 622 339 874,59 MAD.</p> <p>Les titres de participation sont comptabilisés à leur date d'entrée au coût d'acquisition et les créances rattachées à des participations à leur valeur nominale.</p> <p>Les provisions pour dépréciation de ces titres et créances sont déterminées en tenant compte soit de l'actif net comptable, soit en fonction des perspectives d'avenir du titre.</p> <p>Nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation et des créances rattachées</p>	<p>Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à :</p> <p><i>Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Vérifier que les quote-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités et que les réévaluations opérées, le cas échéant, sont fondées sur une documentation probante ; <p><i>Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement

<p>constitue un point clé de notre audit compte tenu de l'importance de ces titres et créances dans le bilan de la société et de l'importance de la part des jugements de la Direction.</p>	<p>économique en fonction des données réelles historiquement constatées, de notre connaissance des entités, du marché sur lesquelles elles sont positionnées, et d'éléments macro-économiques pouvant les impacter.</p>
---	---

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Fait à Rabat, le 18 mars 2025

Les Commissaires aux Comptes

H2B EXPERTS



H2B EXPERTS S.A.
Rue Oued Bahi Rés.
Imm. E, Appt 3 - Agda
RC : 88591 - par 2^e
IF : 334007 -

Monsieur Tarik SBAA
Associé

WORLD CONSEIL ET AUDIT



WORLD CONSEIL ET AUDIT
12, Rue Oued Bahi Agda. N°2,
Agdal Rabat
Tél: 05 37 77 62 93/Fax: 05 37 77 62 92

Monsieur Omar SEKKAT
Associé

A hand holding a silver fountain pen is shown writing on a document. The document has a signature line and some faint, illegible text. The background is a light, textured surface.

Rapport Spécial

des Commissaires

aux Comptes

Aux actionnaires de la société DELTA HOLDING S.A.
Complexe de Skhirat,
Angle Avenue Hassan II et route de la plage
Skhirat.

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023

Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12 relative aux sociétés anonymes.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice clos le 31 décembre 2024

- **Convention d'appui, animation et contrôle entre la société Delta Holding et certaines filiales :**

Les sociétés concernées confient à la société DELTA HOLDING des missions d'animation, d'appui et de contrôle qui se traduisent par des services administratifs, une implication dans la gestion, la définition de la stratégie ..., afin de les assister à prévenir des dérapages dans la conduite des affaires et mener à bon terme la réalisation de leurs programmes d'actions :

- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **FONEX ALUMINUM** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 4 485 667 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **AIC** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 10 431 602 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **AIC METALLURGIE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 9 813 992 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **BITUMA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 11 567 000 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GALVACIER** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 2 252 000 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GCR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 7 439 970 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **GENA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 2 603 140 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **LA LIGNE BLANCHE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 2 269 190 DHS.
- Une convention en date du 1er octobre 2014 avec la société **BTP RAMA** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 415 740 DHS.

- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **OXAIR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 2 538 880 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **OMCE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 1 687 220 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **SOGETRAMA GLS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 6 889 410 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **SOTRAMEG** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 944 040 DHS.
- Une convention en date du 24 avril 2009 avec la société **CHROMA COLOR** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 887 330 DHS.
- Une convention en date du 29 décembre 2016 avec la société **Sel de Mohammedia** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 800 000 DHS.
- Une convention avec la société **LCT** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 10 540 DHS.
- Une convention avec la société **DH Europe** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 12 702 DHS.
- Une convention avec la société **ETHANOL** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 871 250 DHS.
- Une convention avec la société **SIAS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 118 040 DHS.
- Une convention avec la société **URBAN ELECTRONICS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 31 980 DHS.
- Une convention avec la société **OTUBE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 31 980 DHS.
- Une convention avec la société **ISOFORM** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 7 840 DHS.
- Une convention avec la société **ROCK SYSTEMS** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 1 368 980 DHS.

- **Conventions de prestations de service relatives à des fonctions support :**

Compte tenu de l'expertise et des moyens dont dispose DELTA HOLDING, les sociétés concernées ont souhaité lui confier, selon les cas, une partie ou la totalité de leurs fonctions support (comptabilité, juridique, Administration du personnel, ...) :

- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **GLS ENERGIE** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 108 000 DHS ;
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **GREEN OIL** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 132 000 DHS ;
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **HF International** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 1 297 000 DHS.
- Une convention en date du 1er janvier 2017 avec la société **RimOil** dont le montant comptabilisé en produit au titre de l'exercice 2024 s'élève à 132 000 DHS.

- **Convention de compte courant d'associé :**

- Une convention en date du 1er avril 2023 avec la société **HF International** dont le montant comptabilisé en charge au titre de l'exercice 2024 s'élève à 50 983 DHS.

2. Convention conclue au cours de l'exercice 2024

Néant

Fait à Rabat, le 18 mars 2025

Les Commissaires aux Comptes

H2B EXPERTS

H2B EXPERTS SARL
Rue Oued Baht Rési. Kays
Imm. E, Appt 3 - Agdal - Rabat
RC : 88591 - Rat : 25795170
IF : 334 007 - CAISS : 8947519

Monsieur Tarik SBAA
Associé

WORLD CONSEIL ET AUDIT

WORLD CONSEIL ET AUDIT
12, Rue Oued Baht Appt N°2,
Agdal-Rabat
Tél: 05 37 77 62 93 / Fax: 05 37 77 62 92

Monsieur Omar SEKKAT
Associé



Etat des honoraires

versés aux Commissaires

aux Comptes

ETAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES

		HORWATH MAROC AUDIT						IGREC						WORLD CONSEIL ET AUDIT				H2B EXPERTS				Total
		Montant (DH)/Année			Pourcentage / Année			Montant (DH)/Année			Pourcentage / Année			Montant (DH)/Année		Pourcentage / Année		Montant (DH)/Année		Pourcentage / Année		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	Emetteur	-	-	95 000	-	-	17%	-	-	95 000	-	-	19%	95 000	95 000	92%	96%	95 000	95 000	92%	96%	570 000
	Filiales	495 000	495 000	460 000	83%	91%	83%	418 500	443 500	410 500	81%	87%	81%	-	-	-	-	-	-	-	-	2 722 500
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes*	Emetteur	-	-	0	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	8 000	4 000	8%	4%	8 000	4 000	8%	4%	24 000
	Filiales	100 000	50 000	0	17%	9%	0%	70 000	35 000	-	14%	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	255 000
Sous-total 1		595 000	545 000	555 000	100%	100%	100%	488 500	478 500	505 500	94%	94%	100%	103 000	99 000	100%	100%	103 000	99 000	100%	100%	3 571 500
Autres prestations rendues	Emetteur	-	-	-	-	-	-	30 000	30 000	-	6%	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60 000
	Filiales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sous-total 2		-	-	-	-	-	-	30 000	30 000	-	6%	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60 000
Total Général		595 000	545 000	555 000	100%	100%	100%	518 500	508 500	505 500	100%	100%	100%	103 000	99 000	100%	100%	103 000	99 000	100%	100%	3 631 500

Rapport de Gestion



Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Nous avons l'honneur de vous réunir en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle en application des Statuts de la Société, et de la Loi 17 -95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée, pour vous rendre compte de l'activité de delta holding au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous demandons également de bien vouloir délibérer sur l'ordre du jour suivant:

- 1.Lecture du Rapport de Gestion du Conseil d'Administration et des Rapports Général et Spécial des Commissaires aux Comptes ;
- 2.Approbation des comptes annuels sociaux et consolidés clos au 31 décembre 2024 ;
- 3.Affectation des résultats - dividendes ;
- 4.Approbation des conventions réglementées visées dans le Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes ;
- 5.Quitus aux Administrateurs et décharge aux Commissaires aux Comptes de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
- 6.Fixation du montant des jetons de présence à allouer aux Administrateurs ;
- 7.Questions diverses
- 8.Pouvoirs

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle a été convoquée conformément aux dispositions de la Loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois n°20-05, 78-12, 20-19 et 19-20 ainsi qu'aux Statuts de la Société.

Tous les documents et les pièces prévus par le cadre juridique en vigueur, dont ceux indiqués au niveau de l'article 141 de la Loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois n°20-05, 78-12, 20-19 et 19-20 ainsi que par les Statuts ont été tenus à votre disposition dans les délais prescrits.

Nous vous invitons donc à prendre connaissance des éléments contenus dans le Rapport de Gestion ainsi que des autres documents et pièces précités puis à adopter les résolutions que nous soumettons à votre vote.

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION
LE PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Fouad FAHIM

1-Principaux événements de l'exercice

1.1 Contexte économique et financier

a. Contexte international

En 2024, le contexte économique et financier international a été influencé par plusieurs événements majeurs. Les tensions géopolitiques se sont intensifiées, notamment avec la persistance du conflit en Ukraine et l'escalade des rivalités entre les États-Unis et la Chine, affectant les chaînes d'approvisionnement mondiales et exacerbant l'incertitude économique. Parallèlement, l'année a été marquée par de nombreuses échéances électorales, notamment aux États-Unis, à Taïwan, en Inde et au Mexique, contribuant à un climat d'incertitude politique.

Les tensions au Moyen-Orient, en particulier les conflits en cours, ont continué d'affecter les marchés de l'énergie, entraînant des fluctuations des prix du pétrole et du gaz.

Ces développements ont contribué à un climat économique mondial marqué par la prudence, les acteurs économiques restant vigilants face aux évolutions politiques et géopolitiques susceptibles d'affecter la stabilité des marchés.

b. Contexte national

Au niveau national, l'année 2024 a été marquée par une décélération notable de l'inflation, qui est passée de 6,1% en 2023 à 0,9% en 2024, selon le Fonds monétaire international (FMI). Cette baisse significative est attribuée aux efforts de politique monétaire menés par Bank Al-Maghrib, qui a adopté un cadre de ciblage de l'inflation pour stabiliser les prix.

La croissance économique du Maroc a atteint 3,2% en 2024, soutenue par le rebond du tourisme, de fortes exportations manufacturières et une consommation privée accrue. Les projections pour 2025 indiquent une croissance de 3,0%, selon le Haut-Commissariat au Plan (HCP).

Le secteur industriel marocain a maintenu sa dynamique de reprise, enregistrant une croissance annuelle estimée entre 6 % et 7 %, conformément aux dernières évaluations du Haut-Commissariat au Plan (HCP) et de la Banque mondiale. Cette expansion est principalement portée par l'industrie automobile, le secteur aéronautique et le secteur de textile.

Sur le plan des finances publiques, le Maroc a enregistré une réduction du déficit budgétaire, qui s'est établi à 4,1% du PIB en 2024, grâce à des réformes fiscales ayant élargi l'assiette fiscale et amélioré les recettes de l'État.

Toutefois, le pays continue de faire face à des défis majeurs, notamment le stress hydrique persistant, qui nécessite une prise de conscience généralisée et la mise en œuvre de projets visant à compenser le déficit pluviométrique. Les autorités poursuivent des mesures pour préserver les ressources hydriques disponibles.

1.2 Activité du Groupe

Au cours de l'année 2024, Delta Holding a renforcé sa présence dans des secteurs stratégiques à travers des projets d'envergure, consolidant ainsi son expertise et son impact sur le développement national.

• Dans le domaine des infrastructures :

Modernisation des réseaux de transport et des équipements stratégiques

Le groupe a contribué à l'amélioration des infrastructures à travers des initiatives majeures visant à optimiser la mobilité, renforcer la sécurité et soutenir la croissance économique du pays

1- Fourniture et pose du mobilier des stations des lignes T3 et T4 du tramway – Casablanca

Ce projet, réalisé sur un tracé de 26 km, améliore le confort et l'accessibilité des usagers en modernisant les stations du réseau de transport public. Il contribue ainsi à une meilleure expérience utilisateur et encourage l'adoption des transports en commun, réduisant la congestion urbaine et l'empreinte carbone.



2 - Installation du mobilier des stations de la première ligne de Bus à Haut Niveau de Service (BHNS) – Agadir

Avec 35 stations équipées sur 15,6 km, ce projet modernise le paysage urbain et facilite l'accès aux transports collectifs. Il favorise une mobilité plus fluide et durable, soutenant le développement économique et touristique d'Agadir tout en améliorant la qualité de vie des habitants.



3 - Entretien multi-technique du réseau autoroutier national (axe nord-est et centre-sud) – Maroc

Ce projet en cours vise à renforcer la signalisation verticale et la sécurité des infrastructures autoroutières, garantissant une meilleure fluidité du trafic et réduisant les risques d'accidents. Il joue un rôle clé dans le développement des échanges économiques et l'optimisation de la logistique nationale.



4 - Réhabilitation de la voie SM66 dans la zone industrielle Ahl Loghlam – Casablanca

La construction de cette nouvelle voie sur 1,6 km en 2x2 voies facilite la desserte de la zone industrielle et améliore la connexion aux axes routiers nationaux et autoroutiers. Ce projet dynamise l'activité économique locale en fluidifiant les déplacements des entreprises et des travailleurs.



5 - Réaménagement des voiries du secteur Art Déco – Casablanca

Ce projet, qui comprend l'élargissement des voies, l'aménagement paysager et la création d'espaces piétons, améliore la fluidité du trafic et valorise le patrimoine urbain. Il contribue également à renforcer l'attractivité du centre-ville et à favoriser la mobilité douce.



•Dans le domaine de la Métallurgie : Développement industriel et renforcement du secteur minier

En 2024, le groupe a consolidé son expertise dans la métallurgie à travers trois projets majeurs, contribuant à la modernisation des infrastructures industrielles :

1- Réhabilitation des équipements hydromécaniques du barrage Al Massira – Settat

Ce projet a permis la modernisation des équipements hydromécaniques et électromécaniques du barrage à travers plusieurs interventions majeures. Parmi elles, la conception d'un système de batardage innovant, la mise en place d'un obturateur métallique, la réhabilitation des systèmes d'étanchéité et l'installation des équipements hydromécaniques les plus récents, garantissant ainsi une meilleure performance des installations.

Ces améliorations contribuent à optimiser la gestion des ressources hydriques, à moderniser les infrastructures, à renforcer la sécurité du barrage et à accroître sa résilience face aux défis climatiques. Elles participent ainsi au développement durable du secteur hydraulique et à la sécurisation de l'approvisionnement en eau, un enjeu majeur pour l'économie nationale



2 - Expansion de la mine d'argent de Zgounder – Anti-Atlas (entre Taliouine et Ouarzazate)

Ce projet a impliqué la fabrication et le montage de six thickeners, ainsi que de structures métalliques et silos, accompagnés de l'installation de nouveaux équipements mécaniques, notamment le BALL MILL. L'extension de cette mine ouvre la voie à une croissance prometteuse pour l'avenir de la région de l'Anti-Atlas, favorisant la création d'emplois et stimulant le développement économique local.



3 - Fabrication des pieux métalliques pour le pont d'accès en mer du port Dakhla Atlantique – Dakhla

Dans le cadre du projet stratégique du port Dakhla Atlantique, notre intervention a porté sur la fabrication des pieux métalliques destinés au pont d'accès en mer. Cette étape clé contribue à la solidité et à la pérennité des infrastructures portuaires. En facilitant l'achèvement de cette infrastructure, notre contribution soutient le développement du secteur maritime et renforce la compétitivité du Maroc en matière d'échanges commerciaux et d'industrialisation portuaire, tout en stimulant la croissance économique de la région sud.



•Dans le domaine d’Eau & Environnement : Sécurisation des ressources hydriques et accès à l’eau potable

Face aux enjeux liés à la gestion des ressources en eau, le groupe a réalisé en 2024 trois projets stratégiques destinés à améliorer l’approvisionnement en eau et l’assainissement :

1 - Interconnexion entre le barrage Oued El Makhazine et le barrage Dar Khrofa – Tanger-Assilah

Ce projet comprend la mise en place d’une station de pompage et la construction d’une conduite en acier DN1800 reliant les deux barrages. Il permet d’améliorer la gestion des ressources hydriques, d’assurer un approvisionnement plus stable en eau potable et de soutenir le développement agricole dans la région du Loukkos.



2 - Alimentation en eau potable des zones rurales de la province de Safi

Les travaux réalisés incluent l’installation de conduites de refoulement, de réservoirs et de stations de pompage assurant une distribution efficace de l’eau potable. Ce projet répond aux besoins croissants des populations rurales et contribue à l’amélioration des conditions de vie et de santé des habitants de la province de Safi.



3 - Extension de la station de traitement d’eau d’Essaouira-Tamanar

Le développement de cette infrastructure a permis l’augmentation du débit d’eau traitée de 65 l/s, avec la construction d’un second module de traitement et d’une citerne de stockage de 500 m³. Ce projet garantit un accès renforcé à l’eau potable pour la population locale et accompagne la croissance démographique et économique de la région.



•Dans le domaine de la Parachimie : Optimisation des infrastructures médicales pour un meilleur accès aux soins

Dans le secteur médical et hospitalier, le groupe a mené deux projets visant à moderniser la distribution des fluides médicaux et à renforcer les infrastructures sanitaires :

1 - Installation du réseau de distribution des fluides médicaux – Polyclinique Internationale de Sala Al Jadida

Ce projet a consisté en la mise en place d'un réseau complet de fluides médicaux comprenant oxygène, protoxyde d'azote, dioxyde de carbone et air comprimé, ainsi que des centrales de production et de distribution adaptées aux normes hospitalières. Il garantit un approvisionnement sécurisé et fiable en gaz médicaux, améliorant ainsi la qualité des soins dispensés aux patients.



2 - Modernisation des équipements de distribution des fluides médicaux – Polyclinique de Ouazzane

À Ouazzane, l'installation de réseaux et d'équipements hospitaliers assure une prise en charge optimisée des patients et une conformité accrue aux normes de sécurité sanitaire. Ce projet renforce l'efficacité des services médicaux et facilite la maintenance et la gestion des infrastructures hospitalières.



1.3 Investissements réalisés au cours de l'exercice

Au cours de l'exercice 2024, les dépenses d'investissement ont atteint 100 MMAD

1.4 Difficultés rencontrées

Au cours de l'année 2024, l'économie nationale a été confrontée à plusieurs défis majeurs. L'inflation, bien qu'en baisse par rapport à l'année précédente, a continué d'affecter les coûts des matières premières et de l'énergie. Parallèlement, des perturbations dans les chaînes d'approvisionnement ont persisté, impactant la fluidité des opérations économiques.

Face à ces défis, notre groupe a mobilisé ses ressources pour maintenir sa résilience. La solidité financière de l'entreprise, l'engagement indéfectible de ses équipes et la diversification de ses activités ont permis d'atténuer les impacts négatifs et de soutenir la performance globale.

1- Résultats de l'exercices

2.1 Réalisations Financières

2.1.1. Comptes sociaux

En termes de comptes sociaux, les principales réalisations financières au titre de l'exercice 2024 et leur évolution par rapport à l'exercice précédent sont indiquées dans le tableau suivant :

Chiffre d'Affaires	64 222 892,42	68 795 174,85	-7%
Résultat d'Exploitation	30 810 771,97	31 193 149,81	-1%
Résultat Net	176 151 674,63	145 767 194,09	21%
Total Bilan	1 810 561 604,60	1 829 107 551,72	-1%

L'analyse des états financiers et des indicateurs précités fait ressortir ce qui suit :

- Le chiffre d'affaires a enregistré une baisse de -7 % pour s'établir à 64 MDH.
- Le Résultat net est de 176 MDH, soit une augmentation de 21% par rapport à l'exercice précédent.

2.1.2. Comptes consolidés

En termes de comptes consolidés, les principales réalisations financières au titre de l'exercice 2024 et leur évolution par rapport à l'exercice précédent sont indiquées dans le tableau suivant :

Chiffre d'Affaires	3 137 670 704,52	3 132 613 640,58	0%
Résultat d'Exploitation	395 107 197,85	314 778 647,94	26%
Résultat Net Part Groupe	295 382 791,69	188 930 907,10	56%
Résultat Net Consolidé	341 486 603,41	218 459 365,28	56%
Total Bilan	4 483 067 581,02	4 490 273 159,59	0%

L'analyse des comptes consolidés et des indicateurs précités fait ressortir ce qui suit :

- Le Chiffre d'affaires s'est établi à 3 138 millions DH, au même niveau que celui enregistré en 2023.
- Le résultat Net Part Groupe en hausse de 56% et s'est établi à 295 millions DH, contre 189 millions DH enregistrés en 2023.
- Le Résultat Net consolidé du Groupe s'élève à 341 MDH, en amélioration de 56% par rapport à l'exercice 2023.

Quant à la contribution de chaque secteur d'activité à la réalisation du chiffre d'affaires consolidé et du résultat net consolidé au titre de l'exercice 2024, elle se présente comme suit :



2.2 Proposition d'affectation des résultats

L'origine des résultats à affecter et leur affectation sont comme suit : (En MAD)

Bénéfice net de l'exercice	: 176 151 674,63
- Réserve légale	: -
+ Report à nouveau antérieur	: 641 251 853,13
+ Réserve Facultative	: -
= Résultat distribuable	: 817 403 527,76
Dividende à distribuer	: 197 100 000,00
Solde à reporter à nouveau	: 620 303 527,76

Il est proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire une distribution de dividendes de 2,25 dirham pour chacune des actions composant le capital social et y ayant droit du fait de leur date de jouissance.

3. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI N°17- 95

Il est demandé à l'Assemblée Générale Ordinaire d'approuver les conventions visées à l'article 56 de la Loi n°17-95 sur les Sociétés Anonymes régulièrement autorisées par le Conseil d'Administration au cours de l'exercice écoulé.

Les Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils relatent dans leur rapport spécial.

4. PERSPECTIVES D'AVENIR

Le climat des affaires, tant au Maroc qu'à l'international, demeure marqué par une incertitude persistante. Dans un contexte où les politiques monétaires restent restrictives et où les conditions financières se durcissent, les échanges commerciaux et les investissements continuent de peiner à retrouver leur dynamique antérieure. Par ailleurs, l'intensification des tensions géopolitiques et la fréquence accrue des catastrophes climatiques pèsent toujours sur les perspectives de croissance mondiale. Néanmoins, le Maroc, fidèle à sa résilience, a su préserver ses équilibres macroéconomiques et consolider son accès au financement.

Dans ce contexte, la perspective d'accueillir la CAN 2025 ainsi que d'organiser la Coupe du Monde de Football en 2030 représente pour Delta Holding une opportunité stratégique pour contribuer, par l'intermédiaire de l'ensemble de ses métiers, au développement des infrastructures et à la dynamisation des secteurs clés de l'économie nationale.

Fort de ses fondamentaux solides, d'un carnet de commandes bien fourni, de son positionnement privilégié sur des secteurs vitaux pour l'économie nationale et de l'expertise acquise au fil des années, Delta Holding demeure confiant quant à sa capacité à consolider et à renforcer sa place sur la scène économique marocaine.

5. INFORMATIONS SUR LES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Au 31 décembre 2024, le portefeuille des filiales et participations de delta holding SA se compose des sociétés présentées ci-après. Par souci de cohérence avec le mode d'organisation en vigueur dans le Groupe, les éléments concernant ces sociétés ont été structurés autour des quatre métiers suivants : Infrastructures, Métallurgie, Parachimie et Eau & Environnement.

5.1. INFRASTRUCTURES

le secteur Infrastructures conjugue le savoir-faire des nombreuses sociétés qui le composent pour assurer à leurs interventions la meilleure performance possible en matière de grands travaux d'infrastructures routières, portuaires, hydrauliques ainsi que de leur équipement, tels que la signalisation, les dispositifs de sécurité et les systèmes de gestion d'exploitation. Ces sociétés sont comme suit :

5.1.1. GCR

Cette société, créée en 1992, intervient dans le domaine des grands chantiers routiers. Elle assure la construction et l'entretien des routes, autoroutes, voies urbaines, plateformes portuaires et pistes aéronautiques.

Outre son rôle traditionnel d'exécution, GCR développe, enrichit et partage ses compétences dans le domaine de la fabrication des matériaux et de la construction des chaussées. Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Les Grands Chantiers Routiers (GCR).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1992.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	40 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	39 100 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	97,75%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	98,13%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	51 866 228,18 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	7 381 310,68 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	4 398 750,00 dirhams.

5.1.2. Bituma

Créée en 1992, Bituma opère dans le domaine des bitumes et de ses dérivés. Elle les commercialise en l'état ou après transformation en émulsions et en produits bitumineux spéciaux, pour répondre aux besoins des travaux routiers.

La société a également développé une expertise dans les produits pour revêtements spéciaux. Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Bitumes et Applications (Bituma).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1992.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	14 950 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	13 754 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	92,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	92,50%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	297 594 916,31 dirhams
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	18 934 624,84 dirhams
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	13 800 552,00 dirhams.

5.1.3. AIC

En activité depuis 1957, AIC est spécialisée dans la fabrication d'équipements de sécurité routière et d'installations de péage, ainsi que la conception et le développement de solution de gestion de trafic. Par ailleurs, la société dispose d'une activité de fabrication d'enseignes et de signalisation publicitaire.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Ateliers Industriels Chérifiens (AIC).
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1957.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	24 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	23 998 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,99%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	76 589 654,35 dirhams
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	32 449 639,61 dirhams
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	10 000 258,29 dirhams.

5.1.4. La Ligne Blanche

Créée en 1983, la Ligne Blanche détient une expertise reconnue dans les techniques de son secteur d'activité qui couvre la pose de signalisation horizontale, routière et autoroutière ainsi que l'installation et la maintenance des équipements de sécurité routière.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	La Ligne Blanche (LB).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1983.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	16 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	15 993 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,96%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	33 980 795,42 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	13 846 707,55 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	5 197 920,00 dirhams.

5.1.5. EGEC

Créée en 1996, la société EGEC s'occupe de la fabrication et de la vente de matériaux de construction destinés au secteur du Bâtiment et des Travaux Publics (BTP).

EGEC dispose actuellement d'une carrière en activité à Tit Mellil ainsi que de plusieurs carrières et de licences d'exploitation non encore exploitées dans la région de Casablanca.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Entreprise Générale d'Exploitation des Carrières (EGEC).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1996.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	100 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	97 500,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	97,50%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	-197 816,90 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	-637 952,12 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	505 685,25 dirhams

5.1.6. SIAS

SIAS est une société immobilière ayant pour mission de constituer une réserve foncière, de réaliser des projets immobiliers et de les commercialiser. SIAS a notamment réalisé le nouveau siège de delta holding et plusieurs projets immobiliers à Skhirat.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Société Immobilière des Aciéries de Skhirat (SIAS).
<i>Siège social</i>	Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2000.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	3 690 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	3 668 400 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,41%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	2 901 177,23 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	-16 433,14 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.7. LCT

Créée en 1996, LCT, à l'instar d'EGEC, s'occupe de la fabrication et de la vente de matériaux de construction destinés au secteur du BTP.

LCT dispose actuellement d'une carrière en activité à Skhirat ainsi que de plusieurs autres carrières actuellement en arrêt temporaire : Khémisset, Tiflet, Errachidia et Ben Maâchou.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Les Carrières du Tafilalet (LCT). Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II
<i>Siège social</i>	et Route de la Plage- Skhirat.
<i>Date de création</i>	1996.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	330 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	325 200,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	98,55%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	-5 002 667,02 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	-374 321,09 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.1.8. URBAN ELECTRONICS

URBAN Electronics est une société créée en janvier 2019 ayant pour mission la production des équipements dédiés au transport et à la mobilité urbaine.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	URBAN ELECTRONICS.
<i>Siège social</i>	4 Route de la plage - Shkirat.
<i>Date de création</i>	Janvier 2019.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	1 000 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	999 600 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,96 %.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100 %.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	19 832 011,69 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	6 527 103,63 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	5 997 600,00 dirhams.

5.1.9. DHE

DHE, basée à Paris, est une société qui vise à s'introduire progressivement dans le marché européen en faisant prévaloir l'expertise capitalisée par les filiales du Groupe.

<i>Raison sociale</i>	Delta Holding Europe (DHE).
<i>Siège social</i>	14, Avenue de l'Opéra 75001, Paris - France.
<i>Date de création</i>	2006.
<i>Forme juridique</i>	SAS.
<i>Capital social</i>	40 000 euros.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	20 400 euros.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	51,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	95,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	5 286 752,00 euros.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	4 760 847,00 euros.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2. MÉTALLURGIE

Ce secteur comprend plusieurs sociétés spécialisées dans la construction métallique et la chaudronnerie, la tôlerie de précision ainsi que dans la fabrication, l'installation et la maintenance des équipements électromécaniques des ports et barrages. Elles se positionnent également sur les métiers de la fonderie et des traitements des surfaces métalliques. Les sociétés de ce secteur sont comme suit :

5.2.1. AIC Métallurgie

AIC Métallurgie est une entreprise intervenant dans les domaines de la construction métallique et mécanique, de la chaudronnerie, des équipements hydromécaniques, de la tuyauterie, des mâts et des candélabres d'éclairage public.

La société bénéficie d'une longue expérience dans le secteur. En effet, avant sa création en 1993, la société AIC Métallurgie, opérait, depuis 1957, dans le cadre d'un département d'AIC.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	AIC Métallurgie.
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1993.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	20 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	19 900 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,50%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	111 129 486,91 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	41 214 229,15 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	14 925 000,00 dirhams.

5.2.2. FONEX ALUMINIUM

Créée en 1949, FONEX Aluminium (ex AFS) est une société spécialisée dans la fonderie et l'extrusion d'aluminium ainsi que les aciers inoxydables et spéciaux. Elle élabore également des pièces en fonte ductile pour les ouvrages hydrauliques, industriels et urbains.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Fonderie Extrusion (FONEX Aluminium).
<i>Siège social</i>	Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1949.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	52 090 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	52 088 500,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	47 653 499,38 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	9 678 219,15 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2.3. Galvacier

Créée en 1997 avec un premier site de production situé à Kénitra, cette entreprise intervient dans le secteur de la galvanisation à chaud et du traitement des surfaces métalliques. Sa mission consiste en l'exécution de dépôts métalliques et organiques sur les produits des clients dans un but de protection anticorrosion et de décoration.

En raison de la croissance de son volume d'affaires, Galvacier a construit une deuxième unité industrielle de galvanisation à Mohammedia afin de rester à proximité de la demande dont la majeure partie est concentrée dans la région de Casablanca.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Galvacier.
<i>Siège social</i>	Lot 1, 2 ^{ème} tranche, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1997.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	31 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	25 420 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	82,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	85,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	154 186 386,20 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	28 699 157,12 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.2.4. BTP RAMA

Créée en 2003 BTP RAMA est une société qui commercialise tous les produits locaux ou importés dans le domaine du bâtiment et travaux publics, de l'industrie, l'irrigation, l'agro-alimentaire, les gaz et équipements industriels et médicaux. Elle élabore également des pièces en fonte ductile pour les ouvrages hydrauliques, industriels et urbains.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	BTP RAMA.
<i>Siège social</i>	Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage, Imm N° 2. Skhirat
<i>Date de création</i>	2003
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	299 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,87%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	1 402 341,95 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	917 374,60 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	1 000 664,00 dirhams.

5.2.5. GENA

Créée en 1987, GENA intervient dans le montage et la maintenance des équipements électromécaniques. Elle intervient aussi dans l'aménagement des ALCATIM est une filiale du Groupe. stations de pompage, l'installation des équipements portuaires et hydrauliques ainsi que la réalisation de projets industriels.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	GENA
<i>Siège social</i>	3, Rue 1, Zone Industrielle Bir Rami -Kénitra.
<i>Date de création</i>	1987.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	5 600 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	5 432 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	97,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	17 190 671,73 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	6 483 984,74 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	4 850 232,80 dirhams.

5.2.6 DHS

Installée à Dakar, DHS est une société de droit sénégalais créée en 2006 avec pour objectif, dans un premier temps, d'étendre l'activité de galvanisation et les autres métiers du Groupe au Sénégal puis à terme, au niveau de l'ensemble de la zone d'Afrique de l'Ouest.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Delta Holding Sénégal (DHS).
<i>Siège social</i>	30,Rue Victor Hugo, Dakar - Sénégal.
<i>Date de création</i>	2006.
<i>Forme juridique</i>	SURL.
<i>Capital social</i>	9 500 000 FCFA.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	9 500 000 FCFA.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	2 384 192 061,58 FCFA.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	618 639 233,58 FCFA.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	0,00 FCFA.

5.2.7. OTUBE

Cette société est spécialisée dans la fabrication et le montage des Profils Reconstitués Soudés (PRS) utilisés dans les tours éoliennes, le bâtiment et la construction métallique. Elle opère également dans le traitement et le revêtement des métaux ainsi que dans les travaux de chaudronnerie, de fonderie, d'usinage des éléments en acier et de construction mécanique.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OTUBE.
<i>Siège social</i>	1, Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2018.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu de DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	36 397 049,78 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	11 503 364,93 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	10 000 000,00 dirhams.

5.2.8. ROCK SYSTEMS

Créée en 2018, Rock Systems est spécialisée dans la conception, le dimensionnement, la fabrication, le laquage, et la commercialisation de profilés et d'accessoires d'aluminium.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ROCK SYSTEMS.
<i>Siège social</i>	8, Route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2018.
<i>Forme juridique</i>	SARL.
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu de DHO</i>	100%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	44 174 652,09 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	6 063 020,17 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	5 000 000,00 dirhams.

5.3. PARACHIMIE

Le secteur Parachimie comporte six sociétés. Chacune d'elles, selon son domaine technique, distille de l'éthanol à partir de la mélasse, produit des gaz pour les secteurs de l'industrie et de la santé ou fabrique des peintures pour les besoins du marquage des voies, du bâtiment et de l'industrie et produit du sel gemme. De plus, elles assurent des complémentarités œuvrant globalement au renforcement de la position du groupe dans ce secteur.

5.3.1. SOTRAMEG

Créée en 1975 puis rachetée par delta holding SA en 1995 dans le cadre de sa privatisation, SOTRAMEG approvisionne le marché national en éthanol et en gaz carbonique liquide et exporte les excédents de production d'éthanol.

Il convient de souligner que SOTRAMEG intervient au sein d'un marché réglementé par l'Etat et qu'elle est actuellement l'unique producteur de l'éthanol au Maroc. La société a également remporté, en 2008, la concession portant sur le monopole de commercialisation de l'éthanol sur le marché marocain.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Société de Transformation des Mèlasses de Gharb (SOTRAMEG).
<i>Siège social</i>	Souk El Had, Commune Ben Mansour, cercle banlieu- Kénitra.
<i>Date de création</i>	1975.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	40 200 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	32 525 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	80,91%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	80,93%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	110 894 959,46 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	14 806 437,94 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	4 046 184,64 dirhams.

5.3.2. OXAIR

Créée en 2002, OXAIR est une société qui produit, conditionne et commercialise des gaz industriels, médicaux et de laboratoire. Elle se charge également de l'étude et de la réalisation des installations de stockage et de distribution des gaz précités. Enfin, en complément de l'offre proposée, elle importe et distribue du matériel paramédical, ainsi que du matériel et des accessoires de soudage.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OXAIR.
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2002.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	10 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	9 997 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,98%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	19 169 852,34 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	2 988 714,71 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	7 998 160,00 dirhams.

5.3.3. CHROMA COLOR

Créée en 1990, la société CHROMA COLOR fabrique des peintures, diluants et produits liés notamment à la signalisation horizontale sur routes, autoroutes, voies urbaines et aéroports ainsi que pour le bâtiment et l'industrie.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	CHROMA COLOR (Ex LPS).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1990.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	7 100 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	7 078 600,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,70%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	19 127 222,14 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	10 521 731,00 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	9 970 208,10 dirhams.

5.3.4. AFRICBITUMES

Créée en 2010, AFRICBITUMES est une société spécialisée dans l'achat et vente de tous produits bitumineux et toutes les matières qui leur sont associées.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	AFRICBITUMES.
<i>Siège social</i>	Avenue Hassan II Résidence Imane, Skhirat
<i>Date de création</i>	2010.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	10 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	2 499 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	25%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	50%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	11 155 916,27 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	184 698,46 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.3.5. S.S.M

Société de Sel de Mohammedia est une société nationale créée en mars 1974 et acquise par delta holding en 2011 dans le cadre de la privatisation. Elle a pour objectif l'exploitation de tous les gisements miniers, mines de sel, sources salées et marais salants. Elle est considérée comme la plus importante mine au Maroc exploitant le Sel Gemme.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Société de Sel de Mohammedia
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1974.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	53 300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	27 182 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	51,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	51,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	120 451 172,61 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	33 863 827,01 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	20 400 841,50 dirhams.

5.3.6. ETHANOL

La société ETHANOL, créée en 2009, a pour finalité :

- La commercialisation des alcools éthyliques au Maroc dans le cadre de la concession des services délégués par l'Etat.
- L'approvisionnement et la distribution, exclusivement à envergure nationale, de l'alcool éthylique à tous les opérateurs économiques autorisés par le département du commerce et de l'industrie conformément à la réglementation en vigueur.
- Le développement du secteur des alcools éthyliques au Maroc.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	ETHANOL
<i>Siège social</i>	Souk el had, commune benmansour- Kénitra.
<i>Date de création</i>	2009.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	5 000 000 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	3 399 600 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	67,99%
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	88,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	11 219 748,53 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	1 702 890,36 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	679 920,00 dirhams.

5.4. EAU & ENVIRONNEMENT

Les sociétés du secteur Eau & Environnement développent entre elles un partenariat qui agit dans les activités de l'eau potable, de l'irrigation et de l'assainissement. Elles interviennent au niveau de l'intégralité des processus s'y rattachant dont notamment le traitement, l'adduction et la distribution.

De ce fait, elles renforcent le positionnement du groupe dans un secteur appelé à donner naissance à d'importants marchés à l'avenir (programmes nationaux de raccordement à l'eau potable et d'assainissement...).

Le secteur Eau & Environnement de delta holding comprend neuf sociétés comme indiquées ci-après.

5.4.1. Sogetrama GLS

Sogetrama GLS se charge de la pose de canalisations et de la réalisation d'ouvrages et d'équipements annexes pour les réseaux d'adduction et de distribution d'eau potable, d'assainissement et d'irrigation ainsi que pour le traitement des eaux.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Sogetrama GLS.
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1984.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	16 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	15 997 700,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	99,99%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	56 233 527,36 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	28 485 410,75 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	29 995 687,50 dirhams.

5.4.2. OMCE

La société OMCE, créée en 1991, se charge de la fabrication de tuyaux et de canaux en bétons armé centrifugé et précontraint ainsi que de tuyaux spéciaux destinés à l'adduction d'eau brute ou potable et aux réseaux d'irrigation et d'assainissement.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Omnium Maghrébin des Conduites d'Eau (OMCE).
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	1991.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	15 300 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	6 863 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	44,86%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	66,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	16 974 524,60 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	-10 171 313,74 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.4.3. OMCE Nord

A l'instar de sa société mère OMCE, OMCE Nord fabrique des tuyaux en béton armé destinés aux réseaux d'assainissement et aux canaux d'irrigation.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Omnium Maghrébin des Conduites d'Eau du Nord (OMCE Nord).
<i>Siège social</i>	Complexe de Skhirat, Angle Avenue Hassan II et Route de la Plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2003.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	2 900 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par OMCE</i>	2 900 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par OMCE</i>	100,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote d'OMCE</i>	100,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	-1 019 488,47 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	-1 120 955,11 dirhams.

5.4.4. OMCE Atlantic

OMCE Atlantic filiale d'OMCE fabrique des nouvelles canalisations en béton vibré armé. En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	OMCE Atlantic
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2012.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	6 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par OMCE</i>	6 000 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par OMCE</i>	100,00%.
<i>Pourcentage des droits de vote d'OMCE</i>	100,00%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	-281 004,15 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	-73 700,70 dirhams.

5.4.5 Sogetrama Export

Sogetrama Export créée en 2012 a pour vocation le développement des activités de Sogetrama à l'international et plus particulièrement en Afrique.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	Sogetrama Export.
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage - Skhirat.
<i>Date de création</i>	2012.
<i>Forme juridique</i>	SARL (AU).
<i>Capital social</i>	100 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	100 000,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	100 %.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	100 %.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	-896 679,64 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	-76 231,93 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.4.6 GLS Water

Créée en 2013, GLS Water est une société en charge de la réalisation de tous les travaux et toutes les études techniques et économiques dans le domaine de l'eau et des déchets.

Enfin, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	GLS Water.
<i>Siège social</i>	Complexe Skhirat. Angle Avenue Hassan II et route de la plage-Skhirat.
<i>Date de création</i>	2013.
<i>Forme juridique</i>	SA.
<i>Capital social</i>	1 000 000,00 dirhams.
<i>Montant du capital détenu par DHO</i>	509 800,00 dirhams.
<i>Pourcentage de capital détenu par DHO</i>	50,98%.
<i>Pourcentage des droits de vote de DHO</i>	73,88%.
<i>Situation nette au 31/12/2024</i>	725 853,25 dirhams.
<i>Résultat net au 31/12/2024</i>	-27 688,42 dirhams.
<i>Dividende 2024 perçu de la société par DHO</i>	0,00 dirhams.

5.4.7 GLS

GLS, devenue filiale de DHE en 2016, est une société française qui a été créée en 1991 avec pour vocation l'étude et la réalisation de stations d'épuration d'eaux usées, de stations de traitement d'eau potable et de stations de dessalement d'eau de mer. Depuis cette date, GLS a acquis de nombreuses références et une excellente notoriété.

En outre, les principales informations juridiques et financières concernant la société sont :

<i>Raison sociale</i>	GLS.
<i>Siège social</i>	6, Avenue de l'Europe, 78117 Toussus Le Noble - RCS Versailles 383 467 882 - France.
<i>Date de création</i>	1991.
<i>Forme juridique</i>	SA (de droit français).
<i>Capital social</i>	312 570 euros.
<i>Montant du capital détenu par DHE</i>	145 979,00 euros.
<i>Situation nette au 31/12/2023</i>	268 617,00 euros.
<i>Résultat net au 31/12/2023</i>	34 140,00 euros.

6. ANNEXES

6.1. LISTE DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nom et prénom	Mandat	Nom de sociétés
M. Fouad FAHIM	Président du Conseil d'Administration	BTP RAMA Chromacolor Fonex Aluminium Galvacier GLS Water GLS Energie Maroc Signal OMCE OXAIR Sogetrama GLS SSM
	Administrateur	AfricBitumes AIC AIC Métallurgie BITUMA Ethanol GCR GENA GREEN OIL HF International Ligne Blanche SIAS Sotrameg SALTWAY Urban Electronics
	Gérant	EGEC LCT Maamorapro RIMOIL OMCE ATLANTIC OMCE NORD Otube Rock Système Sogetrama Export

M. Mustapha FAHIM	Président du Conseil d'Administration	AIC BITUMA GCR SIAS GREEN OIL GENA GLM URBAN électroniques
	Administrateur	Africbitumes AIC Métallurgie BTP RAMA Chromacolor Ethanol Fonex Aluminium Galvacier GLS Water GLS Energie HF International Ligne Blanche Maroc Signal OMCE OXAIR Sogetrama GLS SSM Sotrameg SALTWAY
	Gérant	ESEC LCT Maamorapro RIMOIL OMCE ATLANTIC Otube Rock Système Sogetrama Export DHS

M. Hadj FAHIM	Président du Conseil d'Administration	HF International
	Administrateur	AfricBitumes AIC AIC Métallurgie BITUMA BTP RAMA Chromacolor Ethanol Fonex Aluminium Galvacier GCR GENA GREEN OIL GLS Energie Ligne Blanche Maroc Signal OMCE OXAIR SIAS Sogetrama GLS SSM SALTWAY URBAN électroniques
	Gérant	EGEC LCT Maamorapro RIMOIL OMCE ATLANTIC OMCE NORD
M. Abderrazzak SERGHAT	Président du Conseil d'Administration	AIC Métallurgie
	Gérant	DHS
M. Hicham BERTUL	Administrateur représentant AIC	GLM
	Gérant	AIC CI Ste en liquidation

Commentaires des Dirigeants

L'année 2024 a été marquée par un environnement mondial complexe, où les grandes puissances économiques ont continué à ajuster leurs politiques pour répondre aux tensions géopolitiques et aux incertitudes économiques mondiales. Malgré ces défis, Delta Holding a fait preuve de résilience, en tirant parti de la diversification de ses activités et de son expertise. Grâce à une gestion optimisée, le Groupe a maintenu ses performances et renforcé sa position sur le marché.

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 3 138 millions MAD, stable par rapport à l'exercice précédent. Cette performance s'explique par la sortie des sociétés ISOSIGN et STI du périmètre de consolidation suite à la cession par le Groupe delta holding de l'intégralité de sa participation (53.5%) dans la société ISOSIGN, détenue indirectement à travers la filiale DHE, ces deux filiales ont contribué en 2023 au chiffre d'affaires consolidé à hauteur de 7% soit 228 millions MAD. Ainsi à périmètre égal le chiffre d'affaire consolidé de 2024 a enregistré une augmentation de 7%.

Le résultat d'exploitation consolidé s'établit à 395 millions MAD, enregistrant une progression de 26% par rapport à l'exercice précédent.

Le résultat net consolidé atteint 341 millions MAD, en hausse de 56% par rapport à l'année précédente, avec un résultat net consolidé part Groupe à 295 millions MAD, enregistrant une progression identique de 56%.

Le résultat net social s'élève à 176 millions MAD, affichant une croissance de 21% par rapport à l'exercice 2023.

L'endettement financier a connu une amélioration comparativement à l'exercice 2023 avec une réduction de 327% au niveau des comptes consolidés et de 330% au niveau des comptes sociaux.

Le Groupe a poursuivi sa politique de développement en investissant un montant de 100 millions MAD au cours de l'année 2024.

Pour plus de détails sur l'activité du Groupe et le résultat de l'exercice 2024, se référer aux chapitres 1 et 2 du Rapport de Gestion.

Liste des communiqués de presse publiés au cours de l'exercice 2023

Date de publication	N° du communiqué	Objet du communiqué	Journal de publication
22/02/2024	N°1/24	Communication financière - Indicateurs du 4 ^{ème} trimestre 2023	FINANCES NEWS
21/03/2024	N°2/24	Résultats annuels au 31 Décembre 2023	FINANCES NEWS
30/03/2024	N°3/24	Communication financière	FINANCES NEWS
23/04/2024	N°4/24	Communication financière	FINANCES NEWS
23/05/2024	N°5/24	Communication financière - Indicateurs du 1 ^{er} trimestre 2024	FINANCES NEWS
30/08/2024	N°6/24	Communication financière - Indicateurs du 2 ^{ème} trimestre 2024	FINANCES NEWS
13/09/2024	N°7/24	Réalisations au terme du 1 ^{er} semestre 2024	FINANCES NEWS
05/11/2024	N°8/24	Communication financière - Indicateurs du 3 ^{ème} trimestre 2024	FINANCES NEWS



RAPPORT
ESG
2024

— **Environnement, Social
et Gouvernance**

INFRASTRUCTURE
METALLURGIE
EAU & ENVIRONNEMENT
PARACHIMIE

delta holding - Société Anonyme au capital de 876 millions DH
RC : Rabat n°30261 - ICE: 001525496000039
Siège Social : Complexe de Skhirat - Angle Avenue Hassan II
et Route de la Plage - Skhirat
Site Web: www.deltaholding.ma





RAPPORT ESG 2024

Environnement, Social et Gouvernance

L'établissement de ce rapport annuel s'inscrit certes dans le cadre d'une obligation légale, mais c'est aussi l'occasion pour nous, Groupe delta holding, de revenir sur des piliers socles de notre manière d'évoluer au sein du tissu économique marocain.

En tant que baromètre de la santé sociale, de l'engagement environnemental et de la bonne gouvernance de l'entreprise, ce rapport mérite d'être élaboré annuellement, même en l'absence d'une obligation légale.

Les dernières années ont été un véritable test de notre capacité d'adaptation, de notre résilience, ainsi que celle de notre atout principal, notre capital humain. Malgré les nombreux défis rencontrés, nous avons surmonté ces épreuves avec succès. Cette année encore, nous avons pu compter sur nos ressources, notre expertise et notre résistance aux pressions externes.

Le groupe delta Holding maintient le cap en plaçant la préservation des acquis sociaux au sommet de ses priorités. Nous demeurons confiants dans notre capacité à poursuivre nos avancées axées sur une croissance durable.

Le présent rapport aura pour vocation d'exposer les réalisations d'ordre sociétal, environnemental et de développement durable. Le périmètre du reporting ESG s'étend à toutes les entités du Groupe pour le volet informations sociales ; conformément à la circulaire n°03-19, le volet informations environnementales n'englobe que les activités qui ont un impact significatif sur l'environnement.



PRÉSENTATION DU RAPPORT

- **STRATEGIE EN MATIERE DE RSE**
- **CHARTE DE VALEURS**
- **NOS PARTIES PRENANTES**
- **ANALYSE DE LA MATERIALITE**



STRATEGIE EN MATIERE DE RSE

Le groupe a défini sa vision d'entreprise pour son développement futur avec des objectifs ambitieux et volontaristes.

« Une croissance responsable, créatrice de valeur pour nos partenaires et clients, basée sur le renforcement de nos Ressources Humaines, la mobilisation de nos Compétences, la consolidation de notre Expertise, l'Innovation et le Développement à l'International ».

Cette vision traduit le choix fait par Delta holding de s'inscrire dans une démarche de responsabilité sociale et environnementale permettant de concilier les enjeux liés au RSE avec la performance et la croissance du Groupe. Elle est également en parfaite cohérence avec les dix-sept objectifs de développement durables, tels que définis par les Nations Unis afin de parvenir à un avenir meilleur, et plus durable.

Nos collaborateurs sont au cœur de notre vision de développement.

Le capital humain est notre principale ressource et nous mettons tout en œuvre pour le développer. La croissance responsable de notre groupe passe aussi par le respect des meilleurs standards d'éthique. Tous les collaborateurs sont mobilisés afin de respecter l'intérêt des différentes parties prenantes, lutter contre toute forme de corruption et garantir l'intégrité des affaires.

Les défis liés au changement climatique et à la protection de l'environnement nous concernent tous. Delta holding s'engage à jouer son rôle, à la fois en œuvrant en continu pour réduire son empreinte environnementale mais également en menant des actions pour sensibiliser, impliquer et accompagner ses clients, ses fournisseurs et ses collaborateurs, afin que chacun à son niveau puisse jouer son rôle.

Le respect des critères de bonne gouvernance fait partie intégrante de notre démarche RSE. Animée par une culture de responsabilité et d'intégrité, la gouvernance de notre groupe est fondée sur les meilleures pratiques et associe Conseil d'Administration, actionnaires et management.

Le maître mot de notre stratégie est la création de valeur partagée.

Pour partager ces convictions avec toutes nos parties prenantes, nous avons établi et partagé une charte des valeurs déclinée comme suit :



1. DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nous veillons :

A faire de la préservation de l'environnement un de nos soucis permanents.

A ne pas engager un développement qui s'affirme au détriment de notre patrimoine naturel.

A ce que notre croissance profite à l'épanouissement social de nos ressources humaines.

A donner priorité dans nos investissements aux technologies intégrant les coûts sociaux et environnementaux.

2. PROGRÈS

Nous intégrons le bon profil au bon poste.

La délégation est de mise à chaque niveau, mais conserver le contrôle et rester impliqué vont de pair avec la réussite.

La mission de chacun étant clairement définie, la remplir totalement devient pour lui un défi à relever.

Mettre du cœur à l'ouvrage et de l'humanisme dans le management des Hommes, guide nos pas sur le chemin du progrès.

3. RIGUEUR

La réflexion méthodique globale, nous épargne des erreurs et nous fait avancer sur le chemin du progrès.

L'action juste, menée avec minutie et en l'absence d'improvisation, sous-tend la réussite de nos projets.

Une attitude sans ambiguïté gagne la confiance de nos interlocuteurs.

4. INNOVATION TECHNOLOGIQUE

Nos outils de production constituent les garants de notre développement, les maintenir, les rénover et les moderniser sont pour nous des préoccupations majeures.

Adapter nos moyens matériels aux progrès technologiques, ne va pas sans mise à niveau des connaissances de nos ressources humaines.

5. TRANSPARENCE

Notre intégrité est immuable, elle sert d'appui à toutes nos valeurs et leur permet de s'épanouir et de s'exprimer. Celui qui passe outre ce devoir, s'expose aux sanctions les plus sévères.

Nous cultivons la communication claire, prêchons le discours vrai et favorisons les engagements francs.

6. SATISFACTION CLIENT

Nous éduquons notre capacité d'écoute pour répondre toujours mieux aux attentes de nos clients.

Nous perfectionnons notre organisation, modernisons nos méthodes de gestion et choisissons les technologies adaptées, pour offrir à nos donneurs d'ordre le meilleur service.

Nous ne tolérons aucun manquement à nos engagements ni aucun retard dans les délais impartis.

7. RESPECT DES ENGAGEMENTS

Nous faisons de nos concurrents des partenaires qui nous donnent l'occasion de nous dépasser.

Nous traitons nos fournisseurs avec égard et dans le respect de nos engagements réciproques.

Nous accueillons nos visiteurs avec respect et amabilité et mettons de la diligence dans les réponses à leurs attentes.

8. SÉCURITÉ DU PERSONNEL

Les mesures préventives de sécurité sont des préalables pour l'exécution de chaque tâche de production.

Nous ne tolérons aucune infraction aux mesures de sécurité dictées par les règlements ou l'exercice de nos métiers.

Nous tenons à assurer à nos salariés la couverture adéquate contre les accidents de travail.

9. VALORISATION R.H

Chacun de nous est porteur d'innovation et de progrès et constitue une source de richesse.

Nous travaillons en équipe, la main dans la main, solidaires devant les difficultés, égaux dans la réussite.

Nous veillons à ce que l'espace de travail soit un lieu d'épanouissement pour chacun.

10. QUALITÉ OPTIMALE

La certification de nos unités sous-tend notre label qualité et nous assumons volontiers ses exigences.

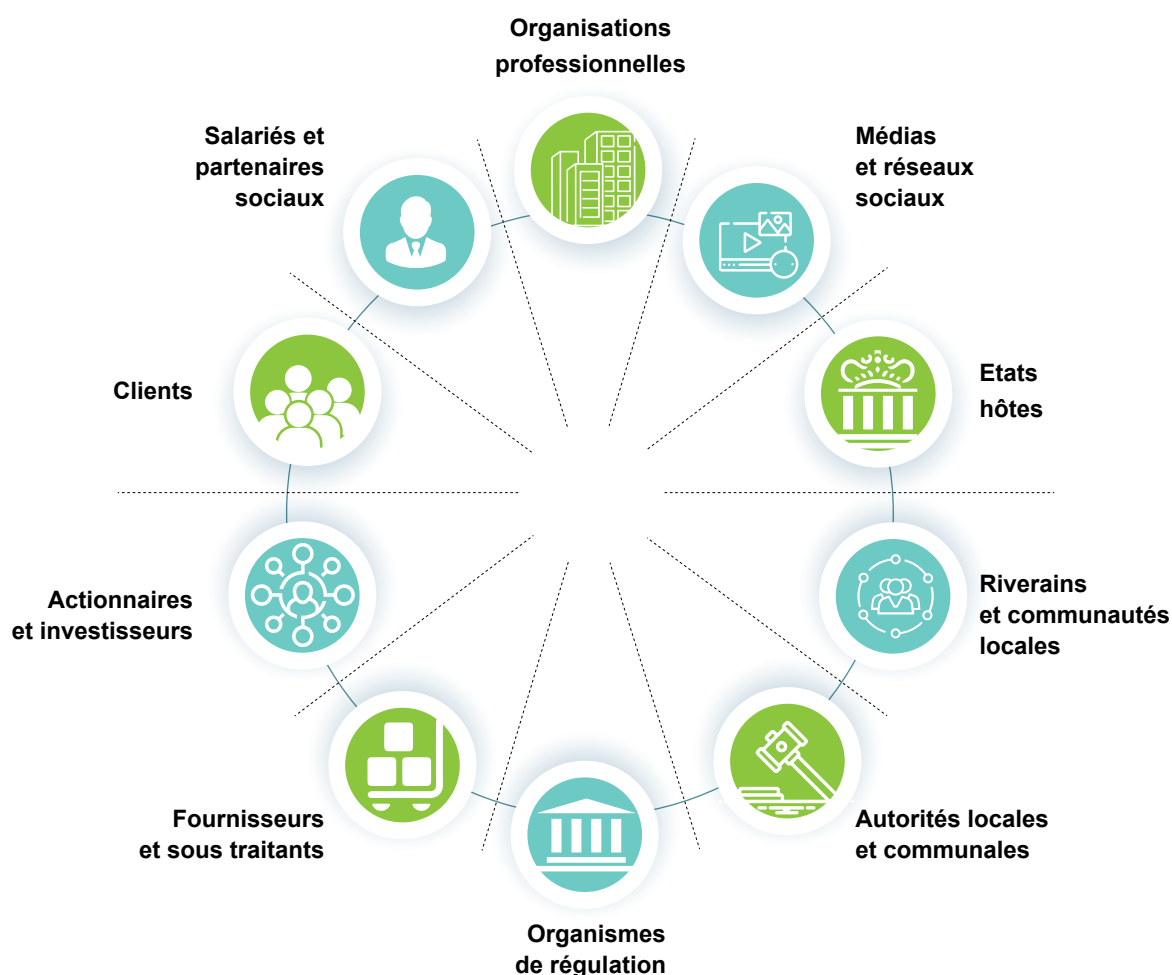
Assurer au contrôle interne une totale efficacité, nous aide à continuellement nous améliorer pour parfaire la qualité de nos produits.

La recherche de la qualité est pour nous une raison d'être et un mode de gestion au quotidien.

NOS PARTIES PRENANTES

La politique de responsabilité sociale et environnementale du Groupe se fonde sur un dialogue permanent avec ses parties prenantes et la conviction qu'elle peut contribuer à la création de valeur pour tous. Elle se concrétise par des engagements et objectifs concrets pour répondre à des enjeux stratégiques en matière de mobilité durable, de développement des territoires et de pratiques novatrices.

Une revue de la cartographie des parties prenantes du Groupe est effectuée afin de mieux les identifier et de répondre à leurs attentes. Cet exercice a permis d'établir la cartographie des parties prenantes selon le modèle ci-dessous :



Les valeurs et engagements de delta holding ont conduit cette dernière, selon les attentes des parties prenantes concernées, à développer des canaux de communication et des outils de dialogue adaptés : réunion du Comité de Direction, réunions des dirigeants, enquête de satisfaction, réunions et visites fournisseurs et sous-traitants, réunions autorités locales et visites chantiers et ouvrages...



ANALYSE DE LA MATERIALITE

Les thèmes ESG sont examinés sur la base des exigences de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux et en s'inspirant des bonnes pratiques internationales, afin de répondre aux besoins des parties prenantes du Groupe.

Le Comité de Pilotage de la RSE a identifié 9 enjeux prioritaires pour le Groupe delta holding permettant de garantir un modèle d'affaire intégré et global à savoir :

- **Augmenter la satisfaction client**
- **Promouvoir l'éthique des affaires**
- **Garantir l'égalité entre les sexes**
- **Garantir une gestion efficiente de l'énergie et de l'eau**
- **Garantir hygiène, santé et sécurité au travail**
- **Réduire la pollution d'air et les rejets d'effluents**
- **Proposer des produits et services responsables**
- **Développer les compétences des collaborateurs**
- **Renforcer notre croissance économique**



**INFORMATIONS
ENVIRONNEMENTALES**



POLITIQUE DU GROUPE EN MATIÈRE D'ENVIRONNEMENT

Delta holding est un ensemble de sociétés qui interviennent dans des domaines d'activités diversifiés et complémentaires. Elles agissent ainsi dans plusieurs pôles d'activités vitaux de l'économie : Infrastructures, Métallurgie, Eau & Environnement et Parachimie. Elles sont mues par la volonté de grandir et d'apporter leur modeste contribution à la croissance nationale et au développement durable.

Sur ce dernier point, le Groupe ne ménage aucun effort pour assurer la sécurité de ses collaborateurs, réduire son empreinte écologique, et pour utiliser les ressources naturelles de façon plus efficace dans ses activités. Certains points culminants sont l'efficacité énergétique, le Co-traitement des rejets et la recherche de matières premières plus durables.

Notre politique environnementale conçue pour guider nos efforts dans le développement durable est basée sur les six principes suivants :

1. Toujours se conformer aux exigences légales, aux standards et aux réglementations applicables à nos activités.

Ces exigences légales constituent pour delta holding des minima en matière d'hygiène, de santé, de sécurité et de respect de l'environnement. Aussi veillons-nous à ce que ces minima soient largement respectés et ancrés dans le système de valeurs de nos collaborateurs.

2. Investir dans l'innovation environnementale dans nos processus et nos produits tout au long du cycle de vie, cherchant à réduire les impacts environnementaux.

Il s'agit là, à coup sûr, d'un investissement sur le long terme, étant donné que nous avons la profonde conviction que nos actes présents définissent non seulement l'existant mais aussi la qualité de vie des générations futures.

3. Assurer l'utilisation éco-efficace et responsable des ressources naturelles pour réduire la consommation de combustibles fossiles, de matières premières, d'eau, d'énergie et d'autres intrants.

En effet, la rareté et la cherté de ces ressources que l'on croyait inépuisables et utilisables à l'infini nous a confirmé l'importance de la manière avec laquelle nous puisons dans ces ressources. Ainsi, si le coût est déterminant dans la mesure de la rentabilité, l'existence même d'une quelconque activité reste tributaire de la disponibilité des intrants.

4. Mettre en œuvre et maintenir un système de gestion environnementale, approprié à notre nature, à l'ampleur et aux impacts environnementaux de nos activités, dans

le but d'assurer la conformité avec nos engagements, avec un focus sur l'amélioration continue et la prévention de la pollution.

Les maîtres-mots de notre démarche restent la prévention et l'amélioration continue. L'ultime conviction que la proactivité est la meilleure des démarches et que la perfection n'existe que dans la recherche continue de l'amélioration : l'amélioration continue de nos process, de nos sources d'intrants, de la qualité de nos prestations, avec comme fondement de base la minimisation de notre impact environnemental.

5. Minimiser les rejets d'effluents, réutiliser et recycler les matières lorsqu'il est possible et éliminer les déchets de façon appropriée et responsable.

Nos activités sont vitales pour l'économie marocaine, et exigent, de par leur nature, une grande maîtrise de tous leurs aspects techniques, du choix des intrants au traitement des déchets. Nous accordons une grande importance à cet aspect de notre activité et veillons à ce que nos process minimisent les rejets non recyclables et à recycler ce qui peut l'être.

6. Respecter les voisins et les parties prenantes et maintenir un processus de dialogue ouvert. Le respect des voisins et des parties prenantes est la base de la vie en société. Delta holding, à travers ses filiales implantées au Maroc et à l'étranger, veille au respect du bon voisinage et à ce que ses activités génèrent le moins de nuisances tout en maintenant les canaux de dialogue ouverts avec les différentes parties prenantes.

ACTIVITÉS DU GROUPE ET LEURS IMPACTS SUR L'ENVIRONNEMENT

À l'heure de la prise de conscience de l'urgence environnementale, notre groupe, à travers ses filiales, approfondit sa démarche pour limiter les impacts négatifs de ses activités sur son écosystème. Nous mettons en place des plans d'action et des systèmes de management environnemental de manière à ce qu'on puisse réduire nos émissions carbonées, et participer ainsi à la lutte contre le dérèglement climatique.

Les activités du Groupe ayant un impact sur l'environnement sont à classer en deux types d'activités : Activités Projets et Activités Industrielles.

A- ACTIVITÉS PROJETS

Il s'agit de la réalisation pour le compte de clients aussi bien publics que privés, de projets tel que routes, adduction et traitement d'eau potable, équipement de barrage, structures métalliques, ...

A.1 NATURE D'IMPACT

Notre Groupe est conscient des défis à relever pour adopter une croissance durable. D'une part, nos activités consomment des ressources naturelles non renouvelables diverses (eau, sols, matières premières minérales, etc.), d'autre part, elles impactent de manière directe et indirecte les écosystèmes naturels.

Les impacts sur l'environnement difficilement chiffrables, liés à ces activités portent principalement sur :

- La gêne occasionnée aux riverains par installation chantier / concasseur/postes enrobés.
- Les émissions acoustiques et vibrations.
- La pollution de l'air (Poussière).
- La gêne des déplacements et/ou perturbation des activités sociales et économiques.
- La modification du paysage et de l'occupation du sol.
- La surutilisation ou pollution des eaux superficielles.
- L'épuisement matières premières.

Pour autant, malgré que ces impacts soient difficilement chiffrables, des actions et mesures sont mises en place afin de les minimiser.

A.2 ACTIONS ET MESURES MISES EN PLACE POUR ÉVALUER ET MINIMISER LES IMPACTS.

Dans le cadre de ce type d'activités, les filiales concernées adoptent une démarche en matière d'environnement axée sur :

- Le respect total de leurs engagements vis-à-vis du client en ce qui concerne les exigences du projet en matière d'environnement.
- La conformité à la réglementation en vigueur concernant l'ouverture, la réalisation et la fermeture du chantier d'exécution du projet.

- Des mesures propres à chaque projet, arrêtées au début du chantier dans le cadre d'un Plan d'Hygiène et de Sécurité (PHS) et/ou un Plan Environnemental qui fixe les règles et les mesures à observer en matière d'environnement dans l'installation du chantier et la réalisation des travaux.
- L'intégration systématique des enjeux de développement durable aussi bien dans les solutions techniques et servicielles que dans les procédés internes.
- La cohérence avec les nouvelles aspirations sociétales, la réglementation et les attentes des parties prenantes.
- La formalisation des risques et des opportunités liés au changement climatique et l'élaboration d'une trajectoire de réduction des émissions de gaz à effet de serre
- L'économie circulaire : Développer l'intégration de matières recyclées ou renouvelables dans nos activités/ Allonger la durée de vie des ouvrages et des matériaux en facilitant leur recyclage et leur réutilisation/ Favoriser la transition environnementale.

Parmi les principales mesures communes à la majorité des projets et adoptées systématiquement par les sociétés concernées, on peut citer :

Préservation du sol

- L'équipement des chantiers de sanitaires avec fosse septique.
- L'interdiction des réparations mécaniques des engins sur les lieux des travaux.
- La mise en place de bacs spécifiques pour la collecte des déchets.
- Equipement des citernes de gasoil de rétention
- Installation des puits perdus pour le traitement des eaux usées
- Mise en place un bac destiné à la collecte des huiles
- Récupération des fuites de bitume dans des futs métallique et recyclage 100%
- La conservation de la couche de terre arable pour la remettre en place.
- L'optimisation de la circulation des engins du chantier.

L'optimisation de l'emploi des ressources

- La minimisation de l'emploi et proscription du gaspillage des eaux pour l'exécution des travaux.
- La participation au programme national visant à atteindre 52% d'électricité en énergie renouvelable
- L'adoption d'options de stockage des produits plus sécurisées et cycle de vie plus respectueux de l'environnement

Minimisation des émissions atmosphériques

- L'arrosage des pistes de circulation pour atténuer les émissions de poussières.
- Arrosage des outils de rabotage
- Equiper les finisseurs de système de Captage et évacuation des fumées par cheminée surélevée.
- Ramonage régulier des chaudières, et vérification de la combustion par un organisme externe.

Respect du voisinage

- La minimisation des emprises occupées par les travaux.
- La végétalisation des installations via des essences locales.
- Le nettoyage et à la remise en état des sites à la fin des travaux.

Gestion des déchets

- L'utilisation des dépôts agréés pour les matériaux excédentaires issus des excavations.
- La réduction des quantités de déchets et amélioration du tri à la source : Pour cela, nous avons recours à 3 leviers d'action principaux : équiper de manière intuitive et optimale nos locaux pour encourager le tri à la source auprès de nos collaborateurs, les sensibiliser davantage à cette thématique, et enfin, choisir de manière judicieuse nos prestataires.
- Le développement de l'intégration de matières recyclées ou renouvelables dans nos activités et allongement de la durée de vie des ouvrages et des matériaux en facilitant leur recyclage et leur réutilisation (technique de recyclage des chaussées en place dans le cas des projets routiers).
- Mise en place de bennes spéciales pour le stockage et le tri des déchets destinés au recyclage des emballages de diverses natures (Futs plastiques/métalliques, Bois/ papier et plastique)

B- ACTIVITÉS INDUSTRIELLES

Il s'agit des activités consistant à fabriquer ou transformer des biens corporels par le biais d'installations et sont concernées dans le groupe les activités suivantes :

- Fabrication d'équipements de sécurité routière.
- Fabrication d'enseigne et de signalisation publicitaire.
- Chaudronnerie et construction métallique.
- Extrusion d'aluminium.
- Galvanisation à chaud et traitement des surfaces.
- Fabrication de peintures.
- Fabrication d'éthanol et gaz carbonique.
- Production et conditionnement de gaz industriels et médicaux.
- Fabrication de tuyaux et de canaux en béton armé centrifugé et précontraint.
- Exploitation des carrières pour matériaux de construction
- Exploitation de mines de sel.
- Stockage du bitume et fabrication des émulsions.

B.1 NATURE D'IMPACT

Les impacts sur l'environnement difficilement chiffrables, liés à ces activités portent principalement sur :

- Consommation énergétique (électricité et gaz).
- Consommation d'eau.
- Rejets d'effluents.
- Émissions atmosphériques (poussières, pulvérisation de peinture, oxydes métalliques, fumées des chaudières, gaz des fours, etc.).
- Nuisances vibratoires et sonores

B.2 ACTIONS ET MESURES MISES EN PLACE POUR ÉVALUER ET MINIMISER LES IMPACTS

Ces activités ont fait l'objet, dans le cadre de la réglementation en vigueur, d'études d'impact sur l'environnement qui ont évalué les différentes natures d'impact et ont défini les mesures d'accompagnement pour les annuler le cas échéant. Des évaluations périodiques sont menées et des actions et mesures sont mises en place permettant de répondre aux impératifs RSE tout en les alliant aux impératifs de performance économique.

Réduction de la consommation énergétique dans les usines

- Mise en place d'un Système de Management Energétique (SME ISO 50001).
- Substitution d'énergie renouvelable au fuel.
- Modernisation des installations électriques et suivi quotidien du Cos phi permettant une réduction de la consommation d'électricité.
- Installation systématique de variateurs de vitesse sur les moteurs à grande consommation.
- Isolation des fours de cuisson.
- Augmentation de la surface des translucides sur les toitures des ateliers pour favoriser l'éclairage naturel.
- Investissement dans des installations techniques modernes privilégiant des machines moins énergivores.
- Contrôle périodique de la combustion pour maintenir un bon rendement.
- Maintenance préventive et la formation des techniciens de la maintenance sur les réglages des brûleurs pour avoir une combustion parfaite.
- Valorisation du biogaz produit par méthanisation dans une unité de fabrication d'éthanol permettant une économie de 50% du fuel consommé et en même temps l'élimination des rejets d'effluents gazeux.
- Exigence de classes d'efficacité énergétique élevée pour certaines catégories de moteurs
- Généralisation de l'éclairage LED en adoptant des projecteurs industriels (LED).
- Mise en place de détecteurs de mouvement pour l'éclairage

Annulation de l'impact pollution de l'air et rejet d'effluents

- Mise en place de stations de recyclage et/ou de traitement des rejets liquides.
- Construction des bassins de rétention des eaux usées et renouvellement systématique des géomembranes d'étanchéité des fonds de bassins pour éviter l'infiltration des eaux dans le sol.
- Installation des cabines de peinture pour filtration et traitement de l'air.
- Installation d'unités de filtration, de traitement de poussière et recyclage des grenailles.
- Valorisations des poussières récupérées.
- Remplacement des fours à combustion « Gasoil » par des fours électriques plus propres.
- Captage et recirculation des gaz de combustion.
- Recyclage de l'eau de refroidissement.
- Suivi périodique de la composition de l'air dans les zones d'exploitation.

Par ailleurs, dans le cadre de son fonctionnement, le Groupe adopte et encourage un ensemble de bonnes pratiques pour apporter sa contribution à la réduction de l'empreinte environnementale. Dans ce sens, le Groupe mène diverses actions dans le but de diminuer la consommation énergétique de ses bâtiments et installations et réduire sa consommation de papier. Nos collaborateurs sont, par ailleurs, sensibilisés par rapport à l'importance de ces gestes du quotidien, qui pris dans leur ensemble, ont un impact significatif. Parmi ces actions nous citerons :

- Installation de panneaux photovoltaïques au niveau de la toiture du siège du Groupe.
- Mise en veille des ordinateurs quand ils ne sont pas utilisés.
- Baisse du chauffage ou de la climatisation.
- Changement de matériel (imprimantes, ordinateurs...) pour des modèles moins énergivores.
- Privilégier les imprimantes mutualisées aux imprimantes individuelles.
- Diffusion des documents internes par voie numérique (bulletin interne, Convergence, ...).

IMPACT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

Concernant les impacts positifs des activités du Groupe sur les activités socio-économiques de la ville de Skhirat abritant son siège social, le Groupe de par ses investissements réalisés, ses constructions d'ensembles immobiliers comportant 350 logements et un centre commercial de 130 magasins, où sont établies quatre agences bancaires et une agence de télécommunication a largement contribué à l'épanouissement économique et social de la ville, à son développement et à la création d'emplois locaux.



INFORMATIONS SOCIALES

POLITIQUE RESSOURCES HUMAINES

Les femmes et les hommes du Groupe Delta Holding, nos collaborateurs, sont les piliers de notre réussite. Nous avons cultivé une culture fondée sur l'engagement, l'esprit d'entrepreneuriat, la diversité et l'inclusion, pour nous assurer que notre organisation est bien positionnée pour relever les défis qui nous attendent. Nous devons être en mesure d'utiliser pleinement tous les talents de l'organisation et également d'en attirer de nouveaux.

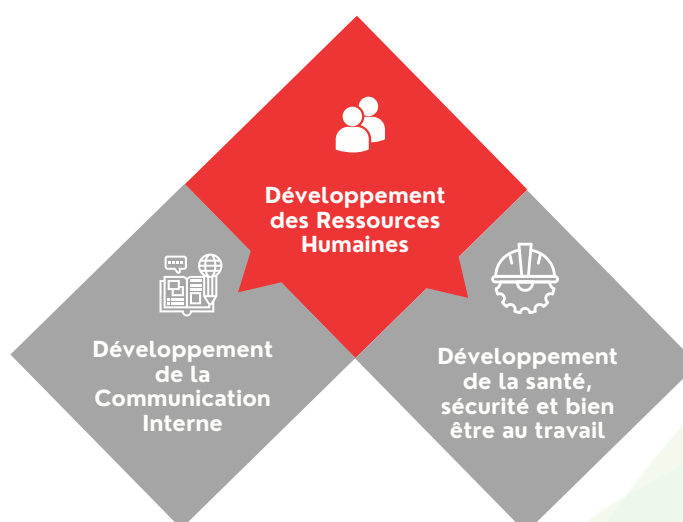
Cette volonté se traduit au quotidien dans nos actions en faveur de l'égalité des chances, de la diversité, du développement des compétences, de la communication interne et du bien-être au travail.

Le Groupe Delta Holding adopte une politique de gestion des Ressources Humaines qui soutient l'efficacité organisationnelle, facilite l'exécution des décisions stratégiques et assure l'alignement avec les exigences du système de management du Groupe.

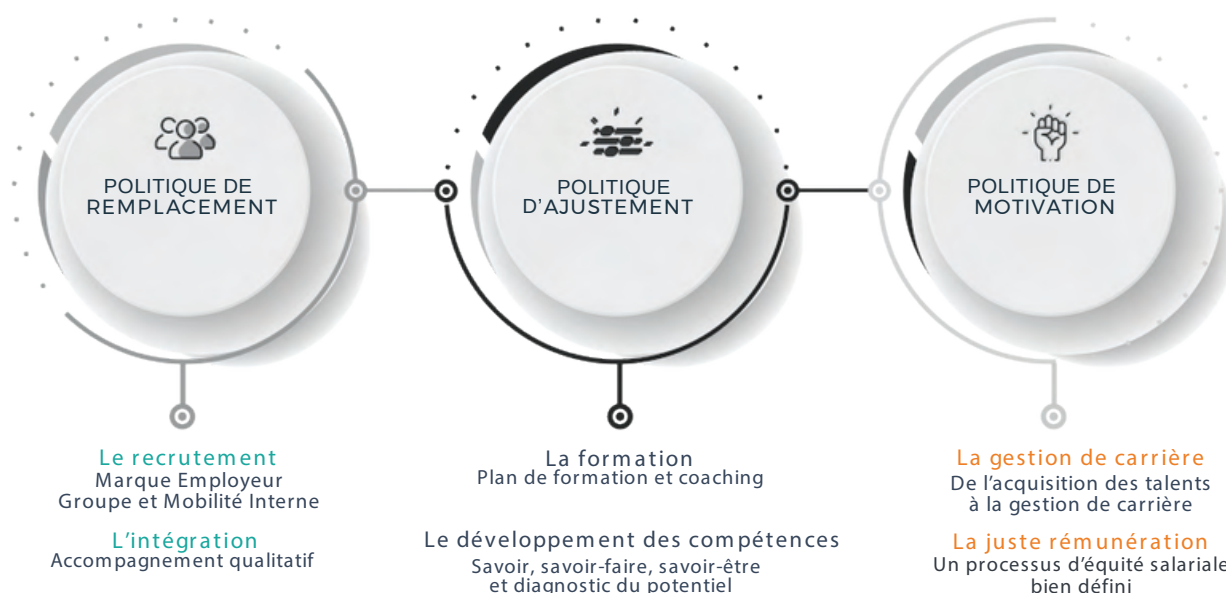
DECLINAISON DE LA POTIQUE RH GROUPE



UNE POLITIQUE RH QUI S'ARTICULE AUTOUR DE 3 AXES STRATEGIQUES



AXE N°1 : DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES



RECRUTEMENT ET INTÉGRATION : DES RESSOURCES HUMAINES DE QUALITÉ, UN LEVIER DE NOTRE COMPÉTITIVITÉ

Dans le cadre de l'évolution des métiers du Groupe, les orientations du plan stratégique intègrent l'identification des compétences nécessaires à la réussite des projets futurs. Le Groupe Delta holding déploie ainsi une politique de recrutement à même de répondre aux besoins dictés par le développement de son activité. La politique de recrutement du Groupe repose principalement sur une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences, ainsi un accompagnement permanent de la Direction RH du Groupe est apporté aux responsables fonctionnels pour le recrutement des profils métiers en interne ou en externe.

Le respect des principes d'objectivité, d'éthique et de non-discrimination, le respect d'équité face à l'évolution professionnelle, et l'accompagnement personnel et professionnel des nouvelles recrues lors de l'intégration sont des bases fondamentales de notre politique et garantissent à cet effet le bon acheminement du processus de recrutement et d'intégration dans notre Groupe. Pour accompagner les jeunes étudiants dans leur parcours académique, et faciliter l'insertion professionnelle des diplômés, l'ensemble des filiales du Groupe s'impliquent pour accueillir un nombre défini de stagiaires en fonction de leur capacité et leur besoin.

Le Groupe delta holding et ses filiales ont pu accueillir 134 stagiaires durant l'année 2024, en leur offrant la possibilité de découvrir différents métiers, et surtout différents secteurs d'activités.

FORMATION ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES : LA FORMATION EST L'ESSENCE DE TOUT SUCCÈS

La politique de formation du Groupe Delta Holding est conçue de sorte à répondre d'une part aux orientations stratégiques inscrites dans le plan stratégique, et aux aspirations et attentes des collaborateurs. Cette approche permet d'atteindre les objectifs suivants :

- Réussir l'intégration des nouvelles recrues à travers un processus d'intégration structuré ;
- Développer les compétences des collaborateurs via des programmes de formation adaptés sur le volet métier et sur le management ;
- Favoriser les bonnes pratiques à travers les échanges inter-sites et inter-équipes et permettre la construction des parcours de développement de chaque collaborateur.

Pour atteindre ces objectifs, les filiales du Groupe procèdent annuellement à l'élaboration d'une ingénierie de formation pour recueillir les attentes de la direction et les orientations stratégiques complétée par les besoins remontés en entretien annuel d'évaluation. Les formations proposées en 2024 couvrent un large éventail de compétences, organisées autour de plusieurs grands thèmes clés, visant à renforcer l'efficacité, la sécurité et la performance des collaborateurs au sein de l'entreprise. En tout, 194 jours de formation ont été dispensés, permettant à 650 collaborateurs de bénéficier de ces sessions. Ces formations, réparties sur plusieurs domaines essentiels, contribuent à l'amélioration continue des compétences individuelles et collectives, tout en assurant la conformité aux normes en vigueur et en soutenant les objectifs stratégiques de l'entreprise.

PROMOTION DES TALENTS ET DE LA MOBILITÉ INTERNE

Favoriser le développement du capital humain et de la performance implique de mettre en œuvre efficacement la gestion des talents et la promotion de la mobilité interne. La gestion des talents englobe l'identification des éléments talentueux, l'établissement de plans de relève, la proposition de formations, ainsi que la mise en place d'un programme de développement de carrière sur mesure.

En encourageant la mobilité interne, le Groupe delta holding offre à ses collaborateurs des opportunités d'accroître leurs connaissances et compétences, tout en facilitant leur progression professionnelle horizontale et verticale. Cette approche nourrit la motivation et l'engagement des collaborateurs, tout en favorisant un climat plus étroit entre les différents départements et filiales.

GESTION DE CARRIÈRE : DE L'ACQUISITION DES TALENTS À LA GESTION DE CARRIÈRE

La politique de gestion de carrière du Groupe delta holding met l'accent sur la promotion des aspirations des collaborateurs dans leur propre développement de carrière. Pour mettre en œuvre de façon optimale ces développements de carrières, des processus de gestion sont mis en place et pilotés tout au long de l'année. Le Groupe Delta holding s'appuie ainsi sur les outils de la GPEC, ainsi que les entretiens annuels d'évaluation qui permettent notamment de recenser les souhaits de mobilité et de les prendre en compte lors du déploiement du plan d'action RH annuel à échelle Groupe.

La mobilité est un facteur de motivation, elle est source de progrès et d'évolution de carrière. Elle permet à l'entreprise de capitaliser sur l'expérience et les compétences acquises par ses ressources humaines pour développer sa performance et aider à l'épanouissement de son capital humain. Elle est déployée dans une optique d'enrichissement des portefeuilles individuels de compétences tout en prenant en compte les besoins de l'entreprise en matière d'effectifs. Les mouvements peuvent être opérés dans une logique de mobilité horizontale, de redéploiement ou de reconversion.

La procédure de mobilité interne peut être déclenchée de trois manières :

- A partir des résultats de l'évaluation annuelle ;
- A partir des demandes spontanées de mobilité interne ;
- A partir de la communication des besoins en recrutement interne.

JUSTE RÉMUNÉRATION : UN PROCESSUS D'ÉQUITÉ SALARIALE BIEN DÉFINI

La rémunération au sein du Groupe delta holding comporte les éléments suivants :

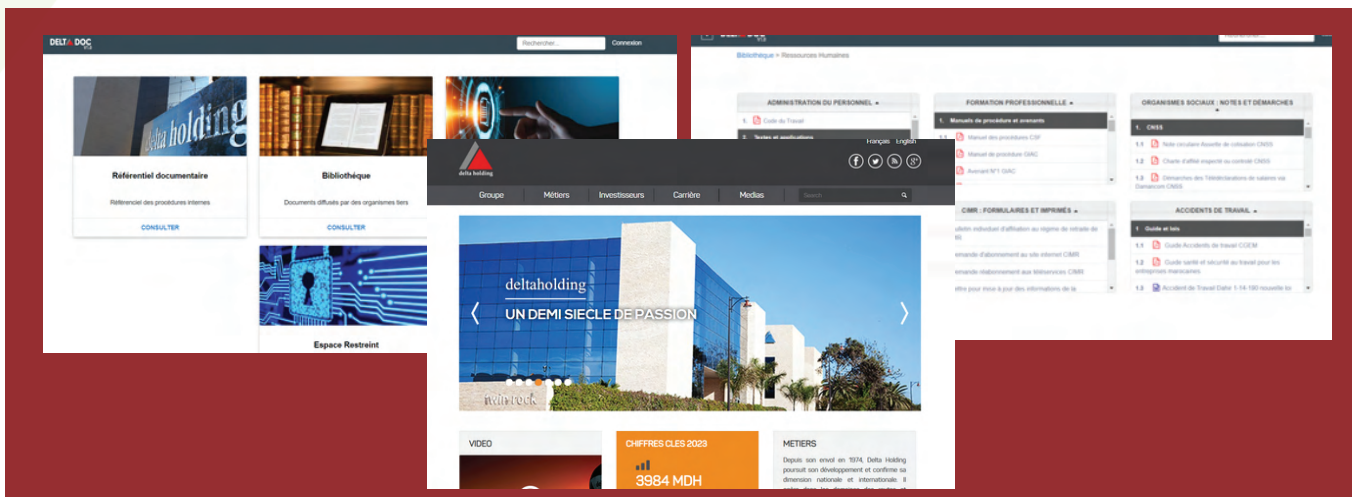
- Le salaire fixe : basé sur la nature de la fonction occupée et les compétences du collaborateur ;
- Le salaire variable : déterminé sur la base de la performance et du niveau de réalisation des objectifs fixés au préalable pour chaque collaborateur.

La culture des résultats est une composante essentielle de la réussite du Groupe delta holding. Nous avons donc voulu une politique de rémunération globale motivante et équitable qui vise à encourager chacun à se dépasser dans sa mission et à contribuer au succès du Groupe.

Les principes clés sont les suivants :

- Récompense du mérite : Rémunérer la performance individuelle au travers d'un système annuel de revalorisation salariale au mérite ;
- Récompense des performances : Associer nos collaborateurs au développement et au succès de la société grâce au système de primes trimestrielles ou annuelles en adéquation avec leurs fonctions ;
- Équité interne : Veiller à l'équité interne et à la cohérence de notre politique de rémunération avec les pratiques du marché, tout en respectant les procédures de classification et la grille salariale mise en place dans ce sens ;
- Compétitivité externe : Elaborer les rémunérations par rapport au marché, et à travers la fixation d'un salaire de référence pour attirer les meilleurs collaborateurs et retenir les plus performants.

AXE N°2 : DÉVELOPPEMENT DE LA COMMUNICATION INTERNE



ESPRIT D'APPARTENANCE : ENSEMBLE, NOUS CONSTRUISONS LE MEILLEUR

Le Groupe delta holding entretient le développement d'une communication qui permettra à chacun de comprendre les enjeux et les résultats obtenus et de se projeter dans l'avenir, notre politique favorise l'écoute active et la participation au niveau du fonctionnement quotidien portant sur l'accompagnement des changements majeurs dans l'ensemble des filiales du Groupe.

Nous accordons une grande importance à l'information régulière et précise, pour consolider l'esprit d'appartenance et fluidifier les interactions internes, nous mettons à cet effet, à la disposition de l'ensemble des collaborateurs, un portail interne nommé « Delta Doc », donnant accès aux procédures internes, manuel d'organisation, rapports et notes d'informations, en parallèle, une revue trimestrielle dite « Convergence » est publiée sur nos plateformes, portant ainsi connaissance aux collaborateurs sur les projets phares en cours, sur les événements auxquels participent les filiales, et sur la vie sociale de l'ensemble des collaborateurs.

COMMUNICATION EXTERNE RÉGULIÈRE ET TRANSPARENTE

Fidèle à son dialogue de proximité, le Groupe communique de manière régulière et transparente sur ses engagements et réalisations opérationnelles et financières. Nos modes de communication promeuvent et renforcent la notoriété du Groupe delta holding à l'échelle nationale et internationale dans le but de construire une image de marque fidèle à nos valeurs et à nos principes éthiques.

PRESENCE SUR LE WEB

Notre présence en ligne connaît une croissance continue, témoignant de l'intérêt croissant pour nos activités et nos réalisations.

Delta holding a lancé en 2024 un chantier de refonte des sites web du Groupe et de ses filiales. En tablant sur une conception responsive et une mise à jour régulière des informations.

PUBLICATIONS

Le Groupe delta holding publie tout au long de l'année plusieurs contenus à travers des bilans, des rapports, des communiqués de presse...

Une revue, éditée trimestriellement, permet de relayer les différentes actualités et performances du Groupe et ses métiers opérationnels, dans les volets : infrastructures, métallurgie, eau, environnement et parachimie.

+13 000

Trafic organique annuel sur site web Groupe

+45 000

Abonnés sur la page LinkedIn Groupe (+18% par rapport à 2023)

CLIMAT SOCIAL : INDICATEUR DE RÉFÉRENCE POUR LA BONNE SANTÉ DE NOS COLLABORATEURS

La réussite durable est une réussite partagée. Pour favoriser la performance globale et durable de l'organisation, il est important de maintenir un climat social serein et de travailler main dans la main avec les partenaires sociaux.

La mise en place d'une charte relationnelle a été très bénéfique pour le quotidien du climat au travail, surtout qu'elle émane d'un souhait exprimé par l'ensemble des collaborateurs, relative aux attitudes que tous et chacun voudraient voir l'autre adopter au quotidien au sein du Groupe afin de maintenir un climat agréable et une bonne ambiance de travail.

AXE N°3 : DÉVELOPPEMENT DE LA SANTÉ, SÉCURITÉ ET BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

DÉMARCHE QUALITÉ HYGIÈNE ET SÉCURITÉ GROUPE

Vers une culture d'excellence opérationnelle

La santé et la sécurité au travail constitue une priorité absolue pour le Groupe Delta holding dont l'objectif est d'améliorer en continu nos performances dans ce domaine.

La préoccupation majeure de delta holding et ses filiales est d'offrir un lieu de travail sain et sécurisé pour toute personne ayant à réaliser une tâche pour le compte du Groupe. Afin de décliner cette préoccupation stratégique, le management de delta holding a adhéré à une démarche structurée de management de la SST (Santé et Sécurité au Travail). Ce système de management est basé sur une approche participative impliquant l'ensemble des acteurs et spécifique aux différents postes de travail des activités du Groupe. Après une première étape d'identification des risques, une évaluation de ces derniers a été effectuée et suivie d'une démarche de maîtrise de ces risques professionnels auprès de l'ensemble du personnel. L'objectif majeur de ce système de management SST est de prévenir la survenance des accidents du travail, assurer aux collaborateurs des conditions de travail saines et sécurisées et améliorer la capacité d'agir en cas de situation d'urgence.

Ce travail est complété par une veille légale et réglementaire pour anticiper les exigences en la matière et se conformer en cas de nouveau texte applicable à nos activités. Des audits internes et externes sont réalisés périodiquement afin de mieux diffuser cette approche d'amélioration continue et permettant d'atteindre l'objectif zéro accident.

Le plan d'action de 2024 a inclus comme actions majeures :

- L'animation de la SST dans les projets par les équipes HSE, un dispositif structuré et au plus près des projets ;
- La généralisation du port des EPI adaptés à chaque poste de travail et surtout au risqué exposé ;
- La formation et la sensibilisation du personnel afin de diffuser la culture SST ;
- Les consultations de la médecine du travail et préservation de la santé des collaborateurs.

MÉDECINE AU TRAVAIL

Le Groupe déploie une démarche visant particulièrement à prévenir les risques liés à la santé. Pour remplir cet objectif, la médecine du travail à delta holding réalise des visites médicales régulières, telles que la visite d'embauche, la visite annuelle et le bilan de santé, pour suivre l'état de santé des travailleurs et détecter d'éventuels problèmes liés au travail. Ces examens médicaux sont essentiels pour améliorer la sécurité et la santé des collaborateurs sur leur lieu de travail.

En utilisant différentes méthodes de travail, la médecine du travail à delta holding effectue des évaluations des risques professionnels pour identifier les dangers sur les lieux de travail et les évaluer. Ensuite, elle élabore des plans d'actions pour réduire ou éliminer ces risques. Cette approche proactive permet de minimiser les risques professionnels et de garantir un environnement de travail sûr pour les collaborateurs.

BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

Le bien-être caractérise la bonne qualité de vie des salariés au sein de l'organisation, il possède de nombreux impacts positifs sur leur productivité et leur performance, le Groupe delta holding consacre en effet, une attention particulière aux conditions de travail de ses salariés, à travers l'aménagement des espaces bureaux et des postes de travail, ainsi que l'espace de restauration collective, qui ont tous été conçus pour concilier le bien-être à la performance, car en effet, il ressort que ces actions visant à améliorer le bien-être au travail ont relevé deux effets bénéfiques :

- La diminution du taux d'absentéisme et du taux de turn-over ;
- L'augmentation de l'engagement des salariés au sein du Groupe et ses filiales .

ACTIONS SOCIALES : PLUS QU'UN MOMENT DE DÉTENTE, UNE VRAIE FIDÉLISATION DES COLLABORATEURS

Pour développer et entretenir son image de marque, Le Groupe delta holding organise en faveur de ses collaborateurs et leurs enfants deux actions sociales lui permettant de fidéliser leur engagement et les remercier pour leur implication au quotidien :

- L'affectation des centres d'estivages en période estivale selon des critères prédéfinis ;
- L'organisation des colonies de vacances d'une durée de 10 jours au profit des enfants des collaborateurs.



INDICATEURS SOCIAUX

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR BRANCHE D'ACTIVITE

	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
Infrastructure	988	1103	977
Métallurgie	1290	1426	1490
Parachimie	282	284	296
Eau et environnement	632	578	566
Société mère	56	57	53
Total	3248	3448	3382

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR TYPE DE CONTRAT

	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
CDI	1228	1204	1103
CDD & CTD	2020	2244	2279
Total	3248	3448	3382

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR ANCIENNETE

	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
Effectif entre 0 et 5 ans	2121	2424	2306
Effectif entre 6 et 10 ans	424	392	380
Effectif entre 11 et 20 ans	449	489	527
Effectif entre 21 et 30 ans	230	114	125
Effectif > 31 ans	24	29	44
Total	3248	3448	3382

REPARTITION DE L'EFFECTIF PAR CATEGORIE D'EMPLOI / PAR GENRE

	Exercice 2022		Exercice 2023		Exercice 2024	
	Homme	Femme	Homme	Femme	Homme	Femme
Direction	32	5	29	4	24	4
Cadre	148	87	142	87	137	85
Agent de maîtrise	363	159	367	171	360	160
Agent d'exécution	2392	62	2578	70	2558	55
Total par genre	2935	313	3116	332	3079	303
Total	3248		3448		3382	

EVOLUTION DE L'EMPLOI

	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
Nombre de recrutements	108	111	134
Nombre de démissions	73	68	102
Nombre de licenciements	2	0	0

DIALOGUE SOCIAL

	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
Nombres des représentants du Personnel	106	105	98
Nombre de jours de grève	0	0	0

SANTE ET SECURITE AU TRAVAIL

	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
Nombre d'accident de travail	42	53	49

LITIGES SOCIAUX

	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
Nombre de litiges sociaux	4	2	7



GOUVERNANCE



GOUVERNANCE

COMPOSITION, FONCTIONNEMENT ET TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Groupe delta holding est administré par un Conseil d'Administration qui détermine les orientations stratégiques du Groupe et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs attribués expressément aux Assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, le Conseil d'Administration se saisit de toute question intéressant la bonne marche du Groupe et règle par ses délibérations les affaires qui le concerne.

Le Conseil d'Administration est également le garant de la crédibilité de l'information communiquée aux actionnaires et au marché.

Enfin, dans le cadre de ses prérogatives, le Conseil d'Administration examine la stratégie et les engagements du Groupe en matière de Responsabilité Sociétale et de Développement Durable.

COMPOSITION DE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration est composé de 9 membres comprenant 6 Administrateurs non Exécutif dont deux Administrateurs indépendants.

	Nom et prénom	Age	H/F	Nationalité	Date de 1 ^{ère} nomination	Date d'expiration de mandat (Assemblée générale d'approbation des comptes de ...)	Nombre de mandats dans d'autres sociétés		Présence (en %) *	Adhésion aux comités**
							Nombre de mandats	Dont des sociétés faisant appel public à l'épargne		
Président Directeur Général	Fouad FAHIM	56 ans	H	Marocaine	Décembre 1996	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2029	34	0	100%	Comité de Direction
Vice-Président	Mustapha FAHIM	52 ans	H	Marocaine	Mai 2001	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2029	35	0	100%	Comité de Direction
Administrateur non exécutif	Hadj FAHIM	79 ans	H	Marocaine	Décembre 1996	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2029	29	0	20%	-
Administrateur non exécutif	Mohamed Abderazzak SERGHAT	60 ans	H	Marocaine	Mai 2014	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2029	2	0	100%	-
Administrateur non exécutif	Hicham BERTUL	51 ans	H	Marocaine	Mai 2014	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2029	2	0	100%	Comité d'audit
Administrateur indépendant	Mohamed DRIF	72 ans	H	Marocaine	Juin 2020	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2029	0	0	100%	Comité d'audit
Administrateur non exécutif	Salma AMGAAD	54 ans	F	Marocaine	Mai 2024	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2029	0	0	80%	-
Administrateur indépendant	Malika FEZOUAN	68 ans	F	Marocaine	Mai 2024	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2029	0	0	80%	Comité d'audit
Administrateur exécutif	Bouchra KHALIFA	60 ans	F	Marocaine	Mai 2024	Assemblée Générale approuvant les comptes de 2029	0	0	80%	-

(*)Taux de participation effective des membres du conseil d'administration dans les réunions des organes de gouvernance/ le nombre de réunions des organes de gouvernance tenues au cours de l'exercice.

(**)Préciser le nom des comités auxquels le membre adhère le cas échéant.

**RESUME DES QUALIFICATIONS ET EXPERIENCE PROFESSIONNELLE DES MEMBRES
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Membres du Conseil d'Administration	Qualification et expérience
<p>M. Fouad FAHIM</p>	<p>M. Fouad FAHIM est ingénieur de formation, diplômé en génie industriel et mécanique de l'école HEI France. Il a acquis une longue expérience professionnelle dans les domaines de l'industrie, de la construction et du management.</p> <p>Il a débuté sa carrière en 1992 en tant qu'ingénieur d'études puis de production en France puis au Maroc dans plusieurs filiales du groupe delta holding. En 2000, il intègre delta holding SA en tant que Directeur Général chargé du développement pour occuper en 2005 le poste de Président Délégué jusqu'en 2012 ou il a été désigné Président Directeur Général.</p> <p>M. Fouad FAHIM a reçu une décoration royale.</p>
<p>M. Mustapha FAHIM</p>	<p>M. Mustapha FAHIM est Ingénieur de formation, lauréat de l'EHTP en 1997, spécialité Routes et Ouvrages d'art. Il est également titulaire d'un MBA de l'ENPC en 2008.</p> <p>Il a commencé son parcours professionnel en 1997 à GCR en tant qu'ingénieur travaux chargé d'affaires, puis il a occupé par la suite plusieurs postes de responsabilité avant d'être nommé Directeur Général en 2003. En 2008, il intègre delta holding SA en tant que Directeur Général du pôle Infrastructures puis vice-président du groupe.</p> <p>M. Mustapha FAHIM assure également le poste du Secrétaire général de la fondation HF.</p>
<p>M. Hadj FAHIM</p>	<p>M. Hadj FAHIM est lauréat de l'Ecole du Génie Rural. Il a débuté sa carrière professionnelle au Ministère de l'Agriculture qu'il a quitté à l'âge de 29 ans, après y avoir occupé le poste de chef de service de l'équipement, et ce pour exercer dans le privé. En 1974, il entama sa carrière d'entrepreneur en tant que directeur général de SATCO. Cette année marque la date de naissance de delta holding qu'il a présidé jusqu'en 2012 ;</p> <p>M. Hadj FAHIM a une expérience confirmée en matière de gouvernance d'entreprises et a assumé différentes responsabilités dans le cadre d'associations et d'organisations professionnelles comme : membre fondateur de la FNBTP, membre de l'amicale des ingénieurs des ponts et chaussées du Maroc, président de l'association marocaine des routes ou membre du Conseil d'Administration de la Fédération routière internationale à Genève.</p> <p>M. Hadj FAHIM a reçu trois décorations royales dont celle d'Officier du Trône.</p>

M. Mohamed Abderazzak SERGHAT	<p>M. Mohamed Abderazzak SERGHAT est titulaire d'un Doctorat en Métallurgie de l'institut supérieur de génie mécanique et productique de l'Université de Metz en 1994, d'un DEA de l'Université Blaise Pascal et d'un diplôme d'Ingénieur Chimiste avec une spécialité en Matériaux Inorganiques en 1990 de l'Ecole Nationale Supérieure d'Ingénieurs Chimistes à Clermont-Ferrand.</p> <p>Il a occupé le poste d'enseignant-chercheur à l'Université de Metz de 1991 à 1995.</p> <p>Après une courte expérience avec la société MAFODER à Casablanca, il rejoint la société AIC et le groupe en décembre 1995 pour préparer le projet de galvanisation à chaud. Projet qui s'est concrétisé par la création de la société Galvacier en 1997. Depuis cette date, il en occupe le poste de Directeur Général.</p> <p>M. SERGHAT est actuellement le Président de l'Association Marocaine de Galvanisation (AMGA).</p>
M. Hicham BERTUL	<p>M. Hicham BERTUL est ingénieur de formation, lauréat de l'ENIM option électromécanique en 1998.</p> <p>Il a démarré sa carrière au sein de AIC en tant que responsable production puis occupera par la suite les postes de Responsable Management de la qualité, puis Ingénieur Chargé d'Affaires Gestion Grand projets, et de Responsable département Commercial et enfin Directeur adjoint puis Directeur Général au sein de la même société.</p>
Mme. Salma AMGAAD	<p>Mme. Salma AMGAAD est ingénieur de formation, lauréate de l'EMI promotion 1996. Elle a démarré sa carrière à SOGEA MAROC en tant que chargée d'affaires, Puis elle a intégré SOGETRAMA en 2004 en tant que chargée de mission, puis Directeur Général adjoint et enfin Directeur Général au sein de la même société.</p>
Mme. Bouchra KHALIFA	<p>Madame Bouchra Khalifa est titulaire d'un Diplôme d'Etudes Comptables Supérieures (DECS - Cycle expertise comptable) de l'Université de Montpellier (France) et d'un Diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées (DESS) en Diagnostic Economique et Stratégique des Entreprises de l'Université de Grenoble (France). Plus de 35 ans d'expérience dans le domaine de la Gestion Financière, Administrative et Juridique des entreprises. Elle a occupé plusieurs postes dans différentes entreprises, axés sur la finance, le pilotage et le développement stratégique, la restructuration et l'organisation des structures. Depuis le 02/01/2013, elle occupe le poste de Directeur Administratif et Financier de delta holding. Elle est également membre de l'association « Centre des Jeunes Dirigeants » du Maroc.</p>
M. Mohamed DRIF	<p>M. Mohammed DRIF est titulaire d'un Diplôme d'Etudes Comptables et Financières. Il a une expérience d'une quarantaine d'années au sein de la Direction Générale des impôts où il a occupé plusieurs postes de responsabilité.</p>
Mme. Malika FEZOUAN	<p>Madame Malika FAZOUAN, titulaire d'une licence en droit public de l'Université Mohammed V de Rabat. Sa carrière a débuté au sein des Ateliers Industriels Chérifiens (AIC) en 1986, où elle a occupé la fonction de Responsable des Ressources Humaines, en plus d'assumer diverses responsabilités, notamment en matière d'assurances et de contentieux sociaux. Elle a également été en charge de la vie sociale pour l'ensemble des sociétés du groupe.</p>

APPRECIATION DE LA QUALITE D'INDEPENDANCE AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Un Administrateur est indépendant lorsqu'il n'entretient aucune relation en amont ou en aval, de quelque nature que ce soit, avec delta holding, ses filiales ou sa Direction, qui puisse compromettre ou altérer son objectivité dans le cadre de l'exercice de ses missions au sein du Conseil d'Administration. Les critères retenus pour la qualification d'Administrateurs indépendants sont les mêmes que ceux définis par l'article 41bis de la Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par les lois n°20-05, 78-12, 20-19 et 19-20. À ce titre, et conformément à l'article 2.46 de la Circulaire de l'AMMC N°03/19 telle que modifiée et complétée, le Conseil d'Administration procède annuellement au réexamen de la qualification d'administrateur indépendant.

REPRÉSENTATION DES ADMINISTRATEURS AUX RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du Conseil d'Administration ont la possibilité de se faire représenter aux séances du Conseil par un autre membre du Conseil. Chaque Administrateur ne peut disposer, au cours d'une même séance, que d'une seule procuration.

Au cours de l'exercice 2024, cette faculté a été utilisée quatre fois.

PRÉSIDENCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les séances du Conseil d'Administration sont présidées par le Président du Conseil ou en son absence par le Vice-Président du Conseil d'Administration. Sur les cinq séances tenues au cours de l'exercice 2024, le Conseil d'Administration a toujours été présidé par le Président du Conseil d'Administration.

TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration s'est réuni cinq fois au cours de l'exercice 2024, notamment pour l'arrêt des comptes annuels et semestriels, ainsi que pour la nomination du président du Conseil à la suite de son renouvellement, et la désignation des membres du comité d'audit. Le Conseil a également veillé au respect de toutes ses obligations en matière de communication financière vis-à-vis des actionnaires.

Dans le cadre de ses travaux, le Conseil d'administration a porté une attention particulière aux enjeux économiques et géopolitiques, notamment aux effets des tensions inflationnistes et des fluctuations des prix des matières premières sur les marchés mondiaux, ainsi qu'à leur impact sur la performance du Groupe. L'analyse a également pris en compte les risques liés aux variations des taux de change, tout en intégrant les défis environnementaux et sociaux dans la stratégie du Groupe.

Par ailleurs, le Conseil a examiné et approuvé les grandes orientations stratégiques du Groupe, visant à définir les priorités de l'activité et à garantir leur mise en œuvre dans le respect de l'intérêt social.

Parmi les 9 administrateurs, 5 ont été présents lors de l'ensemble des cinq réunions. Trois administrateurs ont participé à quatre conseils, et un administrateur a assisté à une réunion, étant représenté lors des quatre autres.

PARITE AU SEIN DES ORGANES DE GOUVERNANCE

Delta Holding suit avec vigilance l'évolution de son environnement réglementaire et normatif, et entreprend les démarches nécessaires pour s'y conformer avec la plus grande assiduité. Le législateur marocain, accorde la plus haute importance à l'intégration de la femme dans les instances de gouvernance des sociétés marocaines, et ce à travers la recherche d'un équilibre entre les deux sexes dans le cadre des organes de contrôle et de gestion de la société anonyme et plus particulièrement celle faisant appel public à l'épargne.

Ainsi, conformément aux dispositions de l'article 4 de de la loi 19-20 modifiant et complétant la loi 17 95 relative aux sociétés anonymes, la proportion des membres du conseil d'administration de chaque sexe ne peut être inférieure à 40% à l'horizon 2027. La société Delta Holding a déjà procédé à la nomination de trois nouveaux administrateurs femmes, soit une proportion de 33% du Conseil d'Administration, dont l'une est membre du comité d'audit.

LES COMITÉS SPECIALISÉS

Comité d'Audit

Le Conseil d'Administration a institué en son sein, un Comité d'Audit chargé d'assurer le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières. Il est notamment chargé du suivi de :

- L'élaboration de l'information destinée aux actionnaires, au public et à l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux
- L'efficacité des systèmes de contrôle interne, d'audit interne et, le cas échéant, de gestion des risques liés à la Société
- Le Contrôle légal des comptes sociaux et des comptes consolidés
- L'examen et le suivi de l'indépendance des commissaires aux comptes, en particulier pour ce qui concerne la fourniture de services complémentaires à l'entité contrôlée.

Le Comité d'Audit a un rôle consultatif, il rend régulièrement compte au Conseil d'Administration de l'exercice de ses missions et l'informe, sans délai, de toute difficulté rencontrée.

Le Comité d'Audit est composé des membres suivants :

Prénom et Nom	Fonction
M. Mohamed DRIF	Président
M. Hicham BERTUL	Membre
Mme. Malika FEZOUAN	Membre

Au cours de l'exercice 2024, quatre réunions ont été tenues. Les travaux du Comité ont porté essentiellement sur les éléments suivants :

- Revue des comptes sociaux et consolidés clos au 31 décembre 2023 de delta holding ;
- Suivi du contrôle légal des comptes sociaux et consolidés de delta holding ;
- Suivi de l'activité de l'audit interne ;
- Revue des comptes sociaux et consolidés clos au 30 juin 2024 de delta holding ;
- Examen de la matrice des reportings mis en place au niveau du Groupe ;
- Suivi de l'activité de la gestion des risques.

Comité de Direction

Les principales missions du Comité de Direction concernent :

- Le suivi de la mise en place des décisions du Conseil d'Administration
- Le suivi des objectifs stratégiques et des objectifs opérationnels et l'évaluation de la performance des activités des filiales et des entités du Groupe ;
- Le suivi des investissements non courants ;
- Le suivi de la réalisation des projets transversaux du Groupe ;
- La revue et la définition des évolutions et du suivi de déploiement du système de management de Delta Holding ;
- La revue et le suivi des risques majeurs ;
- L'allocation des ressources.

Le Comité de Direction est composé des membres suivants

Prénom et Nom	Fonction	Date d'entrée dans le Groupe
Fouad FAHIM	Président Directeur Général	1992
Mustapha FAHIM	Vice-Président	1997
Hassan BOUFOUS	Secrétaire Général	2015
Souhail ZAARI JABRI	Directeur Audit et Gestion des risques	2015

Il se réunit à fréquence bimensuelle et son secrétariat permanent est assuré par M. Le Secrétaire Général.

Comité de Crédit

Pour une meilleure gestion des créances clients, il est mis en place un Comité de Crédit dont le rôle est de fixer un encours de créances à ne pas dépasser pour le client et les modalités de paiement qui lui sont associées.

Le Comité de crédit est composé des membres permanents suivants :

- Le Secrétaire Général du Groupe
- Le Directeur Audit et Gestion des Risques
- Le Responsable de recouvrement du Groupe

RÉMUNÉRATION ET AUTRES AVANTAGES

Politique de rémunération

Pour la rétribution de leur fonction au sein du Conseil d'Administration, les Administrateurs reçoivent des jetons de présence dont l'enveloppe globale est fixée annuellement par l'Assemblée Générale. La répartition de ces jetons entre les Administrateurs est faite par décision du Conseil d'Administration dans les proportions qu'il juge opportunes.

A noter qu'en dehors des jetons de présence, les Administrateurs ne perçoivent aucune autre rémunération pour leur fonction au sein du Conseil d'Administration ou de ses Comités spécialisés.

Jetons de présence

Au titre de l'exercice 2024, les jetons de présence servis aux Administrateurs se sont établis à un montant de 650 000 DH.

RELATIONS AVEC LES ACTIONNAIRES

Droit d'information

Des mesures de publicité et d'information sont déployées pour informer les actionnaires, quel que soit leur niveau de participation dans le capital, des éléments leur permettant de se prononcer en connaissance de cause et de porter un jugement informé sur la gestion et la marche de la société ainsi que sur les actes importants de sa vie sociale. Par ailleurs, chaque année, les comptes sociaux et les comptes consolidés, le rapport de gestion du Conseil d'Administration, les rapports des commissaires aux comptes, la liste des Administrateurs, le projet d'affectation des résultats de l'exercice écoulé et le rapport sur les questions inscrites à l'ordre du jour et les résolutions soumises au vote sont, entre autres, rendus disponibles à compter de la convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire et au moins vingt jours avant sa tenue. Enfin, les actionnaires ont la possibilité d'interroger les Dirigeants lors des Assemblées ou de poser préalablement des questions écrites au Conseil.

Droit de vote

Tout actionnaire a le droit de vote lors des Assemblées Générales de la Société, le droit de vote attaché aux actions est proportionnel à la quotité du capital qu'elles représentent. Chaque action donne droit à une voix. Le droit de vote doit s'exercer au moins une fois par an à l'occasion de l'Assemblée Générale Ordinaire, laquelle statue notamment sur les comptes de l'exercice.

Droit au dividende

Tout actionnaire a droit aux bénéfices réalisés par Delta Holding sous la forme d'un dividende. La distribution des dividendes est effectuée à partir des bénéfices distribuables réalisés et sur décision de l'Assemblée Générale Ordinaire.

ETHIQUE, DEONTOLOGIE ET PREVENTION DE LA CORRUPTION

Delta holding ne cesse de rappeler ses valeurs et ses lignes de conduite à adopter afin de prévenir la corruption. Elle œuvre à établir avec ses parties prenantes des relations qualitatives et durables, basées sur une culture de la responsabilité et de l'intégrité. Afin d'affirmer son engagement en matière de lutte contre la corruption aussi bien active que passive, Delta holding a développé un programme de conformité visant à organiser et mettre en œuvre les actions, moyens et procédures nécessaires au respect des règles par le Groupe. Ce programme de prévention, détection et réaction en matière de corruption posant le principe de « tolérance zéro » est basé sur les six piliers suivants :

- Engagement du management.
- Evaluation des risques.
- Normes internes.
- Formation et sensibilisation.
- Audits et alertes.
- Investigations et sanctions disciplinaires.

Durant l'exercice 2024, aucun cas avéré de corruption n'a été identifié au sein du Groupe delta holding.