

---

# RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2024

---

# SOMMAIRE

- I. Présentation du Groupe Disway
- II. Faits marquants & Réalisations de l'exercice 2024
- III. Commentaires sur les Résultats de l'exercice 2024
- IV. Rapport de Gestion du Directoire de l'exercice 2024
- V. Comptes Consolidés de l'exercice 2024
- VI. Comptes Sociaux de l'exercices 2024
- VII. Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes
- VIII. Liste des communiqués de presse publiés en 2024
- IX. Rapports des Commissaires aux comptes de l'exercice 2024
- X. Rapport ESG

---

## I. Présentation du Groupe Disway

---

**Disway** est le 1er opérateur de la distribution en gros de matériel informatique et télécom au Maroc, issu de la fusion en 2010 des leaders de la distribution : Distrisoft et Matel PC Market.

**Disway** offre un large éventail de marques internationales des plus grands éditeurs et constructeurs informatiques ainsi qu'une gamme complète de produits et d'accessoires.

**Disway** est une société anonyme à directoire et conseil de surveillance au capital de 188.576.200 MDH, cotée à la bourse des valeurs de Casablanca et certifiée ISO 9001.

### \* Chiffres clés

- Chiffre d'Affaires consolidé 2024 : **1,90 Milliards de Dirhams**
- Effectif : **220 Collaborateurs**

### \* Le capital humain

**Disway** c'est plus de 220 collaborateurs mobilisés au quotidien pour servir au mieux leurs clients. Disway attache la plus grande importance à la formation et au développement professionnel de ses salariés. Son organisation par Business Unit dédiée à des segments spécifiques permet aux clients de bénéficier d'une expertise de premier rang pour les accompagner et les conseiller.

### \* Une logistique de classe mondiale

**Disway** a mis en place, depuis 15 ans, une première plateforme logistique aux normes internationales sur plus de 33 000 m<sup>2</sup> près de l'Aéroport de Casablanca. En 2024, Disway renforce sa capacité logistique avec la livraison à soi-même d'une seconde plateforme de 24 000 m<sup>2</sup> située à Skhirat pour servir de manière rapide et efficace ses clients où qu'ils soient.

Disway offre une disponibilité très importante sur une gamme de produits la plus large possible. Les deux plateformes sont entièrement gérées par un Warehouse Management System et tous les produits sont suivis et tracés par code barre tout le long de la chaîne logistique.

### \* Les filiales

Les filiales de **Disway** sont implantées sur des activités ou segments de marché proche de l'activité principale de Disway :

**Disway Tunisie** : pour développer la distribution de technologies informatiques en Tunisie. Présent à Tunis et à Sfax avec plus de 40 collaborateurs aux services des clients de Tunisie pour leur offrir le meilleur de la technologie avec une offre très variée.

**Disway MEA** : pour développer la distribution de technologies informatiques en Afrique.

**Disway Logistic Services** : Offrir aux clients des prestations logistiques 3PL complètes : gestion du stock, traitement des commandes, opérations à valeur ajoutée (packing et co-packing, drop-shipping, assemblage, inventaire, reporting)

**Solarway** : pour développer la distribution des solutions solaires photovoltaïques.

---

## II. Faits marquants & Réalisations de l'exercice 2024

---

### Faits marquants :

L'année 2024 a été marqué principalement par :

Disway Maroc :

- Bonne dynamique commerciale avec une excellente performance sur la Value qui finit l'année à +25% ;
- Augmentation des droits de douane de 2.5% à 17.5% sur les smartphones et tablettes ayant engendré un recul des ventes sur l'année (-24% sur la BU Consumer) ; rajout d'une taxe du BMDA de 10% sur les imprimantes ;
- Livraison à soi-même de la plateforme logistique de Skhirat en décembre 2024;
- Liquidation de la filiale Blueway.

Disway Tunisie :

- Limitation des volumes Entrée de gamme de la part des constructeurs ;
- Nouveau projet de loi sur les chèques ayant un impact négatif sur les transactions commerciales ;
- Nouvelle loi des finances 2025 impactant l'IS et la CSS de l'exercice 2024 ;
- Nomination d'un directeur commercial ;
- Contrôle fiscal notifié en fin 2024 portant sur les exercices de 2020 à 2023.

Solarway :

- Forte volatilité des prix des panneaux solaires au niveau mondial ;
- Forte baisse de la demande sur l'agricole (Sécheresse) ;
- Concurrence accrue avec des nouveaux distributeurs sur le marché local.

## Réalisations :

A fin décembre 2024, le groupe Disway affiche d'excellentes réalisations financières tout en confirmant sa position de major régional de la distribution de technologies.

Les indicateurs financiers du groupe Disway en 2024 ressortent comme suit :

- Chiffre d'affaires consolidé : 1 905 MDH (+1,9%)
- Résultat d'exploitation consolidé : 103 MDH (-18,6%)
- Résultat Net Part du Groupe (RNPG) : 79 MDH (+20,3%)
- Solidité Financière : financement global assuré à 77% par les fonds propres

L'évolution du chiffre d'affaires par segment produits se présente comme suit :

En M MAD	2023	2024	
Volume	1 463	1 457	-0.5%
Value	321	403	+25.4
Autres	85	45	-47.1%
<b>Total</b>	<b>1870</b>	<b>1 905</b>	<b>+1.9%</b>

### Volume

Croissance sur le Computing

Baisse sur le printing et la téléphonie

### Value

Plusieurs AO gagnés

### Autres

Baisse des prix sur les panneaux solaires

Arrêt de Hikvision

---

### III. Commentaires des comptes consolidés au 31/12/2024

---



Le Directoire de Disway s'est réuni le 05 mars 2025 sous la présidence de Monsieur Hakim Belmaachi en vue d'examiner l'activité et arrêter les comptes sociaux et consolidés au 31 décembre 2024.

A fin décembre 2024, le groupe Disway affiche d'excellentes réalisations financières tout en confirmant sa position de major régional de la distribution de technologies.

#### Comptes consolidés en MDH :

Au terme de l'exercice 2024, les résultats consolidés du groupe Disway ressortent comme suit :

- Le chiffre d'affaires consolidé affiche une croissance de +1,9%, passant de 1 870 MDH en 2023 à 1 905 MDH en 2024. Cette amélioration est portée par une dynamique commerciale soutenue du groupe, marquée par une excellente croissance sur le segment Value.

- Le résultat d'exploitation du groupe enregistre une baisse de -18,6%, passant de 126 MDH en 2023 à 103 MDH en 2024. Cette baisse s'explique principalement par la constatation en 2023, de produits d'exploitation issus des reprises d'exploitation des créances clients irrécouvrables, impactant ainsi la comparaison avec l'exercice 2024.

- Le Résultat Net Part du Groupe (RNPG) enregistre une hausse de +20,3% pour finir à 79 MDH, contre 66 MDH en 2023. Cette progression s'explique par l'effet combiné de l'amélioration du résultat financier et du résultat non courant.

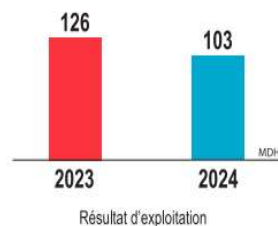
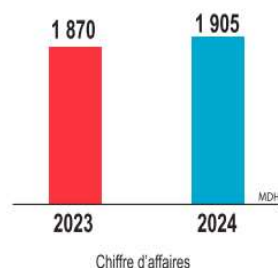
- Au 31 décembre 2024, le total bilan consolidé ressort à 1 281 MDH contre 1 221 MDH en 2023, soit une hausse de +4,9%. Cette évolution résulte de la hausse du niveau des stocks de marchandises, des créances clients et aussi des dettes fournisseurs. Le groupe maintient sa solidité financière avec un financement global assuré à 77% par les fonds propres.

#### Dividendes :

Le Directoire a décidé de proposer lors de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire, la distribution d'un dividende ordinaire de 40 DH par action.

#### Perspectives :

Fort de son expertise et de sa solidité financière, le groupe Disway va poursuivre sa stratégie de croissance en consolidant son leadership technologique et en diversifiant son offre. Le groupe ambitionne également de renforcer son activité de services logistiques via sa filiale DLS, tout en continuant à innover pour répondre aux besoins du marché.



---

## IV. Rapport de gestion du Directoire

---



# Rapport de Gestion du Directoire à l'Assemblée Générale Ordinaire Arrêté des comptes de l'exercice 2024

---

05 Mars 2025

## **Rapport de Gestion du Directoire à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle Exercice 2024**

Mesdames, Messieurs les actionnaires

Nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux dispositions de la Loi et des statuts de notre Société pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le 31/12/2024, des résultats de cette activité et des perspectives, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Le présent rapport de gestion donne les principales informations concernant l'activité de notre société durant l'exercice 2024, notamment les opérations réalisées et les résultats obtenus, notre proposition d'affectation du résultat, la situation financière de la société et ses perspectives.

### **Faits marquants en 2024**

Les événements importants de l'exercice 2024 du groupe Disway sont les suivants :

- Disway Maroc :
  - Bonne dynamique commerciale avec une excellente performance sur la Value qui finit l'année à +25% ;
  - Augmentation des droits de douane de 2.5% à 17.5% sur les smartphones et tablettes ayant engendré un recul des ventes sur l'année (-24% sur la BU Consumer) ; rajout d'une taxe du BMDA de 10% sur les imprimantes ;
  - Livraison à soi-même de la plateforme logistique de Skhirat en décembre 2024;
  - Liquidation de la filiale Blueway.
- Disway Tunisie :
  - Limitation des volumes Entrée de gamme de la part des constructeurs ;
  - Nouveau projet de loi sur les chèques ayant un impact négatif sur les transactions commerciales ;
  - Nouvelle loi des finances 2025 impactant l'IS et la CSS de l'exercice 2024 ;
  - Nomination d'un directeur commercial ;
  - Contrôle fiscal notifié en fin 2024 portant sur les exercices de 2020 à 2023.
- Solarway :
  - Forte volatilité des prix des panneaux solaires au niveau mondial ;
  - Forte baisse de la demande sur l'agricole (Sécheresse) ;
  - Concurrence accrue avec des nouveaux distributeurs sur le marché local.

## Examen des comptes et résultats

Nous allons maintenant vous présenter les états de synthèse de l'exercice clos le 31/12/2024 que nous soumettons à votre approbation.

Au cours de l'exercice clos le 31/12/2024,

**Le chiffre d'affaires** s'est élevé à **1.601.013.160,52** dirhams contre **1.574.613.872,53** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+1,68%**. Cette amélioration est portée par une dynamique commerciale soutenue de la société, marquée par une excellente croissance sur le segment Value.

Le total des **produits d'exploitation** s'élève à **1.622.330.369,80** dirhams contre **1.606.555.046,59** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+0,98%**.

Les **charges d'exploitation** de l'exercice se sont élevées à **1.545.873.520,27** dirhams contre **1.512.525.722,56** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+2,20%**.

Le **résultat d'exploitation** s'élève donc à **76.456.849,53** dirhams contre **94.029.324,03** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **-18,69%**. Cette baisse s'explique principalement par la constatation en 2023, de produits d'exploitation issus des reprises d'exploitation des créances clients irrécouvrables, impactant ainsi la comparaison avec l'exercice 2024.

Le résultat financier ressort à **+14.897.481,27** dirhams contre **+11.619.301,96** dirhams au titre de l'exercice précédent, soit une variation de **+28,21%**, dû principalement à la remontée des dividendes de la filiale Blueway Technology et l'amélioration du résultat de change.

Compte tenu de ce résultat financier, **le résultat courant** est de **91.354.330,80** dirhams contre **105.648.625,99** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **-13,53%**.

Le résultat non courant ressort de **-4.006.094,01** dirhams sous l'impact de la contribution sociale de solidarité « CSS » de l'exercice 2024.

Après déduction de l'impôt sur les sociétés d'un montant de **20.159.189,00** dirhams, l'exercice clos le 31/12/2024, se traduit par un bénéfice net de **67.189.047,79** dirhams contre **56.354.103,92** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+19,23%**.

Au 31/12/2024, le total du bilan de la société s'élevait à **1.170.994.480,62** dirhams contre **1.147.071.774,97** dirhams de l'exercice précédent soit une variation de **+2,09%**. Sous l'effet combiné de la hausse du niveau de stock de marchandises et des comptes clients.

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les états de synthèse (bilan, compte de résultats et annexes) de l'exercice clos le 31/12/2024 tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un montant de capitaux propres et assimilés totalisant **626.107.077,25** dirhams dont un bénéfice net de **67.189.189,79** dirhams.

Ils ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

## Investissements réalisés en 2024

Les investissements réalisés par Disway au cours de l'exercice 2024, se présentent comme suit :

Rubriques	Montant Brut	Mode de Financement
Construction, Agencements & Aménagements	73 468	Trésorerie
Matériel informatique	374 275	Trésorerie
Matériel de transport	596 800	Trésorerie
Logiciel	67 074	Trésorerie
Mobilier & Matériel de bureau	547 702	Trésorerie
Immobilisations Corporelles en cours	7 731 079	Trésorerie
<b>Total</b>	<b>9 390 398</b>	

L'essentiel des investissements de l'année 2024 concerne :

- Complément des travaux de constructions et d'aménagement de la nouvelle plateforme de Skhirat.
- Et renouvellement du parc informatique, mobilier de bureau et matériel de transport de Disway.

## Risques inhérents à l'activité

En 2024, Disway n'a pas connu de faits exceptionnels, les risques ou litiges inhérents à l'activité sont pris en compte pour l'établissement des comptes de l'exercice 2024.

## Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les affectations suivantes sur l'exercice 2024 :

Résultat Net de l'exercice	<b>67.189.047,79</b>
- Réserve légale	0,00
= Résultat net distribuable de l'exercice	<b>67.189.047,79</b>
+ Report à nouveau créateur antérieur	114.139.018,68
= Solde distribuable	<b>181.328.066,47</b>
- Dividendes distribués	75.430.480,00
= Solde au compte report à nouveau	<b>105.897.586,47</b>

Soit un dividende ordinaire de **40** Dhs par action.

## Conventions visées à l'article 95 de la loi 17-95

Nous vous informons qu'au cours de l'exercice 2024, le Conseil de Surveillance n'a autorisé aucune nouvelle convention. Les conventions autorisées au cours des exercices précédents sont encore en vigueur et que les Commissaires aux Comptes en ont été informés pour l'établissement de leur rapport spécial tel que stipulé dans l'article 95 de la loi 17-95 relative aux Sociétés Anonymes telles que modifiée et complétée par les lois 20-05, 78-12, 20-19 et 19-20.

## Filiales et Participations

Les participations de Disway se présentent comme suit :

Raison Sociale de la Société émettrice	Capital Social	Participation de la Société en %	Prix d'acquisition globale	Situation nette
Disway Logistique et services	100 000,00	100,00%	100 000,00	9 881 619,46
SOLARWAY	2 000 000,00	100,00%	2 000 000,00	-3 246 971,66
DISWAY MEA	164 860,00	100,00%	164 860,00	4 350 577,40
DISWAY TUNISIE	65 078 146,79	100,00%	103 681 589,56	135 376 106,30
		<b>Total</b>	<b>105 946 449,56</b>	

Pour l'exercice 2024, les filiales de Disway affichent des résultats comme suit :

Raison Sociale de la Société émettrice	Participation de la Société en %	Résultat net	
		2024	2023
DISWAY LOGISTIC SERVICES	100,00%	1 027 176,25	1 056 084,11
SOLARWAY	100,00%	-1 079 199,68	25 241,48
DISWAY MEA	100,00%	13 412,07	-2 191 892,78
DISWAY TUNISIE	100,00%	19 476 025,88	20 229 468,23
		<b>19 437 414,52</b>	<b>19 118 901,04</b>

## Comptes Consolidés

Les résultats consolidés du groupe en 2024 se présentent comme suit :

**Le chiffre d'affaires consolidés** s'est élevé à **1.904.636.547,34** dirhams contre **1.869.587.153,14** dirhams au titre de l'exercice précédent soit une variation de **+1,9%**. Cette amélioration est portée par une dynamique commerciale soutenue du groupe, marquée par une excellente croissance sur le segment Value.

**Le résultat d'exploitation** du groupe enregistre une baisse de **-18,6%**, passant de **126.126.304,90** en 2023 à **102.652.825,62** dirhams. Cette baisse s'explique principalement par la constatation en 2023, de produits d'exploitation issus des reprises d'exploitation des créances clients irrécouvrables, impactant ainsi la comparaison avec l'exercice 2024.

**Le Résultat Net Part du Groupe (RNPG)** enregistre une hausse de **+20,3%** pour finir à **78.847.540,18** dirhams contre **65.518.530,74** dirhams en 2023. Cette progression s'explique par l'effet combiné de l'amélioration du résultat financier et du résultat non courant.

**Le total bilan consolidé** ressort à **1.280.910.577,39** dirhams contre **1.221.112.863,32** dirhams de l'exercice précédent soit une hausse de **+4,9%**. Cette évolution résulte de la hausse du niveau des stocks de marchandises, des créances clients et aussi des dettes fournisseurs. Le groupe maintient sa solidité financière avec un financement global assuré à 77% par les fonds propres.

### Informations relatives au périmètre de consolidation :

Liste des Sociétés (1)	% D'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation
Disway	Mère	Mère	Intégration globale
Solarway	100%	100%	Intégration globale
Disway Logistic Services	100%	100%	Intégration globale
Disway MEA	100%	100%	Intégration globale
Disway Tunisie	100%	100%	Intégration globale

- (1) La société Blueway Technology est exclue du périmètre de consolidation en raison de l'arrêt de ses activités et de sa liquidation.  
La société Expérience Store devient Solarway suite au changement de dénomination sociale.

## Liste des mandats des Administrateurs

<b>1-Directoire</b>	<b>Fonction</b>	<b>Mandat dans d'autres sociétés</b>
Hakim Najib Belmaachi	Président du Directoire	N/A
Anas Benjelloun	DGA	N/A

<b>2-Conseil de Surveillance</b>	<b>Fonction</b>	<b>Mandat dans d'autres sociétés</b>
Mohammed Nouredine Anacleto	Président	N/A
Said Rkaibi	Vice-Président	Medtech, Omnidata, Omnishore, EQDOM, NCRM, Aebdm, Forum, Dial Technologie, S2M, SOPRIMA, Oppscience
Lemfadel AZIM	Membre	Chems Holding SARL Medafrica Systems S.A Arreau Invest SARL
Karim Radi Benjelloun	Membre	N/A
Fadoua Moutaouakil	Membre indépendant	TAQA MOROCCO, JLEC 5&6, TAQA MOROCCO GREEN ENERGY, SANLAM MAROC
Janie Letrot Hadj Hamou	Membre indépendant	BMCI, AUTO NEJMA
La société Hakam Abdellatif Finances Représentée par M. Karim BENHAMOU	Membre	N/A

## Perspectives du groupe Disway en 2025

Les objectifs du groupe Disway pour l'exercice 2025 sont les suivants :

- Préserver les acquis en termes de part de marché et consolider la position de leader sur le marché ;
- Élargir le portfolio produits à travers la recherche et la signature avec des majors mondiaux du secteur des technologies à forte valeur ajoutée afin d'offrir à nos clients un catalogue toujours plus complet ;
- Développer l'activité de services logistiques à travers la filiale DLS et le nouveau site de Skhirat ;
- Développement de l'activité de la filiale Solarway à travers le développement dans les projets industriels.

Fait à Casablanca le 05 Mars 2025.

**Pour Le Directoire**  
**Najib Hakim Belmaachi**  
**Président du Directoire**



---

## V. Comptes Consolidés de l'exercice 2024

---



## DISWAY

BILAN CONSOLIDE		En Dirhams
ACTIF	31/12/2024	31/12/2023
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>363 592 647,09</b>	<b>359 773 625,76</b>
* Ecart d'acquisition		
* Immobilisations incorporelles	172 659 359,12	172 648 041,65
* Immobilisations corporelles	189 585 905,13	185 935 632,68
* Immobilisations financières	1 347 382,84	1 189 951,43
* Titres mis en équivalence		
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>859 211 021,79</b>	<b>820 915 552,08</b>
* Stocks et en-cours	238 700 339,36	215 693 239,83
* Clients et comptes rattachés	508 173 765,88	499 430 057,81
* Autres créances et comptes de régularisation	64 372 628,15	89 551 891,42
* Titres et valeurs de placement	47 964 288,40	16 240 363,02
* <b>Disponibilités</b>	<b>58 106 908,50</b>	<b>40 423 685,47</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 280 910 577,39</b>	<b>1 221 112 863,32</b>

BILAN CONSOLIDE		En Dirhams
PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>675 926 208,81</b>	<b>668 495 031,74</b>
* Capitaux propres (part de groupe)	675 926 208,81	668 495 031,74
* Capital	188 576 200,00	188 576 200,00
* Prime d'émission, de fusion, d'apport	224 782 325,37	224 782 325,40
* Réserves consolidées	211 794 648,58	216 475 744,00
* Résultat net consolidé part du groupe	78 847 540,18	65 518 530,74
* Ecart de conversion	-28 074 505,32	-26 857 768,40
* <b>Intérêts minoritaires</b>		
<b>Provision pour risques et charges</b>	<b>661 841,10</b>	
<b>Dettes</b>	<b>360 002 665,47</b>	<b>319 969 440,38</b>
* Emprunts et dettes financières	69 280 305,20	83 711 348,18
* Fournisseurs et comptes rattachés	187 708 590,61	139 132 459,11
* Autres dettes et comptes de régularisation	103 013 769,66	97 125 633,09
* Trésorerie-passif	244 319 862,01	232 648 391,20
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 280 910 577,39</b>	<b>1 221 112 863,32</b>

## DISWAY

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE		En Dirhams
	31/12/2024	31/12/2023
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1 930 313 023,89</b>	<b>1 910 075 707,37</b>
* Chiffre d'affaires	1 904 636 547,34	1 869 587 153,14
* Autres produits	25 676 476,55	40 488 554,23
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>1 827 660 198,27</b>	<b>1 783 949 402,47</b>
* Achats revendus & consommés	1 707 996 823,72	1 666 132 976,77
* Autres charges externes	29 611 610,62	28 180 866,86
* Impôts et taxes	1 507 430,90	1 525 268,58
* Charges de personnel	56 319 352,86	54 553 688,92
* Autres charges d'exploitation	1 400 000,00	1 400 000,00
* Dotations d'exploitation	30 824 980,17	32 156 601,34
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>102 652 825,62</b>	<b>126 126 304,90</b>
Charges et produits financiers	6 502 199,48	-2 317 234,40
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>	<b>109 155 025,10</b>	<b>123 809 070,50</b>
Charges et produits non courant	-4 144 415,92	-31 322 009,99
Impôts sur les bénéfices	26 163 069,00	26 968 529,77
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>78 847 540,18</b>	<b>65 518 530,74</b>
Quote part dans le résultat des entreprises incluses par mise en équivalence		
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>78 847 540,18</b>	<b>65 518 530,74</b>
<b>Résultat minoritaire</b>		
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>78 847 540,18</b>	<b>65 518 530,74</b>
<b>Résultat net consolidé par action en dirhams</b>	<b>41,81</b>	<b>34,74</b>

## DISWAY

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE	31/12/2024	31/12/2023
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>78 847 540</b>	<b>65 518 531</b>
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	0	0
*Dotation d'exploitation durable nette de reprise	8 120 751	8 475 786
*Variation des impôts différés		
<b>*Plus values ou moins value de cession d'immobilisations, netti</b>	<b>-2 457 554</b>	<b>-26 198</b>
*Autres produits (charges) nets sans effets sur la trésorerie		
*Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		
<b>Capacité d'autofinancement des sociétés Intégrées (I)</b>	<b>84 510 737</b>	<b>73 968 119</b>
<b>Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence</b>		
<b>Variation du besoin de fonds de roulement lié à l'activité (II)</b>	<b>16 830 639</b>	<b>95 302 739</b>
Stocks	-23 007 100	151 156 434
Créances d'exploitation	-15 288 370	93 225 677
Dettes d'exploitation	55 126 109	-149 079 372
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (III= I+II)</b>	<b>101 341 377</b>	<b>169 270 859</b>
Acquisition d'immobilisations nettes d'impôts	-11 009 160	-25 567 743
Cessions d'immobilisation corporelles et incorporelles, nette impôt	1 684 373	170 000
Variation immobilisations financières	-157 431	276 413
Incidence des variations de périmètre		
<b>Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement (IV)</b>	<b>-9 482 219</b>	<b>-25 121 330</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-66 001 670	-66 001 670
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Augmentation du capital en numéraire		
Emissions d' Emprunts / dettes Fin	0	0
Remboursement des d'emprunts	-14 431 043	-15 646 993
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (V)</b>	<b>-80 432 713</b>	<b>-81 648 663</b>
<b>Autres impacts (VI)</b>	<b>-4 197 956</b>	
<b>Variation de la trésorerie (III+IV+V+VI)</b>	<b>7 228 489</b>	<b>62 500 867</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture</b>	<b>-192 224 706</b>	<b>-254 620 946</b>
Variation de la trésorerie	7 228 489	62 500 867
Incidence des variations des monnaies étrangères	-1 216 737	-104 626
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>-186 212 954</b>	<b>-192 224 706</b>

## DISWAY

EVOLUTION DES IMMOBILISATIONS	Montant au 31/12/2023	Accroissements	Cessions et Sorties	Virements poste à poste	V.Brute au 31/12/2024
<b>Ecarts d'acquisitions</b>	-	-	-	-	-
<b>Immobilisations en non valeurs</b>	-	-	-	-	-
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>175 515 184</b>	<b>67 074</b>	<b>3 881</b>	-	<b>175 578 377</b>
Brevets, marques, droits, valeurs similaires	67 498	-	-	-	67 498
Fonds commercial	171 367 483	-	-	-	171 367 483
Autres immobilisations incorporelles	4 080 202	67 074	3 881	-	4 143 395
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>298 105 065</b>	<b>10 942 086</b>	<b>1 162 733</b>	<b>153 583 653</b>	<b>307 884 418</b>
Terrains	54 921 250	-	-	-	54 921 250
Constructions	144 583 018	73 468	-	75 920 515	220 577 001
Installations techniques matériel et outillage	2 374 250	-	185 754	-	2 188 496
Matériel de transport	7 564 219	2 003 511	-	-	9 567 730
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	19 331 339	1 114 145	976 979	871 311	20 339 816
Autres immobilisations corporelles	270 242	19 883	-	-	290 125
Immobilisations corporelles en cours	69 060 747	7 731 079	-	76 791 826	0,00
<b>Immobilisations financières</b>	<b>1 189 951</b>	<b>168 172</b>	<b>10 740</b>	-	<b>1 347 383</b>
<b>Titre mis en équivalence</b>	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>474 810 200</b>	<b>11 177 332</b>	<b>1 177 355</b>	<b>153 583 653</b>	<b>484 810 178</b>

EVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	Montant au 31/12/2023	Dotations	Cessions et Sorties	Virements poste à poste	Montant au 31/12/24
<b>Ecarts d'acquisitions</b>	<b>0</b>	-	-	-	<b>0</b>
<b>Immobilisations en non valeurs</b>	-	-	-	-	-
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 867 142</b>	<b>54 200</b>	<b>2 324</b>	-	<b>2 919 018</b>
Brevets, marques, droits, valeurs similaires	34 522	13 500	-	-	48 022
Fonds commercial	-	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	2 832 620	40 700	2 324	-	2 870 996
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>112 169 433</b>	<b>8 066 552</b>	<b>1 937 472</b>	-	<b>118 298 513</b>
Terrains	-	-	-	-	-
Constructions	86 614 556	6 911 986	-	-	93 526 543
Installations techniques matériel et outillage	1 939 029	6 064	7 004	-	1 938 088
Matériel de transport	6 061 481	374 236	966 979	-	5 468 738
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	17 302 701	766 875	963 490	-	17 106 086
Autres immobilisations corporelles	251 667	7 390	-	-	259 057
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-	-
<b>Immobilisations financières</b>	<b>0</b>	-	-	-	<b>0</b>
<b>Titre mis en équivalence</b>	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>115 036 575</b>	<b>8 120 751</b>	<b>1 939 796</b>	-	<b>121 217 530</b>

## DISWAY

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS						
	Capital	Primes	Réserves Consolidées	Résultat de l'exercice	Ecart de conversion	Total des capitaux Propres
<b>Situation au 31/12/2022</b>	<b>188 576 200</b>	<b>224 782 325</b>	<b>194 413 848</b>	<b>84 640 476</b>	<b>-23 330 053</b>	<b>669 082 796</b>
Affectation du résultat			84 640 476	-84 640 476		0
Résultat net de l'exercice				65 518 531		65 518 531
Dividendes distribués			-66 001 670			-66 001 670
Augmentation du Capital						0
Autres affectations			3 423 090		-3 527 716	-104 626
<b>Situation au 31/12/2023</b>	<b>188 576 200</b>	<b>224 782 325</b>	<b>216 475 744</b>	<b>65 518 531</b>	<b>-26 857 768</b>	<b>668 495 031</b>
Affectation du résultat			65 518 531	-65 518 531		0
Résultat net de l'exercice				78 847 540		78 847 540
Dividendes distribués			-66 001 670			-66 001 670
Augmentation du Capital						0
Autres affectations			-4 197 956		-1 216 737	-5 414 693
<b>Situation au 31/12/2024</b>	<b>188 576 200</b>	<b>224 782 325</b>	<b>211 794 649</b>	<b>78 847 540</b>	<b>-28 074 505</b>	<b>675 926 208</b>

## DISWAY

### Informations relatives au périmètre de consolidation

Liste des Sociétés (1)	% D'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation
Disway	Mère	Mère	Intégration globale
Solarway	100%	100%	Intégration globale
Disway logistic services	100%	100%	Intégration globale
Disway MEA	100%	100%	Intégration globale
Disway Tunisie	100%	100%	Intégration globale

(1) La société Blueway Technology est exclue du périmètre de consolidation en raison de l'arrêt de ses activités et de sa liquidation. La société Expérience Store devient Solarway suite au changement de dénomination sociale.

## DISWAY

TABLEAU DES CREANCES	Valeur brute				VN au 31/12/2024	Valeur brute au 31/12/2023
	au 31/12/2024	Plus d'un an	Moins d'un an	Dépréciation		
<b>Créances de l'actif immobilisé</b>	<b>1 347 383</b>	<b>1 347 383</b>	-	-	<b>1 347 383</b>	<b>1 189 951</b>
Prêts immobilisés	629 122	629 122			629 122	497 310
Autres créances Financières	718 261	718 261		-	718 261	692 641
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>534 483 268</b>	<b>24 416 449</b>	<b>510 066 818</b>	<b>26 309 502</b>	<b>508 173 766</b>	<b>528 636 508</b>
<b>Autres créances et comptes de régularisations</b>	<b>64 372 628</b>	<b>295 921</b>	<b>64 076 707</b>	-	<b>64 372 628</b>	<b>89 551 891</b>
Fournisseurs débiteurs avances et acomptes	8 227 417	-	8 227 417		8 227 417	22 089 070
Personnel	52 791		52 791		52 791	-
Etat	47 821 023	295 921	47 525 102		47 821 023	56 033 209
Comptes d'Associés	-		-		-	-
Autres débiteurs	970 882		970 882		970 882	-
Comptes de régularisations actif	7 300 515		7 300 515		7 300 515	11 429 612

TABLEAU DES DETTES	Montant au				Montant au 31/12/2023
	31/12/2024	Plus d'un an	Moins d'un an		
<b>Emprunts et Dettes Financières</b>	<b>69 280 305</b>	<b>69 280 305</b>	-	-	<b>83 711 348</b>
Emprunts obligataires	-				-
Autres Dettes de Financement	69 280 305	69 280 305			83 711 348
<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>187 708 591</b>	<b>8 682 179</b>	<b>179 026 411</b>		<b>139 132 459</b>
<b>Autres Dettes et comptes de régularisations</b>	<b>103 013 770</b>	<b>3 092 992</b>	<b>99 920 777</b>	-	<b>97 125 633</b>
Clients créditeurs	257 832		257 832		424 405
Personnel	485 977		485 977		384 719
Organismes Sociaux	3 571 370		3 571 370		3 753 894
Etat	88 602 155	3 088 342	85 513 813		85 499 002
Comptes d'Associés	4 650	4 650	-		4 650
Autres créanciers	-		-		-
Comptes de régularisations - Passif	849 830		849 830		821 034
Provision pour risques et charges	9 241 955		9 241 955		6 237 929

## DISWAY

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES DURABLES	Montant au 31/12/2023	Dotations	Reprises	Montant au 31/12/2024
Provisions pour risques	0	-		0
Provisions pour charges				

ENGAGEMENTS HORS BILAN	31/12/2024	31/12/2023
<b>Engagements donnés</b>	<b>304 424 255</b>	<b>334 510 580</b>
Avals et Cautions	64 048 240	84 758 615
Engagements en matières de pensions de retraites et obligations similaires		
Autres engagements donnés	240 376 015	249 751 965
<b>Engagements reçus</b>	<b>533 741 198,00</b>	<b>553 221 160,44</b>
Avals et Cautions	533 741 198	553 221 160
Obligations cautionnées		
Autres engagements reçus		

## PRINCIPES ET REGLES DE CONSOLIDATION

- Référentiel de consolidation

Les comptes consolidés arrêtés au 31 Décembre 2024 de la société Disway SA ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc telles que prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de la Comptabilité.

- Périmètre de consolidation et Méthodes utilisées

Le périmètre de consolidation comprend la société mère Disway SA et les filiales Disway Logistique et services, Solarway, Disway Tunisie et Disway MEA sont consolidées par Intégration Globale (IG). Les opérations entre la société mère et les sociétés consolidées par intégration globale ont été éliminées en consolidation.

- Principes comptables et méthodes d'évaluation

**(a) Subvention d'investissement :**

La subvention d'investissement reçue par la société mère figure au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres en réserves consolidées.

**(b) Immobilisations en non-valeurs**

Elles sont constituées essentiellement de frais préliminaires et de charges à répartir sur plusieurs exercices. Elles ont été éliminées en consolidation.

**(c) Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles amortissables sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas cinq ans.

**(d) Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou de production, d'apport ou de réévaluation le cas échéant.

L'amortissement économique correspond à l'amortissement linéaire. L'amortissement dégressif n'étant plus pratiqué depuis plusieurs années, il n'y a plus de retraitement à faire par rapport à l'amortissement linéaire.

Les amortissements sont constatés en diminution de la valeur brute des immobilisations selon la méthode linéaire, sur la durée de vie estimée du bien.

Les immobilisations sont amorties linéairement selon les taux usuels au Maroc, soit :

Constructions : 20 ans, Agencement des constructions : 10 ans, Matériel et outillage:10 ans, 5 ans et 4 ans, Matériel de transport: 5 ans, Matériel et mobilier de bureau:10 ans, 5 ans et 3 ans, Matériel informatique: 6,66 ans et 5ans, Agencement et aménagements: 10 ans.

**(e) Stocks**

Les stocks sont évalués, selon les activités, au coût moyen pondéré. Les provisions pour dépréciation des stocks sont constituées le cas échéant pour ramener la valeur nette comptable à la valeur probable de réalisation.

**(f) Créances et dettes**

Les créances (ainsi que les dettes) sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée dès l'apparition d'un risque de non-recouvrement.

Les créances (ainsi que les dettes) libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice.

**(g) Retraitement des impôts**

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et des retraitements de consolidation sont calculés société par société selon la méthode du report variable.

L'enregistrement d'impôt différé est constaté eu regard de la situation fiscale de l'entreprise, dans le respect du principe général de prudence.

**(h) Conversions des comptes des participations à l'étranger :**

Les comptes de la filiale Disway Tunisie et Disway MEA ont été convertis en MAD selon la méthode du cours de change de clôture.

**(i) Résultat par action :**

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre total d'actions composant le capital social de la société Mère au 31/12/2024.

**(j) Comparabilité des comptes :**

Les données comparatives sont présentées selon les mêmes principes et règles de consolidation.

---

## VI. Comptes Sociaux de l'exercice 2024

---

## BILAN ( ACTIF )

ACTIF	31/12/2024			31/12/2023
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEUR (a)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>369 235,00</b>
Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	369 235,00
Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (b)</b>	<b>175 125 688,18</b>	<b>2 486 679,06</b>	<b>172 639 009,12</b>	<b>172 585 434,41</b>
Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	67 498,20	48 021,92	19 476,28	32 975,92
Fonds commercial	171 367 483,33	0,00	171 367 483,33	171 367 483,33
Autres immobilisations incorporelles	3 690 706,65	2 438 657,14	1 252 049,51	1 184 975,16
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (c)</b>	<b>299 960 469,56</b>	<b>114 474 955,80</b>	<b>185 485 513,76</b>	<b>184 090 618,71</b>
Terrains	54 921 250,00	0,00	54 921 250,00	54 921 250,00
Constructions	220 577 001,49	93 526 542,91	127 050 458,58	57 968 461,98
Installations techniques, matériel et outillage	2 118 513,59	1 913 186,93	205 326,66	382 986,66
Matériel de transport	5 488 186,50	4 370 490,48	1 117 696,02	835 319,33
Mobilier, matériel de bureau et aménagements	16 572 809,76	14 406 173,00	2 166 636,76	903 278,39
Autres immobilisations corporelles	282 708,22	258 562,48	24 145,74	18 574,99
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	69 060 747,36
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (d)</b>	<b>106 829 515,80</b>	<b>8 000 000,00</b>	<b>98 829 515,80</b>	<b>94 279 992,90</b>
Prêts immobilisés	629 122,07	0,00	629 122,07	497 310,47
Autres créances financières	253 944,17	0,00	253 944,17	217 584,17
Titres de participation	105 946 449,56	8 000 000,00	97 946 449,56	93 565 098,26
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (e)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
Augmentation des dettes de finance	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL I ( a+b+c+d+e)</b>	<b>581 915 673,54</b>	<b>124 961 634,86</b>	<b>456 954 038,68</b>	<b>451 325 281,02</b>
<b>STOCKS (f)</b>	<b>181 615 534,24</b>	<b>8 144 241,47</b>	<b>173 471 292,77</b>	<b>174 705 608,34</b>
Marchandises	181 615 534,24	8 144 241,47	173 471 292,77	174 705 608,34
Matières et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits interm et produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits finis	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (g)</b>	<b>505 736 579,21</b>	<b>7 342 651,55</b>	<b>498 393 927,66</b>	<b>496 745 046,46</b>
Fournis. débiteurs, avances et acomptes	8 154 585,28	0,00	8 154 585,28	22 073 110,67
Clients et comptes rattachés	466 144 079,30	7 342 651,55	458 801 427,75	433 749 377,88
Personnel	6 125,00	0,00	6 125,00	20 700,00
Etat	30 047 831,78	0,00	30 047 831,78	39 944 292,44
Comptes d'associés	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres débiteurs	970 882,27	0,00	970 882,27	0,00
Compte de régularisation actif	413 075,58	0,00	413 075,58	957 565,47
<b>TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (h)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (i)</b>	<b>868 830,03</b>	<b>0,00</b>	<b>868 830,03</b>	<b>139 479,41</b>
<b>TOTAL II ( f+g+h+i)</b>	<b>688 220 943,48</b>	<b>15 486 893,02</b>	<b>672 734 050,46</b>	<b>671 590 134,21</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>41 306 391,48</b>	<b>0,00</b>	<b>41 306 391,48</b>	<b>24 156 359,74</b>
Chèques et valeurs à encaisser	16 201 666,75	0,00	16 201 666,75	21 365 704,69
Banques, T.G & CCP	25 085 992,28	0,00	25 085 992,28	2 757 368,30
Caisses, régies d'avances et accreditifs	18 732,45	0,00	18 732,45	33 286,75
<b>TOTAL III</b>	<b>41 306 391,48</b>	<b>0,00</b>	<b>41 306 391,48</b>	<b>24 156 359,74</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>1 311 443 008,50</b>	<b>140 448 527,88</b>	<b>1 170 994 480,62</b>	<b>1 147 071 774,97</b>

## BILAN ( PASSIF )

	PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	Capital social ou personnel (1)	188 576 200,00	188 576 200,00
	moins: Actionnaires, capital souscrit non appelé dont versé..	0,00	0,00
	Prime d'émission, de fusion, d'apport	224 782 325,40	224 782 325,40
	Ecarts de réévaluation	0,00	0,00
	Réserve légale	18 857 620,00	18 857 620,00
	Autres réserves	11 900 222,38	11 900 222,38
	Report à nouveau (2)	114 139 018,68	123 786 584,76
	Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	Résultat net de l'exercice (2)	67 189 047,79	56 354 103,92
	<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (a)</b>	<b>625 444 434,25</b>	<b>624 257 056,46</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (b)</b>	<b>662 643,00</b>	<b>662 643,00</b>
	Subventions d'investissement	0,00	0,00
	Provisions réglementées	662 643,00	662 643,00
	<b>DETTES DE FINANCEMENT (c)</b>	<b>68 162 603,40</b>	<b>83 606 393,48</b>
	Emprunts obligataires	0,00	0,00
	Autres dettes de financement	68 162 603,40	83 606 393,48
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (d)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Provisions pour risques	0,00	0,00
	Provisions pour charges	0,00	0,00
	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (e)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00
	Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
	<b>TOTAL I ( a+b+c+d+e )</b>	<b>694 269 680,65</b>	<b>708 526 092,94</b>
	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (f)</b>	<b>243 524 168,58</b>	<b>213 986 104,74</b>
	Fournisseurs et comptes rattachés	157 556 128,62	130 998 400,95
	Clients créditeurs, avances et acomptes	0,00	172 408,00
	Personnel	50 993,29	54 681,75
	Organismes sociaux	1 755 037,73	1 652 202,06
	Etat	83 307 528,68	80 282 727,76
	Comptes d'associés	4 650,00	4 650,00
	Autres créanciers	0,00	0,00
	Comptes de régularisation - passif	849 830,26	821 034,22
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (g)</b>	<b>10 013 345,03</b>	<b>6 325 771,41</b>
	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (h)( Eléments circulants )</b>	<b>267 472,32</b>	<b>2 520 804,48</b>
	<b>TOTAL II ( f+g+h )</b>	<b>253 804 985,93</b>	<b>222 832 680,63</b>
	<b>TRESORERIE PASSIF</b>	<b>222 919 814,04</b>	<b>215 713 001,40</b>
	Crédits d'escompte	0,00	0,00
	Crédits de trésorerie	221 710 287,20	133 725 363,13
	Banques ( soldes créditeurs )	1 209 526,84	81 987 638,27
	<b>TOTAL III</b>	<b>222 919 814,04</b>	<b>215 713 001,40</b>
	<b>TOTAL I+II+III</b>	<b>1 170 994 480,62</b>	<b>1 147 071 774,97</b>

## COMpte DE PRODUITS ET CHARGES ( HORS TAXES )

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

		OPERATIONS		Totaux de	Totaux de	
		Propres à L'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	L'exercice 3 = 1 + 2	L'exercice Précédant 4	
	<b>I</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
		Ventes de marchandises	1 585 037 428,91	0,00	1 585 037 428,91	1 555 601 944,88
		Ventes de biens et services produits	15 975 731,61	0,00	15 975 731,61	19 011 927,65
		Chiffres d'affaires	<b>1 601 013 160,52</b>	<b>0,00</b>	<b>1 601 013 160,52</b>	<b>1 574 613 872,53</b>
E		Variation de stock de produits	0,00	0,00	0,00	0,00
X		Immobilisations produites pour l'Ese p/elle même	0,00	0,00	0,00	0,00
P		Subvention d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
L		Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
O		Reprises d'exploitation; transfert de charges	21 317 209,28	0,00	21 317 209,28	31 941 174,06
		<b>TOTAL I</b>	<b>1 622 330 369,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1 622 330 369,80</b>	<b>1 606 555 046,59</b>
	<b>II</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
A		Achats revendus de marchandises	1 444 298 446,35	0,00	1 444 298 446,35	1 413 382 217,02
T		Achats consommés de matières et de fournitures	2 231 092,36	0,00	2 231 092,36	2 004 219,65
I		Autres charges externes	23 084 626,60	0,00	23 084 626,60	21 081 718,68
O		Impôts et taxes	661 955,30	0,00	661 955,30	658 830,84
N		Charges de personnel	48 597 480,35	0,00	48 597 480,35	47 771 496,46
		Autres charges d'exploitation	1 400 000,00	0,00	1 400 000,00	1 400 000,00
		Dotations d'exploitation	25 599 919,31	0,00	25 599 919,31	26 227 239,91
		<b>TOTAL II</b>	<b>1 545 873 520,27</b>	<b>0,00</b>	<b>1 545 873 520,27</b>	<b>1 512 525 722,56</b>
	<b>III</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>			<b>76 456 849,53</b>	<b>94 029 324,03</b>
	<b>IV</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
F		Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	4 500 000,00	0,00	4 500 000,00	0,00
I		Gains de change	11 736 668,12	0,00	11 736 668,12	14 222 065,19
N		Intérêts et autres produits financiers	8 733 200,88	0,00	8 733 200,88	11 447 920,20
A		Reprises financières; transfert de charges	6 139 479,41	0,00	6 139 479,41	8 652 863,17
		<b>TOTAL IV</b>	<b>31 109 348,41</b>	<b>0,00</b>	<b>31 109 348,41</b>	<b>34 322 848,56</b>
	<b>V</b>	<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
C		Charges d'intérêts	12 639 175,44	0,00	12 639 175,44	15 645 348,95
I		Pertes de changes	2 703 861,67	0,00	2 703 861,67	6 918 718,24
E		Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
R		Dotations financières	868 830,03	0,00	868 830,03	139 479,41
		<b>TOTAL V</b>	<b>16 211 867,14</b>	<b>0,00</b>	<b>16 211 867,14</b>	<b>22 703 546,60</b>
	<b>VI</b>	<b>RESULTAT FINANCIER ( IV - V )</b>			<b>14 897 481,27</b>	<b>11 619 301,96</b>
	<b>VII</b>	<b>RESULTAT COURANT ( III - VI )</b>			<b>91 354 330,80</b>	<b>105 648 625,99</b>

1) Variation de stocks : stocks final - stocks initial ;augmentation (+) ;diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES ( HORS TAXES ) (suite)**

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

		OPERATIONS		Totaux de L'exercice 3 = 1 + 2	Totaux de L'exercice Précédant 4	
		Propres à L'exercice 1	Concernant les exercices précédants 2			
	VII	<b>RESULTAT COURANT ( Report )</b>		<b>91 354 330,80</b>	<b>105 648 625,99</b>	
	VIII	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
		Produits des cessions d'immobilisations	763 617,03	0,00	763 617,03	170 000,00
		Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
		Reprises sur subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00
		Autres produits non courants	999 748,13	0,00	999 748,13	3 456 456,42
		Reprises non courantes; transferts de charges	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTAL VIII</b>	<b>1 763 365,16</b>	<b>0,00</b>	<b>1 763 365,16</b>	<b>3 626 456,42</b>
	IX	<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
		Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations c	1 618 648,70	0,00	1 618 648,70	0,00
		Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
		Autres charges non courantes	4 150 810,47	0,00	4 150 810,47	30 049 785,49
		Dotations non courantes aux amortiss. et provision	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTAL IX</b>	<b>5 769 459,17</b>	<b>0,00</b>	<b>5 769 459,17</b>	<b>30 049 785,49</b>
	X	<b>RESULTAT NON COURANT ( VIII- IX )</b>			<b>-4 006 094,01</b>	<b>-26 423 329,07</b>
	XI	<b>RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ X )</b>			<b>87 348 236,79</b>	<b>79 225 296,92</b>
	XII	<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	0,00		<b>20 159 189,00</b>	<b>22 871 193,00</b>
	XIII	<b>RESULTAT NET ( XI - XII )</b>			<b>67 189 047,79</b>	<b>56 354 103,92</b>

	XIV	<b>TOTAL DES PRODUITS ( I+ IV + VIII )</b>			<b>1 655 203 083,37</b>	<b>1 644 504 351,57</b>
	XV	<b>TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>			<b>1 588 014 035,58</b>	<b>1 588 150 247,65</b>
	XVI	<b>RESULTAT NET ( XIV - XV )</b>			<b>67 189 047,79</b>	<b>56 354 103,92</b>

## ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

## I - TABLEAU DE FORMATION DU RESULTAT ( T.F.R )

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	Ventes de marchandises ( en l'etat )	1 585 037 428,91	1 555 601 944,88
	2	- Achats revendus de marchandises	1 444 298 446,35	1 413 382 217,02
I	=	<b>MARGES BRUTES SUR VENTES EN L'ETAT</b>	<b>140 738 982,56</b>	<b>142 219 727,86</b>
II	+	<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>15 975 731,61</b>	<b>19 011 927,65</b>
	3	Ventes de biens et services produits	15 975 731,61	19 011 927,65
	4	Variation de stocks de produits		
	5	Immobilisations produites par l'Ese pour elle même		
III	-	<b>CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)</b>	<b>25 315 718,96</b>	<b>23 085 938,33</b>
	6	Achats consommés de matières et fournitures	2 231 092,36	2 004 219,65
	7	Autres charges externes	23 084 626,60	21 081 718,68
IV	=	<b>VALEUR AJOUTEE ( I+II+III )</b>	<b>131 398 995,21</b>	<b>138 145 717,18</b>
V	+	Subventions d'exploitation		
	9	- Impôts et taxes	661 955,30	658 830,84
	10	- Charges de personnel	48 597 480,35	47 771 496,46
	=	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION ( E.B.E )</b>	<b>82 139 559,56</b>	<b>89 715 389,88</b>
	=	<b>INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION ( L.B.E )</b>		
	11	+ Autres produits d'exploitation		
	12	- Autres charges d'exploitation	1 400 000,00	1 400 000,00
	13	+ Reprises d'exploitation: transfert de charges	21 317 209,28	31 941 174,06
	14	- Dotations d'exploitation	25 599 919,31	26 227 239,91
VI	=	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION ( + ou - )</b>	<b>76 456 849,53</b>	<b>94 029 324,03</b>
VII		<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>14 897 481,27</b>	<b>11 619 301,96</b>
VIII	=	<b>RESULTAT COURANT ( + ou - )</b>	<b>91 354 330,80</b>	<b>105 648 625,99</b>
IX		<b>RESULTAT NON COURANT ( + ou - )</b>	<b>-4 006 094,01</b>	<b>-26 423 329,07</b>
	15	- Impôts sur les resultats	20 159 189,00	22 871 193,00
X	=	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )</b>	<b>67 189 047,79</b>	<b>56 354 103,92</b>

## II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F ) - AUTOFINANCEMENT

	1	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )</b>	<b>67 189 047,79</b>	<b>56 354 103,92</b>
		* Benefice +	67 189 047,79	56 354 103,92
		* Perte -	0,00	0,00
	2	+ Dotations d'exploitation	8 311 162,84	8 328 348,30
	3	+ Dotations financieres	0,00	0,00
	4	+ Dotations non courantes	0,00	0,00
	5	- Reprises d'exploitation	0,00	0,00
	6	- Reprises financieres	6 000 000,00	7 500 000,00
	7	- Reprises non courantes		
	8	- Produits des cession des immobilisations	763 617,03	170 000,00
	9	+ Valeurs nettes des immobilisations cedees	1 618 648,70	0,00
I		<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F )</b>	<b>70 355 242,30</b>	<b>57 012 452,22</b>
	10	- Distributions de benefices	66 001 670,00	66 001 670,00
II		<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>4 353 572,30</b>	<b>-8 989 217,78</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

(modèle normal)

## I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES		Exercice a	Exercice précédent b
1	Financement Permanent	694 269 680,65	708 526 092,94
2	Moins actif immobilisé	456 954 038,68	451 325 281,02
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	<b>237 315 641,97</b>	<b>257 200 811,92</b>
4	Actif circulant	672 734 050,46	671 590 134,21
5	Moins passif circulant	253 804 985,93	222 832 680,63
6	= Besoin de Financement global (4-5) (B)	<b>418 929 064,53</b>	<b>448 757 453,58</b>
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	<b>-181 613 422,56</b>	<b>-191 556 641,66</b>

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

Variations a-b	
Emplois c	Ressources d
14 256 412,29	
5 628 757,66	
<b>19 885 169,95</b>	
1 143 916,25	
	30 972 305,30
	<b>29 828 389,05</b>
<b>9 943 219,10</b>	

## II EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE	
	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>		
* AUTOFINANCEMENT (A)		4 353 572,30
+ Capacité d'autofinancement		70 355 242,30
- Distributions de bénéfices	66 001 670,00	
* CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		1 101 805,43
+ Cessions d'immobilisations incorpor.		
+ Cessions d'immobilisation corporelles		136 500,00
+ Cessions d'immobilisation financières		627 117,03
+ récupérations sur créances immobilisées		338 188,40
* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)	0,00	0,00
+ Augmentation du capital , apports		
+ Subventions d'investissement		0,00
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		0,00
(nettes de primes de remboursement)		
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>5 455 377,73</b>
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>		
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	9 896 757,60	
+ Acquisitions d'immobilisations incorpor.	67 074,35	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	9 323 323,25	
+ Acquisitions d'immobilisation financières	0,00	
+ Augmentation des créances immob.	506 360,00	
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)	0,00	
* REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	15 443 790,08	
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	0,00	
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>25 340 547,68</b>	
<b>III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)</b>	<b>0,00</b>	<b>29 828 389,05</b>
<b>IV VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>9 943 219,10</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>35 283 766,78</b>	<b>35 283 766,78</b>

EXERCICE PRECEDENT	
EMPLOI	RESSOURCES
	-8 989 217,78
	57 012 452,22
66 001 670,00	
	473 574,13
	170 000,00
	0,00
	303 574,13
0,00	0,00
	0,00
	0,00
	0,00
	0,00
	0,00
	-8 515 643,65
25 800 051,72	
954 975,16	
24 409 076,56	
0,00	
436 000,00	
0,00	
15 232 297,21	
0,00	
41 032 348,93	
0,00	94 166 130,72
44 618 138,14	0,00
85 650 487,07	85 650 487,07

## PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

## INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

**I. ACTIF IMMOBILISE****A. EVALUATION A L'ENTREE**

1. Immobilisation en non-valeurs	Coût Historique→ somme des charges
2. Immobilisation incorporelles	Coût d'acquisition
3. Immobilisations corporelles	Coût d'acquisition
4. Immobilisations financières	Coût Historique

**B. CORRECTIONS DE VALEUR**

1. Méthodes d'amortissements	Linéaire Conformément Aux Usages Degressif Loi de Finance 1994
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Néant
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	Néant

**II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)****A. EVALUATION A L'ENTREE**

1. Stocks	Coût d'acquisition
2. Créances	Coût Historique→Montant Nominal
3. Titres et valeurs de placement	Cours moyen mois de clôture

**B. CORRECTIONS DE VALEUR**

1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Sur la base de la perte probable future
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	Cours de change de Clôture

**III. FINANCEMENT PERMANENT**

1. Méthodes de réévaluation	Néant
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Néant
3. Dettes de financement permanent	Néant
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Néant
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Néant

**IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)**

1. Dettes du passif circulant	Coût Historique→Montant Nominal
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	Cours de Clôture
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Cours de change de Clôture

**V. TRESORERIE**

1. Trésorerie - Actif	Coût Historique→Montant Nominal
2. Trésorerie - Passif	Coût Historique→Montant Nominal
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Néant

## ETAT DES DEROGATIONS

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	<b>NEANT</b>	<b>NEANT</b>
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	<b>NEANT</b>	<b>NEANT</b>
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	<b>NEANT</b>	<b>NEANT</b>

## ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes comptables fondamentaux	<b>NEANT</b>	<b>NEANT</b>
II. Changements affectant les règles de présentation	<b>NEANT</b>	<b>NEANT</b>

## DETAIL DES NON -VALEURS

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT	
		Exercice N	Exercice N-1
21280	Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	1 846 175,00
	<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>1 846 175,00</b>

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

N A T U R E	MONTANT BRUT DEBUT EX.	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EX.
		ACQUISITION	PROD POUR ELLE MEME	VIREMENT	CESSIONS	RETRAIT	VIREMENT	
		Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024						
I-IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR								
* Frais préliminaires	-							-
*Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 846 175,00					1 846 175,00		-
<b>SOUS TOTAL I</b>	<b>1 846 175,00</b>	-	-	-	-	<b>1 846 175,00</b>	-	-
II-IMMOBILISATIONS INCORPORELLES								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	67 498,20							67 498,20
* Fonds Commercial	171 367 483,33							171 367 483,33
* Autres Immobilisations Incorporelles	3 623 632,30	67 074,35						3 690 706,65
<b>SOUS TOTAL II</b>	<b>175 058 613,83</b>	<b>67 074,35</b>	-	-	-	-	-	<b>175 125 688,18</b>
III- IMMOBILISATIONS CORPORELLES								
* Terrains	54 921 250,00							54 921 250,00
* Constructions	144 583 018,41	73 467,70		75 920 515,38				220 577 001,49
* Installations Techniques,Matériel & Outillage	2 303 177,43				184 663,84			2 118 513,59
* Matériel de Transport	4 909 156,96	596 799,94			17 770,40			5 488 186,50
* Mobilier,Matériel de Bureau & Aménagement	14 791 988,84	909 509,85		871 311,07				16 572 809,76
* Autres immobilisations corporelles	270 241,55	12 466,67						282 708,22
* Immobilisations Corporelles en cours	69 060 747,36	7 731 079,09					76 791 826,45	-
<b>SOUS TOTAL III</b>	<b>290 839 580,55</b>	<b>9 323 323,25</b>	-	<b>76 791 826,45</b>	<b>202 434,24</b>	-	<b>76 791 826,45</b>	<b>299 960 469,56</b>
<b>TOTAL GLOBAL</b>	<b>467 744 369,38</b>	<b>9 390 397,60</b>	-	<b>76 791 826,45</b>	<b>202 434,24</b>	<b>1 846 175,00</b>	<b>76 791 826,45</b>	<b>475 086 157,74</b>

TABLEAU DES PLUS VALUES OU MOINS VALUES SUR CESSIONS  
OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024							
Date de Cession ou de Retrait	Compte Principale	Montant Brut	Amortissements Cumulés	Valeur nette d'Amortissements	Produits de cession	Plus values	Moins Values
26/06/2024	23320	184 663,84	184 663,84	0,00	25 000,00	25 000,00	
28/03/2024	23400	14 486,00	14 486,00	0,00	1 500,00	1 500,00	
31/12/2024	23400	3 284,40	3 284,40	0,00	110 000,00	110 000,00	
17/12/2024	25100	1 618 648,70	0,00	1 618 648,70	627 117,03		991 531,67
<b>Totaux</b>		<b>1 821 082,94</b>	<b>202 434,24</b>	<b>1 618 648,70</b>	<b>763 617,03</b>	<b>136 500,00</b>	<b>991 531,67</b>

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison Sociale de la Société émettrice	Secteur d'activité	Capital Social	Participation de la Société en %	Prix d'acquisition globale	Valeur Comptable nette	Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024			Produits inscrits au C.P.C. De l'exercice
						Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			
						Date de Clôture	Situation nette	Résultat net	
Disway Logistique et Services	Logistique	100 000,00	100,00%	100 000,00	100 000,00	31/12/2024	9 881 619,46	1 027 176,25	0,00
Solarway	Informatique	2 000 000,00	100,00%	2 000 000,00	0,00	31/12/2024	-3 246 971,66	-1 079 199,68	0,00
DISWAY MEA	Informatique	164 860,00	100,00%	164 860,00	164 860,00	31/12/2024	4 350 577,40	13 412,07	0,00
DISWAY TUNISIE	Informatique	60 807 214,37	100,00%	103 681 589,56	97 681 589,56	31/12/2024	135 376 106,30	19 476 025,88	0,00
<b>Total</b>				<b>105 946 449,56</b>	<b>97 946 449,56</b>				

## TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant début d'exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin d'exercice
		D'exploitation	Financières	Non Courantes	D'exploitation	Financières	Non Courantes	
Provision pour dépréciation de l'actif immobilisé	14 000 000,00					6 000 000,00		8 000 000,00
Provisions Réglementées	662 643,00							662 643,00
Provisions durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>14 662 643,00</b>					<b>6 000 000,00</b>		<b>8 662 643,00</b>
Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	22 473 568,83	8 144 241,47			15 130 917,28			15 486 893,02
Autres provisions pour risques et charges	6 325 771,41	9 144 515,00	868 830,03		6 186 292,00	139 479,41		10 013 345,03
Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>28 799 340,24</b>	<b>17 288 756,47</b>	<b>868 830,03</b>		<b>21 317 209,28</b>	<b>139 479,41</b>		<b>25 500 238,05</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>43 461 983,24</b>	<b>17 288 756,47</b>	<b>868 830,03</b>		<b>21 317 209,28</b>	<b>6 139 479,41</b>		<b>34 162 881,05</b>

## TABLEAU DES CREANCES

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>883 066,24</b>	<b>846 706,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
* Prêts immobilisés	629 122,07	629 122,07						
* Autres créances financières	253 944,17	217 584,17						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>505 736 579,21</b>	<b>8 230 463,03</b>	<b>497 506 116,18</b>	<b>9 212 282,70</b>	<b>1 278 725,13</b>	<b>30 047 831,78</b>	<b>13 290 643,28</b>	<b>105 530 527,59</b>
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	8 154 585,28		8 154 585,28					
* Clients et comptes rattachés	466 144 079,30	7 934 542,21	458 209 537,09	9 212 282,70	1 278 725,13	0,00	13 290 643,28	105 530 527,59
* Personnel	6 125,00		6 125,00					
* Etat	30 047 831,78	295 920,82	29 751 910,96			30 047 831,78		
* Compte d'associés	0,00		0,00					
* Autres débiteurs	970 882,27		970 882,27					
*Comptes de régularisation-actif	413 075,58		413 075,58					

## TABLEAU DES DETTES

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org.Pub	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>68 162 603,40</b>	<b>68 162 603,40</b>						
* Autres dettes de financement	68 162 603,40	68 162 603,40						
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>243 524 168,58</b>	<b>9 039 307,73</b>	<b>234 484 860,85</b>	<b>0,00</b>	<b>124 893 203,01</b>	<b>85 062 566,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
* Fournisseurs et comptes rattachés	157 556 128,62	7 706 970,45	149 849 158,17		124 893 203,01	0,00	0,00	0,00
* Clients créditeurs, avances et acomptes	0,00		0,00					
* Personnel	50 993,29	5 263,58	45 729,71					
* Organismes sociaux	1 755 037,73		1 755 037,73			1 755 037,73		
* Etat	83 307 528,68	1 322 423,70	81 985 104,98			83 307 528,68		
* Compte d'associés	4 650,00	4 650,00						
* Autres créanciers	0,00		0,00					
*Comptes de régularisation - Passif	849 830,26		849 830,26					

## TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture.
*Sûretés données		<b>Néant</b>			
*Sûretés reçues		<b>Néant</b>			

(1) - Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces ( sûretés données)  
( entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES**  
**HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>Montants Exercice</b>	<b>Montants Exercice Précédent</b>
* Avals et cautions	64 048 240,00	84 758 615,00
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires	Néant	Néant
* autres engagements donnés		
_ Caution personnelle		
_ Délégation d'assurance vie		
_ Couvertures à terme en devise	165 531 274,96	201 824 832,62
_ Lettre de credit SBLC	22 750 650,00	22 259 025,00
<b>TOTAL (1)</b>	<b>252 330 164,96</b>	<b>308 842 472,62</b>
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées	64 048 240,00	84 758 615,00

<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>Montants Exercice</b>	<b>Montants Exercice</b>
* Avals et cautions	533 741 198,00	553 221 160,44
* Autres engagements reçus		
<b>TOTAL (1)</b>	<b>533 741 198,00</b>	<b>553 221 160,44</b>

## TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

Rubrique	Date de la 1 <sup>ère</sup> échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Montants des Redevances		Restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
					Cumul d'ex. précédent	Montant de l'exercice	A moins d'un an	A plus d'un an		
61322	05/01/2017	59	1 055 988,00	5 ans	1 375 906,02	0,00	0,00	0,00	10 559,88	
61322	25/09/2017	60	337 850,67	5 ans	457 917,00	0,00	0,00	0,00	3 378,51	
61322	01/06/2018	60	253 325,83	5 ans	342 539,40	0,00	0,00	0,00	2 533,26	
61322	10/07/2018	60	134 502,17	5 ans	181 869,60	0,00	0,00	0,00	1 345,02	
61322	25/03/2019	60	273 700,00	5 ans	358 602,98	12 365,62	0,00	0,00	2 737,00	
61322	25/04/2019	60	205 595,00	5 ans	220 605,96	11 610,84	0,00	0,00	2 055,95	
61322	25/04/2019	60	205 595,00	5 ans	220 605,96	11 610,84	0,00	0,00	2 055,95	
61322	25/07/2019	60	162 804,49	5 ans	198 596,34	22 066,26	0,00	0,00	1 628,04	
61322	25/01/2022	60	294 070,67	5 ans	159 053,28	79 526,64	79 526,64	79 526,64	2 940,71	
61322	05/03/2022	59	631 440,00	5 ans	393 834,36	139 333,92	139 333,92	162 556,24	6 314,40	
61322	05/07/2023	60	376 184,17	5 ans	0,00	105 149,40	105 149,40	262 873,50	3 761,84	
61322	05/11/2023	60	1 291 642,50	5 ans	0,00	361 034,52	361 034,52	1 022 931,14	12 916,43	
61322	05/01/2024	60	347 017,50	5 ans	0,00	97 621,48	96 996,84	290 990,52	3 470,18	
61322	15/02/2024	60	260 342,50	5 ans	0,00	66 705,65	72 769,80	224 373,55	2 603,43	
<b>TOTAL</b>					<b>3 909 530,90</b>	<b>907 025,17</b>	<b>854 811,12</b>	<b>2 043 251,59</b>		

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	* Ventes de marchandises au Maroc	1 581 253 259,52	1 547 775 253,12
	* Ventes de marchandises à l'étranger	3 784 169,39	7 826 691,76
	* Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>	<b>1 585 037 428,91</b>	<b>1 555 601 944,88</b>
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	* Ventes de biens au Maroc		
	* Ventes de biens à l'étranger		
	* Ventes des services au Maroc	9 213 485,44	8 508 600,69
	* Ventes des services à l'étranger		
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...		
	* Reste du poste des ventes et services produits	6 762 246,17	10 503 326,96
	<b>Total</b>	<b>15 975 731,61</b>	<b>19 011 927,65</b>
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	* Variation des stocks des biens produits		
	* Variation des stocks des services produits		
	* Variation des stocks des produits en cours		
	<b>Total</b>		
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	* Jeton de présence reçus		
	* Reste du poste (produits divers)		
	<b>Total</b>		
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	* Reprises	21 317 209,28	31 941 174,06
	* Transferts de charges		
	<b>Total</b>	<b>21 317 209,28</b>	<b>31 941 174,06</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	* Intérêt et produits assimilés	296 107,80	318 661,34
	* Revenus des créances rattachées à des participations		37 864,00
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		881 066,50
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers	8 437 093,08	10 210 328,36
	<b>Total</b>	<b>8 733 200,88</b>	<b>11 447 920,20</b>

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

		Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024	
POSTE		EXERCICE	EXERCICE
611	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	* Achats de marchandises	1 439 538 375,37	1 280 987 141,82
	* Variation des stocks de marchandises	4 760 070,98	132 395 075,20
	<b>Total</b>	<b>1 444 298 446,35</b>	<b>1 413 382 217,02</b>
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	* Achats de matière premières		
	* Variation des stocks de matières premières		
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	153 034,60	105 280,92
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages		
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	1 637 725,74	1 541 663,93
	* Achats de travaux, études et prestation de services	440 332,02	357 274,80
	<b>Total</b>	<b>2 231 092,36</b>	<b>2 004 219,65</b>
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	* Locations et charges locatives		
	* Redevances de crédit-bail	907 025,17	589 552,55
	* Entretien et réparations	2 995 852,68	2 898 874,66
	* Primes d'assurances	2 715 415,02	3 127 520,74
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	1 827 591,02	1 634 190,60
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	1 375 239,55	911 276,35
	* Redevances pour brevets, marque, droits ...		
	* Transports	2 031 622,93	2 231 728,05
	* Déplacements, missions et réceptions	1 807 537,80	1 611 309,81
	* Reste du poste des autres charges externes	9 424 342,43	8 077 265,92
	<b>Total</b>	<b>23 084 626,60</b>	<b>21 081 718,68</b>
617	<u>Charges de personnel</u>		
	* Rémunération du personnel	40 680 638,35	40 074 766,59
	* Charges sociales	7 741 853,66	7 546 409,44
	* Reste du poste des charges de personnel	174 988,34	150 320,43
	<b>Total</b>	<b>48 597 480,35</b>	<b>47 771 496,46</b>
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	* Jetons de présence	1 400 000,00	1 400 000,00
	* Pertes sur créances irrécouvrables		
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	<b>Total</b>	<b>1 400 000,00</b>	<b>1 400 000,00</b>
638	<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
	<u>Autres charges financières</u>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières		
	<b>Total</b>		
658	<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	* Pénalités sur marchés et débits		
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		8 002 670,00
	* Pénalités et amendes fiscales	91 437,67	192 841,71
	* Créances devenues irrécouvrables		16 821 259,03
	* Reste du poste des autres charges non courantes	4 059 372,80	5 033 014,75
	<b>Total</b>	<b>4 150 810,47</b>	<b>30 049 785,49</b>

## PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

INITULES	MONTANT	MONTANT
<b><u>I. RESULTAT NET COMPTABLE</u></b>		
* Bénéfice net	<b>67 189 047,79</b>	
* Perte nette		
<b><u>II. REINTEGRATIONS FISCALES</u></b>		
1. Courantes	<b>616 629,41</b>	
-Ecart de Conversion Passif 2024	267 472,32	
-Charges sur Exercices antérieurs		
-Amendes et Penalités		
-Rappel d'impôts		
-Excedent Amortissements (Loi Fin. 92)	340 757,09	
-Dons	8 400,00	
2. Non courantes	<b>24 309 999,47</b>	
- IS 2024	20 159 189,00	
- Amendes et Penalités	91 437,67	
- Contribution sociale de solidarité	4 053 800,00	
- Autres charges non courantes	5 572,80	
<b><u>III. DEDUCTIONS FISCALES</u></b>		
1. Courantes		<b>13 020 804,48</b>
- Ecart de conversion passif exercice 2023		2 520 804,48
- Dividendes reçus		4 500 000,00
- Reprise sur Titres		6 000 000,00
2. Non courantes		<b>0,00</b>
-		
<b>Total</b>	<b>92 115 676,67</b>	<b>13 020 804,48</b>
<b><u>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</u></b>		<b>Montants</b>
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		<b>79 094 872,19</b>
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b><u>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</u></b>		<b>0,00</b>
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
<b><u>VI. RESULTAT NET FISCAL</u></b>		
Bénéfice net fiscal (A - C) ou déficit net fiscal (B)		<b>79 094 872,19</b>
<b><u>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</u></b>		<b>Montants</b>
<b><u>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</u></b>		<b>0,00</b>
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

## DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
* Résultat courant d'après C.P.C. (+/-)	91 354 330,80
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)	616 629,41
* Déductions fiscales sur opérations courantes (-)	13 020 804,48
* Résultat courant théoriquement imposable courant (=)	<b>78 950 155,73</b>
* Impôt théorique sur résultat (-)	20 132 289,71
* Résultat courant après impôts (=)	<b>71 222 041,09</b>
<b>II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES</b>	
* Application du taux réduit de 20 % au chiffre d'affaires à l'export (Article 19-II-C du CGI).	

## DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

NATURE	Solde au début de l'exercice	Opérations comptables de l'exercice	Déclarations T.V.A. de l'exercice	Solde fin d'exercice
A. T.V.A. Facturée	76 978 669,47	332 085 473,23	329 210 336,29	79 853 806,41
B. T.V.A. Récupérable	33 793 833,37	315 963 178,37	320 391 646,56	29 365 365,18
* Sur charges & BQ	33 463 873,02	271 461 487,65	275 867 973,46	29 057 387,21
* Sur charges FRS	-	27 852 022,00	27 852 022,00	-
* Sur immobilisations	329 960,35	16 649 668,72	16 671 651,10	307 977,97
C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A. = ( A - B )	43 184 836,10	16 122 294,86	8 818 689,73	50 488 441,23

## ETAT DES PASSIFS EVENTUELS

- (a) Les déclarations fiscales au titre de l'Impôt sur les Sociétés (I.S), de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (T.V.A), de l'Impôt sur le Revenu (I.R) de l'exercice 2024 ne sont pas encore prescrites et pourraient faire l'objet d'un contrôle fiscal et d'éventuels redressements. A noter que la loi de finances 2016 a introduit une disposition prolongeant le délai de prescription de quatre (4) ans à dix (10) ans aux contribuables n'ayant pas déposé leurs déclarations au titre des dix (10) derniers exercices non déclarés
- (b) Les déclarations sociales au titre de la C.N.S.S pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.
- (c) Notons qu'au titre de la période non prescrite, les rôles émis des autres impôts et taxes peuvent également faire l'objet de révisions.

## ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital 188 576 200,00 Dirhams

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

Nom, Prénom ou Raison Sociale des Principaux Associés 1	Adresse	NOMBRE DE TITRES		Valeur Nominale de Chaque Action ou parts Sociale	MONTANT DU CAPITAL		
		Exercice Précédent	Exercice Actuel		Souscrit	Appelé	Libéré
KARIM RADI BENJELLOUN	11, allée abdellah belhaj casa- anfa	141 500	141 500	100	14 150 000	14 150 000	14 150 000
NAJIB HAKIM BELMAACHI	20, rue ksar labdir casa	105 000	100 000	100	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Ghita Khtane	20, rue ksar labdir casa	8 000	8 000	100	800 000	800 000	800 000
Mohamed Noureddine ANACLETO	15, Rue Abbas Ibnou Fernas Oasis CASA	60 000	60 000	100	6 000 000	6 000 000	6 000 000
Lemfael AZIM	Rue Ait Baha Souissi RABAT	70 476	70 476	100	7 047 600	7 047 600	7 047 600
Samir AZIM	Rue de Casablanca El Harhoura RABAT	34 200	34 200	100	3 420 000	3 420 000	3 420 000
Amabel AZIM	Rue Ait Baha Souissi RABAT	34 200	34 200	100	3 420 000	3 420 000	3 420 000
Abdellilah SBAI	Imm. 13, Rue Al Ijass Sect. & à Ryad RABAT	42 397	42 397	100	4 239 700	4 239 700	4 239 700
Véronique POUDOU	60, Rue des Palmiers-Oasis CASA	42 650	42 650	100	4 265 000	4 265 000	4 265 000
MILLENNIUM VENTURES	74 Angle Bd Abdelmoumen - casa	181 704	181 704	100	18 170 400	18 170 400	18 170 400
HAKAM ABDELLATIF FINANCE	Rabat	390 253	406 290	100	40 629 000	40 629 000	40 629 000
RMA WATANYA	Casablanca	188 007	188 007	100	18 800 700	18 800 700	18 800 700
FLOTTANT EN BOURSE	Bourse de casablanca	587 375	576 338	100	57 633 800	57 633 800	57 633 800
<b>TOTAUX</b>		<b>1 885 762</b>	<b>1 885 762</b>		<b>188 576 200</b>	<b>188 576 200</b>	<b>188 576 200</b>

## ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

	MONTANT		MONTANT
<b>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</b>		<b>B. AFFECTATION DES RESULTATS</b>	
(Décision AGO du 17/05/2024)		* Réserve légale	
* Report à nouveau	123 786 584,76	* Autres réserves	
* Résultats nets en instance d'affectation		* Tantièmes	
* Resultat net de l'exercice	56 354 103,92	* Dividendes	66 001 670,00
* Prélèvements sur les réserves		* Autres affectations	
* Autres Prélèvements		* Report à nouveau	114 139 018,68
	<b>180 140 688,68</b>		<b>180 140 688,68</b>

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES  
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024		
	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs	633 828 795,54	624 550 464,46	626 107 077,25
<b>* OPERATIONS ET RESULTAT DE L'EXERCICE</b>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	1 602 262 529,20	1 574 613 872,53	1 601 013 160,52
2. Résultat avant impôts	87 648 217,59	79 225 296,92	87 348 236,79
3. Impôts sur les résultats	30 767 413,00	22 871 193,00	20 159 189,00
4. Bénéfices distribués	132 003 340,00	66 001 670,00	66 001 670,00
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)	-36 789 388,14	-9 120 865,41	-9 647 566,08
<b>* RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)</b>			
. Résultat net par action ou part sociale	30,16	29,88	35,63
. Bénéfices distribués par action ou part sociale	70,00	35,00	35,00
<b>* PERSONNEL</b>			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	40 095 041,78	40 074 766,59	40 680 638,35
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	154	150	148

**TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES**

NATURE	Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024	
	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
* Financement permanent		
* Immobilisations brutes		
* Rentrées sur immobilisations		
* Remboursement des dettes de financement		
* Produits	3 784 169,39	
* Charges		1 103 269 723,86
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	3 784 169,39	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		1 103 269 723,86
<b>BALANCE DEVISES</b>	1 099 485 554,47	
<b>TOTAL</b>	1 103 269 723,86	1 103 269 723,86

## DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

### I. DATATION

Date de clôture (1)	<b>31/12/2024</b>
Date d'établissement des états de synthèse (2)	<b>05/03/2025</b>
<p>(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice  (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses</p>	

### **II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

Dates	Indication des événements
	* Favorables
	<b>Néant</b>
	* Défavorables
	<b>Néant</b>

## VII. Etat des Honoraires versés aux CAC

	BDO Audit Tax & Advisory						Fidaroc Grant Thornton						
	Montant par année (KMAD)			% par année			Montant par année (KMAD)			% par année			
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360
Emetteur	180	180	180	100%	100%	100%	180	180	180	100%	100%	100%	360
Autres diligences et prestations liées à la mission des CAC	0	0	0	0%	0%	0%	0	0	0	0%	0%	0%	0
Sous Total	0	0	0	100%	100%	100%	0	0	0	100%	100%	100%	0
Autres prestations rendues	40	40	0	100%	50%	0%	40	40	0	100%	50%	0%	0
Sous Total	40	40	0	100%	50%	100%	40	40	0	100%	50%	100%	80
Total Général	220	220	180	100%	100%	100%	220	220	180	100%	100%	100%	440

## VIII. Liste des Communiqués de presse publiés en 2024

L'ensemble des communiqués ci-dessus sont disponibles sur le site internet de Disway ; [www.disway.com](http://www.disway.com) au niveau des informations financières.

Communiqués de presse	Journal	Date de publication
Indicateurs d'activités du 4ème trimestre 2023	L'Economiste	09/02/2024
Résultats Annuels 2023	L'Economiste	06/03/2024
Avis de convocation à l'AGO du 17 mai 2024	L'Economiste	16/04/2024
Indicateurs d'activités du 1er trimestre 2024	L'Economiste	17/05/2024
Indicateurs d'activités du 2ème trimestre 2024	L'Economiste	01/08/2024
Résultats semestriels 2024	Finances News	30/09/2024
Indicateurs d'activités du 3ème trimestre 2023	L'Economiste	08/11/2024

---

## **IX. Rapports des Commissaires Aux Comptes de l'exercice 2024**

---

**1. Rapport Général / Comptes Consolidés 2024**

**2. Rapport Général / Comptes Sociaux 2024**

**3. Rapport Spécial 2024**

# DISWAY S.A.

**Rapport Général des commissaires aux comptes**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024**

**Avril 2025**

**Aux Actionnaires de la société DISWAY S.A.**  
8, Lot La Colline II-Sidi Mâarouf,  
Casablanca

**Rapport Général des commissaires aux comptes**  
**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024**

**Audit des états de synthèse**

**Opinion**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société DISWAY S.A., qui comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **MAD 626 107 077,25** dont un bénéfice net de **MAD 67.189.047,79**.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société DISWAY S.A. au 31 décembre 2024 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport :

## 1 Dépréciation des créances clients

### — Risque identifié

Au 31 décembre 2024, la valeur des créances clients est inscrite au bilan pour une valeur brute d'environ KMAD 466.144 et une valeur nette comptable d'environ KMAD 458.801, soit 39,18% du total de l'actif de la Société.

La provision pour dépréciation des créances clients, quant à elle, s'élève à environ KMAD 7.343, est calculée en fonction de l'ancienneté et du suivi, effectué par le comité de pilotage, des créances impayées ou présentant des difficultés de recouvrement.

Nous avons considéré que la dépréciation des créances clients est un point clé d'audit compte tenu de l'importance de ces créances dans le bilan de la société, soit KMAD 458.801 en 2024 et KMAD 433.749 en 2023 et de la sensibilité du processus de recouvrement.

### — Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque

Nos contrôles relatifs à la dépréciation des créances clients ont notamment consisté à :

- Examiner la balance âgée, analyser les retards de paiement et discuter avec la direction les raisons du retard dans le recouvrement de certaines créances significatives ;
- Analyser les paiements reçus postérieurement à la date de clôture pour les créances les plus significatives ;
- Contrôler le calcul de la provision pour dépréciation et sa conformité avec la règle de provisionnement adoptée par la société.

## 2 Dépréciation des stocks de marchandises

### — Risque identifié

Le stock des marchandises affiche une valeur nette comptable de l'ordre de KMAD 173.471 au 31 décembre 2024.

La dépréciation du stock des marchandises est basée sur un modèle de dépréciation mis en place pour chaque famille de produit et selon l'antériorité du stock détenu.

Nous avons considéré que la dépréciation du stock est un point clé d'audit, du fait que le marché du matériel informatique et électronique est très sensible aux évolutions technologiques ainsi que les mutations dans la nature des besoins des utilisateurs sur le plan international, ayant un effet significatif sur l'évolution des prix.

### — Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque

Nos travaux relatifs à la dépréciation du stock ont notamment consisté à :

- Identifier les données et les hypothèses retenues par la Direction pour déterminer la valeur d'inventaire et identifier les articles qui doivent être comptabilisés à cette valeur ;
- Prendre connaissance des procédures de contrôle interne mises en place pour identifier les articles à rotation lente ;

- Tester l'efficacité des contrôles clés relatifs à ces procédures ;
- Comparer par sondages le coût des articles en stock avec le prix net de réalisation afin de confirmer le montant de la dépréciation constatée dans les comptes ;
- Identifier les articles à rotation lente et vérifier leur correcte évaluation.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 10 Avril 2025

#### Les Commissaires aux Comptes

**FIDAROC GRANT THORNTON**

  
FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre Réseau Grant Thornton  
International  
7 Bd. Driss Slaoui, Casablanca  
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 68 70

**Faiçal MEKOUAR**  
Associé

**BDO AUDIT, TAX & ADVISORY S.A.**

  
BDO S.A.  
Audit, Tax & Advisory  
23, rue Lyautey - Quartier Oasis 20410 Casablanca  
Téléphone : 05 22 29 33 04 / 15  
Télécopieur : 05 22 29 33 06  
② ICE : 001528804000091

**Mostafa FRAIHA**  
Associé



7, Boulevard Driss SLAOUI  
Casablanca



AC9, rue Al Maysse secteur 15 Hay Ryad 10100  
Rabat

# Disway S.A.

**Rapport des commissaires aux comptes sur les états de  
synthèse consolidés**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024**

Avril 2025

**Aux Actionnaires de la société  
DISWAY S.A.**  
8, Lot La Colline II-Sidi Mâarouf,  
Casablanca

**Rapport des commissaires aux comptes  
Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024**

**Audit des états de synthèse consolidés**

**Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société DISWAY et de ses filiales (« le groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2024, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD **675.926** dont un bénéfice net consolidé de KMAD **78.848**.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe DISWAY au 31 décembre 2024 ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états consolidés » du présent rapport.

Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Observation**

Nous attirons votre attention que La société « DISWAY Tunisie » a reçu un avis de vérification fiscale approfondie en date du 18 décembre 2024 concernant la période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2020 au 31 décembre 2023. La société n'a pas encore reçu la notification du résultat de vérification dudit contrôle. L'ajustement définitif devant être comptabilisé ne peut être déterminé avant la clôture définitive de cette vérification fiscale.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

## Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport :

### 1 Dépréciation des créances clients

#### — Risque identifié

Au 31 décembre 2024, la valeur des clients et comptes rattachés est inscrite au bilan consolidé pour une valeur nette comptable d'environ KMAD 508.174 soit 39,67 % du total de l'actif du groupe.

La provision pour dépréciation des créances clients et comptes rattachés du groupe, qui s'élève à environ KMAD 26.310 au 31 décembre 2024, est calculée par le groupe en fonction de l'ancienneté et du suivi du comité de pilotage des créances impayées ou présentant des difficultés de recouvrement.

Nous avons considéré que la dépréciation des créances clients et comptes rattachés est un point clé d'audit compte tenu de l'importance de ces créances dans le bilan du groupe, soit KMAD 508.174 en 2024 et KMAD 499.430 en 2023 et de la sensibilité du processus de recouvrement.

#### — Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque

Nos contrôles relatifs à la dépréciation des créances clients ont notamment consisté à :

- Examiner la balance âgée, analyser les retards de paiement et discuter avec la direction les raisons du retard dans le recouvrement de certaines créances significatives ;
- Analyser les paiements reçus postérieurement à la date de clôture pour les créances les plus significatives ;
- Contrôler le calcul de la provision pour dépréciation et sa conformité avec la règle de provisionnement adoptée par le groupe.

### 2 Dépréciation des stocks de marchandises

#### — Risque identifié

Le stock des marchandises affiche une valeur nette comptable de l'ordre de 238.700 KMAD au 31 décembre 2024.

La dépréciation du stock des marchandises est basée sur un modèle de dépréciation mis en place pour chaque famille de produit et selon l'antériorité du stock détenu.

Nous avons considéré que la dépréciation du stock est un point clé d'audit, du fait que le marché du matériel informatique et électronique est très sensible aux évolutions

technologiques ainsi que les mutations dans la nature des besoins des utilisateurs sur le plan international, ayant un effet significatif sur l'évolution des prix.

#### — Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque

Nos travaux relatifs à la dépréciation du stock ont notamment consisté à :

- Identifier les données et les hypothèses retenues par la Direction pour déterminer la valeur d'inventaire et identifier les articles qui doivent être comptabilisés à cette valeur ;
- Prendre connaissance des procédures de contrôle interne mises en place pour identifier les articles à rotation lente ;
- Tester l'efficacité des contrôles clés relatifs à ces procédures ;
- Comparer par sondages le coût des articles en stock avec le prix net de réalisation afin de confirmer le montant de la dépréciation constatée dans les comptes.
- Identifier les articles à rotation lente et vérifier leur correcte évaluation.

#### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

#### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que,

individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 10 avril 2025

**Les commissaires aux comptes**

**FIDAROC GRANT THORNTON**

**FIDAROC GRANT THORNTON**  
Membre Réseau Grant Thornton  
International  
7 Bd. Driss Slaoui, Casablanca  
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70

**Faiçal MEKOUAR**  
Associé

**BDO AUDIT TAX & ADVISORY S.A.**

**BDO S.A.**  
Audit, Tax & Advisory  
23, rue Lyautey - Casablanca 20410 Casablanca  
Tél : 05 22 52 29 33 04 / 15  
Fax : 05 22 29 33 06  
Télécopie : 05 22 29 33 06  
ICE : 001528804000091

**Mostafa FRAIHA**  
Associé

# DISWAY S.A.

**Rapport spécial des commissaires aux comptes**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024**

Avril 2025

Aux Actionnaires de la société

**DISWAY S.A**

Lotissement « La Colline II » N° 8, Sidi Maarouf  
Casablanca

**Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions  
réglementées visées par la loi 17-95 telle que modifiée et complétée  
Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024**

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

**1- Conventions conclues au cours de l'exercice 2024 :**

Le conseil de Surveillance n'a autorisé aucune nouvelle convention au cours de l'exercice 2024.

**2- Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice :**

**2-1 Mise à disposition d'espaces de stockage par Disway Logistic Services (DLS), filiale détenue à 100% par Disway S.A.**

— **Personnes concernées** : Monsieur Najib Hakim Belmaachi, Président du Directoire de DISWAY S.A et représentant légal de la société DLS ;

— **Nature et objet de la convention** : Par cette convention, la société Disway Logistic Services met à la disposition de la société Disway S.A des espaces de stockage aménagés au sein des plateformes logistiques existantes ou à développer à l'avenir ;

— **Modalités essentielles** :

- **Date de signature du contrat** : 25 septembre 2017 ;
- **Durée du contrat** : Du 1<sup>er</sup> janvier 2017 au 31 décembre 2017 renouvelable par tacite reconduction.

- Montant comptabilisé en produits par Disway S.A : Convention ayant généré un montant comptabilisé en produits de KMAD 5 478 ;
- Sommes reçues au cours de l'exercice 2024 : KMAD 6 174 ;
- Solde du compte au 31 décembre 2024 : KMAD 1 674 ;

## 2-2 Cautions données en faveur de « Disway Tunisie » par Disway S.A.

- Entité concernée : Disway Tunisie ;
- Nature et objet de la convention : La société Disway S.A a donné des cautions de KDNT 15 400 et KUSD 1 500 équivalents à environ MMAD 64,5 en faveur de Disway Tunisie.
- Montant comptabilisé en produits par Disway S.A : Convention ayant généré un montant comptabilisé en produits de KMAD 196 ;
- Sommes reçues au cours de l'exercice 2024 : Néant ;
- Solde du compte au 31 décembre 2024 : KMAD 594.

Casablanca, le 10 avril 2025

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON



FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre Réseau Grant Thornton  
International  
7 Bd. Drieh-Sleoui - Casablanca  
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70

Faïçal MEKOUAR  
Associé

BDO AUDIT TAX & ADVISORY S.A.



BDO S.A.  
Audit, Tax & Advisory  
23, rue Lattoum - Quartier Oasis 20410 Casablanca  
Téléphone : 05 22 29 33 04 / 15  
Téléfax : 05 22 29 33 06  
ICE : 001528804000091

Mostafa FRAIHA  
Associé

---

## X. Rapport ESG

---



R a p p o r t

**ESG**

2024

# s o m m a i r e



03

Préambule

04

Un leader national dans la distribution de solutions et de matériel informatique

05

DISWAY en chiffres

07

Nos parties prenantes

09

L'engagement de nos collaborateurs, notre principal atout

14

Un engagement pour réduire les émissions de carbone

15

Un engagement sociétal

20

Gouvernance

## Pr é a m b u l e



Les informations contenues dans le présent chapitre du Rapport Financier Annuel (RFA) de DISWAY regroupent les informations et indicateurs extra-financiers, en réponse aux exigences de la circulaire de l'AMMC n°03/19 du 20 février 2019 relative aux opérations et informations financières.

## M é t h o d o l o g i e d e c o l l e c t e d e l' i n f o r m a t i o n



Afin de réaliser cet exercice de reporting extra-financier, DISWAY s'est appuyée sur les travaux des équipes internes lors des préparations des certifications de qualité, complété par un travail de collecte d'information selon les lignes directrices de la norme ISO 26 000 relative à la responsabilité sociétale des entreprises.

## P é r i m è t r e d u r e p o r t i n g



Ce rapport extra-financier prend en compte la société DISWAY uniquement, sans ses filiales dont l'impact sur ce présent rapport est peu significatif, compte tenu de la taille et du poids de l'activité rapporté à la maison mère DISWAY.



## ● ■ ■ Un leader national dans la distribution de solutions et de matériel informatique

DISWAY est le leader national de la distribution en gros de matériel informatique et télécoms au Maroc.

Fruit de la fusion en 2010 des deux principaux acteurs du secteur, DISWAY a su se moderniser en près de 10 ans, pour étoffer son catalogue de produits, proposer à ses clients des services à forte valeur ajoutée et diversifier son activité pour investir des secteurs connexes, à fort potentiel de croissance.

DISWAY accompagne ses clients et prescripteurs à travers son expertise dans les technologies de l'information, en apportant des solutions sur mesure, afin de favoriser la transformation digitale qui s'opère dans plusieurs secteurs et mener à bien les projets d'intégration ou de transformation numérique.

Au-delà de l'éventail des produits technologiques et des solutions émanant des plus grands éditeurs et constructeurs informatiques tels que Asus, Canon, Dell-EMC, Huawei, HP, Lenovo, ou Microsoft, la force de DISWAY repose sur sa position de leader dans le domaine de la distribution et de la gestion de la chaîne logistique.

En 2024, DISWAY renforce sa capacité logistique avec la livraison à soi-même d'une seconde plateforme aux normes internationales de 24 000m<sup>2</sup> située à Skhirat, venant s'ajouter à celle de plus de 33 000m<sup>2</sup> à proximité de l'Aéroport Mohammed V de Casablanca, toutes deux pilotées par un « Warehouse Management System » ; DISWAY dispose des moyens logistiques pour servir de manière rapide et efficace ses clients, partout au Maroc, en leur offrant une disponibilité très importante sur une large gamme de produits.

Leader de son secteur en Afrique du Nord, DISWAY fait régulièrement évoluer son offre de services pour répondre aux demandes d'un marché en évolution. Dès 2010, DISWAY a mis en place un site de e-commerce B to B pour permettre à ses clients d'avoir un accès direct et rapide aux références disponibles en stock.

Capitalisant sur son expertise dans le domaine de la distribution, DISWAY a enrichi son portefeuille en 2018 d'une nouvelle activité. En réponse à l'augmentation de la demande en énergie renouvelable, DISWAY a démarré la distribution de solutions solaires photovoltaïques, tout en élargissant son réseau aux distributeurs et installateurs agréés ayant les compétences dans ce domaine.

A fin décembre 2024, le groupe Disway affiche d'excellentes réalisations financières tout en confirmant sa position de major régional de la distribution de technologies.



## DISWAY en chiffres



Plus de

**40**

années d'expérience  
dans les domaines  
de l'informatique et  
des télécoms



**150**

Collaborateurs  
Mobilisés au service  
des clients



Près de

**6000**

références  
Informatiques  
disponibles



DISWAY

est certifiée  
ISO 9001  
version  
2015



**50**

Marques  
mondiales  
représentées



**24000m<sup>2</sup>**

Nouvelle Plateforme  
logistique à Skhirat

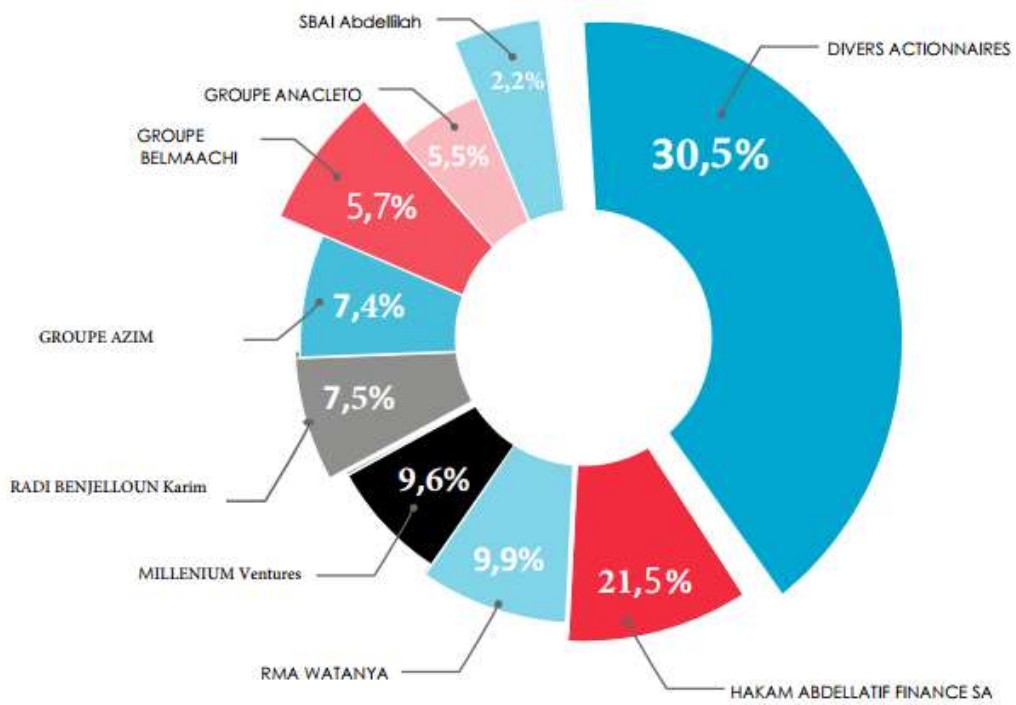


**33000m<sup>2</sup>**

Plateforme logistique  
à proximité de l'aéroport  
Mohammed V de Casablanca



## ● ■ ■ Actionnariat



## ● ■ ■ Notre démarche en matière de responsabilité sociale

Durant son parcours ponctué par des changements de taille, de croissance et de diversification des activités, DISWAY a pris conscience de l'impact positif qu'elle pouvait générer auprès de ses différentes parties prenantes.

D'abord à travers le cœur de son activité qui contribue à démocratiser l'accès aux technologies de l'information et indirectement à réduire la fracture numérique, à travers la création d'emplois directs et indirects et la formation de ses collaborateurs et enfin à travers son appui à diverses œuvres caritatives.

Ceci a incité l'entreprise à concentrer ses efforts d'abord sur les femmes et les hommes qui garantissent la pérennité de son activité, à travers une politique RH bien définie, la préservation des ressources naturelles et la contribution au développement social à travers différentes actions menées sur le terrain.

Afin de mettre en œuvre sa stratégie, les équipes de DISWAY ont réalisé un travail d'identification et de classification des principales parties prenantes de l'entreprise, tout en identifiant, les risques, opportunités et principaux enjeux pour ces dernières.

## ● ■ ■ Nos parties prenantes

A l'issue de la cartographie de l'éco-système de DISWAY, il en ressort les parties prenantes suivantes, classées

selon leur niveau d'interaction et d'importance avec l'entreprise.







Chaque jour, DISWAY œuvre pour mettre son expertise au service de la satisfaction de ses parties prenantes, clients, salariés, fournisseurs, partenaires, organismes publics et société civile qui contribuent au développement de l'entreprise.

Les décisions stratégiques s'inscrivent dans une démarche respectueuse de l'environnement, des collaborateurs et des parties prenantes.



## Les interactions avec nos parties prenantes

Chaque partie prenante a un mode de fonctionnement et des enjeux qui lui sont propres. DISWAY accorde la plus grande importance à la gestion de la relation avec ses parties prenantes. Pour chacune d'entre elles, l'entreprise déploie les outils et des modes de consultation les plus appropriés.

PARTIES PRENANTES	OUTILS D'INFORMATION	MODE DE CONSULTATION	ENJEUX
 <b>Clients</b>	Site internet Evénements clients	Enquête annuelle de satisfaction client	<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer de manière continue notre taux de satisfaction client</li> <li>Répondre à leurs attentes par l'écoute</li> <li>Maintenir une qualité de service exemplaire par notre certification ISO 9001</li> </ul>
 <b>Collaborateurs</b>	Newsletters Mailings Intranet	Evénements internes Enquêtes internes Comité d'entreprise Comité d'Hygiène et de Sécurité	<ul style="list-style-type: none"> <li>Favoriser le développement professionnel des collaborateurs</li> <li>Garantir la sécurité et la santé des collaborateurs</li> <li>Favoriser l'emploi durable</li> <li>Promouvoir l'intégration des jeunes</li> <li>Promouvoir le dialogue social</li> <li>Promouvoir la diversité et l'égalité des chances</li> </ul>
 <b>Fournisseurs et sous-traitants</b>	Site Internet Salons professionnels	Colloques Conférences Événements organisés par les partenaires fournisseurs Audit des fournisseurs Consultations	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respecter les intérêts de nos fournisseurs et prestataires de services</li> <li>Garantir l'éthique dans les affaires</li> <li>Impliquer nos partenaires économiques dans le respect des standards de qualité de service et des bonnes pratiques de responsabilité sociétale</li> </ul>
 <b>Partenaires financiers</b>	Site Internet	Médias Présentation des résultats Réunions analystes et investisseurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuivre la performance globale</li> <li>Générer de la croissance durable et rentable</li> </ul>
 <b>Institutions publiques</b>	Site Internet Médias	Commissions de travail et d'échange à travers les organisations professionnelles	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conformité aux lois et règlements</li> <li>Démarche de progrès continu</li> </ul>
 <b>Société civile</b>	Site Internet	Médias Partenariats associatifs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuer au développement économique et à l'emploi</li> <li>Lutter contre le réchauffement climatique</li> <li>Développer l'engagement sociétal</li> </ul>



## ● ■ ■ L'engagement de nos collaborateurs, notre principal atout

DISWAY évolue dans les métiers de la distribution informatique qui reposent essentiellement sur le facteur humain, que ce soit dans la phase avant-vente ou après-vente.

Pour accompagner ses clients dans la décision d'achat, DISWAY s'appuie sur les expertises complémentaires de ses collaborateurs mobilisés au quotidien pour apporter à leurs clients, la solution la plus adéquate à leurs besoins en matériel et solutions informatiques.

Le capital humain est ainsi la première richesse de DISWAY. L'engagement quotidien des collaborateurs, leur implication et leur professionnalisme pour répondre rapidement aux besoins des clients génère de la confiance et contribue à la construction d'une relation client durable.

Consciente de son importance pour la croissance de son activité, l'entreprise a mis en place une politique de Ressources Humaines qui vise à attirer les talents, leur offrir les meilleures conditions de travail et continuer à assurer leur développement et leur évolution au sein de l'entreprise.

La politique mise en place par DISWAY repose sur des valeurs fortes qui prônent l'engagement des collaborateurs, le respect des droits et la non-discrimination, l'équité, la transparence et l'honnêteté.

Ces valeurs qui nécessitent l'adhésion de chaque collaborateur, constituent le socle de la culture d'entreprise chez DISWAY.

## Diversité et égalité des chances

La diversité est considérée comme une richesse pour DISWAY, c'est la raison pour laquelle l'entreprise veille à intégrer dans ses effectifs, des collaboratrices et des collaborateurs sans considération de leur origine sociale, nationalité, lieu de naissance, ou tout autre facteur discriminant.

DISWAY fait de la non-discrimination une de ses valeurs fondamentales aux côtés du respect d'autrui.

Dans le cadre de son engagement en faveur de la diversité et de l'égalité des chances, DISWAY compte dans ses effectifs 32% de femmes, dont plus de 60% sont des cadres.

La rémunération des collaborateurs chez DISWAY se fait selon la compétence et l'expertise, sans distinction entre hommes et femmes.

A travers la diversité de l'ensemble des collaborateurs qui constituent ses effectifs, DISWAY veille à promouvoir l'ouverture d'esprit, la culture de l'échange et de la coopération entre collègues, dans le respect et la tolérance.

### Répartition de l'effectif par genre

	2022	2023	2024
Femmes	57	54	47
Hommes	97	100	101
<b>Effectif total</b>	<b>154</b>	<b>154</b>	<b>148</b>

### Répartition par catégorie déclinée par genre

	2022	2023	2024
Femmes cadres	34	33	28
Femmes non-cadres	23	21	19
<b>Total femmes</b>	<b>57</b>	<b>54</b>	<b>47</b>
Hommes cadres	39	43	45
Hommes non-cadres	58	57	56
<b>Total hommes</b>	<b>97</b>	<b>100</b>	<b>101</b>
<b>Effectif total</b>	<b>154</b>	<b>154</b>	<b>148</b>

## Répartition de l'effectif total par métier

	2022	2023	2024
Front Office	45	43	42
Back Office	109	111	106
<b>Effectif total</b>	<b>154</b>	<b>154</b>	<b>148</b>

## ● ■ ■ Promotion de l'emploi

DISWAY est convaincue que le succès de son développement est conditionné par sa capacité à attirer les talents et à les retenir.

DISWAY entretient des liens avec les grandes écoles et les universités et participe de manière régulière aux forums de l'emploi, pour identifier les talents et faire connaître l'entreprise auprès des jeunes candidats. Les candidatures sont étudiées en fonction des besoins de l'entreprise où seules priment les compétences des candidats et leur adhésion aux valeurs de l'entreprise, sans considération d'un quelconque élément discriminant.

Dans le cadre de sa volonté de promotion de l'employabilité des jeunes dans les métiers de la logistique et de la distribution informatique, l'entreprise a créé la DISWAY ACADEMY pour former une pépinière de compétences et répondre aux besoins du marché.

Accueillis dans le cadre de leur projet de fin d'études, les jeunes futurs diplômés qui intègrent la DISWAY ACADEMY sont formés aux différents métiers et à l'utilisation des outils de l'entreprise, puis intègrent les effectifs de l'entreprise en contrat à durée indéterminée, en fonction des besoins.

## Répartition de l'effectif par nature du contrat de travail

	2022	2023	2024
CDD	0	1	0
CDI	153	151	148
Intérimaires	1	1	0
ANAPEC	0	1	0
<b>Effectif Total</b>	<b>154</b>	<b>154</b>	<b>148</b>

L'entreprise a recours exclusivement à des contrats à durée indéterminée qui permettent également de construire avec les collaborateurs une relation sur le long terme impliquant un engagement mutuel.



## Répartition de l'effectif par ancienneté

	2022	2023	2024
0 ≥ & < 2 ans	19	26	22
2 ≥ 1 < 5 ans	16	12	11
5 ≥ & < 10 ans	14	16	16
10 ≥ & < 12 ans	10	10	4
12 ≥ & < 20 ans	58	51	49
20 ≥ & < 25 ans	20	20	23
25 ans et plus	17	19	23
<b>Effectif Total</b>	<b>154</b>	<b>154</b>	<b>148</b>

DISWAY est une entreprise qui fidélise ses collaborateurs avec 64% de l'effectif qui a plus de 12 ans d'ancienneté.

## Évolution de l'emploi

	2022	2023	2024
Nombre de recrutements	14	26	38
Nombre de démissions	14	16	18
Nombre de licenciements	3	3	1

Les collaborateurs de DISWAY bénéficient de conditions de travail favorables permettant de concilier vie professionnelle et vie privée. Avec un taux de turnover de 8,14% en 2024, relativement faible par rapport au secteur d'activité, DISWAY bénéficie d'une situation sociale saine qui révèle l'efficience de sa gestion des ressources humaines.

## ■ ■ ■ Dialogue Social

DISWAY bénéficie d'un bon climat social, grâce à un contact régulier avec ses partenaires sociaux. L'entreprise dispose d'une procédure qui définit l'organisation du dialogue social. Celui-ci est structuré sous forme de réunions d'échange. Ces réunions font l'objet d'un protocole d'accord signé par la direction et les partenaires sociaux.

	2022	2023	2024
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de représentants du personnel	10	10	10



## ● ■ ■ Politique de sécurité

La sécurité et le bien-être des collaborateurs sont des priorités non négociables pour DISWAY qui veille à offrir un environnement de travail répondant aux normes les plus élevées en matière de santé et de sécurité au travail.

DISWAY a mis en place au niveau de sa plateforme logistique, les équipements nécessaires pour prévenir les risques d'accidents ou d'incendie pour protéger l'ensemble de ses collaborateurs. L'entreprise a équipé sa plateforme de dispositifs de détection des incendies et de systèmes d'alarme. DISWAY a également mis en place un dispositif de marquage au sol, afin d'éviter les collisions entre les engins de manutention ou des collaborateurs avec des chariots élévateurs.

Dans le cadre de son programme de formation, DISWAY a déployé plusieurs sessions de formation auprès de l'ensemble de ses collaborateurs sur le dispositif d'évacuation en cas d'alerte incendie. Des simulations sont ainsi réalisées pour évaluer le bon fonctionnement du dispositif.

Les collaborateurs de la plateforme logistique ont pour leur part bénéficié de formations liées à la sécurité en entrepôt telles que l'habilitation à la conduite des chariots élévateurs, transpalettes et engins de manutention, l'utilisation des équipements de protection individuelle, les gestes de premiers secours et l'évacuation en cas d'incendie.

### Santé & sécurité au travail

	2022	2023	2024
Nombre d'accidents avec arrêt	0	1	0

## ● ■ ■ Formation

Dans un monde où tout s'accélère, la responsabilité de l'entreprise est d'anticiper les changements et leurs conséquences sur les métiers de ses collaborateurs, de les accompagner pour qu'ils soient à la pointe des nouvelles technologies.

Dans le cadre de la politique mise en place pour attirer et fidéliser les talents, DISWAY accorde la plus grande importance à la formation de ses salariés qui leur permet d'améliorer de manière continue leurs connaissances et leurs compétences. En 2024, DISWAY a continué à investir dans le développement professionnel de ses collaborateurs en proposant une variété de formations couvrant divers domaines. De la sécurité au travail, à l'amélioration des compétences techniques en Excel et linguistiques en anglais, en passant par des sujets environnementaux tels que l'écoconduite, ces programmes ont visé à renforcer les connaissances et les compétences des équipes. Ces initiatives soulignent l'engagement de Disway envers le développement continu de son personnel et sa volonté de les préparer aux défis actuels et futurs.

### Formation globale

	2022	2023	2024
Taux de réalisation plan de formation	92%	94%	95%





## ● ■ ■ **Lutte contre la discrimination et le harcèlement**

La politique des Ressources Humaines mise en place par DISWAY prône les valeurs de respect, de tolérance et de non-discrimination. Cette politique vise également à lutter contre toute forme de harcèlement. Ces valeurs et principes sont rappelés à tous les collaborateurs à travers le règlement intérieur de l'entreprise. Le non-respect de ces principes est passible de licenciement du collaborateur concerné.

## ● ■ ■ **Un engagement pour réduire les émissions de carbone**

L'activité de DISWAY qui porte essentiellement sur la distribution de matériel informatique a peu d'impact sur l'environnement, mis à part au niveau du transport de matériel.

L'entreprise a pris des dispositions nécessaires pour diminuer la consommation électrique, dans ses bureaux, agence et plateforme logistique.

Afin de réduire sa consommation électrique et les émissions de CO<sub>2</sub> qui en découlent, DISWAY a installé dès 2018, des panneaux photovoltaïques pour la production d'électricité verte au niveau de son siège à Casablanca et en décembre 2021 au niveau de la plateforme logistique Sapino.

L'entreprise a également entrepris des initiatives visant à réduire la consommation électrique, comme l'utilisation d'ampoules LED à basse consommation et la gestion intelligente des éclairages et de l'extinction des postes de travail, au niveau de l'ensemble des sites.

Ces initiatives ont permis à DISWAY de réduire en 2024 ses émissions de carbone (CO<sub>2</sub>) de 91 tonnes, soit l'équivalent de près de 3640 arbres plantés. Disway a réussi à atteindre sur ses principaux sites une autonomie de près de 29% de production d'énergie verte grâce à ses installations photovoltaïques.

Plus qu'une simple volonté de réduire sa facture énergétique, le management de l'entreprise, dans le cadre de la diversification et du développement d'activité nouvelles, a lancé en 2018 l'activité de distribution de panneaux solaires photovoltaïques.

A travers ce nouveau segment, DISWAY forme des partenaires revendeurs à l'installation des équipements pour les clients finaux. L'ambition de DISWAY est de démocratiser le recours à l'énergie solaire dans la production d'électricité et devenir le leader de la distribution de solutions solaires photovoltaïques au Maroc.



## Production photovoltaïque en 2024

2024	Production Solaire MWh	Consommation Totale MWh	Autonomie	Équivalent CO2 évité Kg	Nb d'arbre plantés
Siège social	49	170	29%	34 300	1 372
Plateforme logistique Sapino	81	283	29%	56 700	2 268
<b>Total</b>	<b>130</b>	<b>453</b>	<b>29%</b>	<b>91 000</b>	<b>3 640</b>

## Un engagement sociétal

Soucieuse de répondre aux attentes de ses différentes parties prenantes, DISWAY a toujours voulu agir en faveur des communautés en ayant un impact positif à travers des actions caritatives.

Depuis plusieurs années, DISWAY contribue de manière récurrente aux besoins de deux associations reconnues d'utilité publique. La participation de DISWAY vise à améliorer le quotidien de personnes dont la situation est précaire.

## Satisfaction client et qualité, notre priorité

Dans un marché compétitif, les clients ont des attentes fortes et poussent les collaborateurs de l'entreprise à l'excellence opérationnelle.

Pour leur apporter un accompagnement optimal tout au long de la chaîne, DISWAY s'appuie sur un système de management qui couvre toutes les activités de l'entreprise et qui regroupe qualité, gestion des risques et contrôle interne.

Avec une ferme volonté d'instaurer une relation durable avec ses clients, en leur garantissant un niveau de service élevé, DISWAY a dès 2001 certifiés son Système de Management de la Qualité conformément aux exigences de la norme ISO 9001.

Au cours de l'année 2024, DISWAY a conduit une enquête de satisfaction client, menée auprès de 1900 clients. L'enquête a révélé que 78% des clients interrogés étaient satisfaits de la qualité du service apporté. Cette dernière sera reconduite en 2025.



## ● ■ ■ Gouvernance

DISWAY est une société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance, ce qui permet de distinguer les fonctions de direction et de gestion, assumées par le Directoire, et les fonctions de contrôle et de décision, dévolues au Conseil de Surveillance.

Cette séparation répond particulièrement bien aux préoccupations d'équilibre des pouvoirs entre les fonctions exécutives et les fonctions de contrôle qui inspirent les principes du gouvernement d'entreprise.

### Le Directoire

La Direction exécutive de DISWAY est assurée par le Directoire. Il contribue à la définition ainsi qu'à la mise en œuvre de la stratégie, établie en accord avec les grandes orientations à long terme, fixées par le Conseil de Surveillance.

Le Directoire est nommé pour une durée de 3 ans par le Conseil de Surveillance.

Il comprend à ce jour 2 membres, dont un Président et un Directeur Général Adjoint.

Le Directoire exerce les pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société dans le respect des prescriptions légales et statutaires.

### Composition du Directoire

Membres	Fonction	Durée	Mandat /exercice	Organe de décision	Date	Exécutif
M. Najib Hakim BELMAACHI	Président du Directoire	3 ans	2022-2023-2024	CS	11/05/2022	oui
M. Anas BENJELLOUN	DGA	3 ans	2022-2023-2024	CS	11/05/2022	oui





● ■ ■ **M. Najib Hakim BELMAACHI, Président du Directoire.**

M. Najib Hakim BELMAACHI a débuté son parcours professionnel au sein de Systematix au Canada, en tant que consultant. Il a par la suite fondé une société de services et d'ingénierie informatique (SSII) avant de rejoindre Microsoft Corp. (Redmond, USA) pour occuper le poste de Business Development Manager pour l'Afrique et l'Océan Indien.

En 1993, il est nommé Directeur Régional Marketing de la nouvelle filiale de Microsoft pour l'Afrique du Nord et de l'Ouest. En 2000, M. Hakim BELMAACHI occupe la Direction Générale de Distrisoft Maroc S.A, suite à sa prise de participation dans la société.

En avril 2010, suite à la fusion de Distrisoft et de Matel PcMarket, il est nommé Président du Directoire de DISWAY.

M. BELMAACHI est titulaire d'un Bachelor et d'un Master en systèmes d'information de l'École des Hautes Études Commerciales -HEC- de Montréal.

● ■ ■ **M. Anas BENJELLOUN, Directeur Général Adjoint**

M. Anas BENJELLOUN a débuté sa carrière au sein d'Accenture Paris, en tant que consultant, puis Senior Consultant en Organisation et en Management des systèmes d'information. En 2005, il rejoint Méditel pour occuper le poste de Senior Manager en charge du lancement du fixe et ensuite le poste de Senior Marketing Manager en charge de la fidélisation des clients.

M. Anas BENJELLOUN rejoint le groupe DISWAY en octobre 2009 en tant que Directeur Marketing (chez Distrisoft) puis il devient le Manager Marketing de DISWAY.

En Mai 2016, il est nommé membre de Directoire de DISWAY puis Directeur Général Adjoint.

M. BENJELLOUN est titulaire d'un diplôme d'ingénieur productique de l'INSA (Institut National des Sciences Appliquées) de Lyon en 2001.



## Le Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance assure un contrôle permanent de la gestion de la société par le Directoire. Il définit les grandes orientations à long terme dans lesquelles s'inscrit l'action du Directoire.

### Composition du Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance de DISWAY est composé d'un minimum de trois membres et d'un maximum de quinze membres. Aucun membre du Conseil de Surveillance ne peut faire partie du Directoire et aucune personne physique salariée ou mandataire social d'une personne morale membre du Conseil de Surveillance de la société ne peut faire partie du Directoire.

Les membres du Conseil de Surveillance sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire et la durée de leur mandat est de trois ans.

Les membres du Conseil de Surveillance sont rééligibles et peuvent être révoqués à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire.

Le Conseil de Surveillance nomme un Président et un Vice-Président qui doivent être des personnes physiques. Ils sont chargés de convoquer le Conseil et d'en diriger les débats.

Ils exercent leurs fonctions tout au long de la durée du mandat du Conseil de Surveillance. Tous les membres du Conseil de Surveillance de DISWAY sont non exécutifs.

Membres	Fonction	Durée	Mandat /exercice	Organe de décision	Date	Exécutif
Mohammed Noureddine ANACLETO	Président	3 ans	2022-2023-2024	AGO	11/05/2022	Non
Said RKAIBI	Vice-Président	3 ans	2022-2023-2024	AGO	11/05/2022	Non
Lemfadel AZIM	Membre	3 ans	2022-2023-2024	AGO	11/05/2022	Non
Karim RADi BENJELLOUN	Membre	3 ans	2022-2023-2024	AGO	11/05/2022	Non
La société Hakam Abdellatif Finances Représenté par M Karim BENHAMOU	Membre	3 ans	2022-2023-2024	AGO	11/05/2022	Non
Fadoua Moutaouakil	Membre Indépendant	3 ans	2023-2024-2025	AGO	30/05/2023	Non
Janie Letrot Hadj Hamou	Membre Indépendant	3 ans	2023-2024-2025	AGO	30/05/2023	Non



## ● ■ ■ Mandats des membres du Conseil de Surveillance dans d'autres Conseils d'Administration.

M. Mohammed Nouredine ANACLETO	Nature dumandat/fonction
Néant	NA

M. Saïd RKAIBI	Nature du mandat/fonction
Medtech	Administrateur
Omnidata	Administrateur
Omnishore	Administrateur
EQDOM	Administrateur
NCRM	Président du Conseil d'Administration
Aebdm	Président du Conseil d'Administration
Forum	Administrateur
Dial Technologie	Administrateur
S2M	Administrateur
SOPRIMA	Administrateur
Oppscience	Administrateur

M. Lemfadel AZIM	Nature du mandat/fonction
Chems Holding SARL	Administrateur
Medafrica Systems S.A	Administrateur
Arreau Invest SARL	Administrateur

M. Karim RADJ BENJELLOUN	Nature du mandat/fonction
Néant	NA

La société Hakam Abdellatif Finances, représentée par M. Karim BENHAMOU	Nature du mandat/fonction
Timar	Administrateur

Mme. Fadoua Moutaouakil	Nature du mandat/fonction
TAQA MOROCCO	Administrateur
JLEC 5&6	Administrateur
TAQA MOROCCO GREEN ENERGY	Administrateur
SANLAM MAROC	Administrateur

Mme. Janie Letrot Hadj Hamou	Nature du mandat/fonction
BMCI	Administrateur
AUTO NEJMA	Administrateur



## ● ■ ■ Indépendance des membres du Conseil de Surveillance

DISWAY a pris les dispositions nécessaires pour se conformer aux dispositions de l'article 41 bis de la loi n° 20-19, publiée au bulletin officiel en avril 2019, modifiant et complétant la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, et notamment sur les critères d'indépendance des membres du Conseil de Surveillance.

Depuis 2020, Le Conseil de Surveillance de DISWAY compte parmi ces membres deux administratrices indépendantes.

## ● ■ ■ Comités

Dans le cadre d'une gouvernance optimale, DISWAY a mis en place trois comités :

Comités	Présidents	Durée	Mandat /exercice	Organe de décision	Date
Comité d'Audit	Mme. Fadoua Moutaouakil	3 ans	2023-2024-2025	CS	30/05/2023
Comité des Risques	M. Karim Radi Benjelloun	3 ans	2022-2023-2024	CS	11/05/2022
Comité de Nomination et de Rémunération	M. Karim BENHAMOU	3 ans	2022-2023-2024	CS	11/05/2022

### Le Comité d'audit

Le Comité d'audit se réunit tous les 6 mois. Il a pour fonction d'examiner les comptes semestriels et annuels du groupe, contrôler les comptes annuels consolidés par les Commissaires aux comptes, proposer la nomination des Commissaires aux Comptes et contrôler leur indépendance, examiner les honoraires facturés par les Commissaires aux Comptes, superviser les activités du contrôle interne, contrôler le processus de reporting financier et enfin examiner le cadre d'analyse et de mesure des risques financiers et opérationnels.

### Le Comité de nomination et de rémunération

Le Comité de nomination et de rémunération a pour objet de faire des propositions ou recommandations au Conseil de Surveillance dans la sélection de nouveaux membres du Conseil, à partir de profils définis correspondants aux talents recherchés afin de compléter ceux déjà présents. Il a également pour objet de définir la politique de rémunération des membres du Directoire de DISWAY.

### Le Comité des risques

Le Comité des risques a pour objet d'effectuer l'examen régulier de la cartographie des risques susceptibles d'avoir un impact financier, l'examen de la politique générale de gestion des risques et de toutes les politiques associées.



## ● ■ ■ Rémunération des membres du Conseil de Surveillance

En 2024, la rémunération au titre des jetons de présence versée aux membres du Conseil de Surveillance s'est élevée à 1 400 K MAD.

## ● ■ ■ Assiduité des membres du Conseil de Surveillance

En 2024, le taux d'assiduité des membres du Conseil de Surveillance a été de 100%

## ● ■ ■ Comité de Direction

### Mission du Comité de Direction

Le Comité de Direction a pour mission de statuer sur les enjeux, les perspectives, la stratégie et les réalisations de l'entreprise au niveau commercial et financier. Ce Comité est dirigé par le Président du Directoire ou le Directeur Général Adjoint et se réunit de manière bimensuelle.

En fonction de l'ordre du jour, tout autre membre de l'entreprise peut être invité à intervenir.

### Composition du Comité de Direction

Nom et Prénom	Fonction	Date d'entrée dans le groupe
M. Hakim BELMAACHI	Président du Directoire	01/09/2000
M. Anas BENJELLOUN	Directeur Général Adjoint	01/10/2009
M. Rachid EL BAGHDADI	Directeur Financier	11/06/2001
M. Karim BELLAMINE	Directeur Commercial Grands Comptes	01/11/2006
M. El Bachir ESSADIQI	Directeur Commercial Retail	08/04/1991
Mme Charafa ZOBIR	Directeur Supply Chain	05/02/2002
Mme Soumia NEGROUÏ	Directeur Ressources Humaines	01/12/2010
Mme Zahra WALHAB	Directeur Service Clients & Achats	01/10/1999





## ● ■ ■ Ethique, déontologie et prévention de la corruption

DISWAY évolue dans un marché où les valeurs de l'éthique, de la transparence et de la lutte contre la corruption sont primordiales pour une compétitivité saine et des conditions de marché équitables.

Disway dispose d'un code de conduite et de déontologie publié sur l'Intranet de la société, auquel chaque collaborateur doit se conformer. Les règles de conduite éthiques fédérées dans le code s'organisent autour de plusieurs exigences : respect de la loi, respect de la personne et de l'environnement, respect du client et respect de l'entreprise.

A travers les contrats de distribution qui lient DISWAY à ses fournisseurs, l'entreprise a l'obligation de se conformer aux chartes éthiques de ses fournisseurs, notamment en matière de respect de l'éthique dans la conduite des affaires et de la lutte contre la corruption. Conformément à ces dispositions contractuelles, les constructeurs réalisent des audits pour s'assurer du respect par les équipes de DISWAY de la charte du constructeur.

En tant que société cotée en bourse et conformément à la législation en vigueur, DISWAY respecte les règles de déontologie applicables aux personnes initiées.

Par ailleurs une charte de l'administrateur a été élaborée et chaque administrateur du Conseil de Surveillance de Disway doit y adhérer et en respecter les règles et principes.

## ● ■ ■ Processus d'évaluation de la performance de l'instance de gouvernance

Le Conseil de Surveillance de DISWAY ne dispose pas à ce jour de processus d'évaluation de sa performance, en matière de gouvernance.





## ● ■ ■ Relations avec les actionnaires

Conformément aux exigences réglementaires, DISWAY informe régulièrement ses actionnaires par le biais de son site internet où sont répertoriées l'ensemble des publications légales exigées pour toute société cotée en bourse.

La société DISWAY a publié ses informations financières au cours de l'année 2024 selon le calendrier suivant :

Communiqués de presse	Date de publication
Indicateurs d'activités du 4ème trimestre 2023	09/02/2024
Résultats Annuels 2023	06/03/2024
Avis de convocation à l'AGO du 17 mai 2024	16/04/2024
Indicateurs d'activités du 1ier trimestre 2024	17/05/2024
Indicateurs d'activités du 2ème trimestre 2024	01/08/2024
Résultats semestriels 2024	30/09/2024
Indicateurs d'activités du 3ème trimestre 2024	08/11/2024

