

**BILAN** (en milliers MAD)

ACTIF	31/12/2008	31/12/2007
VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES	36 495	29 415
TRESOR PUBLIC, SERVICE DES CHEQUES POSTAUX		
CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES	47 339	968
A Vue	17 339	968
A Terme	30 000	-
CREANCES SUR LA CLIENTELE	8 079 281	6 837 294
Crédits de Trésorerie et à la Consommation	2 535	2 228
Crédits à l'Équipement	7 544 746	6 634 583
Crédits immobiliers	28 272	27 793
Autres Crédits	503 729	172 690
CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE	-	-
TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT	-	-
Bons du Trésor et Valeurs Assimilées	-	-
Autres Titres de Créances	-	-
Titres de Propriété	-	-
AUTRES ACTIFS	175 184	15 062
TITRES D'INVESTISSEMENT	-	-
Bons du Trésor et Valeurs Assimilées	-	-
Autres Titres de Créances	-	-
TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES	25	25
CREANCES SUBORDONNEES	-	-
IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL ET LOCATION	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 880	898
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	74 244	77 936
TOTAL ACTIF	8 420 449	6 961 598
PASSIF	31/12/2008	31/12/2007
BANQUES CENTRALES, TRESOR PUBLIC, SERVICE DES CHEQUES POSTAUX	-	-
DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDITS ET ASSIMILES	5 051 656	4 518 351
A Vue	-	55 302
A Terme	5 051 656	4 463 049
DEPOTS DE LA CLIENTELE	-	-
Comptes à Vue Crédeurs	-	-
Comptes d'Épargne	-	-
Dépôts à Terme	-	-
Autres Comptes Crédeurs	-	-
TITRES DE CREANCES EMIS	1 365 700	626 799
Titres de Créances Négociables Emis	1 365 700	213 601
Emprunts Obligataires Emis	-	413 198
Autres Titres de Créances Emis	-	-
AUTRES PASSIFS	165 254	117 667
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7 389	14 069
PROVISIONS REGLEMENTEES	-	-
SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTES ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE	-	-
DETTES SUBORDONNEES	-	-
ECARTS DE REEVALUATION	-	-
RESERVES ET PRIMES LIEES AU CAPITAL	1 326 309	1 091 084
CAPITAL	354 858	354 858
ACTIONNAIRES : CAPITAL NON VERSE	-	-
REPORT A NOUVEAU	-	-
RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION	-	-
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	149 282	238 770
TOTAL PASSIF	8 420 449	6 961 598

**HORS BILAN** (en milliers MAD)

	31/12/2008	31/12/2007
ENGAGEMENTS DONNES	3 834 293	3 093 809
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	3 834 293	3 093 809
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-
Titres achetés à réméré	-	-
Autres titres à livrer	-	-
ENGAGEMENTS RECUS	118 101	273 089
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	-	140 000
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	118 101	133 089

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES** (en milliers MAD)

	31/12/2008	31/12/2007
PRODUIT D'EXPLOITATION BANCAIRE	534 668	555 133
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	6 233	2 041
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	528 436	553 092
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-
Produits sur titres de propriété	-	-
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
Commissions sur prestations de service	-	-
Autres produits bancaires	-	-
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	282 584	238 400
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	252 507	195 315
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	-	-
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	28 819	41 781
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
Autres charges bancaires	1 257	1 304
PRODUIT NET BANCAIRE	252 085	316 733
Produits d'exploitation non bancaire	190	947
Charges d'exploitation non bancaire	68	118
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	46 839	46 749
Charges de personnel	31 529	30 460
Impôts et taxes	66	126
Charges externes	8 502	10 855
Autres charges générales d'exploitation	1 038	848
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	5 703	4 460
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	47 436	11 440
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	44 474	7 774
Pertes sur créances irrécouvrables	-	-
Autres dotations aux provisions	2 962	3 666
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	79 085	136 072
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	71 135	130 204
Récupération sur créances amorties	-	-
Autres reprises de provisions	7 950	5 868
RESULTAT COURANT	237 016	395 445
Produits non courants	3 729	4 018
Charges non courants	3 546	4 027
RESULTAT AVANT IMPOTS	237 199	395 436
Impôt sur les résultats	87 917	156 666
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	149 282	238 770



**ETAT DES SOLDES DE GESTION** (en milliers MAD)

I- TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS	31/12/2008	31/12/2007
(+) Intérêts et produits assimilés	534 668	555 133
(-) Intérêts et charges assimilés	281 326	237 095
MARGE D'INTERET	253 342	318 038
(+) Produits sur immobilisations en crédit bail et en location	-	-
(-) Charges sur immobilisations en crédit bail et en location	-	-
RESULTAT DES OPERATIONS DE CREDIT-BAIL ET DE LOCATION	-	-
(+) Commissions perçues	-	-
(-) Commissions servies	1 257	1 305
MARGE SUR COMMISSIONS	-1 257	-1 305
(+) Résultat des opérations sur titres de transaction	-	-
(+) Résultat des opérations sur titres de placement	-	-
(+) Résultat des opérations de change	-	-
(+) Résultat des opérations sur produits dérivés	-	-
RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHÉ	-	-
(+) Divers autres produits bancaires	-	-
(-) Diverses autres charges bancaires	-	-
PRODUIT NET BANCAIRE	252 085	316 733
(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières	-	-
(+) Autres produits d'exploitation non bancaires	190	947
(-) Autres charges d'exploitation non bancaires	68	118
(-) Charges générales d'exploitation	46 839	46 749
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	205 367	270 813
(-/-) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-26 661	-122 430
(-/-) Autres dotations nettes de reprises aux provisions	-4 987	-2 202
RESULTAT COURANT	237 016	395 445
RESULTAT NON COURANT	183	-9
(-) Impôt sur les résultats	87 917	156 666
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	149 282	238 770

II- CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	31/12/2008	31/12/2007
(+) RESULTAT NET DE L'EXERCICE	149 282	238 770
(+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	5 703	4 460
(+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-	-
(+) Dotations aux provisions pour risques généraux	2 962	3 666
(+) Dotations aux provisions réglementées	-	-
(+) Dotations non courantes	-	-
(-) Reprises de provisions	7 950	5 867
(-) Plus values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	51	82
(-) Moins values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(-) plus value de cession sur immobilisations financières	-	-
(-) Moins value de cession sur immobilisations financières	-	-
(-) Reprises de subvention d'investissement reçues	-	-
(+) CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	149 946	240 947
(-) Bénéfices distribués	-	-
(+) AUTOFINANCEMENT	149 946	240 947

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE** (en milliers MAD)

	31/12/2008	31/12/2007
(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	534 668	555 133
(+) Récupérations sur créances amorties	-	-
(+) Produits d'exploitation non bancaire perçus	3 888	4 884
(-) Charges d'exploitation bancaire versées	282 584	238 400
(-) Charges d'exploitation non bancaire versées	68	118
(-) Charges générales d'exploitation versées	46 839	46 316
(-) Impôts sur les résultats versés	87 917	156 666
I. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	123 285	118 517
Variation des :		
(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-46 372	5 048
(+) Créances sur la clientèle	-1 217 018	-896 549
(+) Titres de transaction et de placement	-	-
(+) Autres actifs	-160 122	-795
(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	-	-
(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	533 305	1 100 401
(+) Dépôts de la clientèle	-	-
(+) Titres de créance émis	738 901	-303 599
(+) Autres passifs	47 587	-26 361
II. SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION	-103 718	-121 854
III. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)	19 567	-3 337
(+) Produit des cessions d'immobilisations financières	-	-
(-) Produit des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	51	82
(-) Acquisition d'immobilisations financières	-	-
(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	8 993	6 884
(+) Intérêts perçus	-	-
(+) Dividendes perçus	-	-
IV. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	-8 942	-6 802
(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	-	-
(+) Emission de dettes subordonnées	-	-
(+) Emission d'actions	-	-
(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-
(-) Intérêts versés	-	-
(-) Dividendes versés	-	-
(-) Autres	3 545	4 015
V. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-3 545	-4 015
VI. VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE (III+ IV+V)	7 080	-14 155
VII. TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	29 415	43 570
VIII. TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	36 495	29 415

**PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES**

**INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ETABLISSEMENT**

Application des méthodes d'évaluation prévues par le "Plan Comptable des Etablissements de Crédit" entré en vigueur depuis le 01/01/2000.

Classification de la clientèle du FEC conformément à la Division Administrative du Royaume.

Les créances en souffrance sur la clientèle sont comptabilisées et évaluées conformément à la réglementation bancaire en vigueur. Les principales dispositions appliquées se résument comme suit :

- Les créances en souffrance sont, selon le degré de risque, classées en créances pré-douteuses, douteuses ou compromises,
- Les créances en souffrance sont, après déduction des quotités de garantie prévues par la réglementation en vigueur (lettre circulaire n° 25/G/97, circulaires n° 19/G/2002 et 38/G/2004), provisionnées à hauteur de :
  - 20 % pour les créances pré-douteuses,
  - 50 % pour les créances douteuses,
  - 100 % pour les créances compromises.

Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent au bilan à la valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés, calculés selon la méthode linéaire sur les durées de vie estimées.

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont amorties selon la réglementation en vigueur.

Les états de synthèse sont présentés conformément aux dispositions du PCEC.

**ETAT DES DEROGATIONS**

**INDICATIONS DES DEROGATIONS**

**JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS**

**INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS**

- I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux
- II. Dérogations aux méthodes d'évaluation
- III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse

**Néant**

**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

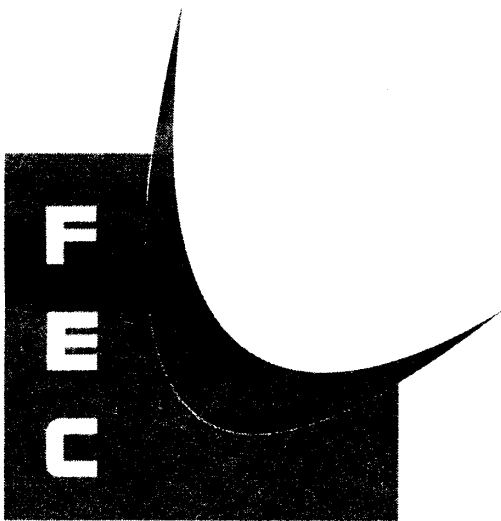
**INDICATIONS DES DEROGATIONS**

**JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS**

**INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS**

- I. Changements affectant les méthodes d'évaluation
- II. Changements affectant les règles de présentation

**Néant**



**VENTILATION DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT PAR CATEGORIE D'EMETTEUR**

	Etablissements de crédit et assimilés		Emetteurs privés		Total	
	publics	Financiers	Non financiers	31/12/2008	31/12/2007	
<b>Titres cotés</b>						
Bons du Trésor et valeurs assimilées						
Obligations						
Autres titres de créance						
Titres de propriété						
<b>Titres non cotés</b>						
Bons du Trésor et valeurs assimilées						
Obligations						
Autres titres de créance						
Titres de propriété						

**Néant**

**DETAIL DES AUTRES ACTIFS**

(en milliers MAD)

ACTIF	31/12/2008	31/12/2007
Instruments optionnels achetés	-	-
Opérations diverses sur titres	-	-
Débiteurs divers	164 583	5 091
Sommes dues par l'Etat	159 946	356
Sommes dues par les organismes de prévoyance	-	-
Sommes diverses dues par le personnel	-	-
Comptes clients de prestations non bancaires	-	-
Divers autres débiteurs	4 637	4 735
Valeurs et emplois divers	-	-
Comptes de régularisation	10 601	9 971
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-
Contrepartie du résultat de change de hors bilan	-	-
Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors bilan	-	-
Contrepartie du résultat sur titres de hors bilan	-	-
Comptes d'écart sur devises et titres	8 815	7 543
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 712	2 396
Comptes de liaison entre sièges, succ. et agences au Maroc	-	-
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	74	31
Autres comptes de régularisation	0	0
Créances en souffrance sur opérations diverses	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>175 184</b>	<b>15 062</b>

**TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES**

(en milliers MAD)

Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Valeur comptable brute	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice
						Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
Participations dans les entreprises liées									
Autres titres de participation									
MAROCLEAR	Dépositaire Central	20 000	0.125	25	25	-	-	-	-
<b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>				<b>25</b>	<b>25</b>				
<b>EMPLOIS ASSIMILES</b>									
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>25</b>	<b>25</b>				

**CREANCES SUBORDONNEES**

(en milliers MAD)

CREANCES SUBORDONNEES	Montant		Dont entreprises liées et apparentées	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
	Brut	Provisions Net	Net	Net
Créances subordonnées aux établissements de crédit et assimilés			Néant	
Créances subordonnées à la clientèle				Néant
<b>TOTAL</b>				

**IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE**

(en milliers MAD)

NATURE	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Dotation au titre de l'exercice	Amortissements		Dotation au titre de l'exercice	Provisions	Montant net à la fin de l'exercice
						Cumul des amortissements	Reprises de provisions			
Immobilisations données en crédit-bail et en location avec option d'achat										
Crédit-bail sur immobilisations incorporelles										
Crédit-bail mobilier										
Crédit-bail mobilier en cours										
Crédit-bail mobilier loué										
Crédit-bail mobilier non loué après résiliation										
Crédit-bail immobilier										
Crédit-bail immobilier en cours										
Crédit-bail immobilier loué										
Crédit-bail immobilier non loué après résiliation										
Loyers courus à recevoir										
Loyers restructurés										
Loyers impayés										
Créances en souffrance										
Immobilisation données en location simple										
Biens mobiliers en location simple										
Biens immobiliers en location simple										
Loyers courus à recevoir										
Loyers restructurés										
Loyers impayés										
Créances en souffrance										
<b>TOTAL</b>										

**Néant**

**CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES**

(en milliers MAD)

	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2008	Total 31/12/2007
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	34 944	8 139	9 200	-	52 284	29 489
VALEURS RECUES EN PENSION	-	-	-	-	-	-
au jour le jour	-	-	-	-	-	-
à terme	-	-	-	-	-	-
PRETS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-
au jour le jour	-	-	-	-	-	-
à terme	-	-	-	-	-	-
PRETS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-
AUTRES CREANCES	30 000	-	-	-	30 000	-
INTERETS COURUS A RECEVOIR	1 538	-	-	-	1 538	857
CREANCES EN SOUFFRANCE	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>66 482</b>	<b>8 139</b>	<b>9 200</b>	<b>-</b>	<b>83 822</b>	<b>30 345</b>

**CREANCES SUR LA CLIENTELE**

(en milliers MAD)

	Secteur public		Secteur privé		Total 31/12/2008	Total 31/12/2007
	Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle			
CREDITS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-
Comptes à vue débiteurs	-	-	-	-	-	-
Créances commerciales sur le Maroc	-	-	-	-	-	-
Crédits à l'exportation	-	-	-	-	-	-
Autres crédits de trésorerie	-	-	-	-	-	-
CREDITS A LA CONSOMMATION	-	-	-	2 535	2 535	2 228
CREDITS A L'EQUIPEMENT	7 336 355	-	-	-	7 336 355	6 373 869
CREDITS IMMOBILIERS	-	-	-	28 272	28 272	27 793
AUTRES CREDITS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-
CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE	-	-	-	-	-	-
INTERETS COURUS A RECEVOIR	208 391	-	-	-	208 391	260 714
CREANCES EN SOUFFRANCE	503 729	-	-	-	503 729	172 690
Créances pré-douteuses	77 131	-	-	-	77 131	30 594
Créances douteuses	357 110	-	-	-	357 110	56 533
Créances compromises	69 489	-	-	-	69 489	85 563
<b>TOTAL</b>	<b>8 048 475</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30 807</b>	<b>8 079 281</b>	<b>6 837 294</b>

**ETAT DES CREANCES EN SOUFFRANCE ET DES PROVISIONS CORRESPONDANTES**

(en milliers MAD)

	31/12/2008		31/12/2007	
	CREANCES	PROVISIONS	CREANCES	PROVISIONS
Prêts Classiques				
CREANCES PREDOUTEUSES	4 166	155	25 694	933
CREANCES DOUTEUSES	42 501	3 975	25 982	2 076
CREANCES COMPROMISES	106 837	39 710	122 613	42 402
<b>Sous total 1</b>	<b>153 504</b>	<b>43 841</b>	<b>174 289</b>	<b>45 411</b>
Prêts MEN*				
CREANCES PREDOUTEUSES	83 814	3 057	10 670	214
CREANCES DOUTEUSES	396 319	35 704	52 784	2 224
CREANCES COMPROMISES	26 834	4 746	33 724	5 797
<b>Sous total 2</b>	<b>506 967</b>	<b>43 507</b>	<b>97 178</b>	<b>8 235</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>660 471</b>	<b>87 348</b>	<b>271 467</b>	<b>53 646</b>

\* Prêts pris en charge par le budget du Ministère de l'Education Nationale (MEN) pour la réalisation de projets dans le cadre de la convention signée entre le Ministère de l'Intérieur, le Ministère de l'Economie et des Finances, le Ministère de l'Education Nationale et le FEC.

البنك في خدمة التنمية المحلية  
LA BANQUE AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT LOCAL

**IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES (en milliers MAD)**

	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et/ou provisions				Montant net à la fin de l'exercice
					Montant des amortis. et/ou provisions au début de l'exercice	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortissements Sur immo. Sorties	Cumul	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	6 008	8 095	-	14 103	5 110	1 113	-	6 223	7 880
Droit au bail	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	6 008	8 095	-	14 103	5 110	1 113	-	6 223	7 880
Immobilisations incorporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	108 864	898	724	109 038	30 928	4 590	724	34 795	74 244
<b>IMMEUBLES D'EXPLOITATION</b>	80 665	162	-	80 827	15 782	2 218	-	18 000	62 827
Terrain d'exploitation	7 229	-	-	7 229	-	-	-	-	7 229
Immeubles d'exploitation, Bureaux	72 490	162	-	72 652	15 470	2 195	-	17 665	54 987
Immeubles d'exploitation, Logements de fonction	946	-	-	946	312	23	-	335	611
<b>MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION</b>	21 420	692	724	21 388	12 138	2 216	724	13 630	7 757
Mobilier de bureau d'exploitation	8 170	-	-	8 170	4 389	471	-	4 860	3 310
Matériel de bureau d'exploitation	561	79	-	638	401	57	-	459	180
Matériel informatique	10 438	287	462	10 264	6 179	1 353	462	7 072	3 192
Matériel roulant rattaché à l'exploitation	2 253	326	262	2 316	1 169	334	262	1 240	1 076
Autres matériels d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>AUTRES IMMOB. CORPORELLES D'EXPLOITATION</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES HORS EXPLOITAT.</b>	6 779	44	-	6 823	3 008	156	-	3 164	3 659
Terrains hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immeubles hors exploitation	5 595	44	-	5 639	1 843	139	-	1 982	3657
Mobilier et matériel hors exploitation	1 184	-	-	1 184	1 165	18	-	1 183	2
Autres immobilisations corporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	114 872	8 994	724	123 141	36 038	5 703	724	41 018	82 124

**DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES (en milliers MAD)**

	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total	
					31/12/2008	31/12/2007
<b>COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS</b>	-	-	-	-	-	55 270
<b>VALEURS DONNEES EN PENSION</b>	-	-	-	-	-	-
au jour le jour	-	-	-	-	-	-
à terme	-	-	-	-	-	-
<b>EMPRUNTS DE TRESORERIE</b>	-	350 000	200 000	-	550 000	200 000
au jour le jour	-	350 000	200 000	-	550 000	200 000
à terme	-	-	-	-	-	-
<b>EMPRUNTS FINANCIERS</b>	-	3 085 000	240 000	1 014 506	4 339 506	4 114 642
<b>AUTRES DETTES</b>	-	-	-	104 299	104 299	94 173
<b>INTERETS COURUS A PAYER</b>	-	41 897	-	15 955	57 851	54 286
<b>TOTAL</b>	-	3 476 897	440 000	1 134 759	5 051 656	4 518 350

**DEPOTS DE LA CLIENTELE (en milliers MAD)**

	Secteur public		Secteur privé		Total	
	Entreprises financières	Entreprises non financières	Entreprises financières	Entreprises non financières	31/12/2008	31/12/2007
Comptes à vue créditeurs	-	-	-	-	-	-
Comptes d'épargne	-	-	-	-	-	-
Dépôts à terme	-	-	-	-	-	-
Autres comptes créditeurs	-	-	-	-	-	-
Intérêts courus à payer	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	-	-	-	-	-	-

Néant

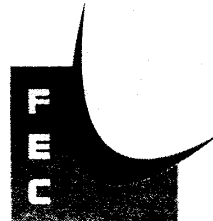
**TITRES DE CREANCES EMIS (en milliers MAD)**

NATURE DES TITRES (1)	Date de jouissance	Date d'échéance	Caractéristiques		Montant	Dont		Montant non amorti des primes d'émission ou de remboursement
			Valeur nominale unitaire	Taux nominal		Entreprises liées	Autres apparentées	
			Mode de remboursement (2)					
Certificats de Dépôt	18/06/2002	18/06/2009	100	6,90%	25 000	-	-	-
Certificats de Dépôt	18/06/2002	18/06/2009	100	6,90%	29 000	-	-	-
Certificats de Dépôt	15/07/2003	15/07/2010	100	5,80%	24 400	-	-	-
Certificats de Dépôt	11/08/2008	11/08/2010	100	4,30%	300 000	-	-	-
Certificats de Dépôt	08/09/2008	08/09/2010	100	4,30%	50 000	-	-	-
Certificats de Dépôt	12/09/2008	12/09/2010	100	4,28%	70 000	-	-	-
Certificats de Dépôt	13/10/2008	12/10/2009	100	4,55%	160 000	-	-	-
Certificats de Dépôt	17/10/2008	16/10/2009	100	4,58%	500 000	-	-	-
Certificats de Dépôt	27/10/2008	26/10/2009	100	4,58%	200 000	-	-	-
<b>TOTAL</b>					1 348 400	-	-	-

(1) Il s'agit de : Certificats de dépôt - Emprunts obligataires - Bons de sociétés de financement - Autres titres de créance  
(2) Amortissement : Annuel - In fine

**DETAIL DES AUTRES PASSIFS (en milliers MAD)**

PASSIF	31/12/2008		31/12/2007	
	Encours	Dotations	Encours	Dotations
Instruments optionnels vendus	-	-	-	-
Opérations diverses sur titres	-	-	-	-
Créditeurs divers	104 180	-	16 107	-
Sommes dues à l'Etat	97 156	-	11 473	-
Sommes dues aux organismes de prévoyance	641	-	930	-
Sommes diverses dues au personnel	-	-	-	-
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés	-	-	-	-
Fournisseurs de biens et services	1 074	-	-	-
Divers autres créditeurs	5 310	-	3 704	-
Comptes de régularisation	61 074	-	101 560	-
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-	-	-
Comptes d'écart sur devises et titres	53 700	-	94 213	-
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-	-	-
Comptes de liaison entre sièges, succ. et agences au Maroc	-	-	-	-
Charges à payer et produits constatés d'avance	6 045	-	6 017	-
Autres comptes de régularisation	1 329	-	1 329	-
<b>TOTAL PASSIF</b>	165 254	-	117 667	-



**PROVISIONS (en milliers MAD)**

	Encours 31/12/2007	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours
					31/12/2008
<b>PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR :</b>	208 157	46 166	71 135	-	183 188
créances sur les établissements de crédit et assimilés	-	-	-	-	-
créances sur la clientèle	53 646	44 474	10 773	-	87 348
titres de placement	-	-	-	-	-
titres de participation et emplois assimilés	-	-	-	-	-
immobilisations en crédit-bail et en location	-	-	-	-	-
autres actifs	154 511	1 692	60 362	-	95 840
<b>PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF :</b>	14 069	1 270	7 950	-	7 389
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-	-	-	-	-
Provisions pour risques de change	-	-	-	-	-
Provisions pour risques généraux	7 720	1 270	1 601	-	7 389
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires	-	-	-	-	-
Provisions pour autres risques et charges	6 349	-	6 349	-	-
Provisions réglementées	-	-	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	222 226	47 436	79 085	-	190 578

**SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTES ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE (en milliers MAD)**

Objet économique	Montant global	Utilisation		Montant 31/12/2008
		31/12/2007	31/12/2008	
Subventions	-	-	-	-
Fonds publics affectés	-	-	-	-
Fonds spéciaux de garantie	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	-	-	-	-

Néant

**DETTES SUBORDONNEES (en milliers MAD)**

Monnaie de l'emprunt	Montant en monnaie de l'emprunt (1)	Taux (2)	Durée (3)	Conditions de remboursement anticipé, subordonnée et convertibilité (3)	Montant de l'emprunt en monnaie nationale (contre-valeur MAD)	Dont entreprises liées		Dont entreprises apparentées	
						Montant (c/v MAD)	31/12/2008	Montant (c/v MAD)	31/12/2008
						31/12/2007	31/12/2007	31/12/2007	31/12/2007

Néant

Néant

Néant

(1) Cours Bank Al-Maghrib au 31/12/2008 (2) Eventuellement indéterminée (3) Se référer au contrat de dettes subordonnées

**CAPITAUX PROPRES (en milliers MAD)**

	Encours 31/12/2007	Affectation du résultat	Autres variations	Encours
				31/12/2008
<b>Ecarts de réévaluation</b>	-	-	-	-
<b>Réserves et primes liées au capital</b>	1 091 084	238 770	-3 545	1 326 309
Réserve légale	-	-	-	-
Autres réserves	1 091 084	238 770	-3 545	1 326 309
Primes d'émission, de fusion et d'apport	-	-	-	-
<b>Capital</b>	354 858	-	-	354 858
Capital appelé	-	-	-	-
Capital non appelé	-	-	-	-
Certificats d'investissement	-	-	-	-
Fonds de dotations	354 858	-	-	354 858
Actionnaires - Capital non versé	-	-	-	-
Report à nouveau (+/-)	-	-	-	-
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice (+/-)	238 770	-238 770	149 282	149 282
<b>TOTAL</b>	1 684 712	-	145 737	1 830 449

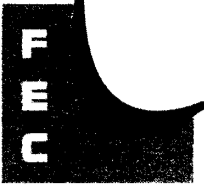
**ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE (en milliers MAD)**

	31/12/2008		31/12/2007	
	Engagements de financement et de garantie donnés	Engagements de financement et de garantie reçus	Engagements de financement et de garantie donnés	Engagements de financement et de garantie reçus
<b>ENGAGEMENTS</b>	3 834 293	3 093 810	-	-
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES</b>	3 834 293	3 093 810	-	-
Engagements de financement en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-	-	-
Crédits documentaires import	-	-	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-	-	-
Ouvertures de crédit confirmés	-	-	-	-
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-	-	-
Engagements irrévocables de crédit-bail	-	-	-	-
Autres engagements de financement donnés	-	-	-	-
<b>Engagements de financement en faveur de la clientèle</b>	3 834 293	3 093 810	-	-
Crédits documentaires import	-	-	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-	-	-
Ouvertures de crédit confirmés	3 834 293	3 093 810	-	-
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-	-	-
Engagements irrévocables de crédit-bail	-	-	-	-
Autres engagements de financement donnés	-	-	-	-
<b>Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés</b>	-	-	-	-
Crédits documentaires export confirmés	-	-	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-	-	-
Garanties de crédits données	-	-	-	-
Autres cautions, avals et garanties donnés	-	-	-	-
Engagements en souffrance	-	-	-	-
<b>Engagements de garantie d'ordre de la clientèle</b>	-	-	-	-
Garanties de crédits données	-	-	-	-
Caution et garanties en faveur de l'administration publique	-	-	-	-
Autres cautions et garanties données	-	-	-	-
Engagements en souffrance	-	-	-	-
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE REÇUS</b>	-	118 101	-	273 089
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	-	-	-	-
Ouvertures de crédit confirmés	-	-	-	-
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-	-	-
Autres engagements de financement reçus	-	-	-	-
<b>Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés</b>	-	-	-	140 000
Garanties de crédits	-	-	-	-
Autres garanties reçues	-	-	-	140 000
<b>Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers</b>	118 101	133 089	-	-
Garanties de crédits	-	-	-	-
Autres garanties reçues	118 101	133 089	-	-

**ENGAGEMENTS SUR TITRES (en milliers MAD)**

Montant	
Engagements donnés	-
Titres achetés à réméré	-
Autres titres à livrer	-
Engagements reçus	-
Titres vendus à réméré	-
Autres titres à recevoir	-

Néant



# صندوق تجهيز الجماعات المحلية FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL

## VALEURS ET SURETES RECUES ET DONNEES EN GARANTIE (en milliers MAD)

Valeurs et sûretés reçues en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques de l'actif ou du hors bilan enregistrant les créances ou les engagements par signature donnés	Montants des créances et des engagements par signature donnés couverts
---------------------------------------	------------------------	---	--

Bons du Trésor et valeurs assimilées			
Autres titres			
Hypothèques	118 101	Cpte : 2312	33 906
Autres valeurs et sûretés réelles			
<b>TOTAL</b>	<b>118 101</b>		<b>33 906</b>

Valeurs et sûretés données en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques du passif ou du hors bilan enregistrant les dettes ou les engagements par signature reçus	Montants des dettes ou des engagements par signature reçus couverts
--	------------------------	---	---

Bons du Trésor et valeurs assimilées			
Autres titres			
Hypothèques			
Autres valeurs et sûretés réelles			
<b>TOTAL</b>			<b>Néant</b>

## VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DUREE RESIDUELLE (en milliers MAD)

	D< 1 mois	1 mois-D< 3 mois	3 mois-D< 1 an	1 an-D< 5 ans	D> 5 ans	TOTAL
<b>ACTIF</b>						
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	82 284	-	-	-	-	82 284
Créances sur la clientèle	32 239	102 346	781 302	2 008 724	4 442 550	7 367 162
Titres de créance	-	-	-	-	-	-
Créances subordonnées	-	-	-	-	-	-
Crédit-bail et assimilé	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>114 523</b>	<b>102 346</b>	<b>781 302</b>	<b>2 008 724</b>	<b>4 442 550</b>	<b>7 449 445</b>
<b>PASSIF</b>						
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	627 923	56 479	1 531 943	2 420 463	356 996	4 993 804
Dettes envers la clientèle	-	-	-	-	-	-
Titres de créance émis	-	-	54 000	1 294 400	-	1 348 400
Emprunts subordonnés	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>627 923</b>	<b>56 479</b>	<b>1 585 943</b>	<b>3 714 863</b>	<b>356 996</b>	<b>6 342 204</b>

## VENTILATION DU TOTAL DE L'ACTIF, DU PASSIF ET DE L'HORS BILAN EN MONNAIE ETRANGERE (en milliers MAD)

BILAN	Montant
<b>ACTIF</b>	
Valeur en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-
Créances sur la clientèle	-
Titres de transaction et de placement et d'investissement	-
Autres actifs	-
Titres de participation et emplois assimilés	-
Créances subordonnées	-
Immobilisations données en crédit-bail et location	-
Immobilisations incorporelles et corporelles	-
<b>PASSIF</b>	<b>1 014 506</b>
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	1 014 506
Dépôts de la clientèle	-
Titres de créance émis	-
Autres passifs	-
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-
Dettes subordonnées	-

HORS BILAN	Montant
Engagements donnés	-
Engagements reçus	-

## MARGE D'INTERET (en milliers MAD)

	31/12/2008	31/12/2007
<b>Intérêts perçus</b>	<b>534 668</b>	<b>555 133</b>
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	6 233	2 041
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	528 436	553 092
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-
<b>Intérêts servis</b>	<b>281 326</b>	<b>237 096</b>
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	252 507	195 315
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	-	-
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	28 819	41 781

## PRODUITS SUR TITRES DE PROPRIETE (en milliers MAD)

CATEGORIE DE TITRES	Produits perçus
Titres de placement	-
Titres de participation	-
Participations dans les entreprises liées	-
Titres de l'activité de portefeuille	-
Emplois assimilés	-
<b>TOTAL</b>	<b>Néant</b>

## COMMISSIONS (en milliers MAD)

	Montant
<b>Commissions perçues</b>	
Sur opérations avec les établissements de crédit	-
Sur opérations avec la clientèle	-
Sur opérations de change	-
Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-
Sur produits dérivés	-
Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	-
Sur moyens de paiement	-
Sur activités de conseil et d'assistance	-
Sur ventes de produits d'assurances	-
Sur autres prestations de service	-
<b>Commissions versées</b>	<b>1 257</b>
Sur opérations avec les établissements de crédit	1 131
Sur opérations avec la clientèle	-
Sur opérations de change	-
Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-
Sur produits dérivés	-
Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	127
Sur moyens de paiement	-
Sur activités de conseil et d'assistance	-
Sur ventes de produits d'assurances	-
Sur autres prestations de service	-

## RESUME TAT DES OPERATIONS DE MARCHE (en milliers MAD)

	31/12/2008	31/12/2007
<b>Produits</b>		
Gains sur les titres de transaction	-	-
Plus-value de cession sur titres de placement	-	-
Reprise de provision sur dépréciation des titres de placement	-	-
Gains sur les produits dérivés	-	-
Gains sur les opérations de change	-	-
<b>Charges</b>		
Pertes sur les titres de transaction	-	-
Moins value de cession sur titres de placement	-	-
Dotations aux provisions sur dépréciation des titres de placement	-	-
Pertes sur les produits dérivés	-	-
Pertes sur opérations de change	-	-

## CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION (en milliers MAD)

	Montant
Charges du personnel	31 529
Impôts et taxes	66
Charges externes	8 502
Autres charges générales d'exploitation	1 038
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations corporelles et incorporelles	5 703
<b>Total</b>	<b>46 839</b>

## AUTRES PRODUITS ET CHARGES (en milliers MAD)

	Montant
Autres produits et charges bancaires	-
Autres produits bancaires	-
Autres charges bancaires	1 257
Produits et charges d'exploitation non bancaires	-
Produits d'exploitation non bancaires	190
Charges d'exploitation non bancaires	68
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	47 436
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	79 085
Produits et charges non courants	-
Produits non courants	3 729
Charges non courantes	3 546

## DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS (en milliers MAD)

<b>I- DATATION</b>	
Date de clôture (1)	31/12/2008
Date d'établissement des états de synthèse (2)	31/03/2009

(1) justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice  
(2) justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

**II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

Dates	Indication des événements
	Favorables
	Défavorables

Néant

البنك في خدمة التنمية المحلية

LA BANQUE AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT LOCAL

**ERNST & YOUNG**  
37, boulevard Abdellatif Benkaddour  
20 050 Casablanca - Maroc

**DELOITTE**  
288, Boulevard Zerktouni  
Casablanca - Maroc

## FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL

### ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION PROVISOIRE DU BILAN ET DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

PERIODE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2008

En exécution de la mission prévue par l'article 17 du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993 tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire laquelle comprend le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau des flux de trésorerie et des états annexes ci-joints du Fonds d'Équipement Communal couvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2008.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la Profession applicables au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits susceptibles d'entacher, de manière significative, la sincérité des informations contenues dans lesdits documents.

Casablanca, le 26 mars 2009

Les Commissaires aux Comptes

**ERNST & YOUNG**

**DELOITTE AUDIT**

Hicham BELMRAH  
Associé

Ahmed BELABDELKHALEK  
Associé

Néant