

## AVIS DE CONVOCATION ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Les Actionnaires de la société Holcim (Maroc) S.A, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra le 4 avril 2007 à 9h30 au siège de la société situé à Charii Annakhil, Hay Ryad - Rabat, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- 1 - Rapport de gestion du Directoire sur les opérations de l'exercice 2006 ;
- 2 - Observations du Conseil de Surveillance sur le rapport de gestion du Directoire ainsi que sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2006 ;
- 3 - Rapport des Commissaires sur les comptes de cet exercice ;
- 4 - Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 95 de la loi 17-95 ;
- 5 - Approbation des comptes dudit exercice et quitus aux membres du Directoire, du Conseil de Surveillance et aux Commissaires aux Comptes ;
- 6 - Affectation des résultats ;
- 7 - Fixation du montant des jetons de présence ;
- 8 - Pouvoirs en vue des formalités ;
- 9 - Questions diverses.

Les actionnaires qui peuvent justifier qu'ils possèdent ou peuvent représenter la fraction du capital requise par la loi 17-95, peuvent envoyer, par lettre recommandée avec accusé de réception au siège social de la société, dans un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis, une demande d'inscription de projets de résolution à l'ordre du jour de cette assemblée.

Les actionnaires propriétaires au moins de 10 actions au porteur, devront pour être admis à l'Assemblée, déposer au siège social, tous justificatifs en tenant lieu, 5 jours au moins avant la date de tenue de l'assemblée. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Le Conseil de Surveillance  
Holcim (Maroc) S.A.

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 04 AVRIL 2007

### TEXTE DES PROJETS DE RÉOLUTIONS À PRÉSENTER À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 04 AVRIL 2007

#### PREMIÈRE RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Directoire, des observations du Conseil de Surveillance et du rapport des Commissaires aux Comptes, approuve le bilan et les comptes de l'année 2006 tels qu'il lui ont été présentés et donne quitus aux membres du Directoire, du Conseil de Surveillance et aux Commissaires aux Comptes de l'exécution de leurs mandats pour cet exercice.

- Affectation à la réserve facultative	-
- Reste	287 794 159,97
- Report à nouveau antérieur	3 330 672,44
- Résultat distribuable	291 124 832,41
- Dividende (67 MAD par action)	282 070 000,00
- <b>Affectation en report à nouveau</b>	<b>9 054 832,41</b>

#### DEUXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 95 de la loi N°17-95, en prend acte et approuve les dites conventions.

#### TROISIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter comme suit le bénéfice de l'exercice 2006 :

- Résultat d'exercice	<b>368 394 159,97</b>
- Affectation à la réserve légale	-
- Reste	368 394 159,97
- Affectation à la réserve pour investissement	80 600 000,00

Le dividende ainsi fixé à 67 MAD par action, sera mis en paiement à compter du 2 mai 2007 aux guichets des agences de AttijariWafa.

#### QUATRIÈME RÉOLUTION

Conformément aux dispositions de l'article 92 de la loi 17-95, l'Assemblée Générale alloue aux membres du Conseil de Surveillance à titre de jetons de présence pour l'exercice 2006 un montant forfaitaire net d'impôt de 1 120 000 Dirhams, que le Conseil répartira entre ses membres.

#### CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès verbal en vue d'accomplir les formalités légalement requises partout où besoin sera.

### Comptes consolidés au 31/12/06

#### Bilan consolidé, en kmad

	31/12/04 IFRS	31/12/05 IFRS	31/12/06 IFRS
<b>ACTIFS</b>			
<b>Actifs non courants</b>			
Immobilisations incorporelles et non valeurs	70 302	193 595	244 362
Immobilisations corporelles	1 170 168	2 101 073	2 933 449
Immobilisations financières	4 885	4 068	6 360
<b>Total actifs non courants</b>	<b>1 245 355</b>	<b>2 298 736</b>	<b>3 184 171</b>
<b>Actif courant</b>			
Stocks	182 390	172 326	204 859
Clients	171 882	253 680	184 374
Autres créances et comptes de régularisation	84 699	172 475	217 683
Trésorerie active et valeurs de placement	42 165	45 858	24 267
<b>Total actifs courants</b>	<b>481 136</b>	<b>644 339</b>	<b>631 183</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 726 491</b>	<b>2 943 075</b>	<b>3 815 354</b>
<b>PASSIFS</b>			
<b>Capitaux propres</b>			
Capital	421 000	421 000	421 000
Réserves consolidées	390 230	542 997	673 477
Résultat net de l'exercice (part du groupe)	354 847	353 610	439 035
<b>Total capitaux propres (part du groupe)</b>	<b>1 166 077</b>	<b>1 317 607</b>	<b>1 533 512</b>
Intérêts minoritaires	0	170 672	88 231
<b>Total capitaux propres</b>	<b>1 166 077</b>	<b>1 488 279</b>	<b>1 621 743</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Dettes financières à long terme	1 698	463 240	1 304 857
Provisions pour risques et charges	63 925	68 007	105 415
<b>Total passifs non courants</b>	<b>65 623</b>	<b>531 247</b>	<b>1 410 272</b>
<b>Passifs courants</b>			
Fournisseurs	302 958	692 505	530 381
Autres dettes et comptes de régularisation	130 450	197 901	252 860
Dettes de financement à court terme	61 383	33 143	98
<b>Total passifs courants</b>	<b>494 791</b>	<b>923 549</b>	<b>783 339</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 726 491</b>	<b>2 943 075</b>	<b>3 815 354</b>

#### Compte de produits et charges consolidé, en kmad

	31/12/2004 IFRS	31/12/2005 IFRS	31/12/2006 IFRS
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>1 580 698</b>	<b>1 753 091</b>	<b>1 995 284</b>
Achats consommés	-443 990	-438 268	-636 219
Charges de personnel	-140 166	-183 856	-136 126
Autres charges d'exploitation	-428 851	-493 290	-508 293
Variation stocks produits finis et semis-finis	9 891	-20 676	5 790
<b>EBITDA</b>	<b>577 582</b>	<b>617 001</b>	<b>720 436</b>
Amortissements	-86 991	-102 505	-118 010
<b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>	<b>490 591</b>	<b>514 496</b>	<b>602 426</b>
Produits financiers	10 064	4 769	235
Charges financières	-3 058	-9 713	-3 047
<b>Résultat courant</b>	<b>497 597</b>	<b>509 552</b>	<b>599 614</b>
Résultat non courant	130	-310	5 688
Impôt sur les sociétés	-142 880	-151 687	-190 325
<b>Résultat net avant minoritaires</b>	<b>354 847</b>	<b>357 555</b>	<b>414 977</b>
Intérêts minoritaires	0	-3 945	24 058
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>354 847</b>	<b>353 610</b>	<b>439 035</b>
<b>Résultat net par action</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>104</b>

## Bilan

### BILAN ACTIF

Exercice clos le 31/12/2006

ACTIF	EXERCICE	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT
		Brut	Amortissements et provisions	
<b>Immobilisations en non valeurs</b> (A)	<b>35 713 377,56</b>	<b>26 139 723,91</b>	<b>9 573 653,65</b>	<b>17 594 333,20</b>
• Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	3 279 041,59
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	35 713 377,56	26 139 723,91	9 573 653,65	14 315 291,61
• Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Immobilisations incorporelles</b> (B)	<b>1 717 185,95</b>	<b>912 162,96</b>	<b>805 022,99</b>	<b>864 209,26</b>
<b>Immobilisations corporelles</b> (C)	<b>4 286 135 939,45</b>	<b>1 599 968 377,88</b>	<b>2 686 167 561,57</b>	<b>1 942 562 799,12</b>
• Terrains	22 375 109,46	6 720 774,99	15 654 334,47	8 349 773,45
• Constructions	480 341 597,31	160 932 956,21	319 408 641,10	281 146 516,60
• Installations techniques, matériel et outillage	2 009 904 329,77	1 371 482 477,47	638 421 852,30	689 186 849,45
• Matériel de transport	38 814 276,00	25 153 171,89	13 661 104,11	11 819 280,32
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	43 782 195,36	35 678 997,32	8 103 198,04	7 722 018,67
• Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
• Immobilisations corporelles en cours	1 690 918 431,55	0,00	1 690 918 431,55	944 338 360,63
<b>Immobilisations financières</b> (D)	<b>372 359 961,36</b>	<b>33 699 001,00</b>	<b>338 660 960,36</b>	<b>372 241 672,19</b>
• Prêts immobilisés	747 460,65	0,00	747 460,65	1 013 119,68
• Autres créances financières	7 170 485,96	0,00	7 170 485,96	6 786 537,76
• Titres de participation	364 442 014,75	33 699 001,00	330 743 013,75	364 442 014,75
• Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ecart de conversion - Actif</b> (E)	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total I (A + B + C + D + E)</b>	<b>4 695 926 464,32</b>	<b>1 660 719 265,75</b>	<b>3 035 207 198,57</b>	<b>2 333 263 013,77</b>
<b>Stocks</b> (F)	<b>219 627 592,03</b>	<b>30 828 310,98</b>	<b>188 799 281,05</b>	<b>172 306 214,91</b>
• Marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
• Matières et fournitures consommables	195 031 187,87	30 828 310,98	164 202 876,89	147 788 086,06
• Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
• Produits intermédiaires et produits résiduels	13 379 379,34	0,00	13 379 379,34	18 392 464,40
• Produits finis	11 217 024,82	0,00	11 217 024,82	6 125 664,45
<b>Créances de l'actif circulant</b> (G)	<b>393 849 729,30</b>	<b>31 087 066,03</b>	<b>362 762 663,27</b>	<b>239 871 555,05</b>
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	14 066 321,26	0,00	14 066 321,26	9 389 359,91
• Clients et comptes rattachés	193 321 561,25	31 087 066,03	162 234 495,22	129 461 776,12
• Personnel	868 420,45	0,00	868 420,45	900 422,28
• Etat	85 817 879,65	0,00	85 817 879,65	64 727 866,45
• Comptes d'associés	24 825 698,71	0,00	24 825 698,71	24 825 698,71
• Autres débiteurs	71 676 444,14	0,00	71 676 444,14	6 858 312,37
• Comptes de régularisation actif	3 273 403,84	0,00	3 273 403,84	3 708 119,21
<b>Titres et valeurs de placement</b> (H)	<b>19 986,26</b>	<b>0,00</b>	<b>19 986,26</b>	<b>19 986,26</b>
<b>Ecart de conversion - Actif (Eléments circulants)</b> (I)	<b>1 468 056,93</b>	<b>0,00</b>	<b>1 468 056,93</b>	<b>1 429 653,43</b>
<b>Total II (F + G + H + I)</b>	<b>614 965 364,52</b>	<b>61 915 377,01</b>	<b>553 049 987,51</b>	<b>413 627 409,65</b>
<b>Trésorerie - Actif</b>				
• Chèques et valeurs à encaisser	38 157,40	0,00	38 157,40	5 272 251,70
• Banques, TG et CCP	612 226,17	0,00	612 226,17	947 563,41
• Caisses, régies d'avances et accreditifs	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total III</b>	<b>650 383,57</b>	<b>0,00</b>	<b>650 383,57</b>	<b>6 219 815,11</b>
<b>Total général I + II + III</b>	<b>5 311 542 212,41</b>	<b>1 722 634 642,76</b>	<b>3 588 907 569,65</b>	<b>2 753 110 238,53</b>

### BILAN PASSIF

Exercice clos le 31/12/2006

PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
<b>Capitaux propres</b>		
• Capital social ou personnel (1)	421 000 000,00	421 000 000,00
• Primes de fusion	120 839 870,51	120 839 870,51
• Réserve légale	42 100 000,00	42 100 000,00
• Autres réserves	397 473 000,00	251 190 000,00
• Report à nouveau (2)	3 330 672,44	16 506 519,21
• Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
• Résultat net de l'exercice (2)	368 394 159,97	356 237 153,23
<b>Total des capitaux propres</b> (A)	<b>1 353 137 702,92</b>	<b>1 207 873 542,95</b>
<b>Capitaux propres assimilés</b> (B)	<b>144 445 084,04</b>	<b>124 139 948,73</b>
• Provisions réglementées	35 445 084,04	43 539 948,73
• Provisions pour investissement	109 000 000,00	80 600 000,00
<b>Dettes de financement</b> (C)	<b>1 200 939 674,45</b>	<b>422 609 765,89</b>
• Emprunts obligataires	0,00	0,00
• Autres dettes de financement	1 200 939 674,45	422 609 765,89
<b>Provisions durables pour risques et charges</b> (D)	<b>67 268 025,90</b>	<b>64 849 424,30</b>
• Provisions pour risques et charges	67 268 025,90	64 849 424,30
<b>Ecart de conversion - passif</b> (E)	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total I (A + B + C + D + E)</b>	<b>2 765 790 487,31</b>	<b>1 819 472 681,87</b>
<b>Dettes du passif circulant</b> (F)	<b>799 029 314,75</b>	<b>922 471 064,24</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés	367 585 036,18	559 416 526,42
• Clients créditeurs, avances et acomptes	0,00	5 847 096,95
• Personnel	16 864 597,84	21 540 853,10
• Organismes sociaux	4 128 156,06	5 569 422,48
• Etat	149 411 204,76	68 795 203,58
• Comptes d'associés	258 647 840,99	258 647 840,94
• Autres créanciers	2 392 478,92	2 654 120,77
• Comptes de régularisation passif	0,00	0,00
<b>Autres provisions pour risques et charges</b> (G)	<b>16 119 185,21</b>	<b>6 097 091,18</b>
• Autres provisions pour risques et charges	16 119 185,21	6 097 091,18
<b>Ecart de conversion - passif (Eléments circulants)</b> (H)	<b>3 077 261,60</b>	<b>4 396 041,60</b>
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>818 225 761,56</b>	<b>932 964 197,02</b>
<b>Trésorerie - Passif</b>		
• Crédits d'escompte	0,00	0,00
• Crédits de trésorerie	0,00	0,00
• Banques (soldes créditeurs)	4 891 320,78	673 359,64
<b>Total III</b>	<b>4 891 320,78</b>	<b>673 359,64</b>
<b>Total général I + II + III</b>	<b>3 588 907 569,65</b>	<b>2 753 110 238,53</b>

ÉTAT DU CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TVA

2 <sup>ème</sup> SEMESTRE 2005	779 782 770,95
1 <sup>er</sup> SEMESTRE 2006	826 035 915,67
2 <sup>ème</sup> SEMESTRE 2006	915 818 783,89

(1) Capital personnel débiteur (-) (2) Bénéficiaire (+); Déficit (-)

## ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION PROVISoire DU BILAN ET DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES AU 31 DECEMBRE 2006

En exécution de la mission prévue par l'article 17 du Dahir portant loi n°1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire du bilan et du compte de produits et charges de la société Holcim Maroc couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2006. Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits susceptibles d'entacher, de manière significative, la sincérité des informations contenues dans lesdits documents.

Le 21 février 2007

Les Commissaires aux Comptes

KPMG  
F. KOHEN Associé

ERNST & YOUNG  
A. FAIZ Associé

## Compte de produits et charges au 31/12/06

Exercice clos le 31/12/2006

OPÉRATIONS	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	propres à l'exercice 1	concernant l'exercice précédent 2	Totaux de l'exercice 3=1+2	Totaux de l'exercice précédent 4
<b>I. Produits d'exploitation</b>				
• Ventas de marchandises (en l'état)	0,00	0,00	0,00	0,00
• Ventas de biens et services produits (CA)	1 741 854 699,56	0,00	1 741 854 699,56	1 551 995 520,48
• Variation de stock de produits (+)	(332 537,98)	0,00	(332 537,98)	(24 597 337,57)
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00
• Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
• Reprises d'exploitation ; transferts de charges	37 151 855,29	0,00	37 151 855,29	32 476 671,88
<b>Total I</b>	<b>1 778 674 016,87</b>	<b>0,00</b>	<b>1 778 674 016,87</b>	<b>1 559 874 854,79</b>
<b>II. Charges d'exploitation</b>				
• Achats revendus de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
• Achats consommés de matières et fournitures	593 359 132,65	(7 275 967,19)	586 083 165,46	500 961 880,21
• Autres charges externes	224 424 493,64	2 516 591,20	226 941 084,84	242 989 389,45
• Impôts et taxes	15 881 496,60	12 589,00	15 894 085,60	14 517 362,90
• Charges de personnel	100 488 879,59	788 267,91	101 277 147,50	159 826 116,58
• Autres charges d'exploitation	2 471 744,87	0,00	2 471 744,87	2 656 428,75
• Dotations d'exploitation	255 297 290,27	0,00	255 297 290,27	240 769 028,01
<b>Total II</b>	<b>1 191 923 037,62</b>	<b>(3 958 519,08)</b>	<b>1 187 964 518,54</b>	<b>1 161 720 205,90</b>
<b>III. Résultat d'exploitation (I-II)</b>	<b>586 750 979,25</b>	<b>3 958 519,08</b>	<b>590 709 498,33</b>	<b>398 154 648,89</b>
<b>IV. Produits financiers</b>				
• Produits de titres de participation	383 957,22	0,00	383 957,22	719 919,79
• Gains de change	8 777 200,59	0,00	8 777 200,59	4 825 241,32
• Intérêts et autres produits financiers	645 451,21	0,00	645 451,21	1 284 563,22
• Reprises financières; transferts de charges	1 429 653,43	0,00	1 429 653,43	836 978,89
<b>Total IV</b>	<b>11 236 262,45</b>	<b>0,00</b>	<b>11 236 262,45</b>	<b>7 666 703,22</b>
<b>V. Charges financières</b>				
• Charges d'intérêts	8 089 501,65	726 799,46	8 816 301,11	6 475 398,10
• Pertes de change	6 129 633,25	0,00	6 129 633,25	2 498 248,79
• Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
• Dotations financières	35 167 057,93	0,00	35 167 057,93	1 429 653,43
<b>Total V</b>	<b>49 386 192,83</b>	<b>726 799,46</b>	<b>50 112 992,29</b>	<b>10 403 300,32</b>
<b>VI. Résultat financier (IV-V)</b>	<b>(38 149 930,38)</b>	<b>(726 799,46)</b>	<b>(38 876 729,84)</b>	<b>(2 736 597,10)</b>
<b>VII. Résultat courant (III-VI)</b>	<b>548 601 048,87</b>	<b>3 231 719,62</b>	<b>551 832 768,49</b>	<b>395 418 051,79</b>
<b>VIII. Produits non courants</b>				
• Produits des cessions d'immobilisation	2 609 627,00	0,00	2 609 627,00	69 000,00
• Subventions d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
• Reprises sur subvention d'investissements	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres produits non courants	0,00	0,00	0,00	3,56
• Reprises non courantes; transferts de charges	88 694 864,69	0,00	88 694 864,69	156 282 133,56
<b>Total VIII</b>	<b>91 304 491,69</b>	<b>0,00</b>	<b>91 304 491,69</b>	<b>156 351 137,12</b>
<b>IX. Charges non courantes</b>				
• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	2 682 717,14	0,00	2 682 717,14	79 593,80
• Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres charges non courantes	4 990 961,02	0,00	4 990 961,02	1 821 483,86
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	109 000 000,00	0,00	109 000 000,00	80 600 000,00
<b>Total IX</b>	<b>116 673 678,16</b>	<b>0,00</b>	<b>116 673 678,16</b>	<b>82 501 077,66</b>
<b>X. Résultat non courant (VIII-IX)</b>	<b>(25 369 186,47)</b>	<b>0,00</b>	<b>(25 369 186,47)</b>	<b>73 850 059,46</b>
<b>XI. Résultat avant impôts (VII+X)</b>	<b>523 231 862,40</b>	<b>3 231 719,62</b>	<b>526 463 582,02</b>	<b>469 268 111,25</b>
<b>XII. Impôts sur les résultats</b>	<b>158 069 422,05</b>	<b>0,00</b>	<b>158 069 422,05</b>	<b>113 030 958,02</b>
<b>XIII. Résultat net (XI-XII)</b>	<b>365 162 440,35</b>	<b>3 231 719,62</b>	<b>368 394 159,97</b>	<b>356 237 153,23</b>
<b>XIV. Total des produits (I + IV + VIII)</b>	<b>1 881 214 771,01</b>	<b>0,00</b>	<b>1 881 214 771,01</b>	<b>1 723 892 695,13</b>
<b>XV. Total des charges (II + V + IX + XII)</b>	<b>1 516 052 330,66</b>	<b>(3 231 719,62)</b>	<b>1 512 820 611,04</b>	<b>1 367 655 541,90</b>
<b>XVI. Résultat net (XIV - XV)</b>	<b>365 162 440,35</b>	<b>3 231 719,62</b>	<b>368 394 159,97</b>	<b>356 237 153,23</b>

## Etat des sold

**TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE**

Exercice clos le 31/12/2006

**I. Synthèse des masses du bilan**

MASSES	Exercice a	Exercice préc. b	Emplois c	Ressources d
1 Financement permanent	2 765 790 487,31	1 819 472 681,87	-	946 317 805,44
2 Moins actif immobilisé	3 035 207 198,57	2 333 263 013,77	701 944 184,80	-
3 = Fonds de roulement (A) fonctionnel (1-2)	-269 416 711,26	-513 790 331,90	-	244 373 620,64
4 Actif circulant	553 049 987,51	413 627 409,65	139 422 577,86	-
5 Moins passif circulant	818 225 761,56	932 964 197,02	114 738 435,46	-
6 = Besoin de financement (B) global (4-5)	-265 175 774,05	-519 336 787,37	254 161 013,32	-
7 Trésorerie nette (Actif-Passif) = A - B	-4 240 937,21	5 546 455,47	-	9 787 392,68

**II. Emplois et ressources**

I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
<b>.AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>413 233 120,86</b>		<b>286 501 014,47</b>
.Capacité d'autofinancement	636 363 120,86		488 581 014,47	
.Distributions de bénéfices	-223 130 000,00		-202 080 000,00	
<b>.CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>2 890 286,03</b>		<b>6 088 742,96</b>
.Cessions d'immob. incorp.	0,00		0,00	
.Cessions d'immob. corporel.	2 609 627,00		69 000,00	
.Cessions d'immob. financ.	0,00		0,00	
.Récupérations sur créances immobilisées	280 659,03		6 019 742,96	
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES(C)</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
.Augmentations du capital, apports	0,00		0,00	
.Subventions d'investissement	0,00		0,00	
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b>		<b>778 329 908,56</b>		<b>422 609 765,89</b>
(nettes de primes de remboursements.)				
<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>1 194 453 315,45</b>		<b>715 199 523,32</b>

**II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)**

<b>Acquisitions et augmentations d'immobilisations (E)</b>	<b>950 079 694,81</b>		<b>1 288 703 554,94</b>	
• Acquisitions d'imm.incorp.			973 642 514,36	
• Acquisitions d'imm.corp.	949 680 746,61		308 500 000,00	
• Acquisitions d'imm.financ.			6 561 040,58	
• Augment. des créances immob.	398 948,20			
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				<b>0,00</b>
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				<b>0,00</b>
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Total II - Emplois stables (E+F+G+H)</b>	<b>950 079 694,81</b>		<b>1 288 703 554,94</b>	
<b>III. Variation du besoin de financement global (B.F.G.)</b>	<b>254 161 013,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>605 418 981,82</b>
<b>IV. Variation de la trésorerie</b>		<b>9 787 392,68</b>	<b>31 914 950,20</b>	<b>0,00</b>
<b>Total général</b>	<b>1 204 240 708,13</b>	<b>1 204 240 708,13</b>	<b>1 320 618 505,14</b>	<b>1 320 618 505,14</b>

**TABLEAU DES PROVISIONS**

Nature	Exercice du 01/01/2006 au 31/12/2006							
	Montant début exercice	Montant d'exploitation	DOTATIONS		REPRISES		Montant fin exercice	
			financières	Non courantes d'exploitation	financières	Non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	2 900 675,03			2 776 636,85	0,00	0,00	124 038,18	
2. Provisions réglementées	124 139 948,73	109 000 000,00	0,00	0,00	88 694 864,69	144 445 084,04		
3. Provisions durables pour risques et charges	64 849 424,30		8 723 509,60	6 304 908,00	0,00		67 268 025,90	
<b>Sous total (A)</b>	<b>191 890 048,06</b>	<b>109 000 000,00</b>	<b>8 723 509,60</b>	<b>0,00</b>	<b>9 081 544,85</b>	<b>0,00</b>	<b>88 694 864,69</b>	<b>211 837 148,12</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	54 264 903,83	32 324 010,98	0,00	0,00	24 673 537,80	0,00	0,00	61 915 377,01
5. Autres provisions pour risques et charges	1 429 653,43	0,00	1 468 056,93	0,00	0,00	1 429 653,43	0,00	1 468 056,93
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	0,00	0,00	33 699 001,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33 699 001,00
<b>Sous total (B)</b>	<b>55 694 557,26</b>	<b>32 324 010,98</b>	<b>35 167 057,93</b>	<b>0,00</b>	<b>24 673 537,80</b>	<b>1 429 653,43</b>	<b>0,00</b>	<b>97 082 434,94</b>
<b>Total (A+B)</b>	<b>247 584 605,32</b>	<b>141 324 010,98</b>	<b>43 890 567,53</b>	<b>0,00</b>	<b>33 755 082,65</b>	<b>1 429 653,43</b>	<b>88 694 864,69</b>	<b>308 919 583,06</b>

**TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION**

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité (1)	Capital social (2)	Participation au capital (3)	Prix d'acquisition global (4)	Valeur comptable nette (5)	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice (9)
						Date de clôture (6)	Situation nette (7)	Résultat net (8)	
CIMENT BLANC DU MAROC	Ciment	3 740 000,00	50 %	2 550 000,00	2 550 000,00	31/12/06	7 383 150,00	785 944,00	
HOLCIM BÉTONS	Béton	32 249 000,00	100 %	33 699 001,00	0,00	31/12/06	-5 936 126,54	-26 706 191,72	
ANDIRA	Société immobilière	120 000,00	100 %	4 693 013,75	4 693 013,75	31/12/06	315 022,52	19 228,00	
HOLCIM GRANULATS	Granulat	15 000 000,00	100 %	15 000 000,00	15 000 000,00	31/12/06	12 801 788,95	-114 606,81	
HOLCIM AOZ	Ciment	400 000 000,00	51 %	306 000 000,00	306 000 000,00	31/12/06	276 730 129,82	-70 749 997,29	
ECOVAL	AFR	10 000 000,00	100 %	2 500 000,00	2 500 000,00	31/12/06	2 542 658,38	42 658,38	
<b>TOTAL</b>		<b>461 109 000,00</b>		<b>364 442 014,75</b>	<b>330 743 013,75</b>		<b>293 836 623,13</b>	<b>-96 722 965,44</b>	

**MODÈLE DE L'ÉTAT B6 : TABLEAU DES CRÉANCES**

Créances	Total	Analyse par échéance			Echues et non recouvrées	Autres analyses			
		plus d'un an	moins d'un an	0,00		Montants en devises	Montants sur l'Etat et org. pub.	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>De l'actif immobilisé</b>	<b>7 917 946,61</b>	<b>7 717 823,18</b>	<b>200 123,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 826 370,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
• Prêts immobilisés	747 460,65	547 337,22	200 123,43						
• Autres créances financières	7 170 485,96	7 170 485,96					6 826 370,96		
<b>De l'actif circulant</b>	<b>393 849 729,30</b>	<b>0,00</b>	<b>369 024 030,59</b>	<b>0,00</b>	<b>2 973 629,10</b>	<b>85 817 879,65</b>	<b>210 261 261,51</b>	<b>1 656 853,24</b>	<b>0,00</b>
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	14 066 321,26		14 066 321,26						
• Clients et comptes rattachés	193 321 561,25		193 321 561,25				115 589 977,63	1 656 853,24	
• Personnel	868 420,45		868 420,45						
• Etat	85 817 879,65		85 817 879,65			85 817 879,65			
• Comptes d'associés	24 825 698,71						24 825 698,71		
• Autres débiteurs	71 676 444,14		71 676 444,14		2 973 629,10		69 473 922,74		
• Comptes de régularisation - Actif	3 273 403,84		3 273 403,84				371 662,43		

**MODÈLE DE L'ÉTAT B7 : TABLEAU DES DETTES**

Créances	Total	Analyse par échéance			Echues et non payées	Autres analyses			
		plus d'un an	moins d'un an	0,00		Montants en devises	Montants sur l'Etat et org. pub.	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>De financement</b>	<b>1 200 939 674,45</b>	<b>1 200 939 674,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
• Emprunts obligataires									
• Autres dettes de financement	1 200 939 674,45	1 200 939 674,45							
<b>Du passif circulant</b>	<b>799 029 314,75</b>	<b>0,00</b>	<b>799 029 314,75</b>	<b>0,00</b>	<b>89 789 648,48</b>	<b>153 539 360,82</b>	<b>320 025 948,74</b>	<b>45 286 123,05</b>	<b>0,00</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés	367 585 036,18		367 585 036,18		89 789 648,48		58 985 628,83	45 286 123,05	
• Clients créditeurs, avances et acomptes	0,00		0,00						
• Personnel	16 864 597,84		16 864 597,84						
• Organismes sociaux	4 128 156,06		4 128 156,06				4 128 156,06		
• Etat	149 411 204,76		149 411 204,76				149 411 204,76		
• Comptes d'associés	258 647 840,99		258 647 840,99						
• Autres créanciers	2 392 478,92		2 392 478,92				258 647 840,99		
• Comptes de régularisation - Passif	0,00		0,00				2 392 478,92		

**MODÈLE DE L'ÉTAT B9 : ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL**

ENGAGEMENTS DONNÉS	EXERCICE DU 01/01/2006 AU 31/12/2006	
	Montants exercice	Montants exercice préc.
- Avals et cautions		
- Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
- Autres engagements donnés :		
.Crédit douane (obligations cautionnées)	1 000 000,00	1 000 000,00
.Affaire Ben Hamza Tribunal Oujda	0,00	1 204 594,00
.Crédit d'enlèvement SGMB en faveur douane	2 000 000,00	2 000 000,00
.Caution BMCI grantie ODEP Nador	2 000 000,00	2 000 000,00
.Tribunal Oujda	28 321 657,10	28 321 657,10
.Recev enregistrement B/S	34 146,00	34 146,00
.Recev enregistrement/Cosa	252 537,39	252 537,39
.Recev enregistrement/Settat	731 586,50	728 286,50
.Percepteur de Rabat Hay Ryad	3 771 707,20	0,00
.Receveur de l'administration fiscale de Rabt	5 060 484,00	0,00
.Percepteur Oujda	11 731 016,60	0,00
.Percepteur Fès El mariniyine	4 884 000,00	0,00
.Percepteur El aioun	449 820,00	0,00
.ONE	1 000 000,00	0,00
<b>TOTAL (1)</b>	<b>61 236 954,79</b>	<b>35 541 220,99</b>

ENGAGEMENTS RECUS	Montants exercice	Montants exercice préc.
- CEGELEC (Marché n° EE010498)	701 755,00	433 200,00
- VENEC MAROC	0,00	80 239,60
- SIEMENS SA	555 139,44	555 139,44
- VENEC MAROC	0,00	53 493,00
- OTIS MAROC	94 050,00	94 050,00
- CLIM ORIENT	0,00	47 533,00
- SOGEA MAROC	60 225 000,00	60 225 000,00
- ELECAM	7 452 281,34	7 452 281,34
- SEPROB	3 197 700,00	3 197 700,00
- GITC	0,00	318 279,09
- PLAMEC	244 738,80	244 738,80
- AUTOBAT	0,00	370 842,00
- LA ROUTE MAROCAINE	0,00	1 368 000,00
- ASEA	286 596,00	0,00
- MAROC MONTAGE	182 628,00	0,00
- MAPICER	456 932,00	0,00
- ELECTRO THERMO	56 040,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>73 452 860,58</b>	<b>74 440 496,27</b>

-Cautions fournisseurs étranger					
.AJMUND France	EUR	64 947,14		64 947,14	
.BEUMER SARL	EUR	567 423,75		567 423,75	
.SCHWING STETTER	EUR	14 890,00		14 890,00	
.AON	EUR	9 800,00		9 800,00	
.VENTOMATIC	EUR	526 811,55		487 391,25	
.JBAU	EUR	376 500,00		376 500,00	
.Claudius Peters	EUR	71 900,00		71 900,00	
.Polysius	EUR	433 017,80		372 017,80	
.DECOVAL	EUR	41 250,00		41 250,00	
.AAF	EUR	120 347,40		93 051,60	
.EGCI PILLARD	EUR	52 000,00		52 000,00	
.ABB SWISS	EUR	523 067,00		385 467,00	
.VOLLERT GMBH	EUR	178 286,00		0,00	
.CBMI	EUR	16 600 000,00		0,00	
<b>TOTAL</b>		<b>19 580 240,64</b>		<b>2 536 638,54</b>	

**MODÈLE DE L'ÉTAT B8 : TABLEAU DES SURETÉS RÉELLES DONNÉES OU RECUES**

Tiers créanciers ou tiers débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature	Exercice du 01/01/2006 au 31/12/2006</			
-------------------------------------	-------------------------------	--------	--	--	--	--