



# SOMMAIRE

---

## EXPERTISES MULTIMÉTIERS

---

General Contracting  
Structures spéciales  
Enveloppes de bâtiment  
EPC solaire  
Eau et environnement  
Infrastructures de transport

---

## FAITS MARQUANTS

---

Temps Forts 2025  
Activité 2025

---

## RAPPORT ESG 2025

---

Introduction & Méthodologie  
Gouvernance  
Capital Humain  
Dynamique d'amélioration continue

---

## RAPPORT DE GESTION 2025

---

### Partie I : Présentation des Comptes Sociaux de Jet Contractors

A/ analyse détaillée des postes du bilan et de son évolution  
B/ Analyse détaillée des postes du compte de résultat et de son évolution  
C/ Analyse financière

### Partie II : Comptes Sociaux des Filiales

### Partie III : Comptes Consolidés du Groupe Jet Contractors

A/ Périmètre et Méthode de Consolidation  
B/ Analyse détaillée des postes du bilan et de son évolution  
C/ Analyse détaillée des postes du compte de résultat et de son évolution  
D/ Analyse Financière

### Partie IV : Faits marquants de L'année 2025

### Partie V : Perspectives

---

## COMPTES ANNUELS 2025

---

Comptes Sociaux 2025  
Comptes Consolidés 2025

---

## RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES 2025

---

Etat des honoraires

---

## COMMUNIQUÉS DE PRESSE 2025

---

# IDENTITÉ DU GROUPE

GRAND THEATRE DE RABAT



1

## Bâtir durablement. Agir concrètement.

### Savoir-faire et diversité : nos atouts

Acteur majeur d'un groupe positionné sur des marchés porteurs, Jet Contractors mobilise l'expertise de ses collaborateurs et la complémentarité de ses métiers pour développer des solutions innovantes adaptées aux besoins essentiels de ses clients.



# EXPERTISES MULTIMÉTIERS

CENTRE HOSPITALIER PROVINCIAL SIDI IFNI

# GENERAL CONTRACTING

Le Groupe a commencé à structurer ses activités en 2013 afin de réaliser des projets à grande échelle, hautement techniques, impliquant tous les métiers.

Cette structuration a permis au Groupe de renforcer ses compétences, notamment à travers l'intégration de nouveaux bureaux d'études techniques tout en veillant à élargir son parc d'équipements et d'adopter des technologies de dernière génération.

En développant l'activité de Contractant Général, Jet Contractors a mis en avant les synergies internes du Groupe, réduisant ainsi de manière significative les délais de conception et d'achèvement des projets.

Avec des références désormais de premier ordre, Jet Contractors est un acteur majeur dans ce segment d'activité.



# STRUCTURES SPÉCIALES

Jet Contractors renforce son expertise en structures métalliques, structures bois et structures en bois lamellé-collé à travers ses filiales spécialisées : AR Factory, Meamontage et Mea Wood.

Depuis plus de dix ans, le Groupe conçoit, fabrique et installe des structures de moyenne et grande portée, réalisées en métal ou en bois lamellé-collé, pour des projets de référence au Maroc et à l'international.

S'appuyant sur une organisation industrielle dédiée à chaque spécialité, Jet Contractors offre une solution globale : conception, dimensionnement, fabrication, logistique et installation sont intégrés dans une démarche rigoureuse, au service de la performance technique et architecturale. Cette approche permet d'accompagner efficacement les projets les plus ambitieux, qu'il s'agisse de bâtiments tertiaires, d'unités industrielles ou d'ouvrages d'ingénierie complexes.



# ENVELOPPES DE BÂTIMENT

Alliant créativité, expertise technique et attrait esthétique, c'est ce que le Groupe réalise depuis 30 ans. Qu'il s'agisse de vitrage, de béton fibré, de bardage en tôle d'aluminium ou de bois lamellé-collé, nos solutions de façade allient performance et durabilité. Elles permettent une mise en œuvre rapide, nécessitent peu d'entretien et s'inscrivent dans une démarche à faible impact environnemental, tout en valorisant des lignes architecturales contemporaines, esthétiques et affirmées.



## EPC SOLAIRE

Une filiale du groupe Jet Contractors, Jet Energy s'est imposée comme un acteur majeur dans le développement et la mise en œuvre des énergies renouvelables au Maroc. Reconnu pour son expertise en énergie solaire, l'entreprise propose un package intégré couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur : conception, installation et maintenance de centrales solaires.

En collaboration avec Jet Contractors, Jet Energy a développé quatre centrales photovoltaïques en 2024 sur les sites miniers de Benguerir et Khouribga, avec une capacité installée totale de plus de 200 MWc.

Avec ces réalisations ambitieuses et diversifiées, Jet Energy confirme son rôle de catalyseur dans la transition énergétique du Maroc en offrant des solutions durables concrètes adaptées aux besoins des acteurs économiques et institutionnels.

# EAU ET ENVIRONNEMENT

Jet Contractors se tourne résolument vers l'avenir en adoptant une approche intégrée et durable de la gestion des ressources naturelles. Jet Contractors est activement impliqué dans la conception, la construction et l'entretien de barrages et de structures hydrauliques.

La gestion optimale des déchets est un défi clé que Jet Contractors s'engage à relever. Des partenariats stratégiques ont été établis avec des entreprises renommées pour gérer et moderniser les décharges et les centres de recyclage à travers le Royaume.

# INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT

Dans le cadre du projet stratégique de la nouvelle ligne TGV reliant Kénitra à Marrakech, Jet Contractors contribue à la réalisation des infrastructures de transport. Ces infrastructures comprennent notamment les routes, ponts, tunnels, voies de tramway et gares, permettant d'assurer la mobilité des voyageurs et le transport des marchandises, tout en contribuant à la modernisation du réseau ferroviaire marocain.



## CONSTRUCTION HORS SITE

Jet Contractors ouvre de nouvelles perspectives dans la construction avec son usine hors site à Sidi Bou Othman, offrant des solutions avancées pour des projets tels que des hôpitaux, des hôtels ou encore des centres d'accueil. Cette méthode réduit les délais et les coûts tout en améliorant la qualité et en minimisant l'empreinte carbone, faisant de l'entreprise un leader en innovation durable.





# FAITS MARQUANTS 2025

## FAITS MARQUANTS 2025

### CRÉATION D'UNE NOUVELLE FILIALE EN ARABIE SAOUDITE

Création d'une nouvelle filiale en Arabie saoudite, JC MIDDLE EAST, destinée à réaliser des projets d'envergures de General Contracting et des énergies pour accompagner le Royaume d'Arabie Saoudite dans la vision 2030 à travers des partenariats stratégiques avec des acteurs locaux.



### JET ENERGY A CONNU UNE ÉVOLUTION SIGNIFICATIVE AVEC L'ENTRÉE DU FONDS AXIOM CAPITAL

En août 2025, le capital de Jet Energy a connu une évolution significative avec l'entrée du fonds Axiom Capital, qui a pris une participation de 6%. L'opération, réalisée directement avec Jet Contractors, a consisté en la cession de 63 000 actions pour un montant global de 73,8 MDH.



### JET CONTRACTORS PRÉSENTE AU MOROCCO CAPITAL MARKETS DAYS 2025

JET CONTRACTORS présente au Morocco Capital Markets Days 2025 ! Aux côtés de 34 sociétés cotées, le Groupe participe à plusieurs rencontres stratégiques avec les investisseurs internationaux. À cette occasion, JET CONTRACTORS dévoile ses opportunités de croissance, ses projets d'avenir et ses perspectives de développement.

### CERTIFICATION ISO 9001, ISO 14001 ET ISO 45001

Renouvellement de notre triple certification ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001 suite à l'audit réalisé par bureau Veritas en décembre 2025

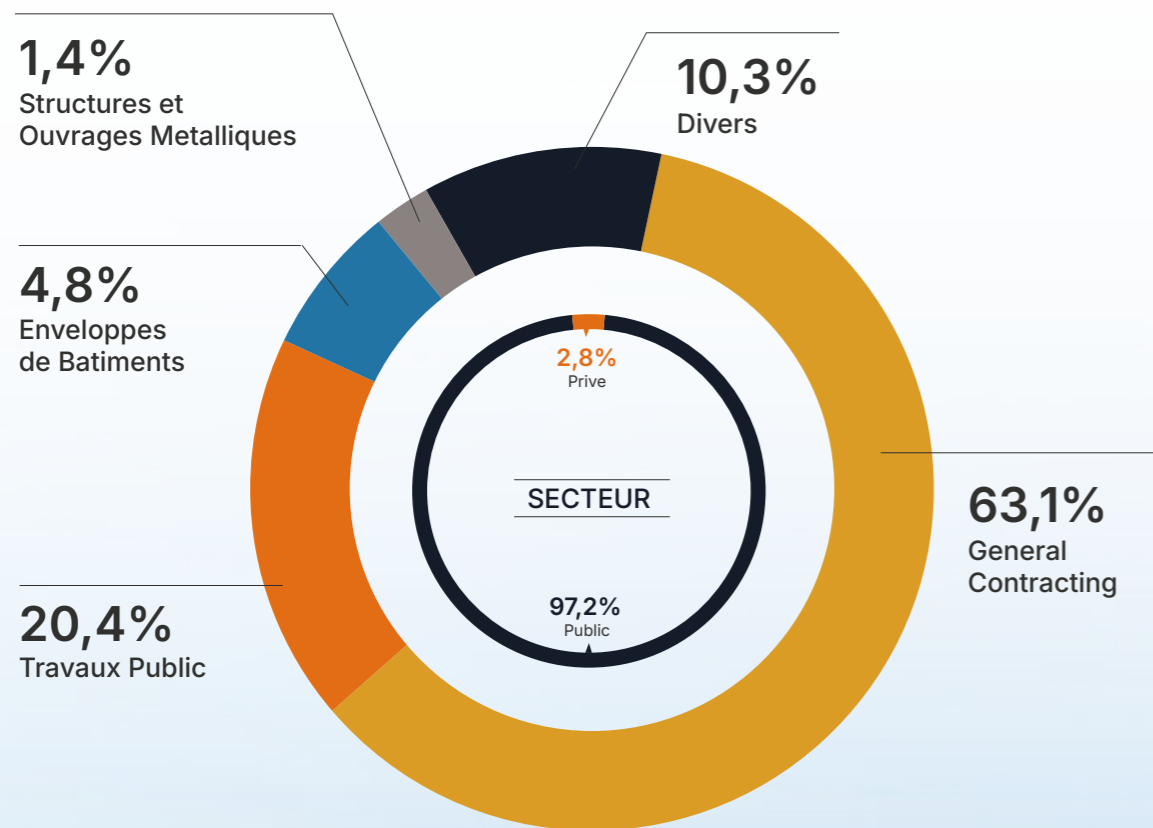


### CERTIFICAT PASS VEC DÉLIVRÉ PAR CSTB

Obtention du certificat PASS VEC délivré par CSTB pour notre atelier de collage VEC, Mai 2025

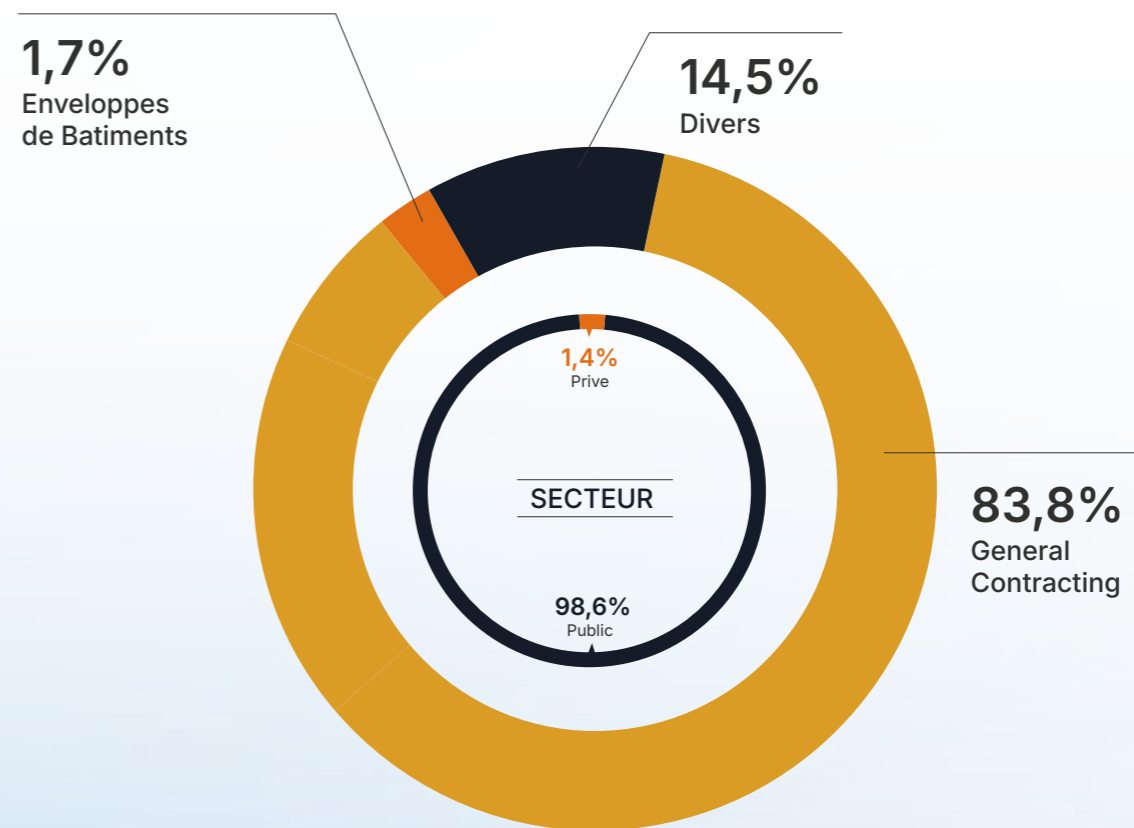
## CARNET DE COMMANDES

\*social



## PRISE DE COMMANDES

\*social



# PORTFOLIO 2025

## REGION RABAT

### GARE DE RABAT VILLE

La gare de Rabat-Ville fait l'objet d'un projet majeur de modernisation, visant à moderniser ce bâtiment historique (1923) d'ici 2026, notamment en vue de la Coupe du Monde 2030.

Sous la direction de l'architecte **Youssef Melehi**, l'extension s'adapte aux lignes à grande vitesse (LGV) et intègre un concept de «gare-jardin», unifiant tradition (**néo-mauresque/Art déco**) et modernité, tout en améliorant l'insertion paysagère.



## REGION RABAT

### CHU IBN SINA RABAT

Le nouveau CHU Ibn Sina à Rabat s'inscrit dans un vaste projet de modernisation du système hospitalier national. Le chantier, actuellement à un stade avancé, prévoit la réalisation d'une tour hospitalière de plus de **1 000 lits**, intégrant des technologies médicales de pointe.

Jet Contractors intervient sur ce projet à travers la réalisation du lot VRD, en plus des travaux d'enveloppe du bâtiment et des aménagements intérieurs, en vue d'une ouverture programmée en 2026, destinée à remplacer l'ancienne structure.



## REGION MARRAKECH

### EXTENSION AÉROPORT MARRAKECH MENARA

L'extension de l'aéroport Marrakech-Menara, confiée au groupe Jet Contractors vise à augmenter la capacité d'accueil à **16 millions de passagers par an**. Ce projet majeur, s'inscrivant dans la stratégie Aéroports 2030 en vue de la Coupe du Monde, inclut la réorganisation des terminaux et une modernisation des infrastructures.

## REGION ESSAOUIRA

### CITÉ DES ARTS ET DE LA CULTURE - ESSAOUIRA

La Cité des arts et de la culture, située à l'entrée de la ville, regroupe un amphithéâtre de **1000 places**, une scène extérieure de **30.000 places**, un conservatoire de musique, une salle d'exposition et d'autres équipements dédiés à la culture. Jet Contractors réalise ce projet en tout corps d'Etat.



REGION RISSANI

## SITE SIJILMASSA - RISSANI

Dans le cadre du projet du site de Sijilmassa à Rissani, Jet Contractors assure la réalisation des travaux d'aménagement et d'ouvrages techniques, incluant les terrassements, les structures, les réseaux et les aménagements extérieurs. **L'intervention est menée dans le respect des contraintes géotechniques, patrimoniales et environnementales du site, avec une exécution maîtrisée répondant aux exigences techniques du projet.**



REGION FÈS

## UNIVERSITÉ EURO MÉDITERRANÉENNE DE FÈS

Jet Contractors a joué un rôle clé dans la réalisation du projet de l'Université Euro Méditerranéenne de Fès, en mettant en **œuvre son savoir-faire reconnu dans la construction d'infrastructures d'envergure.**

Grâce à une maîtrise technique rigoureuse, une coordination efficace des équipes et le respect des standards de qualité et de délais, l'entreprise a contribué à donner vie à un campus moderne répondant aux exigences académiques et architecturales les plus élevées.



REGION LAAYOUN

## BARRAGE SAKIA AL HAMRA - LAAYOUN



Le barrage de Sakia Al Hamra s'impose comme un pilier essentiel du développement hydraulique et de la sécurité en eau dans les provinces du Sud du Royaume. Sur le terrain, les travaux se concentrent actuellement sur plusieurs volets techniques : **la construction d'un pont de passage pour faciliter la traversée du barrage**, la pose de remblais, ainsi que des opérations de bétonnage sur le déversoir principal.

**Le nouveau barrage se distingue par ses installations hydrauliques modernes**, notamment un déversoir principal capable d'évacuer **jusqu'à 20 000 m³** d'eau par seconde, un déversoir de fond destiné à réguler le niveau de l'eau et des prises d'eau intelligentes assurant une gestion optimale des ressources.

REGION CASABLANCA

## COMPLEXE SPORTIF MOHAMMED V - CASABLANCA

La rénovation du Complexe Sportif Mohamed V à Casablanca est supervisée par l'ANP. **Le stade est mis aux normes internationales (CAF/FIFA)** avec une capacité de plus de **44 000 spectateurs**, incluant une pelouse hybride, un éclairage LED, des vestiaires modernes et des accès améliorés. Jet Contractors s'est vu attribuer ce projet en Tout Corps d'Etat.



REGION CASABLANCA

## HIPPODROME - RABAT

Le projet architectural du « **bâtiment tribune** » de l'hippodrome de Rabat est une œuvre remarquable qui allie esthétique et fonctionnalité pour capturer l'esprit et l'énergie des courses de pur-sang. **Ce bâtiment est conçu avec une toiture voûtée qui symbolise la force et la tension dynamique de la course.**

Les portées ambitieuses et les ouvertures généreuses promettent une expérience immersive pour les spectateurs, les plongeant au cœur de l'action.

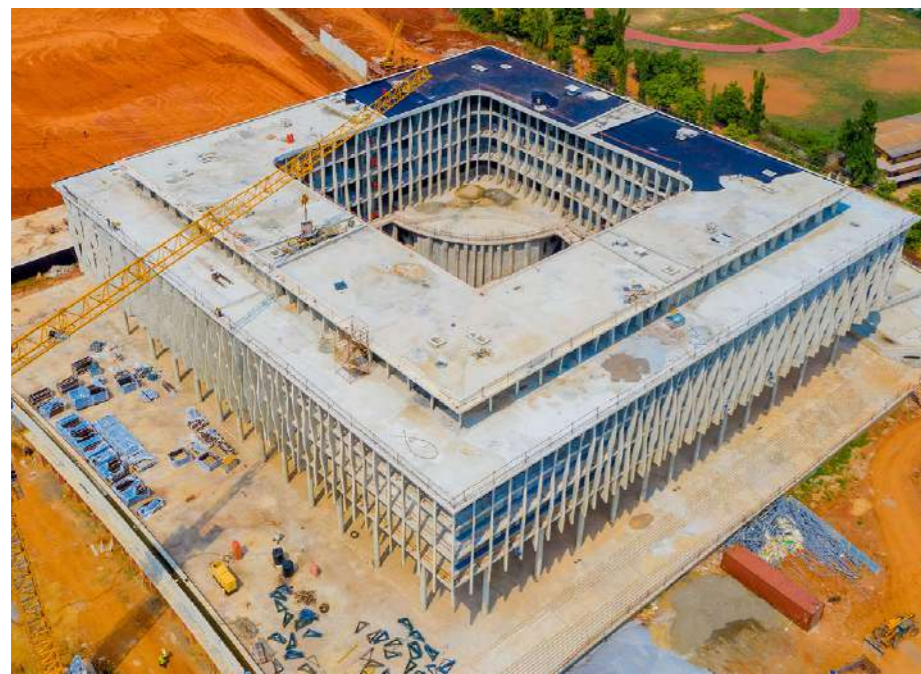


REGION BOUZNIKA

## GARE DE PEAGE DE BOUZNIKA

Le projet concerne le réaménagement de l'auvent de la gare de péage de BOUZNIKA sur l'autoroute rabat-Casablanca, dans le cadre de la modernisation des infrastructures du Maroc. Le projet a pour objectif la réalisation d'une couverture sur l'ensemble de **la gare de péage à travers une structure métallique de type tridimensionnelle** sur laquelle va venir être fixée une toile tendue afin de protéger la partie inférieure des intempéries. Les cabines de péage, ainsi que les couloirs d'accès feront également l'objet d'une modernisation.





REGION PORTO NOVO

## ASSEMBLÉE NATIONALE - PORTO NOVO

Le lauréat du prestigieux prix Pritzker 2022 signe la conception de l'Assemblée nationale du Bénin. Une **construction majestueuse en forme d'arbre qui s'inscrit dans le paysage alentour.**

Le nouveau bâtiment devra incarner «les valeurs de la démocratie et l'identité culturelle des citoyens». Jet Contractors s'est vu attribuer ce projet en TCE.



REGION ABIDJAN

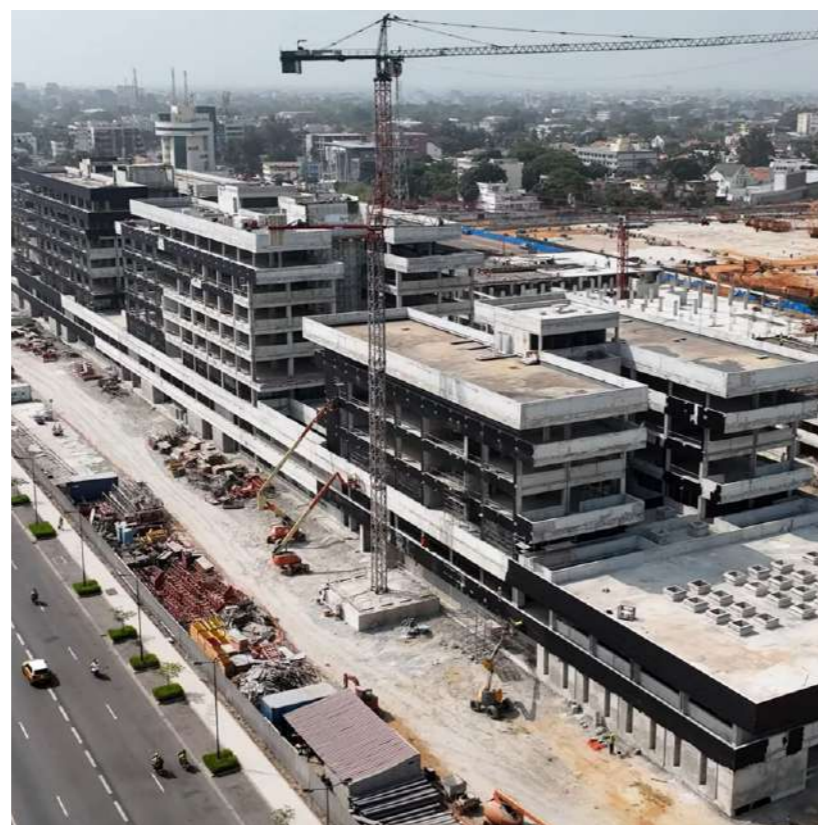
## PARC DES EXPOSITIONS - ABIDJAN

Le Parc des expositions d'Abidjan, inauguré le 17 juillet 2023, est **un édifice événementiel destiné aux expositions, salons et foires en Côte d'Ivoire.** Il est situé à Abidjan dans la commune de Port-Bouët et s'étend **sur 16 hectares.** Il est doté d'un bâtiment central (Convention Center) à la forme d'une grande Nef centrale, **5 000 places assises et 6 000 debout.** Jet contractors s'est chargé des travaux d'enveloppe du bâtiment.

REGION COTONOU

## CENTRE DES AFFAIRES MARITIMES - COTONOU

La construction du Centre des Affaires Maritimes sur une **surface de 75 000 m²** représente une avancée majeure dans la quête du Port Autonome de Cotonou pour **devenir une plateforme portuaire de référence en Afrique de l'Ouest.** En modernisant ses infrastructures et en digitalisant ses processus, le PAC se positionne comme un acteur clé du développement économique du Bénin et de sa sous-région, ouvrant la voie à de nouvelles opportunités de croissance et de prospérité pour l'ensemble de la chaîne logistique. Jet Contractors s'est vu attribuer ce projet en TCE.



REGION COTONOU

## HÔTEL DE VILLE - COTONOU

Le projet de **construction de l'hôtel de ville de Cotonou comprend en lot unique un bâtiment R+2** avec une toiture terrasse inaccessible, des locaux annexes, clôtures, VRD et aménagements paysagers. La mise en œuvre de ce projet permettra aux agents de la mairie de travailler dans de meilleures conditions. Jet Contractors s'est vu attribuer ce projet en TCE.

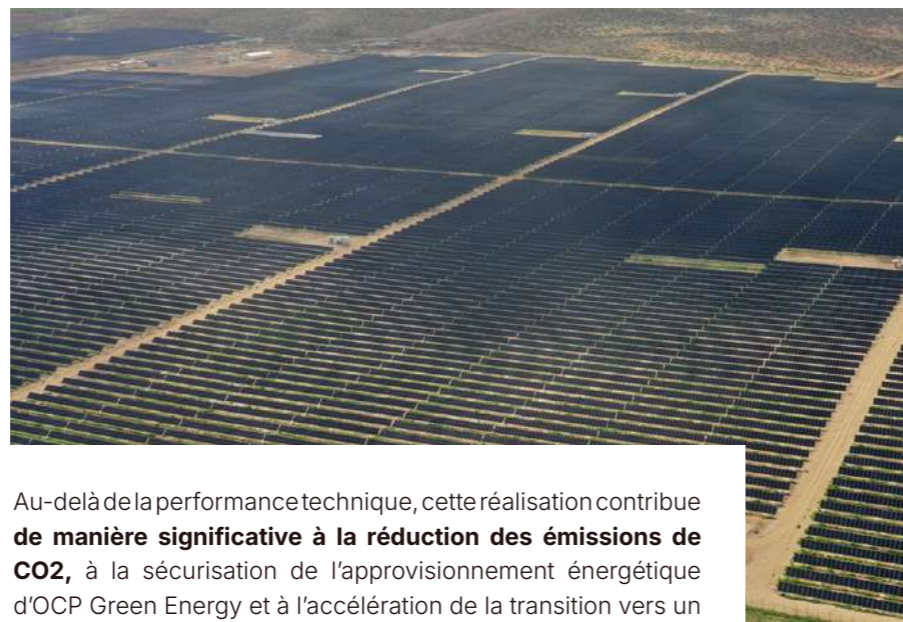


## REGION KHOURIBGA

## MISE EN SERVICE DE LA PLUS GRANDE CENTRALE SOLAIRE AU MAROC

Jet Energy a mis en service la plus grande centrale photovoltaïque jamais réalisée au Maroc, un projet stratégique porté par OCP Green Energy, acteur majeur de la transition énergétique nationale.

Située à Oulad Farès, dans la province de Khouribga, cette centrale solaire a été mise en service en décembre 2025 et affiche une puissance installée de 105 MWc. Elle s'inscrit dans un programme solaire global de 202 MWc, déployé sur plusieurs sites à l'échelle du Royaume. Dans le cadre de ce projet d'envergure, Jet Energy a assuré la réalisation de la centrale, mobilisant son expertise technique, ses équipes spécialisées et son savoir-faire en ingénierie, coordination et exécution de projets photovoltaïques de grande capacité. Cette contribution illustre la capacité de Jet Energy à accompagner des clients de premier plan sur des infrastructures énergétiques complexes et stratégiques.



Au-delà de la performance technique, cette réalisation contribue de manière significative à la réduction des émissions de CO2, à la sécurisation de l'approvisionnement énergétique d'OCP Green Energy et à l'accélération de la transition vers un modèle énergétique durable. Elle s'inscrit pleinement dans la vision du groupe Jet Contractors, qui œuvre activement au développement de solutions innovantes et responsables à fort impact.

La mise en service de la centrale solaire d'Oulad Farès confirme ainsi le positionnement de Jet Energy comme un acteur clé de la réalisation de projets solaires industriels au Maroc, capable de répondre aux ambitions énergétiques des plus grands groupes nationaux.



## REGION TANGER

## USINE ALUMINIUM DU MAROC DE TANGER

Jet Energy renforce son expertise dans les solutions solaires industrielles avec la réalisation d'une centrale photovoltaïque en toiture de moyenne tension (MT) pour l'Usine Aluminium du Maroc située à Tanger. Ce projet, d'une puissance de 2,7 MWc, illustre notre capacité à intervenir sur des installations solaires de grande capacité, directement intégrées aux infrastructures industrielles. Cette centrale solaire en toiture répond à un besoin stratégique d'optimisation énergétique et de réduction de l'empreinte carbone, en permettant une production d'électricité propre et locale, directement sur le site industriel. Grâce à cette installation, l'usine bénéficie d'une source d'énergie renouvelable stable, contribuant à l'amélioration de la performance énergétique globale et à la maîtrise des coûts.

## REGION CASABLANCA

## DÉCARBONATION INDUSTRIELLE

Jet Energy a franchi une nouvelle étape dans l'accompagnement de la décarbonation industrielle au Maroc avec la réalisation d'une centrale photovoltaïque de 2 MWc au sein de l'usine Lesieur Cristal d'Aïn Harrouda, la plus grande installation solaire du groupe à l'échelle nationale.

Inaugurée récemment, cette centrale s'inscrit dans la stratégie de transition énergétique de Lesieur Cristal. Jet Energy a assuré le rôle d'EPC solaire (Engineering, Procurement & Construction) pour la conception et la réalisation de ce projet, développé en collaboration avec Nareva Services. L'installation, raccordée en moyenne tension, s'étend sur une superficie de 1,5 hectare et comprend 3 254 panneaux photovoltaïques.



Elle permet d'éviter environ 2 400 tonnes de CO2 par an, soit l'équivalent de 90 000 arbres plantés, contribuant ainsi de manière significative à la réduction de l'empreinte carbone du site industriel. Ce projet illustre la capacité de Jet Energy à accompagner les grands industriels marocains dans l'intégration de solutions énergétiques durables, conciliant performance économique, compétitivité et responsabilité environnementale. Il s'inscrit pleinement dans la vision du groupe Jet Contractors, qui œuvre activement au développement d'infrastructures à fort impact au service d'un modèle énergétique plus durable.

## REGION RABAT SALÉ

## RÉALISATION BIPV DE LA TOUR MOHAMMED VI

Jet Energy renforce son positionnement d'acteur innovant dans le solaire en accompagnant la réalisation d'une installation BIPV (Building Integrated Photovoltaics) sur la Tour Mohammed VI. Ce projet emblématique illustre la capacité de Jet Energy à intégrer des solutions photovoltaïques directement dans l'architecture des bâtiments, alliant performance énergétique et esthétique.

La tour Mohammed VI bénéficie d'une installation BIPV d'une puissance totale de 594 kWc, conçue et réalisée par Jet Energy. Cette solution permet de produire de l'électricité propre tout en s'intégrant harmonieusement à la structure du bâtiment, contribuant ainsi à une réduction significative de la consommation énergétique globale et à une amélioration de l'empreinte carbone.

Ce type de réalisation démontre l'expertise de Jet Energy dans les projets solaires complexes, nécessitant une coordination technique avancée entre ingénierie, architecture et exécution. La réussite de ce chantier confirme également notre capacité à répondre à des demandes hautement spécifiques, avec une qualité d'exécution conforme aux standards les plus exigeants. En s'appuyant sur des technologies photovoltaïques intégrées, Jet Energy participe à l'évolution du paysage urbain marocain vers des infrastructures plus durables et résilientes. Cette réalisation s'inscrit pleinement dans la vision du groupe Jet Contractors, qui vise à promouvoir des solutions énergétiques innovantes et responsables, à forte valeur ajoutée.



# RAPPORT ESG 2025

CENTRE DE PROTECTION ET DE VALORISATION DU SITE SIJLMASSA

## A PROPOS DE CE RAPPORT

### 7 ANS D'ENGAGEMENT : JET CONTRACTORS RÉAFFIRME SON LEADERSHIP EN REPORTING EXTRA-FINANCIER

Dans le cadre de son Rapport Financier Annuel 2025, Jet Contractors publie son septième rapport ESG consécutif. Une longévité rare qui témoigne de la constance, de la rigueur et de l'ancrage profond des principes de développement durable au sein de la stratégie du Groupe.

### UN CADRE RÉGLEMENTAIRE EXIGEANT STRICTEMENT RESPECTÉ

Conformément aux dispositions de la circulaire n°03/19 du 20 février 2019 de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMCC), ce rapport répond à l'ensemble des obligations de reporting extra-financier applicables aux sociétés faisant appel public à l'épargne. Jet Contractors, acteur majeur coté, démontre une nouvelle fois sa parfaite maîtrise des standards de transparence et de gouvernance.



### PÉRIMÈTRE COMPLET ET DÉMARCHE COLLABORATIVE

Le présent exercice couvre la période du 1er janvier au 31 décembre 2025 et intègre l'intégralité du périmètre consolidé du Groupe Jet Contractors, à savoir : Jet Energy, AR Factory, MCA, Mea Wood, ainsi que l'ensemble des autres filiales opérationnelles.

La collecte des informations a été menée via des sessions de travail ciblées et des circuits de reporting structurés, avant d'être consolidée au niveau de la maison mère, garantissant ainsi intégrité, traçabilité et homogénéité des données.



### UNE DÉMARCHE ESG EN PLEINE MATURITÉ

Fort de sept années d'expérience dans le reporting extra-financier, Jet Contractors ne se contente plus de mesurer : le Groupe transforme. Chaque nouvel exercice enrichit son dispositif, affine ses indicateurs et renforce sa capacité à piloter sa performance environnementale, sociale et de gouvernance.

L'engagement pris par Jet Contractors est clair : poursuivre l'amélioration continue de son dispositif ESG, en phase avec la montée en maturité de sa démarche. Au-delà de la conformité, c'est une vision stratégique durable que le Groupe déploie, avec la même exigence que celle appliquée à ses projets industriels et énergétiques.



➤ **En résumé :** Ce 7e rapport n'est pas un exercice de plus. C'est la preuve que Jet Contractors s'inscrit dans une dynamique de progrès durable, responsable et transparente, digne des acteurs les plus avancés du marché marocain.

# 2025 : UNE ANNÉE CHARNIÈRE ENTRE HÉRITAGE ET INNOVATION



## A/ INTÉGRER LA DURABILITÉ AU CŒUR DE NOTRE MODÈLE

Chez Jet Contractors, nous ne considérons pas la RSE comme une contrainte ou une communication. Nous la vivons comme un levier de performance et d'innovation. En 2025, nous avons accéléré l'intégration des Objectifs de Développement Durable (ODD) dans l'ensemble de nos processus, de la conception à la livraison.



## 1/ GOUVERNANCE ET ÉTHIQUE : DES FONDATIONS SOLIDES

Notre croissance repose sur des bases intangibles : la confiance et l'intégrité.

Nous avons renforcé cette année nos dispositifs de conformité et de lutte contre la corruption, conscients que la performance durable ne peut exister sans éthique irréprochable.

Chaque contrat, chaque partenariat, chaque recrutement est guidé par des principes de transparence et d'équité. Cette exigence nous permet de tisser des relations durables avec nos parties prenantes et de répondre aux appels d'offres les plus exigeants, tant au Maroc qu'à l'international.

*« L'éthique n'est pas une option, c'est le socle de notre développement. »*

Dans un secteur de la construction en pleine mutation, Jet Contractors aborde l'année 2025 avec la force d'un héritage solide et l'agilité d'un pionnier.

Fort de plus de trois décennies d'expertise et fort de plus de 2000 références dans 16 pays, le Groupe franchit une nouvelle étape de son développement en conjuguant performance économique record et accélération de sa transformation responsable.

Notre succès repose sur une approche proactive et une vision claire : anticiper les évolutions du marché pour mieux y répondre. En repoussant les limites de l'ingénierie et de la conception, nous redéfinissons les standards de l'industrie, tout en forgeant des partenariats durables avec nos clients, collaborateurs et communautés.

## 2/ CAPITAL HUMAIN : PLACER LES FEMMES ET LES HOMMES AU CENTRE

Nos collaborateurs sont les premiers artisans de notre réussite. En 2025, nous avons poursuivi nos efforts pour faire de Jet Contractors un lieu où il fait bon travailler, grandir et s'épanouir :

- > **Égalité des chances** : Nous avons objectivé nos processus de recrutement et de promotion pour garantir une représentation équitable à tous les niveaux hiérarchiques.
- > **Santé-sécurité** : Avec plus de 120 000 m<sup>2</sup> d'unités industrielles et des chantiers sur tout le continent, la sécurité est notre obsession quotidienne. Nous avons déployé cette année un nouveau programme de formation aux risques, adapté à chaque métier.
- > **Montée en compétences** : Face à la transformation numérique du secteur, nous avons investi dans des parcours de formation aux nouveaux outils (BIM, IA, pilotage de chantier connecté) pour anticiper les métiers de demain.



## 3/ ENVIRONNEMENT : RÉDUIRE NOTRE EMPREINTE, AMPLIFIER NOTRE IMPACT

L'urgence climatique nous oblige. Chez Jet Contractors, nous avons fait le choix d'agir concrètement, avec des objectifs mesurables et des moyens à la hauteur des enjeux :

- > **Eco-conception** : Dès la phase de conception, nous intégrons des critères environnementaux stricts, privilégiant les matériaux à faible impact et les circuits courts.
- > **Économie circulaire** : Sur nos chantiers et dans nos usines, nous avons généralisé le tri et la valorisation des déchets, avec un objectif de 90 % de recyclage d'ici 2026.
- > **Innovation constructive** : Notre nouvelle usine dédiée à la construction hors-site, où nous réalisons actuellement deux hôpitaux, illustre notre capacité à produire plus vite, avec moins de déchets et moins de nuisances.
- > **Transition énergétique** : Avec Jet Energy, nous ne nous contentons pas de réduire notre propre empreinte ; nous accompagnons nos clients dans leur décarbonation en développant des solutions solaires et des bâtiments à énergie positive.



## 4/ TERRITOIRE ET SOCIÉTÉ : GRANDIR ENSEMBLE

Notre développement n'a de sens que s'il profite aux communautés qui nous accueillent.

Cette conviction guide notre action, au Maroc comme en Afrique subsaharienne :

- **Emploi local** : Nos filiales africaines, qui pèsent aujourd'hui plus de 600 millions de dirhams de chiffre d'affaires, s'appuient très majoritairement sur des compétences locales, formées et accompagnées par le Groupe.
- **Mécénat et solidarité** : Nous soutenons des initiatives éducatives, sanitaires et culturelles dans les régions où nous opérons, avec une attention particulière à l'insertion des jeunes et des femmes.
- **Dialogue territorial** : Nous avons mis en place des instances de concertation avec les riverains de nos chantiers pour anticiper et traiter les éventuelles nuisances.



### Innovier pour bâtir le monde de demain

Notre ambition est claire : faire de Jet Contractants un laboratoire de la construction durable.

Nous expérimentons, nous testons, nous déployons :

**Bâtiments intelligents** : En intégrant l'IA et les capteurs connectés, nous concevons des édifices qui s'adaptent à leurs occupants et optimisent leurs consommations.

**Matériaux bas carbone** : Nous collaborons avec des startups et des laboratoires pour développer des bétons moins émetteurs et des alternatives aux matériaux traditionnels.

**Chantiers zéro nuisance** : Grâce à la préfabrication et à la digitalisation, nous réduisons progressivement l'impact de nos chantiers sur leur environnement immédiat.



### Regarder loin, construire juste

Chez Jet Contractors, nous mesurons notre réussite à l'aune de ce que nous laissons derrière nous : des infrastructures durables, des équipes compétentes, des territoires renforcés, une planète préservée.

En 2025, nous poursuivons notre chemin avec la même conviction qu'à nos débuts : bâtir est un acte de confiance en l'avenir.

**« Chaque projet que nous livrons est une promesse tenue envers les générations futures. »**

## B/ ACCÉLÉRER NOTRE EMPREINTE POSITIVE. BÂTIR L'AVENIR, MESURER NOTRE IMPACT.

Chez Jet Contractors, nous considérons que la performance ne se mesure plus uniquement en termes de chiffre d'affaires, mais aussi en termes de contribution positive à la planète et à la société.

Pour l'exercice 2025, notre stratégie RSE franchit une nouvelle étape : celle de l'impact mesurable.

Les 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies ne sont pas pour nous une simple liste de bonnes intentions. Ils constituent le socle de notre transformation et le prisme à travers lequel nous évaluons la pertinence de nos projets. Nous avons renforcé notre analyse de matérialité pour nous concentrer sur les 6 ODD où notre secteur peut être un véritable levier de changement.

### Notre cap 2025 : 6 ODD, une feuille de route, des résultats

Plutôt que de disperser nos efforts, nous avons choisi de les intensifier sur les domaines où notre expertise technique et humaine peut créer le plus de valeur durable.



### ODD 9 – Innover pour des infrastructures résilientes :

En 2025, l'innovation est notre moteur. Nous dépassons le simple concept de « construction » pour devenir des architectes de la résilience. Nos chantiers intègrent désormais des solutions modulaires et des éco-matériaux de nouvelle génération, réduisant l'empreinte écologique tout en garantissant des infrastructures plus adaptables aux défis de demain.

### ODD 11 – Réinventer le cadre de vie :

Nous ne construisons pas seulement des bâtiments ; nous concevons des écosystèmes urbains. Notre objectif est de créer des espaces qui favorisent le lien social et la qualité de vie, en intégrant systématiquement des îlots de fraîcheur, de la biodiversité et une mobilité douce dans nos projets d'aménagement.

**ODD 12 – Piloter l'économie circulaire** : La lutte contre le gaspillage des ressources est devenue un indicateur clé de performance. En 2025, nous avons généralisé l'Analyse de Cycle de Vie (ACV) sur nos projets phares. Nous transformons nos chantiers en « banques de matériaux » pour favoriser le réemploi, réduisant ainsi notre dépendance aux ressources vierges.

**ODD 13 – Décarboner nos activités** : Face à l'urgence climatique, nous passons de l'engagement à l'action systémique. Notre trajectoire « bas-carbone » s'accélère : généralisation des énergies renouvelables sur nos chantiers, électrification de notre flotte d'engins, et formation de tous nos chefs de projet aux méthodes de construction à faible émission.

**ODD 8 – Cultiver l'humain et le territoire** : La croissance durable se construit avec les femmes et les hommes. Nous renforçons notre ancrage territorial en privilégiant les circuits courts pour l'emploi et les sous-traitances. Notre politique RH 2025 vise à offrir un environnement de travail toujours plus sûr, inclusif et favorable au développement des compétences de chacun.

**ODD 5 – Faire de l'égalité une force** : La mixité est un levier de performance et d'innovation. En 2025, nous intensifions nos actions pour garantir l'égalité des chances à tous les niveaux de l'entreprise, en luttant activement contre les stéréotypes et en promouvant une culture d'entreprise où chaque talent peut s'épanouir.

## 2025 en actes : Des réalisations qui parlent d'elles-mêmes

Notre engagement se lit à travers des projets concrets qui jalonnent cette année :

**Chantiers à énergie positive :** Nous avons livré cette année deux projets pilotes produisant plus d'énergie qu'ils n'en consomment, grâce à l'intégration de panneaux photovoltaïques en toiture.

**Académie Jet Contractors :** Notre académie interne a formé plus de 200 collaborateurs et intérimaires aux gestes éco-responsables et à la sécurité, faisant de chaque professionnel un ambassadeur de notre démarche RSE.

**Partenaires d'innovation ouverte :** Nous avons noué des alliances avec des start-ups innovantes pour tester sur nos chantiers des solutions de suivi de la biodiversité par drone et d'optimisation de la logistique urbaine.

**« Un cap, une ambition, une responsabilité »**

## À l'heure de publier ce rapport 2025, une conviction s'impose :

le chemin parcouru depuis le lancement de notre démarche RSE n'est que le prélude aux transformations à venir. Chez Jet Contractors, la transparence et l'exigence ne sont pas des options, mais les piliers de notre action.

## En intégrant les Objectifs de Développement Durable au cœur de notre stratégie, nous avons engagé bien plus qu'un exercice de reporting :

une refonte profonde et sincère de notre modèle d'affaires. Cette année marque un tournant décisif avec notre volonté affirmée de quantifier notre impact.

Parce que la mesure est la clé du progrès, nous avons souhaité donner une réalité chiffrée à nos engagements. Désormais, chaque fondation coulée, chaque bâtiment livré est pensé comme une pierre apportée à l'édifice d'un monde plus durable et plus juste. Ce cap ambitieux est tenu grâce à l'engagement quotidien de nos équipes, qui relèvent ce défi avec passion et professionnalisme.

Ensemble, nous poursuivons notre marche exigeante pour construire intelligemment, pour les générations futures.



● Contribution à l'objectif

	01. Pas de pauvreté	02. Faim « zéro »	03. Bonne santé et bien-être	04. Éducation de qualité	05. Égalité entre les sexes	06. Eau propre et assainissement	07. Énergie propre et d'un coût abordable	08. Travail décent et croissance économique	09. Industrie, innovation et infrastructure	10. Inégalités réduites	11. Villes et communautés durables	12. Consommation et production responsables	13. Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques	14. Vie aquatique	15. Vie terrestre	16. Paix, justice et institutions efficaces	17. Partenariats pour la réalisation des objectifs
Culture de la santé, sécurité au travail			●					●				●					
Égalité hommes / femmes			●		●			●		●							
Les politiques de formation				●	●			●		●							
Rémunérations et les évolutions				●	●			●		●							
Attraction et développement des talents			●		●			●		●							
Achats responsables											●	●					●
Création d'emplois	●	●			●			●		●							●
Satisfaction des clients et usagers								●									●
Qualité et service après-vente					●												●
Attractivité de la marque																	●
Éthique des affaires								●									●
Atténuation des impacts environnementaux liés à notre activité			●			●	●				●	●	●	●	●		
Favorisation des constructions durables								●	●		●	●	●	●	●		
Labellisation/certification environnementale								●			●	●	●	●	●		
Prévention, traitement et valorisation des déchets						●					●	●	●	●	●		
Efficacité énergétiques							●				●						
Conformité réglementaire								●	●								
Composition des instances de gouvernance								●									●
Dialogue et engagement actionnarial								●									●
Solidité du modèle économique et financier								●									●
Dialogue avec les parties prenantes								●									●
Promotion de la recherche et de l'innovation									●								
Digitalisation de nos métiers et des activités								●				●					
Synergie intra-groupe								●									●

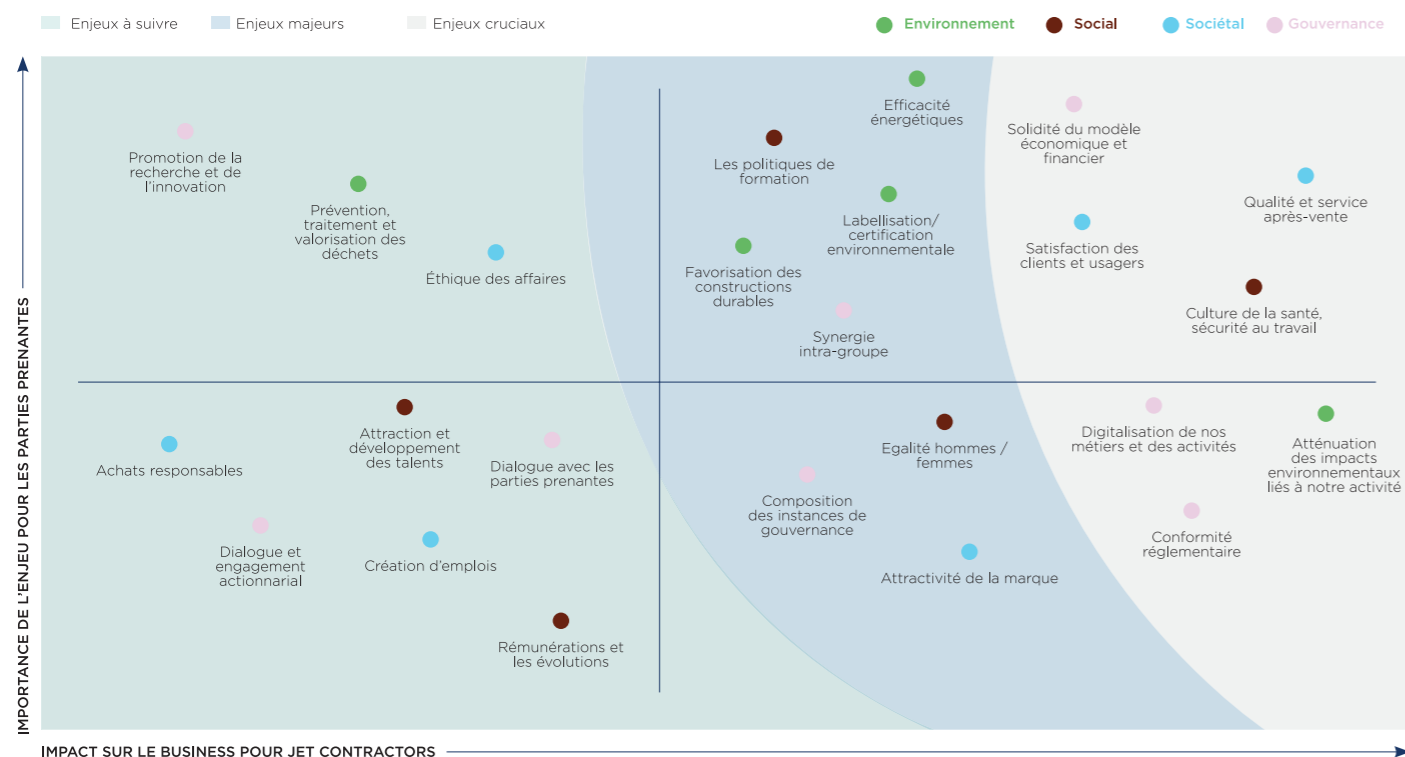
La matrice de matérialité constitue un outil stratégique essentiel pour identifier et hiérarchiser les enjeux RSE chez Jet Contractors. Pour l'année 2025, elle s'appuie sur une démarche structurée en trois étapes :

**Identification des enjeux clés :** à partir d'une analyse approfondie des activités de l'entreprise et de son environnement opérationnel.

**Consultation des parties prenantes :** partage et validation des enjeux identifiés avec nos principaux partenaires.

**Priorisation :** confrontation des attentes des parties prenantes avec la vision stratégique de la direction. Chez Jet Contractors, l'analyse de matérialité 2025 est une démarche résolument tournée vers l'avenir. Elle vise à évaluer l'impact des enjeux de développement durable sur nos activités et nos orientations stratégiques. Cette année, nous avons distingué des enjeux fondamentaux, communs à plusieurs secteurs, et des enjeux stratégiques, qui influencent directement la transformation de notre modèle opérationnel et notre positionnement sur le marché.

## MATRICE DE MATÉRIALITÉ



Ce rapport RSE 2025 incarne les principes qui nous guident et met en lumière notre engagement en matière de responsabilité sociale, sociétale et environnementale. Il reflète l'action collective de personnes animées par l'honnêteté, le respect réciproque, la collaboration et une volonté d'inclusion.

Ces individus, porteurs d'une énergie positive, d'une passion commune et d'une audace inspirante, incarnent les qualités de véritables pionniers. Ils œuvrent ensemble à créer des liens équitables et pérennes, au service d'un avenir plus responsable et solidaire.

## C/ NOTRE ÉCOSYSTÈME ENGAGÉ : PARTIES PRENANTES ET CRÉATION DE VALEUR

Notre capacité à innover et à nous réinventer repose sur un prérequis fondamental : la qualité de notre dialogue avec l'ensemble de notre écosystème. Collaborateurs, maîtres d'ouvrage, fournisseurs, société civile et partenaires financiers :

chacun apporte un éclairage essentiel qui nourrit notre vision et éclaire nos décisions. En cultivant cette intelligence collective, nous identifions plus justement nos enjeux prioritaires et renforçons la pertinence de notre mission

### 1/ UN DIALOGUE STRUCTURÉ POUR MIEUX AGIR ENSEMBLE

Nous entretenons un dialogue régulier avec l'ensemble de nos parties prenantes pour aligner nos actions sur leurs attentes et les réalités de nos territoires.

- **Échanges réguliers :** Des rencontres sont organisées pour partager nos avancées et recueillir les retours de nos partenaires.
- **Valorisation des retours :** Les contributions recueillies nourrissent l'évolution de nos pratiques et de nos engagements RSE.
- **Soutien aux territoires :** Nous poursuivons notre accompagnement d'initiatives locales en phase avec nos valeurs.

### 3/ UN DIALOGUE STRUCTURÉ POUR MIEUX AGIR ENSEMBLE

Avec nos clients et fournisseurs, nous construisons des relations durables fondées sur l'exigence et la réciprocité.

- **Engagements tenus :** Nous maintenons notre exigence de qualité, de délais et de conformité sur l'ensemble de nos projets.
- **Sélection responsable :** Nous privilégions des partenaires partageant nos principes en matière sociale et environnementale.
- **Dialogue constructif :** Nous travaillons avec nos fournisseurs pour identifier ensemble des pistes d'amélioration continue.

### 2/ NOS COLLABORATEURS, PREMIERS ACTEURS DE NOTRE TRANSFORMATION

Notre ambition est d'offrir un cadre de travail qui permette à chacun de se développer et de contribuer pleinement à nos objectifs.

- **Développement des compétences :** Nous accompagnons nos équipes dans la montée en compétences sur les enjeux de construction durable et de responsabilité sociétale.
- **Qualité de vie au travail :** Nous poursuivons nos actions en faveur de l'équilibre professionnel, de la diversité et de l'inclusion.
- **Culture de la proximité :** Nous favorisons les échanges entre équipes et directions pour renforcer la cohésion et la circulation des informations.

### 4/ UN ANCRAGE LOCAL QUI SE RENFORCE

Notre présence sur les territoires s'accompagne d'une volonté de contribuer positivement à leur développement.

- **Emploi et formation :** Nous favorisons le recours à la main-d'œuvre et aux compétences locales.
- **Actions de proximité :** Nous soutenons des initiatives dans les domaines de l'éducation, de la culture et de l'environnement.
- **Respect des riverains :** Nous sommes attentifs aux nuisances de nos chantiers et aux attentes des populations locales.



## II/ GOUVERNANCE : L'ARCHITECTURE DE NOTRE ENGAGEMENT DURABLE

Chez Jet Contractors, notre gouvernance incarne notre conviction que performance économique et responsabilité sociétale sont indissociables.

Organisée autour de deux instances complémentaires, elle garantit une prise de décision éthique, transparente et tournée vers l'avenir.



### 1/ LE CONSEIL D'ADMINISTRATION : LA BOUSSE STRATÉGIQUE DU GROUPE

Instance suprême de notre gouvernance, le Conseil d'administration définit les caps et veille à ce que nos ambitions de croissance s'inscrivent dans une trajectoire durable. Au-delà de ses prérogatives légales, il exerce quatre missions fondamentales :

- **Définition des orientations durables** : Intégrer systématiquement les critères ESG dans les choix stratégiques majeurs et valider les feuilles de route climat et responsabilité sociale.
- **Supervision des risques élargie** : Évaluer non seulement les risques financiers et opérationnels, mais également ceux liés au climat, à la biodiversité, aux droits humains et à l'éthique des affaires.

- **Garantie des droits des investisseurs** : Assurer une information équilibrée et une participation effective des actionnaires aux décisions qui engagent le capital et la stratégie.
- **Incarnation de l'exemplarité** : Promouvoir une culture d'intégrité, prévenir les manquements éthiques et veiller à l'ancrage des valeurs de transparence dans toutes les strates de l'organisation.

Le Conseil suit également avec attention la progression de la mixité au sein des instances dirigeantes, convaincu que la diversité des parcours et des genres enrichit la qualité des débats et la pertinence des décisions.

### 2/ LE COMITÉ EXÉCUTIF : L'OPÉRATEUR DE LA TRANSITION RESPONSABLE

Composé des responsables opérationnels et fonctionnels, le Comité de direction assure le relais entre la vision du Conseil et la réalité du terrain. Il transforme les ambitions en actions mesurables et mobilise les équipes autour d'objectifs partagés.

**Ses missions couvrent :**

- **Déclinaison opérationnelle** : Traduire les orientations stratégiques en plans d'action concrets, intégrant des objectifs sociaux et environnementaux précis et des indicateurs de suivi.
- **Agilité et anticipation** : Analyser en continu les évolutions du marché et du cadre réglementaire pour adapter nos priorités et maintenir la résilience du groupe face aux crises.
- **Animation de la culture d'entreprise** : Favoriser un management inclusif et participatif, encourager l'innovation responsable et fédérer les collaborateurs autour des enjeux de transformation durable.



### 3/ ACTIONNARIAT : UNE RELATION FONDÉE SUR LA TRANSPARENCE ET LA CONFIANCE MUTUELLE

Notre approche de la relation actionnariale repose sur un principe simple : une information de qualité et un dialogue permanent construisent une confiance durable.

Le Conseil d'administration veille ainsi à :

- **Garantir une information exhaustive** : Publier des données claires et vérifiées sur nos performances financières comme sur nos impacts sociaux et environnementaux.
- **Organiser un dialogue continu** : Multiplier les points de contact avec les actionnaires (assemblées, rencontres, publications thématiques) pour comprendre leurs attentes et y répondre avec sincérité.
- **Intégrer les enjeux de finance durable** : Prendre en compte les critères ESG dans nos échanges avec les investisseurs et aligner notre reporting sur les standards internationaux les plus exigeants.

# II/ GOUVERNANCE : L'ARCHITECTURE DE NOTRE ENGAGEMENT DURABLE

## A/ UN CONSEIL D'ADMINISTRATION IMPLIQUÉ PRÉSENTATION DES MEMBRE DU CONSEIL

	Age	sexe	Nationalité	Nombre d'actions détenues dans la société	Nombre de mandats dans d'autres sociétés	Indépendant	Début du mandat	Fin du mandat	Nombre de mandats écoulés	Taux de présence au conseil	Participation à un comité
Mohamed Adil Rtabi	60	M	Marocaine	10	9	NON	2009	2028	5	100%	
<b>Omar Tadlaoui</b>	47	M	Marocaine	289 457	0	NON	2009	2028	5	100%	●
Amine Daoudi	50	M	Marocaine	125 714	0	NON	AG mixte du 5 Juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2029	2	100%	
<b>Najib Arhila</b>	50	M	Marocaine		0	NON	CA du 28/09/2021	2028	2	100%	●
Mohamed Yahya Zniber	71	M	Marocaine		2	NON	AG du 19 mai 2017 statuant sur les comptes 2016	2029	3	100%	●
Fouzia ETTAHIR	60	F	Marocaine		0	NON	AG mixte du 30 Mai 2024 statuant sur les comptes 2023	2027		100%	
Bouthayna Iraqui Houssaini	68	F	Marocaine		3	OUI	AG mixte du 5 Juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2029	2	100%	●
<b>Salma Rtabi</b>	41	F	Marocaine		0	NON	2022	2029	2	100%	
Mustafa Kheidri	69	M	Marocaine		0	OUI	2023	2026	1	100%	●
Ar Corporation représentée par Mme Oumama Rtabi	30	F	Marocaine	1 100 010	0	NON	2009	2028		100%	

**3ANS**  
Durée de mandat

**54ANS**  
Age moyen

**100%**  
Taux de présence

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ISSUE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 30 MAI 2025

<b>OMAR TADLAOUI</b> Directeur général délégué H	<b>AMINE DAOUDI</b> Directeur général délégué H	<b>NAJIB ARHILA</b> Secrétaire général H	<b>BOUTHAYNA IRAQUI</b> Administratrice Indépendante F	<b>MUSTAFA KHEIDRI</b> Administrateur Indépendant H
<b>MOHAMED ADIL RTABI</b> Président du conseil d'administration P/H				
<b>FOUZIA ETTAHIR</b> Directrice Administrative F	<b>SALMA RTABI</b> Administratrice F	<b>YAHYA ZNIBER</b> Administrateur H	<b>AR CORPORATION</b> Représenté par Oumama Rtabi F	



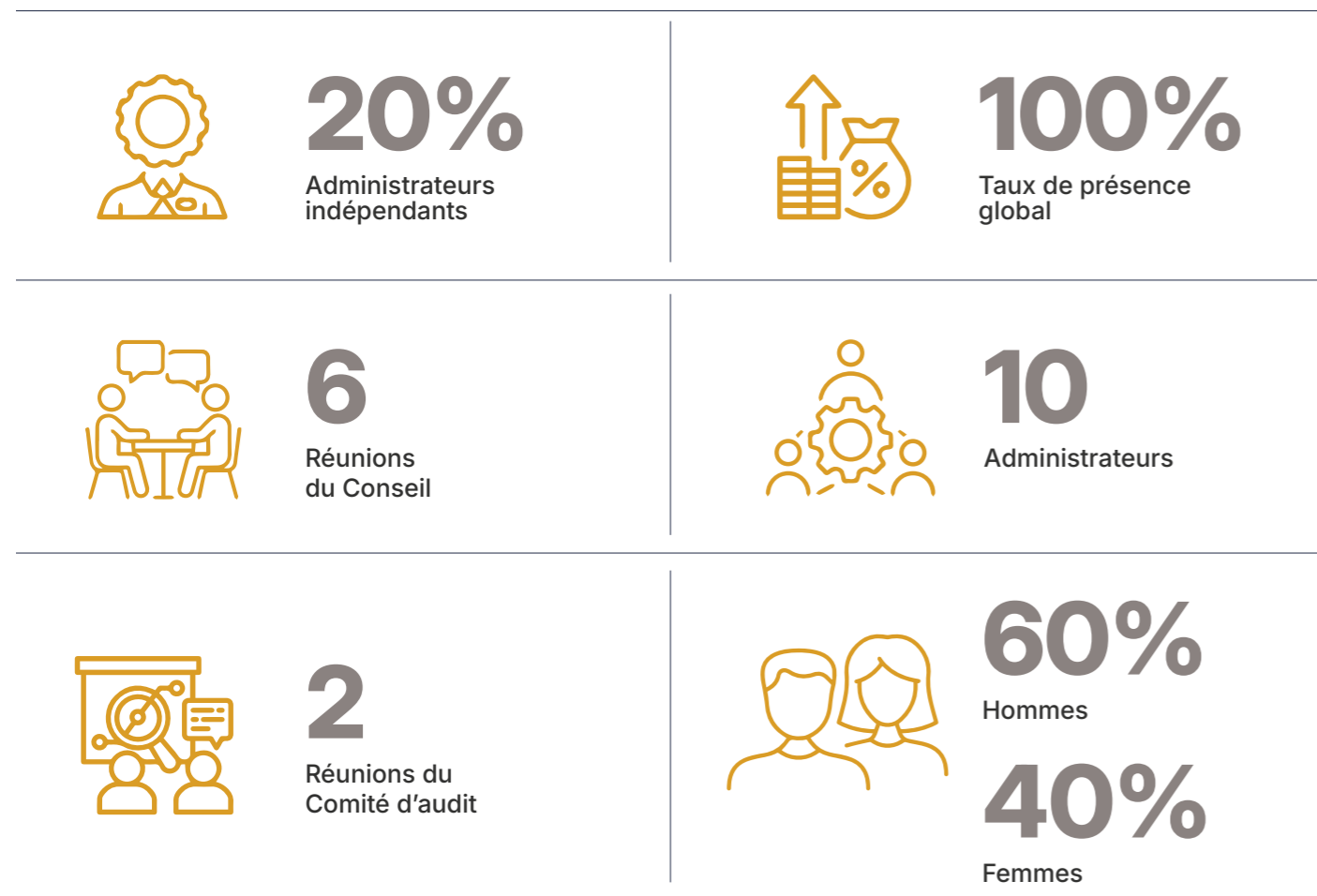
## B/ TRAVAUX DU CONSEIL ET DES COMITÉS EN 2025

### UNE GOUVERNANCE EN ACTION, AU SERVICE DE LA TRANSFORMATION DURABLE

En 2025, le Conseil d'administration de Jet Contractors a renforcé son rôle de vigie stratégique et de garant de l'impact positif du groupe. À travers des travaux approfondis et une implication continue, il a accompagné l'accélération de la feuille de route ESG et la performance responsable de l'entreprise. Au cours de l'exercice clos en décembre 2025, le

Conseil s'est réuni à 6 reprises, confirmant une dynamique de pilotage soutenue et une attention permanente aux enjeux émergents. Cette mobilisation s'est accompagnée d'un taux de participation de 100 %, traduisant l'engagement sans faille des administrateurs dans l'orientation stratégique et le contrôle des engagements du groupe.

#### CHIFFRES CLÉS 2025



## INDÉPENDANCE & PARITÉ : DES AVANCÉES SIGNIFICATIVES

La présence d'administrateurs indépendants au sein du Conseil garantit une objectivité renforcée dans les prises de décision et une richesse de regard au service de l'intérêt général du groupe. Leur liberté d'analyse et de parole contribue à des délibérations plus équilibrées et plus innovantes.

En 2025, la part des administrateurs indépendants atteint 20%, tandis que la proportion de femmes progresse à 40%, confirmant l'engagement du groupe en faveur d'une gouvernance plus inclusive et représentative de la société.

### Jetons de présence

Administrateurs	Rémunération 2023	Rémunération 2024	Rémunération 2025
Administrateurs non exécutifs	580 000	580 000	580 000

## LES TRAVAUX DES COMITÉS SPÉCIALISÉS EN 2025

### Comité d'audit – 2 réunions – 100 % de présence

Le Comité d'audit a renforcé ses missions de contrôle interne et de fiabilité des informations financières et extra-financières, en intégrant pleinement les enjeux de durabilité dans ses analyses.

Composition	Thèmes abordés
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Bouthayna IRAQUI (Présidente)</li> <li>– Mohamed Yahya ZNIBER</li> <li>– Mustafa KHEIDRI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Arrêté des comptes consolidés et sociaux 2025</li> <li>– Revue des recommandations émises lors des audits internes</li> <li>– Suivi des performances des filiales : Jet Energy, AR Factory, MCA, Mea Wood, Jet Contractors International, Jet Contractors Bénin</li> </ul>

### Comité stratégique et d'investissement

Créé en 2024, le Comité stratégique a pleinement joué son rôle d'accélérateur des décisions structurantes pour le développement durable du groupe.

Composition	Thèmes abordés
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Mustafa KHEIDRI (Président)</li> <li>– Omar TADLAOUI</li> <li>– Mohamed Yahya ZNIBER</li> <li>– Najib ARHILA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Analyse des perspectives de croissance responsable</li> <li>– Validation de nouvelles acquisitions alignées avec la stratégie bas-carbone</li> <li>– Suivi des investissements à impact social et environnemental positif</li> </ul>

### Comité des nominations et des rémunérations

En 2025, le Comité a élargi ses missions pour intégrer les dimensions de parité, d'équité et de performance collective.

Missions	Fréquence de réunion	Membres
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Évaluation des performances individuelles et collectives</li> <li>– Politique de rémunération équitable et transparente</li> <li>– Suivi des plans de succession et de développement des talents</li> <li>– Promotion de la mixité dans les postes à responsabilité</li> </ul>	4 fois par an	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Directeurs de départements</li> <li>– Direction des Ressources Humaines</li> </ul>

## C/ ÉQUIPE DIRIGEANTE ET RÉMUNÉRATION

Le comité exécutif du groupe Jet Contractors est composé de dirigeants de la société mère et de dirigeants de ses filiales.

Ils disposent tous d'une grande expérience au sein du Groupe. Grâce aux engagements et orientations fixées par la société mère que les filiales déterminent leurs stratégies opérationnelles.

**Le comité exécutif se réunit une fois par trimestre. Au 1er janvier 2025, le comité exécutif comprend les membres suivant :**

Identité	Fonction actuelle dans Jet Contractors	Date d'entrée en fonction	Date d'entrée dans la fonction actuelle
Omar Tadlaoui	Directeur général	2003	2009
Amine Daoudi	Directeur général délégué	2011	2011
Najib Arhila	Secrétaire général	2019	2022
Mohamed Benkiran	Directeur financier	2010	2010
Fouzia Ettahir	Directrice administrative	2002	2016
Khalid Kouhaila	Directeur production (Ar Factory)	2002	2009
Rachid Khalkhal	Directeur logistique et achats	2009	2012
Ahmed Essemli	Directeur ressources humaines	2021	2021
Yassine Benzana	Gérant adjoint (Sim Jet)	2013	2022
Nadji El Jaissi	Gérant (Jet Contractors International)	2016	2019

### ➤ **Omar Tadlaoui** Directeur général

M. Tadlaoui a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que Responsable Logistique et Project Manager. En 2009, il est nommé Directeur Général.

M. Tadlaoui est titulaire d'un Bachelor of Sciences de HEC Montréal.

### ➤ **Amine DAOUDI** Directeur général délégué

M. Daoudi Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux/ projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans.

En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet.

En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 212 861 685 en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.

*Autres mandats : M. Amine DAOUDI est directeur général de MCA.*

### ➤ **Najib ARHILA** Secrétaire général

Ingénieur d'état en génie civil diplômé de l'école Mohammedia des ingénieurs, Najib a démarré son parcours professionnel en 1997 en rejoignant le bureau d'études Team International, il a ensuite été en charge de l'aménagement du littoral et du développement de villages de pêcheurs pour rejoindre en 2004 MedZ pour développer un portefeuille de projets dans la zone Nord. Il devient membre du directoire de la CGI en 2007 et est chargé de la définition de la stratégie d'investissement de la gestion du portefeuille de logements de la CGI. Il occupe de 2009 à 2015 le poste de Directeur Général délégué.

*Autres mandats : M. Najib ARHILA n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés*

### ➤ **Mohamed BENKIRAN** Directeur Financier

M. Benkiran a rejoint Jet Contractors en 2010 en tant que responsable administratif et financier. Il a auparavant travaillé au sein de CARVEN SA du groupe POULINA S.A Tunisie. Il a été nommé directeur administratif et financier depuis Janvier 2012. M. Benkiran est titulaire d'un MBA en management international de l'université Paris Dauphine, d'un Mastère en Audit et contrôle de gestion de l'Ecole Supérieure de Gestion et d'un diplôme de gestion des administrations à l'Ecole Supérieure Internationale de Gestion.

*Autres mandats : M. Mohamed BENKIRAN n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.*

Ainsi, ils répondent aux enjeux majeurs auxquels le Groupe est confronté, tout en étant autonome dans leur gestion. L'échange régulier et constructif entre la société mère et ses filiales joue un rôle essentiel au niveau de la consolidation et de la coordination au plus haut niveau.

### ➤ **Fouzia ETTAHIR** Directrice Administrative

Mme ETTAHIR a débuté sa carrière au sein du service achat de l'Hôtel Tour Hassan pour rejoindre par la suite la société HDP Overseas et Arab Consult (groupement jordanien qui avait pour mission la construction de l'Hôpital Cheikh Zayed à Rabat). Elle a ensuite travaillé au sein de l'hôpital en qualité de responsable de la communication et de l'information, ainsi que responsable du service facturation et recouvrement. Après un passage par le groupe Chaabi en tant que responsable du service achats, Mme ETTAHIR rejoint Jet Contractors en 2002 en tant qu'assistante de direction, puis attachée de direction pour être nommée Directrice Administrative en 2016. Mme ETTAHIR est titulaire d'un diplôme de technicien en hôtellerie et d'une attestation de l'ISCAE en gestion des entreprises.

*Autres mandats : Mme Fouzia ETTAHIR n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés*

### ➤ **Khalid KOUHAILA** Directeur production (Ar Factory)

M. Kouhaila a rejoint Jet Contractors 2002 en tant que chef d'atelier, pour ensuite devenir responsable de la fabrication en 2006 et enfin directeur de la production en 2009. Il a auparavant travaillé au sein de BYMARO en tant que contrôleur qualité/ Paie / Gestion du personnel.

*Autres mandats : M. Khalid KOUHAILA est gérant d'AR FACTORY*

### ➤ **Rachid KHALKHAL** Directeur logistique et achats

M. Khalkhal a rejoint Jet Contractors en 2009 en tant que responsable de la planification et de la logistique avant d'être nommé directeur logistique et achats en janvier 2012. Il a auparavant travaillé au sein de la société Renault en tant que responsable logistique. Il est titulaire d'un diplôme d'Ingénieur en logistique de l'Ecole Nationale Supérieure des Arts et Industries – France.

*Autres mandats : M. Rachid KHALKHAL est gérant de MEA WOOD.*

### ➤ **Yassine BENZANA** Gérant adjoint (Sim Jet)

Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique de Tours (Polytech'Tours), et titulaire d'un MBA de l'Ecole des Ponts Business School, Yassine BENZANA a occupé la fonction de responsable projets chez Airbus France, et ensuite Bombardier Transport, avant de rejoindre le groupe Jet Contractors en 2013, en tant que Project Manager. Il a été nommé Directeur de Projets depuis 2018.

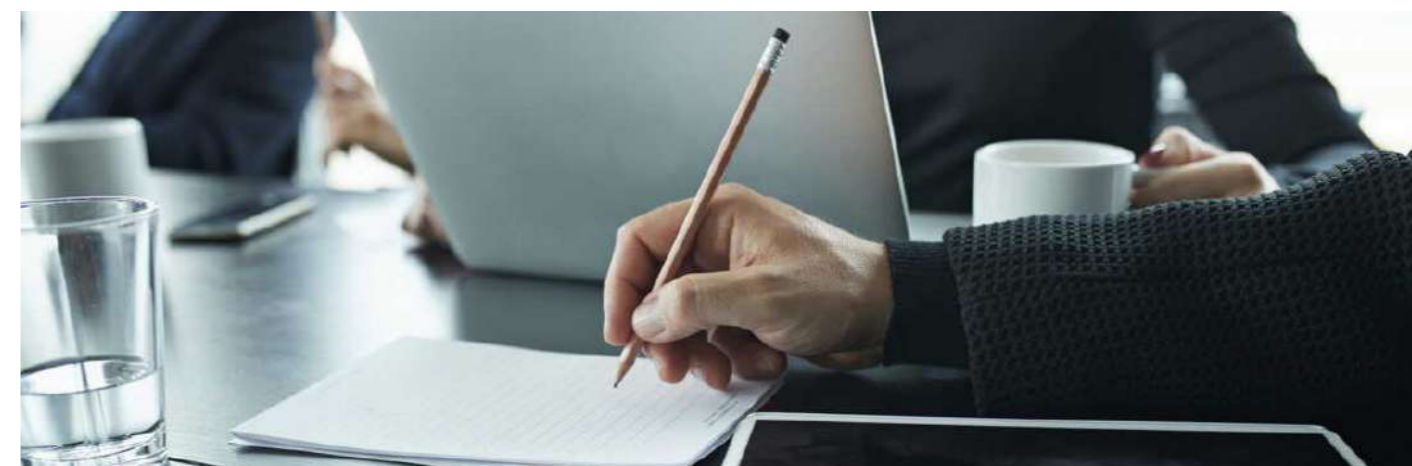
*Autres mandats : M. Yassine BENZANA est Gérant Adjoint de SIM Jet.*

### ➤ **Nadji EL JAISSI** Gérant (Jet Contractors International)

Depuis 2019, M El Jaissi est directeur général de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL, filiale du Groupe Jet Contractors, spécialisée dans les projets à l'export et également en zone franche au Maroc. M. El Jaissi avait rejoint Jet Contractors en 2017 en tant que directeur commercial, avant la création de Jet Contractors International. Auparavant, M. El Jaissi a fait 20 ans de carrière en France au sein d'un des majors de la construction, le groupe FAYAT, en tant que Directeur Commercial des Grands Projets du groupe. Son expérience professionnelle s'est façonnée au travers de projets de grande envergure tels que la Canopée des Halles à Paris, le nouveau Stade de Bordeaux, de nombreux halls avions au travers de l'Europe pour la réalisation des Airbus A350, ou encore de parking aérien métallique comme celui de Toulouse Blagnac considéré comme le plus grand d'Europe durant de nombreuses années. Fort de son savoir-faire, M. El Jaissi a rejoint le groupe Jet Contractors avec l'objectif de développer le domaine de la construction clés en main à travers le concepteur/constructeur, permettant de garder la maîtrise de toutes les étapes du projet. M. El Jaissi développe également la partie construction Hors Site, qui représente le futur de la construction.

*Autres mandats : M. Nadji EL JAISSI n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.*

Rémunération 2023	Rémunération 2024	Rémunération 2025
7 705	7 787	



# III/ CAPITAL HUMAIN : LA FORCE VIVE DE NOTRE TRANSFORMATION

**JET CONTRACTORS** : des femmes et des hommes unis par des valeurs communes. Une dynamique d'équipe à préserver au quotidien.

«*Chez Jet Contractors, chaque collaboratrice et chaque collaborateur est un acteur essentiel de notre réussite collective. Leur énergie, leur diversité et leur épanouissement façonnent notre capacité à innover et à construire durablement.* »

## 1/ ACCOMPAGNER LES PARCOURS, RÉVÉLER LES POTENTIELS

Chez Jet Contractors, nous plaçons l'humain au centre de nos priorités. La diversité des profils – femmes et hommes, jeunes talents et experts confirmés, collaborateurs terrain et fonctions support – constitue un levier stratégique de performance et de résilience. Notre culture d'entreprise repose sur des valeurs partagées : esprit d'initiative, passion du métier, exigence collective et bienveillance. Nous nous engageons à offrir à chacun un cadre propice à l'expression de ses talents et à la construction d'un parcours professionnel aligné avec ses aspirations.

### Des parcours sur mesure

- **Entretiens de développement** : 100 % des collaborateurs concernés ont bénéficié d'un entretien individuel en 2025, permettant d'identifier les compétences à consolider, les souhaits d'évolution et les actions de formation adaptées.
- **Plans de carrière personnalisés** : Chaque collaborateur peut construire, avec son manager et la direction des ressources humaines, une trajectoire professionnelle évolutive, intégrant mobilité interne, montée en compétences et diversification des missions.
- **Soft skills, levier d'adaptabilité** : Face aux transformations de nos métiers, un programme annuel de développement des compétences comportementales (leadership, intelligence collective, agilité, communication non violente) est déployé auprès de l'ensemble des équipes.

## 2/ QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL : UN ENGAGEMENT RENOUVELÉ

En 2025, Jet Contractors a franchi une nouvelle étape dans l'amélioration des conditions de travail et l'équilibre entre vie professionnelle et personnelle. Nous avons écouté les attentes émergentes de nos équipes pour co-construire des solutions adaptées.

## 3/ DIVERSITÉ, ÉQUITÉ, INCLUSION : UNE AMBITION COLLECTIVE

Notre politique diversité dépasse le cadre légal pour s'inscrire dans une démarche proactive et volontariste. Nous sommes convaincus que la mixité des genres, des origines, des générations et des parcours enrichit la qualité de nos décisions et renforce notre cohésion.



## 4/ ACCOMPAGNER LES PARCOURS, RÉVÉLER LES POTENTIELS

Dans un secteur en constante évolution technologique, réglementaire et environnementale, Jet Contractors fait de la formation un investissement stratégique. Notre objectif : maintenir un haut niveau d'expertise, préparer les transitions et renforcer l'employabilité de nos collaborateurs.

### L'Academy by Jet : un accélérateur de compétences

Créée en 2019, notre centre de formation interne a poursuivi son développement en 2025 avec :

- **Un catalogue enrichi** : plus de 50 modules couvrant les compétences techniques (construction durable, génie civil, énergies vertes), managériales et transversales.
- **Des parcours certifiants** : partenariats avec des organismes reconnus pour proposer des diplômes et certifications professionnelles.
- **Formation aux enjeux RSE** : modules obligatoires sur la transition écologique, la responsabilité sociétale et l'éthique des affaires

	2023	2024	2025
Nombre d'heures de formation	412	1 148	1 253
Nombre de collaborateurs formés	715	825	873
Coût global de la formation	420 000	819 000	925 000
% Par rapport à la masse salariale globale	1%	1.95%	1.93%

## 5/ SANTÉ, SÉCURITÉ ET QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

La santé, la sécurité et le bien-être au travail sont au cœur de notre culture d'entreprise. Ces priorités engagent l'ensemble des parties prenantes : management, collaborateurs, intérimaires et sous-traitants présents sur nos sites.

Nous croyons que chaque personne doit être actrice de sa propre sécurité et de celle des autres. L'objectif collectif demeure ambitieux : « zéro accident » et « zéro maladie professionnelle ». Nos efforts continus portent leurs fruits, avec un taux d'accident maintenu à 0 % en 2024, et nous poursuivons nos actions pour pérenniser ces résultats.

Pour 2025, nous renforçons notre politique santé-sécurité autour de six piliers stratégiques :

- **Prévention renforcée** : identification proactive des risques et mise en place de mesures préventives adaptées.
- **Plans d'action sur-mesure** : élaboration de feuilles de route spécifiques à chaque projet ou environnement de travail.
- **Environnement sain** : promotion d'un cadre de travail favorable à la santé physique et mentale (prévention des risques psychosociaux, qualité des espaces de travail, équilibre vie pro/vie perso).
- **Charte Santé-Sécurité actualisée** : réaffirmée et signée par le Comité exécutif, elle constitue notre engagement commun et visible.

Chez Jet Contractors, les femmes et les hommes ne sont pas seulement une ressource : ils sont la raison d'être de notre engagement, le moteur de notre performance et les garants de notre avenir. Leur épanouissement, leur sécurité, leur développement et leur reconnaissance sont au cœur de notre stratégie RH, déployée avec cohérence et ambition dans l'ensemble du Groupe.



## B/ PRATIQUES RH : INDICATEURS

Données liées aux collaborateurs	Total 2023	Total 2024	Total 2025
<b>Effectifs Global</b>	<b>2819</b>	<b>2850</b>	<b>2943</b>
Dont Femmes	188	176	181
Dont Hommes	2631	2674	2762
<b>Part des Cadres</b>	<b>208</b>	<b>309</b>	<b>269</b>
Dont Femmes	50	78	88
<b>Part des non-cadres</b>	<b>2611</b>	<b>2541</b>	<b>2674</b>
Dont Femmes	94	108	92
<b>Part CDI</b>	<b>1187</b>	<b>1516</b>	<b>1534</b>
Dont cadres	163	271	224
Dont non cadres	1024	1245	1310
<b>Part CDD</b>	<b>1632</b>	<b>1334</b>	<b>1409</b>
Dont cadres	27	28	36
Dont non cadres	1605	1306	1373
<b>Intérim</b>	<b>1579</b>	<b>3407</b>	<b>4183</b>
<b>Anapec</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Recrutements</b>	<b>570</b>	<b>525</b>	<b>849</b>
Dont cadre	31	47	92
Dont non cadre	539	478	757
<b>Départ</b>	<b>1231</b>	<b>494</b>	<b>756</b>
Dont cadre	62	31	56
Dont non cadre	1169	463	694
<b>Taux départ</b>	<b>44%</b>	<b>17%</b>	<b>26%</b>
<b>Licenciements</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
Dont cadre	0	0	0
Dont non cadre	10	1	3
<b>Taux licenciements</b>	<b>0,35%</b>	<b>0,04%</b>	<b>0,10%</b>
<b>Démissions</b>	<b>75</b>	<b>537</b>	<b>225</b>
Dont cadre	3	37	48
Dont non cadre	72	500	177
<b>Taux démissions</b>	<b>3%</b>	<b>19%</b>	<b>8%</b>
<b>Age</b>	<b>2819</b>	<b>2850</b>	<b>2943</b>
Part des collaborateurs âgés de moins de 25 ans	709	216	230
Part des collaborateurs âgés entre 26 à 35 ans	779	822	794
Part des collaborateurs âgés entre 36 à 50 ans	699	1354	1465
Part des collaborateurs âgés de plus de 50 ans	632	458	454
<b>Ancienneté</b>	<b>2 819</b>	<b>2850</b>	<b>2943</b>
Part des collaborateurs avec une ancienneté inférieure à 2 ans	768	1027	1030
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 2 et 5 ans	755	687	729
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 6 et 10 ans	769	726	569
Part des collaborateurs avec une ancienneté supérieure à 10 ans	527	410	615
<b>Nombre de représentant du personnel</b>	<b>0</b>	<b>39</b>	<b>42</b>
<b>Nombre de jours de grève</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nombre de litige sociaux</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>8</b>

\*L'effectif global des années 2021 et 2022 a été revu afin d'intégrer les intérimaires qui représentaient une part importante au niveau des effectifs 2025.

Effectifs par activité	2023	2024	2025
Nombre d'heure de formation	412	1 148	1 253
Nombre de collaborateurs formés	715	825	873
Coût global de la formation	420 000	819 000	925 000
% Par rapport à la masse salariale globale	1%	1,95%	1,93%

## V/ SYSTÈME DE MANAGEMENT INTÉGRÉ (SMI)

En décembre 2025, Jet Contractors a franchi une nouvelle étape dans sa démarche d'excellence en obtenant le renouvellement de sa triple certification ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 et ISO 45001:2018 pour l'ensemble de ses activités, suite à l'audit de renouvellement réalisé par Bureau Veritas.

Cette réussite témoigne de la maturité de notre système de management et de notre capacité à maintenir un niveau de performance conforme aux exigences les plus strictes des référentiels internationaux, au bénéfice de toutes nos parties prenantes.

Par ailleurs, l'année 2025 a été marquée par des avancées techniques significatives qui viennent renforcer notre position d'innovateur dans le secteur de la construction.

L'obtention d'un avis technique pour notre panneau EDR «Jet Panel» en avril 2025, ainsi que la délivrance du certificat PASS VEC par le CSTB pour notre atelier de collage VEC en mai 2025, illustrent notre capacité à développer des solutions constructives performantes et certifiées.

Notre filiale Bearch a également obtenu le renouvellement de l'avis technique pour ses produits GRC et DUCTAL en septembre 2025, suivi du renouvellement du certificat de marquage CE pour le GRC en novembre 2025, confirmant ainsi la conformité et la fiabilité de nos solutions sur le marché européen.



## A/ ENGAGEMENT QUALITÉ : L'EXCELLENCE PAR L'INNOVATION ET LA CERTIFICATION



Chez Jet Contractors, la qualité transcende la simple conformité pour devenir le moteur de notre relation client et de notre développement. Chaque collaborateur s'engage personnellement dans une quête continue d'excellence, soutenue par des processus certifiés et une culture de l'amélioration permanente.

### La Voix du Client au Cœur de Notre Démarche :

Notre système de management intégré place l'expérience client au centre de nos préoccupations. À travers une écoute active et une communication transparente, nous transformons les retours de nos clients en leviers d'amélioration concrets. Cette approche nous a permis de maintenir un taux de satisfaction client élevé, reflet de notre capacité à répondre et dépasser leurs attentes.

## Innovation et Certification Technique :

L'année 2025 a consacré notre expertise technique à travers plusieurs certifications majeures :

- **Avis technique Jet Panel (avril 2025) :** Cette reconnaissance officielle valide la performance technique et l'innovation de notre panneau EDR, renforçant notre offre de solutions constructives.
- **Certificat PASS VEC (mai 2025) :** La certification de notre atelier de collage VEC par le CSTB atteste de notre maîtrise des processus complexes et de notre engagement envers la qualité de fabrication.
- **Renouvellement Avis technique GRC & DUCTAL (septembre 2025) et Marquage CE GRC (novembre 2025) :** Ces renouvellements confirment la pérennité et la conformité des solutions de notre filiale Bearch, gage de confiance pour nos partenaires et clients.

## B/ CULTURE SANTÉ-SÉCURITÉ : VERS UNE ORGANISATION APPRENANTE ET RESPONSABLE

La protection de la santé et la sécurité de nos collaborateurs reste notre priorité absolue. Nous développons une culture où chaque incident est une opportunité d'apprentissage et chaque collaborateur, un acteur vigilant de sa propre sécurité et de celle des autres.

### 1/ ANALYSE DES RISQUES ET PRÉVENTION INTÉGRÉE

L'analyse systématique des risques, dès la phase de conception des projets, nous permet d'anticiper les situations dangereuses et de mettre en place des mesures de prévention adaptées. Cette approche intégrée est renforcée par les retours d'expérience de nos chantiers et l'expertise de nos équipes HSE.



## Notre approche qualité s'articule désormais autour de quatre piliers :

L'année 2025 a consacré notre expertise technique à travers plusieurs certifications majeures :

- **Certification et Conformité :** Maintien des certifications ISO et des avis techniques comme preuve de notre engagement.
- **Écoute Client :** Intégration systématique des retours pour une amélioration continue.
- **Innovation Produit :** Développement de solutions certifiées (Jet Panel, VEC, GRC, DUCTAL).
- **Excellence Opérationnelle :** Optimisation des processus pour garantir fiabilité et performance.

### 2/ DEVOIR D'ALERTE ET DROIT DE RETRAIT : LES PILIERS D'UNE VIGILANCE COLLECTIVE

Nous encourageons activement le signalement de toute situation dangereuse et de tout quasi-accident. Cette remontée d'information est essentielle pour corriger les failles avant qu'elles ne génèrent des accidents. Parallèlement, nous garantissons et protégeons le droit de retrait de tout travailleur face à un danger imminent, dans une logique de responsabilité partagée.

### 3/ UNE ORGANISATION HSE STRUCTURÉE ET AGILE

Sous la supervision de la direction QHSE, des équipes HSE dédiées sont déployées sur chaque projet pour adapter notre politique sécurité aux spécificités du terrain. Ce maillage territorial assure une présence de proximité et une réactivité optimale.

## Synthèse de notre approche SST :

- **Anticipation** → Analyse des risques, planification, identification des dangers.
- **Participation Active** → Devoir d'alerte, droit de retrait, reporting des quasi-accidents.
- **Capitalisation** → Retour d'expérience, analyse des écarts, amélioration continue des pratiques.
- **Action Terrain** → Équipes HSE dédiées, suivi des indicateurs (Taux de Fréquence, Taux de Gravité).

## C/ PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT : UNE STRATÉGIE INTÉGRÉE ET PERFORMANTE

Conscients de l'urgence climatique et de notre responsabilité sociétale, nous avons structuré une politique environnementale ambitieuse, intégrée à notre management et soutenue par des objectifs chiffrés.

### 1/ EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE ET TRANSITION VERS LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Notre engagement pour la réduction de notre empreinte carbone se concrétise par des actions mesurables et des investissements durables.

- **Objectif :** Poursuite de la réduction de notre consommation d'énergie.
- **Performance :** Plus de la moitié de l'énergie de notre siège et de nos unités de fabrication est désormais d'origine renouvelable, grâce à notre infrastructure solaire (toiture photovoltaïque 693 kWc et centrale CPV 140 kWc).
- **Données de consommation électrique (kWh) :** Un suivi rigoureux par site (Ain Aitq, Siège Oued Ykerm) permet d'ajuster nos actions et de mesurer nos progrès.

### 2/ GESTION RESPONSABLE DE LA RESSOURCE EN EAU

Notre stratégie «eau» vise à minimiser notre prélèvement sur la ressource locale et à optimiser son utilisation.

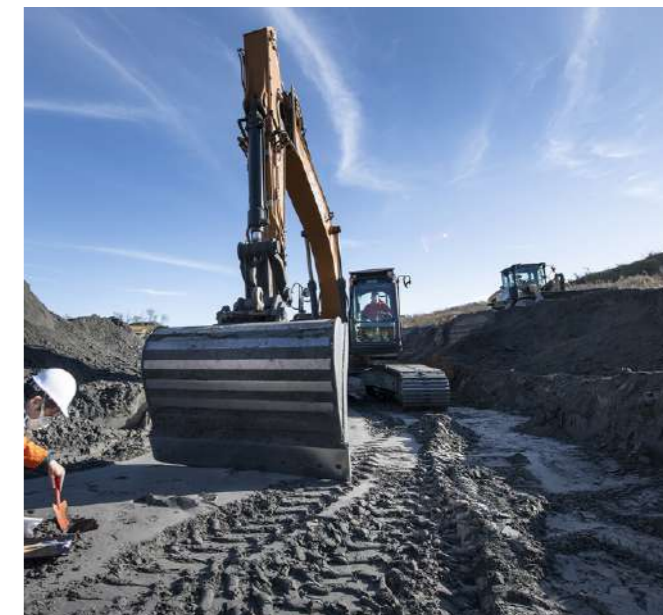
- **Évaluation des risques :** Analyse de la disponibilité et de la qualité de l'eau par bassin d'activité.
- **Planification et Optimisation :** Identification des sources alternatives et des opportunités de réutilisation sur nos sites.
- **Objectif :** Réduction de la consommation d'eau, avec un suivi précis par site (Ain Aitq, Siège Oued Ykerm).



Données liées à la consommation d'électricité en kwh	2023	2024	2025
Ain Aitq 1	297.699,00	220 566,00	251 891,00
Ain Aitq 2	222.307,00	361 689,00	441 836,38
Siège Oued Ykem	1.833.176,00	2 055 321,00	2 164 991,00

### 3/ ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET VALORISATION DES DÉCHETS

Notre ambition est de transformer nos déchets en ressources, en s'inscrivant dans une logique d'économie circulaire.



- **Planification amont :** Optimisation de la conception des projets pour réduire la production de déchets.
- **Tri et valorisation :** Généralisation des points de tri sur nos chantiers et partenariats avec des filières de recyclage spécialisées.

#### Des parcours sur mesure

- **Valorisation 100% des déchets industriels (bois, aluminium, fer).**
- **Recyclage interne de 70% des déchets et encouragement de l'innovation dans ce domaine.**
- **Suivi et reporting :** Évaluation de la performance par chantier pour identifier les axes de progrès.

Notre politique environnementale, soutenue par la certification ISO 14001 et des objectifs ambitieux, s'inscrit dans une dynamique de progrès continu. Nous restons déterminés à innover pour réduire notre empreinte et contribuer activement à la transition écologique du secteur de la construction.

Données liées à la consommation d'eau en M³	2023	2024	2025
Ain Aitq 1	363,00	11 556,00	11 265,00
Ain Aitq 2	1.358,00	1 198,00	1 176,00
Siège Oued Ykem	11.228,00	9 611,00	12 435,50

# RAPPORT DE GESTION 2025



# PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS

## A/ ANALYSE DETAILEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

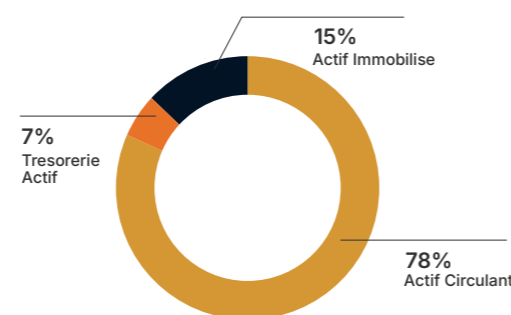
Le total bilan de Jet Contractors s'élève au 31/12/2025 à **5 646 901 866,67 Dhs** contre **3 921 073 795,93 Dhs** au 31/12/2024.

ACTIF	MONTANT	%	PASSIF	MONTANT	%
ACTIF IMMOBILISE	859 028 218,79	15%	FINANCEMENT PERMANENT	2 281 298 054,31	40%
ACTIF CIRCULANT	4 371 483 565,72	78%	PASSIF CIRCULANT	2 770 073 496,73	49%
TRESORERIE ACTIF	416 390 082,16	7%	TRESORERIE PASSIF	595 530 315,63	11%
TOTAL ACTIF	5 646 901 866,67	100%	TOTAL PASSIF	5 646 901 866,67	100%

### 1/ STRUCTURE DU BILAN

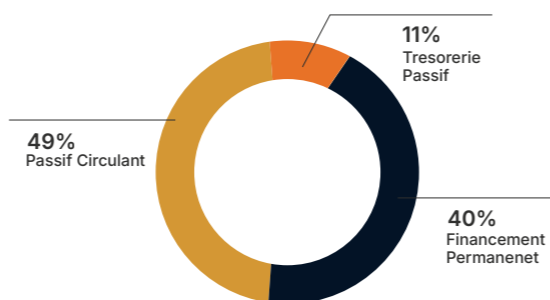
#### Structure Actif

Comme le montre ce graphique, le total de l'actif est principalement composé de l'actif circulant, qui représente **78 %**, suivi de l'actif immobilisé à hauteur de **15 %**, tandis que la trésorerie active ne constitue que **7 %** de l'ensemble.



#### Structure Passif

S'agissant du passif, le passif circulant représente **49 %** du total, suivi du financement permanent à hauteur de **40 %**, tandis que la trésorerie passive s'élève à **11 %**.



### 2/ ELÉMENTS COMPOSANT L'ACTIF

L'actif s'articule autour de 3 grandes masses :

#### A- Actif immobilisé

L'actif immobilisé brut a connu au 31/12/2025 une augmentation de **27%** par rapport au 31/12/2024.

ACTIF IMMOBILISE	2025			2024		
	Brut	Amortis- sement	Net	Brut	Amortis- sement	Net
IMMOBILISATION EN NON VALEUR	10 887 205,15	2 707 784,22	8 179 420,93	7 699 294,15	6 962 085,19	737 208,96
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 340 080,83	6 080 458,79	1 259 622,04	7 264 643,63	5 336 025,79	1 928 617,84
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	570 572 138,69	84 084 638,38	486 487 500,31	225 389 543,01	71 578 310,30	153 811 232,71
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	364 138 977,51	1 296 105,56	362 842 871,95	282 250 213,14	1 049 992,39	281 200 220,75
ECARTS DE CONVERSION ACTIF	258 803,56		258 803,56	422 270,39	-	422 270,39
TOTAL	953 197 205,74	94 168 986,95	859 028 218,79	523 025 964,32	84 926 413,67	438 099 550,65

Les variations ont touché les postes suivants :

**Les immobilisations en non-valeurs** ont enregistré une hausse de **41 %**, passant de **7 699 294,15 Dhs** au 31/12/2024 à **10 887 205,15 Dhs** au 31/12/2025. Cette évolution s'explique par la comptabilisation des frais d'émission relatifs aux emprunts obligataires de **400 MDhs** et **600 Mdhs**, pour un montant de **9 619 653,00 Dhs**, ainsi que par la sortie d'immobilisations en non-valeurs totalement amorties à hauteur de **6 431 742,00 Dhs**.

**Les immobilisations incorporelles** affichent une progression modérée de **1 %**, s'établissant à **7 340 080,83 Dhs** au 31/12/2025, contre **7 264 643,63 Dhs** au 31/12/2024.

**Les immobilisations corporelles** s'élèvent au 31/12/2025 à **570 572 138,69 Dhs**, enregistrant une hausse marquée de **153 %** par rapport à **225 389 543,01 Dhs** au 31/12/2024.

**Les immobilisations financières** ont enregistré une augmentation de **29 %**, passant de **282 250 213,14 Dhs** au 31/12/2024 à **364 138 977,51 Dhs** au 31/12/2025. Cette progression résulte principalement des éléments suivants :

Cautions de retenue de garantie auprès de la banque CIH, relatives aux marchés des hôpitaux Ibn Sina, Rhamna et Sidi Ifni, pour un montant total de **19 604 105,09 Dhs**.

#### B- Actif circulant

Au 31/12/2025, L'actif circulant brut a connu une augmentation de **27%** par rapport au 31/12/2024, il se présente comme suit

STOCKS	Brut	Provisions	Net	%
MATIÈRES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	212 767 875,04	9 240 412,17	203 527 462,87	24%
PRODUITS EN COURS	666 769 699,02	-	666 769 699,02	76%
TOTAL	879 537 574,06	9 240 412,17	870 297 161,89	100%

Principales augmentations :

Acquisition de terrains à Skhour Rhamna d'une valeur de **84 882,53 Dhs**.

Travaux de construction sur le site de production de Skhirat pour un montant de globale de **68 305 313,05 Dhs**.

Aménagement du terrain de Larache, créé par l'entreprise pour elle-même, pour un montant de **736 935,13 Dhs**.

Acquisition d'équipements et de machines pour une valeur de **434 402 529,85 Dhs**.

Réductions et sorties :

Cession d'immobilisations dans le cadre du lease-back pour un montant brut de **55 073 161,96 Dhs**.

Sortie des immobilisations endommagées suite à la perte totale causée par l'incendie du 25/05/2025 pour une valeur brute de **23 264 296,07 Dhs**.

Augmentation du compte courant de la société SIM JET MEA, s'élevant à **56 882 318,00 Dhs**.

Création de deux sociétés, à savoir :

JET CONTRACTORS INFRA

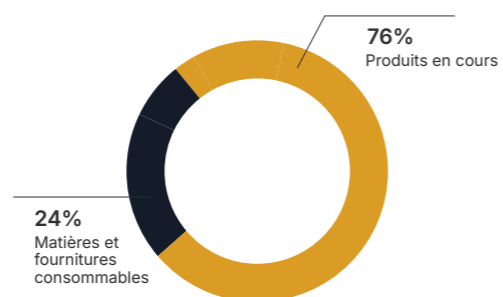
pour **4 500 000,00 Dhs** ;

JET CONTRACTORS REVÊTEMENTS

pour **90 000,00 Dhs**.

## Structure Passif

Le stock de **Jet Contractors** est majoritairement constitué de produits en cours, qui représentent **76 %** du total, tandis que le stock de matières et fournitures consommables en constituent **24 %**.



Le stock de matières et fournitures consommables fait l'objet d'une provision à hauteur de **9 240 412,17 Dhs**.

Composition des créances de l'actif circulant :

CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	Brut	Provisions	Net	%
FOURNISSEURS DÉBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	184 910 332,18	65 400 091,47	184 910 332,18	5%
CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	2 688 378 476,10		2 622 978 384,63	75%
PERSONNEL				
ETAT	519 139 474,98		519 139 474,98	15%
COMPTE D'ASSOCIÉS				
AUTRES DÉBITEURS	150 846 913,79	11 948 419,91	138 898 493,88	4%
COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIF	29 539 622,37		29 539 622,37	1%
TOTAL	3 572 814 819,42	77 348 511,38	3 495 466 308,04	100%

Le poste **Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes** enregistre une augmentation, passant de **164 114 625,39 Dhs** au 31/12/2024 à **184 910 332,18 Dhs** au 31/12/2025.

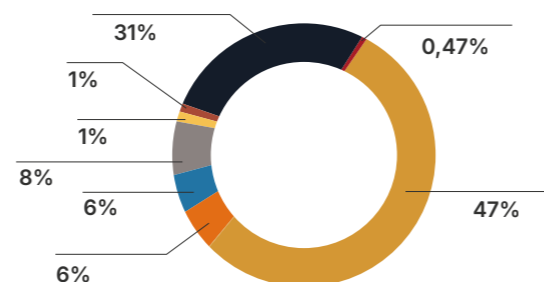
Au 31/12/2025, le poste **Clients et comptes rattachés** domine les créances de l'actif circulant, représentant **75 %** du total, avec une valeur brute de **2 688 378 476,10 Dhs**, en hausse par rapport à **2 130 756 136,39 Dhs** au 31/12/2024.

La répartition de ce poste est la suivante :

CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	Montant	%
CLIENTS PUBLIC	1 257 224 843,65	47%
CLIENTS PRIVÉ	172 108 714,02	6%
CLIENTS BENIN	162 358 392,62	6%
CLIENTS RG PUBLIC	210 599 689,12	8%
CLIENTS RG PRIVÉ	22 766 906,59	1%
CLIENTS DOUTEUX OU LITIGIEUX	15 826 594,95	1%
CLIENTS EFFETS À RECEVOIR	12 703 800,00	0,47%
CLIENTS FACTURE À ÉTABLIR	836 844 754,25	31%
ECART DE CONVERSION	-2 055 219,10	-0,1%
TOTAL	2 688 378 476,10	100%

## Clients et Comptes Rattaches

Au 31 décembre 2025, le poste « Clients et comptes rattachés » est essentiellement dominé par les clients publics, représentant **47 %** de l'ensemble des créances. La répartition détaillée des autres composantes de ce poste est la suivante : clients factures à établir : **31 %**, clients retenus de garantie publics : **8 %**, clients privés : **6 %**, clients Bénin : **6 %**, clients retenus de garantie privés : **1 %**, clients douteux : **1 %**, et clients effets à recevoir : **0,47 %**.



Cette créance fait l'objet d'une provision s'élevant à **65 400 091,47 Dhs**.

## Balance âgée poste clients et comptes rattachés

CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	Montant TTC au 31/12/2025
< 60 JOURS	963 890 695,08
ENTRE 61 ET 90 JOURS	380 784 991,43
ENTRE 91 ET 120 JOURS	358 735 518,23
ENTRE 121 ET 150 JOURS	308 007 447,06
ENTRE 151 ET 180 JOURS	190 645 395,36
ENTRE 181 ET 360 JOURS	102 492 967,52
> 360 JOURS	383 821 461,42
> 360 JOURS (CLIENTS)	228 771 599,79
> 360 JOURS (RG)	138 819 466,68
> 360 JOURS (CLIENTS AVEC RECOURS JUDICIAIRES)	15 826 594,95
> 360 JOURS (EFFETS)	403 800,00
TOTAL CRÉANCES	2 688 378 476,10

Au 31/12/2025, le poste « État » s'établit à **519 139 474,98 Dhs**, contre **325 628 360,47 Dhs** au 31/12/2024, enregistrant ainsi une augmentation significative sur la période. Cette hausse s'explique principalement par l'accroissement de la TVA récupérable liée aux dettes fournisseurs.

Le poste autres débiteurs est composé principalement des intérêts sur le compte courant pour une valeur de **19 510 933,51 Dhs** et des consignations des droits douane pour un montant de **6 985 994,19 Dhs**. Ce poste fait l'objet d'une provision s'élevant à **11 948 419,91 Dhs**.

## Ecart de conversion-Actif :

L'écart de conversion-actif s'élève à **5 720 095,79 Dhs** au 31/12/2025 contre **5 025 560,37 Dhs** au 31/12/2024, il représente un gain de change sur les opérations en devise.

## C- Trésorerie actif

La trésorerie-actif est passée de **28 163 964,17 Dhs** au 31/12/2024 à **416 390 082,16 Dhs** au 31/12/2025.

ACTIF	2025	2024	%
CHÈQUES ET VALEURS À ENCAISSER		560 040,66	-100%
BANQUE, T.G. ET C.C.P.	416 376 341,00	27 553 655,39	1411%
CAISSE, RÉGIES D'AVANCES ET ACCRÉDITIFS	13 741,16	50 268,12	-73%
TOTAL	416 390 082,16	28 163 964,17	1378%

## 3/ ELÉMENTS COMPOSANT LE PASSIF

Le passif se structure en trois grandes masses :

FINANCEMENT PERMANENT	2025	2024	%
CAPITAUX PROPRES	1 109 866 931,01	1 015 217 842,53	9%
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS	2 102 492,08	2 890 884,15	-27%
DETTES DE FINANCEMENT	1 169 143 939,19	230 412 830,86	407%
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF	184 692,03		100%
TOTAL	2 281 298 054,31	1 248 521 557,54	83%

## A- Financement permanent

Le financement permanent a enregistré une hausse notable de **83%**, passant de **1 248 521 557,54 Dhs** au 31/12/2024 à **2 284 298 054,31 Dhs** au 31/12/2025. Cette progression résulte principalement des facteurs suivants :

Les dettes de financement ont fortement augmenté, passant de **230 412 830,86 Dhs** au 31/12/2024 à **1 169 143 939,19 Dhs** au 31/12/2025. Cette hausse est due à l'émission d'un emprunt obligataire d'un montant global de **1 000 MDhs**, levé au cours de l'exercice 2025.

Cet emprunt a contribué de manière significative à la restructuration de la dette à moyen terme du groupe, tout en préservant ses grands équilibres financiers.

Parallèlement, le remboursement annuel de l'emprunt obligataire pour un montant de **28 571 420,00 Dhs**, tandis que les remboursements de crédits à moyen terme pour une valeur de **32 697 471,67 Dhs**.

## B- Passif circulant

PASSIF CIRCULANT	2025	2024	%
DETTE DU PASSIF CIRCULANT	2 752 360 348,82	2 165 447 430,19	27%
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	14 982 795,67	19 260 213,11	-22%
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (ÉLÉMENTS CIRCULANTS)	2 730 352,24	3 016 676,21	-9%
TOTAL	2 770 073 496,73	2 187 724 319,51	27%

Le passif circulant a connu une hausse de **27 %** par rapport au 31/12/2024, pour atteindre **2 770 072 496,73 Dhs** au 31/12/2025.

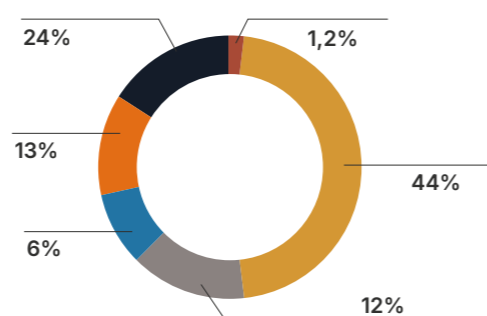
Les dettes du passif circulant :

Les dettes du passif circulant ont subi une hausse de **27%** passant de **2 165 447 430,19 Dhs** au 31/12/2024 à **2 752 360 348,82 Dhs** au 31/12/2025, les principales variations ont touchés les postes suivants :

**Fournisseurs et comptes rattachés**, enregistrant une augmentation de **25%** par rapport au 31/12/2024, dominés par les fournisseurs locaux comme le démontre le tableau ci-dessous :

### Fournisseurs et comptes rattachés

Le poste Fournisseurs et comptes rattachés au 31/12/2025 est principalement constitué des fournisseurs locaux, qui représentent **44 %** du total. Il est suivi des effets à payer **24 %**, des fournisseurs étrangers **12 %**, des retenues de garantie **13 %**, des fournisseurs de la succursale Jet Contractors Bénin **6 %** et, enfin, des fournisseurs factures non parvenues **1,2 %**.



**Clients créditeurs, avances et acomptes** : Ce poste passe de **407 479 469,46 Dhs** au 31/12/2024 à **638 118 460,91 Dhs** au 31/12/2025, soit une hausse significative de **57 %**.

**État** : Ce poste a connu une augmentation de **36 %**, passant de **332 753 379,79 Dhs** à fin 2024 à **453 665 263,70 Dhs** au 31/12/2025.

**Autres créanciers** : Ce poste affiche une baisse importante de **92 %**, passant de **123 279 270,68 Dhs** au 31/12/2024 à **9 862 064,11 Dhs** au 31/12/2025. Cette diminution s'explique principalement par le remboursement de billets de trésorerie pour un montant de **104 000 000,00 Dhs**.

**Comptes de régularisation – passif** : Ce poste augmente de **221 %** par rapport au 31/12/2024, pour s'établir à **40 793 094,86 Dhs** en 2025, principalement en raison des intérêts courus non échus.

Autres provisions pour risques et charges :

Le poste autres provisions pour risques et charges est passé de **19 260 213,11 Dhs** au 31/12/2024 à **14 982 795,67 Dhs** au 31/12/2025, enregistrant ainsi une diminution de **-22%**.

Ecarts de conversion - Passif :

Le poste écarts de conversion - Passif a connu une baisse de **-9%** passant de **3 016 676,21 Dhs** au 31/12/2024 à **2 730 352,24 Dhs** au 31/12/2025.

## C- Trésorerie passif

TRESORERIE PASSIF	2025	2024	%
CREDITS D'ESCOMPTE	4 239 925,00	3 743 478,00	13%
CREDITS DE TRESORERIE	498 798 319,62	282 027 225,74	77%
BANQUES (SOLDES CREDITEURS)	92 492 071,01	199 057 215,14	-54%
TOTAL	595 530 315,63	484 827 918,88	23%

La trésorerie-passif passe de **484 827 918,88 Dhs** au 31/12/2024 à **595 530 315,63 Dhs** au 31/12/2025, enregistrant une augmentation de **23%**.

## B/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION

Le compte de résultat fait ressortir un résultat net bénéficiaire de **139 962 333,47 Dhs**. Les principaux soldes intermédiaires de gestion se présentent comme suit :

CPC	2025	2024	%
RESULTAT D'EXPLOITATION	281 407 984,32	200 030 084,57	41%
RESULTAT FINANCIER	-68 819 680,53	-60 195 239,23	14%
RESULTAT COURANT	212 588 303,79	139 834 845,34	52%
RESULTAT NON COURANT	26 368 167,63	1 354 229,26	1847%
RESULTAT AVANT IMPOTS	238 956 471,42	141 189 074,60	69%
IMPOTS SUR LES RESULTATS	98 994 137,95	64 371 995,31	54%
RESULTAT NET	139 962 333,47	76 817 079,29	82%

## A- Passif circulant

En 2025, le résultat d'exploitation de Jet Contractors s'élève à **281 407 984,32 Dhs**, contre **200 030 084,57 Dhs** en 2024, soit une progression significative. Les variations des produits et des charges ayant contribué à ce résultat se présentent comme suit :

Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation enregistrent une progression significative, passant de **2 910 172 661,55 Dhs** en 2024 à **3 806 650 373,19 Dhs** en 2025, soit une augmentation de **31 %**, sous l'effet des éléments détaillés ci-dessous :

PRODUITS D'EXPLOITATION	3 806 650 373,19	2 910 172 661,55	31%
VENTES DE MARCHANDISES (EN L'ÉTAT)	112 644 418,24	36 628 158,33	-
VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	3 441 338 549,90	2 658 853 773,04	-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>3 553 982 968,14</b>	<b>2 695 481 931,37</b>	<b>32%</b>
VARIATION DE STOCK DE PRODUITS	146 836 775,17	112 979 570,37	-
IMMOBILISATIONS PRODUITES PAR L'ENTREPRISE POUR ELLE-MÊME	736 935,13	3 220 621,88	-
SUBVENTION D'EXPLOITATION	-	-	-
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	5 155 131,20	-	-
REPRISES D'EXPLOITATION ; TRANSFERT DE CHARGES	99 938 563,55	98 490 537,93	-

## Analyse du chiffre d'affaires :

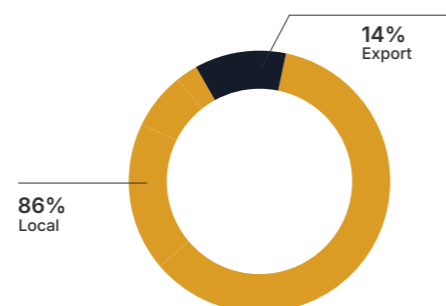
Au titre de l'exercice 2025, le chiffre d'affaires de Jet Contractors s'établit à **3 553 982 968,14 Dhs**, contre **2 695 481 931,37 Dhs** en 2024, soit une progression de **32 %**.

### Analyse du chiffre d'affaires par zone géographique :

CHIFFRE D'AFFAIRES	Montant	%
LOCAL	3 073 677 548,24	86%
EXPORT	480 305 419,90	14%
TOTAL	3 553 982 968,14	100%

## CA locales et export

Le chiffre d'affaires à l'export représente **14 %** du chiffre d'affaires total réalisé en 2025, soit un montant de **480 305 419,90 Dhs**.

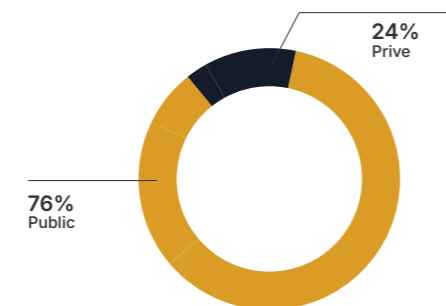


### Analyse du chiffre d'affaires par typologie de clients

CHIFFRE D'AFFAIRES	Montant	%
PUBLIC	2 718 618 892,20	76%
PRIVE	835 364 075,94	24%
<b>DONT ENTREPRISE DE BTP</b>	662 037 575,42	19%
TOTAL	3 553 982 968,14	100%

## CA par typologie de clients

Le chiffre d'affaires est principalement réalisé par le secteur public, qui représente **76 %**, tandis que le secteur privé contribue pour **24 %**.



### Analyse de la variation des stocks de produits :

La variation des stocks, correspondant à l'écart entre le stock final et le stock initial, s'élève à **146 836 775,17 Dhs** au 31/12/2025, contre **112 979 570,37 Dhs** en 2024, enregistrant ainsi une progression de **30 %**. Cette évolution traduit une augmentation du niveau des stocks.

### Analyse des immobilisations produites par l'entreprise :

En 2025, Jet Contractors a réalisé pour son propre compte une immobilisation d'une valeur de **736 935,13 Dhs**, correspondant à l'aménagement du terrain de Larache.

### Analyse des reprises d'exploitation ; transfert de charges :

En 2025, les reprises sur provisions constituées en 2024 s'élèvent à **99 938 563,55 Dhs**, se décomposant en :

**412 988 106,32 Dhs**  
au titre des risques et charges,

**86 950 457,23 Dhs**  
au titre de la dépréciation de l'actif circulant.

*Ces reprises contribuent directement à l'amélioration du résultat d'exploitation de l'exercice. »*

### Les charges d'exploitation :

CHARGES D'EXPLOITATION	2025	2024	%
ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	95 035 521,50	20 935 869,96	354%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET DE FOURNITURES	3 034 146 912,89	2 318 732 714,09	31%
AUTRES CHARGES EXTERNES	194 119 613,05	182 412 679,65	6%
IMPÔTS ET TAXES	7 822 801,63	16 587 629,25	-53%
CHARGES DE PERSONNEL	72 704 766,19	49 058 632,45	48%
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	580 000,00	580 000,00	0%
DOTATIONS D'EXPLOITATION	120 832 773,61	121 835 051,58	-1%

Les charges d'exploitation ont enregistré une augmentation de 30%, passant de **3 525 242 388,87 Dhs** en 2024 à **2 710 142 576,98 Dhs** en 2025, tirées principalement par :

- Les achats revendus de marchandises qui sont passés de **20 935 869,96 Dhs** en 2024 à **95 035 521,50 Dhs** en 2025 avec une augmentation de **354%**.

- Les achats consommés de matières et de fournitures qui sont passés de **2 318 732 714,09 Dhs** en 2024 à **3 034 146 912,89 Dhs** en 2025 avec une augmentation de **31%**.

- Les charges de personnel ont progressé de **48 %**, en lien avec l'augmentation des effectifs et le développement de l'activité de l'entreprise au cours de l'exercice.

## B- Résultat financier

RESULTAT FINANCIER	2025	2024	%
PRODUITS FINANCIERS	35 378 813,88	14 538 125,01	143%
CHARGES FINANCIÈRES	104 198 494,41	74 733 364,24	39%
TOTAL	-68 819 680,53	-60 195 239,23	14%

En 2025, le résultat financier affiche une perte de **68 819 680,53 Dhs**, contre une perte de **60 195 239,23 Dhs** en 2024. Cette dégradation résulte principalement des charges financières, qui se répartissent comme suit :

**Charges d'intérêts : 65 238 306,50 Dhs**

**Pertes de change : 20 324 449,03 Dhs**

**Dotations financières : 18 635 738,88 Dhs**

L'ensemble de ces éléments a contribué à l'aggravation de la perte financière par rapport à l'exercice précédent.

## C- Résultat courant

RESULTAT COURANT	2025	2024	%
RESULTAT D'EXPLOITATION	281 407 984,32	200 030 084,57	41%
RESULTAT FINANCIER	-68 819 680,53	-60 195 239,23	14%
TOTAL	212 588 303,79	139 834 845,34	52%

Le résultat courant de l'exercice **2025** s'établit à **212 588 303,79 Dhs**, affichant ainsi une performance positive pour l'entreprise.

## D- Résultat non courant

RESULTAT NON COURANT	2025	2024	%
PRODUITS NON COURANTS	259 083 915,84	62 942 723,49	312%
CHARGES NON COURANTES	232 715 748,21	61 588 494,23	278%
TOTAL	26 368 167,63	1 354 229,26	1847%

L'activité non courante de Jet Contractors a généré un bénéfice de **26 368 167,63 Dhs**, en nette progression par rapport au bénéfice de **1 354 229,26 Dhs** enregistré en **2024**. Cette évolution traduit une amélioration significative des opérations exceptionnelles ou des éléments hors exploitation courante, contribuant positivement au résultat global de l'entreprise.

## E- Résultat net de l'exercice

RESULTAT NET	2025	2024	%
RESULTAT AVANT IMPOTS	238 956 471,42	141 189 074,60	69%
IMPOTS SUR LES RESULTATS	98 994 137,95	64 371 995,31	54%
TOTAL DES PRODUITS	4 101 113 102,91	2 987 653 510,05	37%
TOTAL DES CHARGES	3 961 150 769,44	2 910 836 430,76	36%
TOTAL	139 962 333,47	76 817 079,29	82%

Au **31/12/2025**, le résultat avant impôt s'établit à **238 956 471,42 Dhs**, en hausse par rapport à **141 189 074,60 Dhs** au **31/12/2024**, reflétant une amélioration significative de la performance opérationnelle et non courante de l'entreprise.

Le résultat net de l'exercice s'élève à **139 962 333,47 Dhs**, contre **76 817 079,29 Dhs** en **2024**, soit une progression de **82 %**. Cette augmentation importante traduit l'effet combiné de l'amélioration du résultat courant, du résultat non courant et de la maîtrise des charges financières.

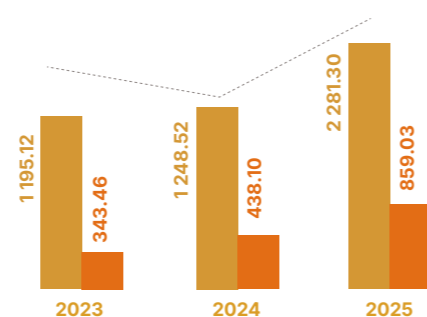
## C/ ANALYSE FINANCIERE

### A- Fonds de roulement

FOND DE ROULEMENT (EN MDHS)	2023	2024	2025
FINANCEMENT PERMANENT	1 195,12	1 248,52	2 281,30
ACTIF IMMOBILISE	343,46	438,10	859,03
FR (FINANCEMENT PERMANENT - ACTIF IMMOBILISÉ)	851,66	810,42	1 422,27

### Fonds de roulement (en Mdhs)

Le fonds de roulement est passé de **810,42 Mdhs** au **31/12/2024** à **1 422,27 Mdhs** au **31/12/2025**, enregistrant ainsi une augmentation significative. Cette évolution reflète une amélioration de la capacité de l'entreprise à couvrir ses besoins.



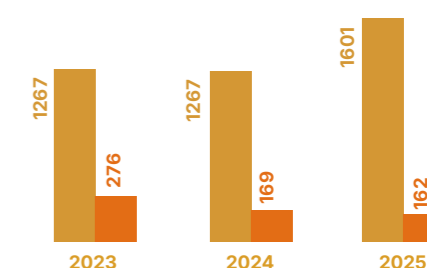
## B- Besoin en fonds de roulement

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (EN MDHS)	2023	2024	2025
ACTIF CIRCULANT	2 904,26	3 454,81	4 371,48
PASSIF CIRCULANT	1 637,61	2 187,72	2 770,07
<b>BFR EN VALEUR (ACTIF CIRCULANT - PASSIF CIRCULANT)</b>	<b>1 266,65</b>	<b>1 267,09</b>	<b>1 601,41</b>
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 651,02	2 695,48	3 553,98
<b>BFR EN NOMBRE DE JOUR DE CA</b>	<b>276,19</b>	<b>169,23</b>	<b>162,21</b>

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (EN MDHS)	2023	2024	2025
BFR EN VALEUR	1 266,65	1 267,09	1 601,41
BFR EN NOMBRE DE JOUR DE CA	276,19	169,23	162,21

### Bbesoin en fonds de roulement (en Mdhs)

Le besoin en fonds de roulement s'est amélioré, passant de **169 jours** à **162 jours**, traduisant une meilleure gestion du cycle d'exploitation et une optimisation du financement des stocks et des créances clients

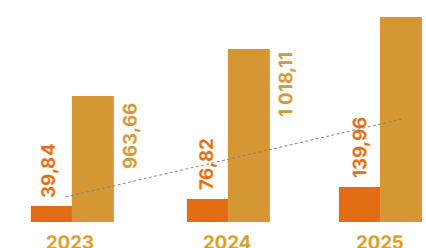


## C- Rentabilité des capitaux propres

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES (EN MDHS)	2023	2024	2025
RESULTAT NET	39,84	76,82	139,96
CAPITAUX PROPRES	963,66	1 018,11	1 111,97
ROE (RÉSULTAT NET/ CAPITAUX PROPRES)	4%	8%	13%

### Rentabilite des capitaux propres (En Mdhs)

Le taux de rendement des capitaux propres (ROE) est passé de **8 %** en **2024** à **13 %** en **2025**, reflétant une amélioration notable de la rentabilité



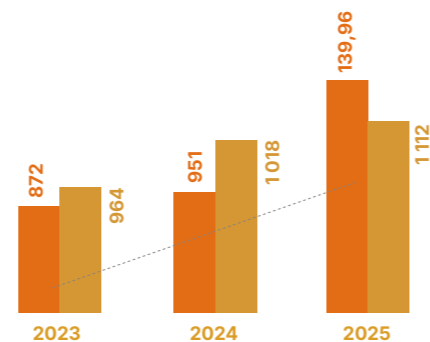
## D- Gearing

ENDETTEMENT(EN MDHS)	2023	2024	2025
DETTES DE FINANCEMENT	231,05	230,41	1 169,14
TRESORERIE NETTE	-414,98	-456,66	-179,14
ENCOURS DE CREDIT BAIL	125,99	159,62	288,25
BILLET TRESORERIE	100,00	104,00	
EN (DF - TN -TVP + CB + BT)	872,02	950,70	1 636,53

GEARING (EN MDHS)	2023	2024	2025
ENDETTEMENT NET	872,02	951,34	1 636,53
CAPITAUX PROPRES	963,66	1 018,11	1 111,97
GEARING (ENDETTEMENT NET/CAPITAUX PROPRES)	90%	93%	147%

## Gearing (En Mdhs)

Entre **2024 et 2025**, le gearing s'est détérioré, passant de **93 %** à **147 %**, traduisant un recours accru à l'endettement par rapport aux capitaux propres et une augmentation du levier financier de l'entreprise

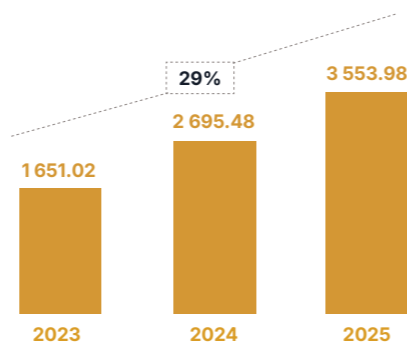


## E-Chiffre d'affaires

CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MDHS)	2023	2024	2025
CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MDHS)	1 651,02	2 695,48	3 553,98
TCAM (VARIATION CHIFFRE D'AFFAIRES %)		29%	

## TCAM (En Mdhs)

Sur les trois dernières années, le chiffre d'affaires a enregistré un taux de croissance annuel moyen de **29 %**, pour s'établir à **3 553,98 MDhs** en 2025.

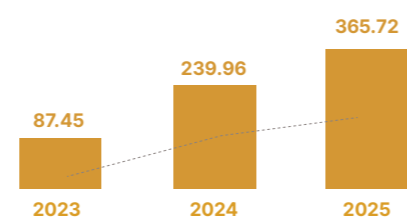


## F- Ebitda

EBITDA (EN MDHS)	2023	2024	2025
EBITDA	87,45	239,96	365,72
MARGE EBITDA (EBITA / PRODUCTION)	5%	9%	10%

## Ebitda (En Mdhs)

L'EBITDA ressort à **365,72 Mdhs** au **31/12/2025**, en forte progression par rapport à **239,96 Mdhs** au **31/12/2024**. Cette performance s'accompagne d'une amélioration de la marge d'EBITDA, qui passe de **9 %** à **10 %** sur la même période.

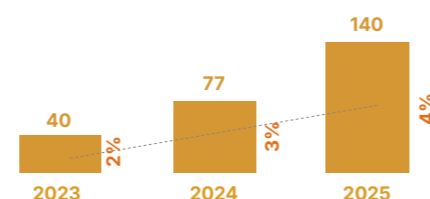


## G- Résultat Net

RESULTAT NET (EN MDHS)	2023	2024	2025
RESULTAT NET	39,84	76,82	139,96
MARGE RN	2%	3%	4%

## Ebitda (En Mdhs)

Le graphique met en évidence une progression significative du résultat net sur la période **2023-2025**. Celui-ci passe de **39,84 Mdhs** en **2023** à **76,82 Mdhs** en **2024**, puis atteint **139,96 Mdhs** en **2025**, soit une croissance soutenue et un triplement du résultat sur trois ans.



# PARTIE II : COMPTES SOCIAUX DES FILIALES

## MCA

### Résultat d'exploitation

La société MCA a connu une baisse de son chiffre d'affaires de **26%**, atteignant **190 045 760,10 Dhs** en 2025 contre **257 704 451,78 Dhs** en 2024.

Le résultat d'exploitation s'élève à **7 133 390,52 Dhs** en 2025 contre **6 935 773,22 Dhs** en 2024, a connu une hausse de **3%**.

### Résultat financier

Le résultat financier de MCA s'établit à **-4 494 981,49 Dhs** en 2025, contre **-4 767 692,40 Dhs** en 2024.

### Résultat non courant

L'activité non courante de la société MCA en 2025 a enregistré un résultat négatif de **-191 799,85 Dhs** contre **-760 285,36 Dhs** fin 2024.

### Résultat net

MCA dégage un résultat avant impôt de **2 446 609,18 Dhs**. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour **990 283,00 Dhs**, le résultat net de 2025 s'élève à **1 456 326,18 Dhs** contre **761 233,46 Dhs** en 2024 avec une augmentation de **91%**.

## AR FACTORY

### Résultat d'exploitation

La société AR Factory a connu une augmentation de son chiffre d'affaires de **14%**, atteignant **97 425 361,10 Dhs** en 2025 contre **85 426 884,33 Dhs** en 2024.

Le résultat d'exploitation de la société AR Factory s'établit à **14 772 115,40 Dhs** en 2025 contre **11 000 098,13 Dhs** en 2024 enregistrant ainsi une augmentation de **34%**.

### Résultat financier

Le résultat financier d'AR Factory s'élève cette année à **-1 198 579,47 Dhs** contre **-934 996,64 Dhs** en 2024.

### Résultat non courant

L'activité non courante de la société AR Factory en 2025 enregistre un résultat négatif de **-1 904 889,59 Dhs** contre de **-119 596,00 Dhs** en 2024.

### Résultat net

AR Factory dégage un résultat avant impôt de **11 668 646,34 Dhs**. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour **2 638 716,00 Dhs**, le résultat net de 2025 s'élève à **9 029 930,34 Dhs** contre **7 428 137,49 Dhs** en 2024.

## BE ARCH

### Résultat d'exploitation

La société Be Arch a réalisé un chiffre d'affaires de **53 795 908,78 Dhs** en 2025 contre **73 627 811,41 Dhs** en 2024.

Le résultat d'exploitation de la société Be Arch est passé de **1 094 665,22 Dhs** en 2024 à **1 697 665,22 Dhs** cette année.

### Résultat financier

Le résultat financier de BE ARCH s'élève cette année à **-1 205 332,96 Dhs** contre **-1 953 911,23 Dhs** en 2024.

### Résultat non courant

L'activité non courante de la société a enregistré un résultat positif de **1 564 353,75 Dhs** en 2025 contre **1 324 255,51 Dhs** en 2024.

### Résultat net

Be Arch dégage un résultat avant impôt de **2 056 805,72 Dhs**. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui est de **926 137,00 Dhs**, le résultat net de 2025 s'élève à **1 130 668,72 Dhs** contre **64 889,50 Dhs** en 2024.

## MEA MONTAGE

### Résultat d'exploitation

La société Mea Montage a réalisé un chiffre d'affaires de **79 231 978,84 Dhs** en 2025 contre **41 419 298,13 Dhs** en 2024.

Le résultat d'exploitation enregistré en 2025 est de **430 488,58 Dhs** contre **165 160,17 Dhs** en 2024.

### Résultat financier

Le résultat financier présent un déficit de **-12 623,71** en 2025 contre **-3 472,15 Dhs** en 2024.

### Résultat non courant

Le résultat non courant enregistre un solde négatif de **-3 665,63 Dhs** à fin 2025, contre un résultat positif de **238 519,10 Dhs** en 2024, traduisant une dégradation significative de cet indicateur d'une année à l'autre.

### Résultat net

MEA MONTAGE dégage un résultat avant impôt de **414 199,24 Dhs**. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de **198 097,00 Dhs**, Mea Montage retire un résultat net de **216 102,24 Dhs** en 2025 contre **197 669,12 Dhs** en 2024 enregistrant une hausse de **9%**.

## CSK

### Résultat d'exploitation

La société CSK a réalisé un chiffre d'affaires de **2 154 060,16 Dhs** en 2025 contre **3 050 653,19 Dhs** en 2024 soit une diminution de **29%**.

Le résultat d'exploitation enregistré en 2025 est de **2 901 256,60 Dhs** contre un résultat négatif de **-2 505 879,41 Dhs** en 2025.

### Résultat financier

Aucun résultat financier n'a été réalisé entre l'exercice 2025 et 2024.

### Résultat non courant

Le résultat non courant en 2025 est - **593 641,68 Dhs** contre - **0,72 Dhs** en 2024

### Résultat net

CSK dégage un résultat avant impôt négatif de

**2 307 614,92 Dhs.**

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de **5 385,15 Dhs**, CSK dégage un résultat net positif de **2 302 229,77 Dhs** en 2025 contre un résultat négatif de - **2 513 507,13 Dhs** en 2024.

## SIM JET MEA

### Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de la société Sim Jet MEA est de **45 686 793,75 Dhs** en 2025 contre **47 964 606,53 Dhs** en 2024.

Le résultat d'exploitation est de **8 234 596,47 Dhs** en 2025 contre **-5 549 038,93 Dhs** en 2024.

### Résultat financier

Le résultat financier de la société Sim Jet MEA est de **- 1 092 830,03 Dhs** en 2025 contre - **724 143,04 Dhs** en 2024.

### Résultat non courant

Le résultat non courant enregistrer en 2025 est de **- 97 236,43 Dhs** contre celui de 2024 pour **-39 503,40 Dhs.**

### Résultat net

Sim Jet MEA dégage un résultat avant impôt de **7 044 530,01 Dhs.**

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de **1 853 684,00 Dhs**, la société Sim Jet MEA dégage un résultat bénéficiaire de **5 190 846,01 Dhs** en 2025 contre **4 084 712,49** en 2024.

## JET PRIM

### Résultat d'exploitation

Aucun chiffre d'affaires n'a été réalisé en 2025. Le résultat d'exploitation enregistré en 2025 est de **-269 811,67 Dhs** contre un résultat de **-694 347,49** fin 2024.

### Résultat financier

Le résultat financier est nul en 2025, contre une perte de **-40 318,06 Dhs** enregistrée en 2024.

### Résultat non courant

Le résultat non courant est de **2 244,06 Dhs** en 2025 contre un résultat négatif de **-732 787,65 Dhs** en 2024.

### Résultat net

Jet Prim dégage un résultat avant impôt déficitaire de **-267 567,61 Dhs.**

Le résultat net pour l'exercice 2025 s'établit à **-270 567,61 Dhs**, marquant une amélioration par rapport à la perte de **-1 470 453,20 Dhs** enregistrée en 2024.

## MEA WOOD

### Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de Mea Wood a été marquée par une hausse de **30%**, atteignant **74 529 820,31 Dhs** en 2025 contre **57 128 495,95 Dhs** en 2024.

La société Mea Wood a enregistré un résultat d'exploitation de **9 821 542,17 Dhs** en 2025 contre **3 742 469,14 Dhs** en 2024.

### Résultat financier

Le résultat financier de la société Mea Wood en 2025 est de **-507 763,12 Dhs** contre un résultat de - **807 954,98 Dhs** fin 2024.

### Résultat non courant

L'activité non courante de la société Mea Wood en 2025 a réalisé un résultat déficitaire de **-1 020 420,84 Dhs** contre - **265 927,22 Dhs** en 2024.

### Résultat net

Mea Wood dégage un résultat avant impôt **8 293 358,21 Dhs.** Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour **2 752 639,00 Dhs**, le résultat net de 2025 s'élève à **5 540 719,21 Dhs** contre **1 845 627,94 Dhs** de 2024.

## JET ENERGY

### Résultat d'exploitation

L'activité de Jet Energy a été marquée par une hausse de **48%** de son chiffre d'affaires, avec un montant de **339 630 489,65 Dhs** contre **229 541 180,17 Dhs** en 2024. La société Jet Energy a enregistré ainsi un résultat d'exploitation de **92 046 666,25 Dhs** contre **74 074 653,47 Dhs** en 2024.

### Résultat financier

Le résultat financier de la société Jet Energy en 2025 est de **- 802 572,51** contre - **1 105 939,26 Dhs** en 2024.

### Résultat non courant

L'activité non courante de la société Jet Energy en 2025 a enregistré un résultat positif de **2 653 684,90 Dhs** contre un résultat négatif de - **2 993 853,08 Dhs** en 2024.

### Résultat net

Jet Energy dégage un résultat avant impôt de **93 897 778,64 Dhs.**

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour **22 455 920,42 Dhs**, le résultat net de 2025 s'élève à **71 441 858,22 Dhs** contre **51 220 341,93 Dhs** en 2024.

## BRASS SOLUTIONS

### Résultat d'exploitation

La société Brass solutions a réalisé un chiffre d'affaires en 2025 de **16 100 759,88 Dhs** contre **8 077 556,98 Dhs** en 2024.

Le résultat d'exploitation de Brass solutions est de

**5 638 901,94 Dhs** en 2025 contre **2 254 676,52 Dhs** en 2024.

### Résultat financier

Brass solutions a réalisé un résultat financier de **- 119 385,69 Dhs** en 2025 contre un résultat positif de **59 550,68 Dhs** en 2025.

### Résultat non courant

Brass solutions a réalisé un résultat non courant en 2025 de - **59 618,60 Dhs**, contre un résultat de - **13 628,75 Dhs** en 2024.

### Résultat net

La société dégage un résultat net positif de **4 231 159,65 Dhs** en 2025 contre un résultat de **1 719 539,45 Dhs** en 2024.

## JET CONTRACTORS HOLDING France consolidé

### Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Holding France a réalisé un chiffre d'affaires consolidé en 2025 de **21 449 350,17 Dhs** contre **73 666 438,12 Dhs** en 2024.

Le résultat d'exploitation consolidé de Jet Contractors Holding France est de **1 633 714,05 Dhs** en 2025 contre **4 713 196,23 Dhs** en 2024.

### Résultat financier consolidé

Le résultat financier consolidé de Jet Contractors Holding France est déficitaire de **-20 889,30 Dhs** en 2025 contre - **371 147,07 Dhs** en 2024.

### Résultat non courant consolidé

Le résultat non courant consolidé enregistré en 2025 est de - **541 967,25 Dhs** contre un résultat positif de **1 466 500,48 Dhs** en 2024.

### Résultat net consolidé

La société dégage un résultat net consolidé de **769 185,00 Dhs** en 2025 contre un résultat de **5 238 297,00 Dhs** en 2024.

## JET CONTRACTORS SENEGAL

### Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Sénégal a réalisé un chiffre d'affaires en 2025 de **103 369 144,48 Dhs** contre **253 465 271,53 Dhs** en 2024.

Le résultat d'exploitation de Jet Contractors Sénégal est de **4 559 352,62 Dhs** en 2025 contre **518 019,46 Dhs** en 2024.

### Résultat financier

Le résultat financier de Jet Contractors Sénégal est de **-303 546,78 Dhs** en 2025 contre - **350 111,14 Dhs** en 2024.

### Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2025 est de **-1 301 942,76 Dhs** contre un résultat positif de **1 215 915,76 Dhs** en 2024.

### Résultat net

Jet Contractors Sénégal dégage un résultat avant impôt de **2 953 863,09 Dhs.**

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour **1 284 511,14 Dhs**, le résultat net de 2025 s'élève à **1 669 351,95 Dhs** contre **943 176,30 Dhs** en 2024.

## JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE

### Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Cote d'Ivoire a réalisé un chiffre d'affaires en 2025 de **57 669 031,67 Dhs** contre **78 802 714,99 Dhs** en 2024.

Le résultat d'exploitation de Jet Contractors cote d'Ivoire est de **965 824,70 Dhs** en 2025 contre **2 049 915,12 Dhs** en 2024.

### Résultat financier

Le résultat financier de Jet Contractors Cote d'Ivoire est de **-59 250,47 Dhs** en 2025 contre **-102 304,63 Dhs** en 2024.

### Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2025 est nul contre **-20 249,03 Dhs** en 2024.

### Résultat net

Jet Contractors Cote d'Ivoire dégage un résultat avant impôt de **906 574,24 Dhs**.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour **800 415,11 Dhs**, le résultat net de 2025 s'élève à **106 159,13 Dhs** contre **1 140 466,48 Dhs** en 2024.

## JET CONTRACTORS INFRA

### Résultat d'exploitation

La société JET CONTRACTORS INFRA n'a enregistré aucun chiffre d'affaires au titre de l'exercice en cours.

Le résultat d'exploitation de JET CONTRACTORS INFRA est de **-102 430,00 Dhs** en 2025.

### Résultat financier

Le résultat financier de JET CONTRACTORS INFRA est nul au titre de cet exercice de démarrage.

### Résultat non courant

Aucun résultat non courant n'a été enregistré au cours de l'exercice.

### Résultat net

JET CONTRACTORS INFRA dégage un résultat net négatif de **-102 430,00 Dhs** au cours de l'exercice 2025.

## PRESUD

### Résultat d'exploitation

La société Presud a réalisé un chiffre d'affaires en 2025 de **4 777 246,93 Dhs** contre **10 756 071,70 Dhs** en 2024.

Le résultat d'exploitation de Presud est de **184 444,58 Dhs** en 2025 contre **-2 093 490,23 Dhs** en 2024.

### Résultat financier

Le résultat financier de Presud est de **-42 572,49 Dhs** en 2025 contre **-104,27 Dhs** en 2024.

### Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2025 est de **-36 594,20 Dhs** contre résultat positif de **49 426,30 Dhs** en 2024.

### Résultat net

Presud dégage un résultat net de **93 319,89 Dhs** contre un résultat négatif de **-2 071 067,20 Dhs** en 2024.

## JET REVETEMENTS

### Résultat d'exploitation

La société JET REVETEMENTS n'a enregistré aucun chiffre d'affaires au titre de l'exercice en cours.

Le résultat d'exploitation de JET REVETEMENTS est de **-71 393,50 Dhs** en 2025.

### Résultat financier

Le résultat financier de JET REVETEMENTS est nul au titre de cet exercice de démarrage.

### Résultat non courant

Aucun résultat non courant n'a été enregistré au cours de l'exercice.

### Résultat net

JET REVETEMENTS dégage un résultat net négatif de **-71 393,50 Dhs** au cours de l'exercice 2025.

# PARTIE III : COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE JET CONTRACTORS

## A/ PERIMETRE ET METHODE DE CONSOLIDATION

### Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe JET CONTRACTORS ont été établis conformément aux normes marocaines telles que prescrites par le conseil national de la comptabilité en se référant à l'avis N°5.

### Variation du périmètre et méthode de consolidation

ENTITÉ	31/12/2025			31/12/2024			MÉTHODE DE CONSOLIDATION
	Société détentrice	% de contrôle	% d'intérêt	Société détentrice	% de contrôle	% d'intérêt	
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE			SOCIETE MERE			IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70%	70%	JET CONTRACTORS	70%	70%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92,5%	92,5%	JET CONTRACTORS	92,5%	92,5%	IG
JET ENERGY	JET CONTRACTORS	78,91%	78,91%	JET CONTRACTORS	99,91%	99,91%	IG
MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	93,33%	93,33%	JET CONTRACTORS	93,33%	93,33%	IG
BE ARCH	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	80%	80%	IG
MEA MONTAGE	MEA WOOD	100%	93,33%	MEA WOOD	100%	93,33%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
SIM JET MEA	JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	IG
JET CONTRACTORS FZ	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
BRASS	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL	JET CONTRACTORS	80%	80%	JET CONTRACTORS	80%	80%	IG
	HOLDING FRANCE			HOLDING FRANCE			
JET CONTRACTORS ITALY	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
	HOLDING FRANCE			HOLDING FRANCE			
JET CONTRACTORS SÉNÉGAL	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS CÔTE D'IVOIRE	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JSJ PORTUGAL	JET CONTRACTORS	20%	20%	JET CONTRACTORS	20%	20%	MEE
PRESUD	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET INFRA	JET CONTRACTORS	90%	90%				IG
JET REVETEMENTS	JET CONTRACTORS	90%	90%				IG

### Les retraitements portent sur :

Les dettes et les créances réciproques ;  
 Les produits et les charges intragroupes ;  
 La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;  
 L'annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;  
 Les résultats internes (dividendes distribués...) ;  
 Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;

Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;  
 Les écarts de conversion ;  
 L'écart d'acquisition ;  
 Le traitement des comptes de la société mise en équivalence ;  
 Les impôts différés.

## B/ ANALYSE DETAILLEE DES POSTES DU BILAN ET DE SON EVOLUTION

Le total bilan consolidé de Jet Contractors fait ressortir un montant de **6 007 755 866,90 Dhs** en 2025, avec une hausse de **42%** par rapport à 2024 qui enregistrait un total de **4 224 142 512,74 Dhs**.

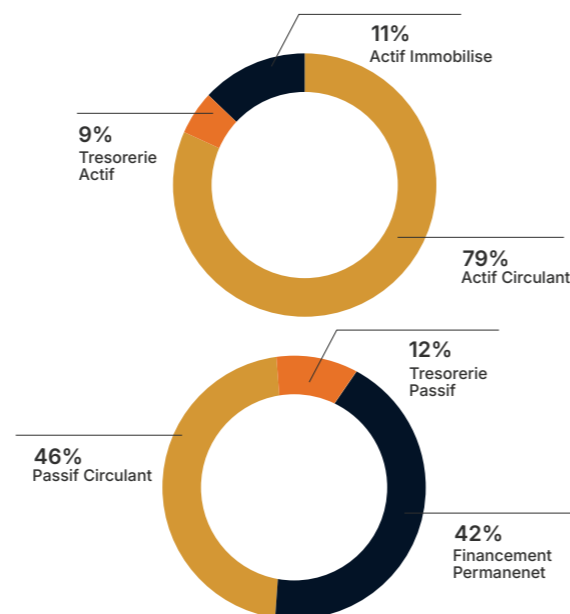
### 1/ STRUCTURE DU BILAN

Le tableau ci-dessous présente la structure du bilan du groupe consolidé Jet Contractors pour l'exercice 2025 :

ACTIF	VAL	%	VAL	%	
ACTIF IMMOBILISE	670 433 409,77	11%	FINANCEMENT PERMANENT	2 549 014 270,83	42%
ACTIF CIRCULANT	4 770 237 070,55	79%	PASSIF CIRCULANT	2 741 772 847,13	46%
TRESORERIE ACTIF	567 085 386,59	9%	TRESORERIE PASSIF	716 968 748,94	12%
TOTAL ACTIF	6 007 755 866,90	100%	TOTAL PASSIF	6 007 755 866,90	100%

#### Structure Actif

Comme l'indique ce graphique, l'actif est dominé par l'actif circulant à hauteur de **79%** composé principalement des créances clients, des stocks et de l'état, suivi de l'actif immobilisé qui représente **11%** du total actif et enfin de la trésorerie actif pour **9%**.



#### Structure Passif

Quant au passif, il se caractérise par une prédominance du passif circulant à **46%**, du financement permanent à **42%** et la trésorerie passif qui représente ainsi **12%** du total passif.

### 2/ ELÉMENT COMPOSANT L'ACTIF

ACTIF	2025	2024	EVOLUTION %
ACTIF IMMOBILISE	670 433 409,77	332 193 175,63	>100%
ACTIF CIRCULANT	4 770 237 070,55	3 782 407 717,48	26%
TRESORERIE ACTIF	567 085 386,59	109 541 619,63	>100%

#### A- Actif immobilisé

La variation de l'actif immobilisé en brut est détaillée comme suit :

ACTIF	EXERCICE 2025		EXERCICE 2024		VARIATION
	Brut		Brut		
IMMOBILISATION EN NON VALEURS	10 956 401,16		7 757 990,16		41%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	103 021 403,14		103 228 942,07		0%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	668 521 491,37		339 749 699,96		97%
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	104 649 553,40		87 458 375,12		20%
TOTAL	887 148 849,08		538 195 007,31		65%

Les immobilisations en non valeurs ont augmenté de **41%** pour s'établir à **10 956 401,16 Dhs** en 2025. Les immobilisations incorporelles en 2025 se présentent comme suit :

MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS	MONTANT NET
103 021 403,14	76 193 844,74	26 827 558,41

Les immobilisations incorporelles ont connu une quasi-stagnation entre 2025 et 2024 passant de **103 228 942,07 Dhs** à **103 021 403,14**.

Les immobilisations corporelles ont enregistré une augmentation de 97% entre 2024 et 2025.

Les investissements effectués au titre de l'exercice 2025 s'élèvent à **542 372 926,20 Dhs** portant sur des outils de production pour les nouveaux métiers (ferroviaire, hydraulique, environnement), les cessions quant à elles étaient de **176 116 967,17 Dhs**, elles portent essentiellement sur des cessions d'installations techniques matériels et outillage dans le cadre de lease-back.

Leur évolution en 2025 se présente comme suit :

NATURE	DEBUT D'EXERCICE	ACQUISITION	PRODUCTION PAR L'ENTRE-PRISE POUR ELLE MÊME	CESSION	RETRAIT	FIN
* TERRAINS	6 035 333,25	84 882,53	-	-	-	6 120 215,78
* CONSTRUCTIONS	70 855 413,47	4 260 735,43	-	-	-	75 116 148,91
* INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIEL & OUTILLAGE	217 415 614,15	455 403 450,68	-	175 568 705,82	23 791 231,13	473 459 127,88
* MATÉRIEL DE TRANSPORT	4 256 370,86	585 439,70	-	-	-	4 841 810,56
* MATÉRIEL & MOBILIER DE BUREAU ET AMÉNAGEMENTS DIVERS	18 012 846,18	3 237 701,66	-	548 261,35	3 514 035,55	17 188 250,94
* AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 420 061,70	207 331,39	-	-	463 210,71	5 164 182,38
* IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	17 754 060,34	67 932 488,67	945 205,91	-	-	86 631 754,92
TOTAL GENERAL	339 749 699,96	531 712 030,07	945 205,91	176 116 967,17	27 768 477,39	668 521 491,37

Les immobilisations financières ont augmenté de **17 191 178,28 DHs** pour s'établir à **104 649 553,40 Dhs** en 2025.

#### B- Actif circulant

L'actif circulant du groupe Jet Contractors a connu en 2025 une augmentation de **26,1%** par rapport à l'exercice 2024, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	EXERCICE 2025		EXERCICE 2024	
	NET		NET	
STOCKS	923 362 358,17		852 535 014,15	
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	3 846 874 712,37		2 929 872 703,33	
TOTAL	4 770 237 070,55		3 782 407 717,48	

**Stocks** : La valeur nette totale du stock a connu une augmentation entre 2024 et 2025 pour s'établir à **923 362 358,17 Dhs** :

ACTIF	2025	2024	VARIATION	EVOLUTION %
MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	228 939 710,73	255 301 413,98	- 26 361 703,25	-10%
PRODUITS ENCOURS	694 206 994,02	596 972 346,51	97 234 647,51	16%
PRODUITS FINIS	215 653,43	261 253,66	- 45 600,23	-17%
STOCKS	923 362 358,17	852 535 014,15	70 827 344,03	8%

Les stocks au 31/12/2025 sont dominés par le stock des produits en cours avec **75,18%** et une valeur de **694 206 994,02 Dhs** suivi du stock de matières et fournitures consommables pour **24,79%** et une valeur de **228 939 710,73**, les produits finis quant à eux représentent moins de **0,02%** des stocks soit **215 653,43 Dhs**. Ce stock est provisionné à hauteur de 1,35% soit **12 649 953,75 Dhs**

**Créances de l'actif circulant** : Le poste créances de l'actif circulant net a connu une augmentation de **31,3%** passant de **2 929 872 703,33 Dhs** en 2024 à **3 846 874 712,37 Dhs** en 2025 :

CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2025	2024	VARIATION	EVOLUTION %
FOURNISSEURS DEBITEURS	232 027 505,14	124 288 736,88	107 738 768,26	87%
CLIENTS	2 904 191 580,26	2 346 363 043,32	557 828 536,94	24%
PERSONNEL	358 829,61	185 652,53	173 177,08	93%
ETAT	673 720 362,37	375 131 274,30	298 589 088,06	80%
AUTRES DEBITEURS	11 876 322,44	14 861 413,83	- 2 985 091,39	-20%
COMPTES DE REGULARISATION	24 700 112,56	69 042 582,47	- 44 342 469,92	-64%
ACTIF CIRCULANT	3 846 874 712,37	2 929 872 703,33	917 002 009,04	31,3%

Les principales évolutions de cette rubrique portent sur :

Le poste **clients et comptes rattachés** qui représente **75%** des créances de l'actif circulant, enregistrant une hausse de **557 828 536,94 Dhs** entre 2024 et 2025.

Le poste Etat qui est passé de **375 131 274,30 Dhs** en 2024 à **673 720 362,37 Dhs** en 2025 enregistrant ainsi une augmentation de **80%**.

Le poste **Fournisseurs débiteurs** marque une augmentation de plus de **87%** passant de **124 288 736,88 Dhs** en 2024 à **232 027 505,14 Dhs** en 2025.

### C- Trésorerie actif

En 2025, la trésorerie actif a enregistré une hausse de plus de **100%**, passant de **109 541 619,63 Dhs** en 2024 à **567 085 386,59 Dhs** en 2025. Cette hausse se justifie essentiellement par l'alimentation des comptes séquestres des nouveaux emprunts obligataires d'un montant de **122.85 MDH** et un préfinancement de **200 MDH**

lié au projet de l'extension de l'aéroport de Marrakech et se détaille comme suit :

TRESORERIE ACTIF	2025	2024	EVOLUTION %
CHÈQUES ET VALEURS À ENCAISSER	57 913 313,95	14 659 398,17	295%
BANQUE, T.G. ET C.C.P.	508 833 206,15	94 534 958,80	438%
CAISSE, RÉGIES D'AVANCES ET ACCRÉDITIFS	338 866,49	347 262,66	-2%
TOTAL	567 085 386,59	109 541 619,63	418%

## 2/ ELÉMENTS COMPOSANT LE PASSIF

Le passif est composé du financement permanent pour un montant de **2 549 014 270,83 Dhs**, du passif circulant pour un montant de **2 741 772 847,13 Dhs** et de la trésorerie passif pour un montant **716 968 748,94 Dhs** :

	2025	2024	EVOLUTION %
FINANCEMENT PERMANENT	2 549 014 270,83	1 450 597 730,39	76%
PASSIF CIRCULANT	2 741 772 847,13	2 215 990 852,16	24%
TRESORERIE PASSIF	716 968 748,94	557 553 930,20	29%
PASSIF	6 007 755 866,90	4 224 142 512,74	42%

### A- Financement permanent

	2025	2024	VAR
CAPITAUX PROPRES	1 355 341 435,94	1 178 918 998,23	176 422 437,71
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	2 275 805,95	3 124 624,73	- 848 818,78
DETTES DE FINANCEMENT	1 191 397 028,94	268 554 107,43	922 842 921,51
PROVISIONS DURABLES	-	-	-
FINANCEMENT PERMANENT	2 549 014 270,83	1 450 597 730,39	1 098 416 540,44

Le financement permanent a enregistré une hausse de **75,72%** passant de **1 450 597 730,39 Dhs** en 2024 à **2 549 014 270,83 Dhs** en 2025. Cette variation s'explique principalement par :

Un résultat positif de **224 734 728,04 Dhs**.

Les dettes de financement ont augmenté en 2025 passant de **268 554 107,43 Dhs** au 31/12/2024 à **1 191 397 028,94 Dhs** au 31/12/2025 suite à l'émission d'emprunts de **1 000 000 000,00 Dhs** et au remboursement annuel des CMT et de l'emprunt obligataire pour un montant total de **77 157 078,49 Dhs**

### B- Passif circulant

Le passif circulant a connu une hausse de 22% passant ainsi de **2 215 990 852,16 Dhs** en 2024 à **2 741 772 847,13 Dhs** en 2025 :

PASSIF CIRCULANT	2025	2024	VARIATION	EVOLUTION %
FOURNISSEURS	1 300 561 439,07	1 050 400 323,65	250 161 115,42	24%
CLIENTS CRÉDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	686 526 135,17	460 257 529,90	226 268 605,27	49%
PERSONNEL	30 262 153,87	28 834 950,24	1 427 203,63	5%
ORGANISMES SOCIAUX	6 580 435,63	9 681 668,73	- 3 101 233,10	-32%
ETAT	634 578 985,64	497 114 007,27	137 464 978,36	28%
COMPTES D'ASSOCIES	6 053 690,52	6 164 535,41	- 110 844,89	-2%
AUTRES CRÉANCIERS	15 512 311,24	123 371 427,15	- 107 859 115,92	-87%
COMPTES DE RÉGULARISATION	49 495 937,82	23 091 022,39	26 404 915,43	114%
AUTRES PROVISIONS	12 201 758,19	17 075 387,42	- 4 873 629,23	-29%
TOTAL	2 741 772 847,13	2 215 990 852,16	525 781 994,97	24%

Les principales variations ont touché les postes suivants :

**Fournisseurs** : Avec une hausse de **24%** par rapport à 2024, soit **1 300 561 439,07 Dhs** en 2025 contre **1 050 400 323,6 Dhs** en 2024.

**Etat** : Ce poste a connu une augmentation de **137 464 978,36 Dhs** passant de **497 114 007,27** en 2024 à **634 578 985,64** en 2025.

**Comptes de régularisation** : Ce poste a connu une hausse de plus de 100% passant **23 091 022,39 Dhs** en 2024 à **49 495 937,82 Dhs** en 2025.

**Clients créditeurs, avances et acomptes** : avec une hausse de **49%** par rapport à 2024, soit **686 526 135,17 Dhs** en 2025 contre **460 257 529,90 Dhs** en 2024.

## C- Trésorerie Passif

TRESORERIE PASSIF	2025	2024	VAR %
* CRÉDITS D'ESCOMPTE	81 065 539,49	54 358 576,43	49%
* CRÉDITS DE TRÉSORERIE	501 207 435,44	285 483 357,80	76%
* BANQUES SOLDE CRÉDITEUR	134 695 774,01	217 711 995,97	-38%
TOTAL	716 968 748,94	557 553 930,20	29%

La trésorerie-passif est passée de **557 553 930,20 Dhs** en 2024 à **716 968 748,94 Dhs** cette année, enregistrant ainsi une hausse de **29%**.

## A/ ANALYSE DETAILLÉE DES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT ET DE SON EVOLUTION

Le résultat consolidé avant impôt s'élève à **369 929 241,49 Dhs** en 2025 contre un résultat avant impôt de **230 988 006,44 Dhs** en 2024.

Analyse de la valeur ajoutée et de l'excédent brut d'exploitation :

CPC	2025	% CA	2024	VAR
VENTES DE MARCHANDISES	112 644 418,24	3,09%	23 954 884,45	370%
ACHATS DE MARCHANDISES	95 035 521,50	2,60%	20 942 809,97	354%
MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	17 608 896,74	0,48%	3 012 074,48	485%
PRODUCTION DE L'EXERCICE	3 762 172 592,79	103,11%	3 158 667 670,16	19%
VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	3 536 129 109,24	96,91%	3 093 774 700,15	14%
VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS	137 251 016,35	3,76%	51 275 234,12	168%
IMMOBILISATIONS PRODUITES PAR L'ENTREPRISE POUR ELLE MÊME	88 792 467,20	2,43%	13 617 735,89	552%
CONSOMMATION DE L'EXERCICE	2 969 634 867,28	81,39%	2 529 434 672,93	17%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES	2 679 810 965,23	73,44%	2 206 980 542,10	21%
AUTRES CHARGES EXTERNES	289 823 902,05	7,94%	322 454 130,83	-10%
VALEUR AJOUTÉE	810 146 622,25	22,20%	632 245 071,71	28%
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	-	0%	52 500,00	
IMPÔTS ET TAXES	19 157 442,64	0,53%	19 408 895,07	-1%
CHARGES DU PERSONNEL	328 125 543,15	8,99%	276 955 290,78	18%
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	462 863 636,46	12,69%	335 933 385,86	38%

La valeur ajoutée de 2025 s'élève à **810 146 622,25 Dhs** contre **632 245 071,71 Dhs** en 2024, soit une augmentation de **177 901 550,54 Dhs**. Rapportée à la production, la valeur ajoutée en 2025 s'établit à **20,91%**.

**Excédent brut d'exploitation** : en 2025, l'EBE s'élève à **462 863 636,46 Dhs** contre **335 933 385,86 Dhs** en 2024, soit une hausse de **126 930 250,60 Dhs**. Rapporté à la production, ce dernier s'établit à **11,94 %** en 2025.

## 1/ STRUCTURE DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

L'évolution du compte produits et charges est représentée sur le tableau suivant :

RESULTAT D'EXPLOITATION	2025	2024	VAR	%
PRODUITS D'EXPLOITATION	3 973 582 309,32	3 273 922 611,43	699 659 697,88	
DONT CHIFFRE D'AFFAIRES	3 648 773 527,48	3 117 729 584,60	531 043 942,88	
CHARGES D'EXPLOITATION	3 538 307 057,17	2 972 634 187,48	565 672 869,69	
RESULTAT D'EXPLOITATION	435 275 252,15	301 288 423,96	133 986 828,19	44%
PRODUITS FINANCIERS	3 958 912,80	2 823 250,45	1 135 662,34	
CHARGES FINANCIÈRES	96 093 221,16	74 180 800,53	21 912 420,64	29%
RESULTAT FINANCIER	- 92 134 308,37	- 71 357 550,08	- 20 776 758,29	
PRODUITS NON COURANTS	288 719 607,30	71 511 982,36	217 207 624,94	
CHARGES NON COURANTES	261 931 309,59	70 454 849,80	191 476 459,79	
RESULTAT NON COURANT	26 788 297,71	1 057 132,56	25 731 165,15	2434%
IMPÔT SUR LES RÉSULTATS	135 749 572,66	88 559 092,08	47 190 480,58	
QUOTE PART DES SOCIÉTÉS INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE	87 852,29	161 625,49	- 73 773,19	
AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	9 532 793,08	9 532 793,08	-	
RESULTAT NET	224 734 728,04	133 057 746,77	91 676 981,27	69%
PART DES INTÉRÊTS MINORITAIRES	2 386 956,65	3 320 136,93	- 933 180,28	
RESULTAT NET (PART DU GROUPE)	222 347 771,39	129 737 609,84	92 610 161,55	71%

L'activité en 2025 a été marquée par une hausse de **17,03%** du chiffre d'affaires par rapport à l'année précédente, soit une augmentation de **531 043 942,88 Dhs**.

### A- Résultat d'exploitation

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2025 un résultat d'exploitation de **435 275 252,15 Dhs** contre de **301 288 423,96 Dhs** en 2024 soit une hausse de **133 986 828,19 Dhs**.

Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation sont passés de **3 273 922 611,43 Dhs** en 2024 à **3 973 582 309,32** en 2025 enregistrant une hausse de **21,37%**.

Analyse du chiffre d'affaires

SOCIÉTÉ	2025	% DE CONTRIBUTION CA 2025	2024	% DE CONTRIBUTION CA 2024
JET CONTRACTORS	3 430 622 420,68	94,02%	2 655 312 887,93	85,17%
JET CONTRACTORS SENEGAL	102 995 275,25	2,82%	253 465 271,53	8,13%
JET ENERGY	44 779 350,85	1,23%	39 497 362,09	1,27%
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE	20 074 327,66	0,55%	49 976 624,93	1,60%
MEA WOOD- MEA MONTAGE	15 453 837,51	0,42%	10 805 632,52	0,35%
BRASS	11 875 220,02	0,33%	1 338 096,96	0,04%
BE ARCH	10 614 133,25	0,29%	37 293 115,21	1,20%
SIM JET MEA	6 563 631,36	0,18%	7 891 003,31	0,25%
PRESUD	2 227 146,93	0,06%	10 756 071,70	0,34%
CSK	2 154 060,16	0,06%	3 050 653,19	0,10%
AR FACTORY	1 089 273,81	0,03%	4 235 693,07	0,14%
MCA	324 850,00	0,01%	8 811 149,33	0,28%
JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	0,00	0,00%	35 296 022,82	1,13%
TOTAL	3 648 773 527,48	100,00%	3 117 729 584,60	100,00%

### Variation de stock de produits :

La variation de stock de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits enregistrés en 2025 et qui s'élève à **137 251 016,35 Dhs**.

### Reprises d'exploitation et transfert de charges

Le solde de ce poste s'élève à **93 597 138,70 Dhs** et se détaille comme suit :

SOCIÉTÉ	2025
REPRISES D'EXPLOITATION JET CONTRACTORS	76 098 445,67
REPRISES D'EXPLOITATION GROUPE MEA WOOD	7 684 163,88
REPRISES D'EXPLOITATION JCHF	2 908 247,81
REPRISES D'EXPLOITATION BE ARCH	2 577 494,74
REPRISES D'EXPLOITATION AR FACTORY	1 267 302,52
REPRISES D'EXPLOITATION GROUPE JET ENERGY	209 168,34
REPRISES D'EXPLOITATION JET PRIM	46 502,16
REPRISES D'EXPLOITATION CSK	2 795 313,59
<b>TOTAL</b>	<b>93 586 638,70</b>

Le solde du poste transfert de charges s'élève à **10 500,00 dhs**

### Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont connu une hausse globale de **19%** passant de **2 972 634 187,48 Dhs** en 2024 à **3 538 307 057,17 Dhs** en 2025, tirées principalement par :

RESULTAT D'EXPLOITATION	2025	2024	VAR	%
ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	95 035 521,50	20 942 809,97	74 092 711,53	354%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES	2 679 810 965,23	2 206 980 542,10	472 830 423,13	21%
AUTRES CHARGES EXTERNES	289 823 902,05	322 454 130,83	- 32 630 228,78	-10%
IMPÔTS ET TAXES	19 157 442,64	19 408 895,07	- 251 452,43	-1%
CHARGES DE PERSONNEL	328 125 543,15	276 955 290,78	51 170 252,37	18%
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	607 915,36	3 367 566,52	- 2 759 651,15	-82%
DOTATIONS D'EXPLOITATION	125 745 767,23	122 524 952,21	3 220 815,02	3%
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>3 538 307 057,17</b>	<b>2 972 634 187,48</b>	<b>565 672 869,69</b>	<b>19%</b>

### Achats revendus de marchandises

Les achats revendus de marchandises pour l'année 2025 s'élèvent à **95 035 521,50 Dhs** contre **20 942 809,97 Dhs** en 2024. Ils sont composés des achats de la société JET CONTRACTORS.

### Achats consommés de matières et fournitures

Les achats consommés de matières et fournitures s'élèvent au titre de l'exercice 2025 à **2 679 810 965,23 Dhs**, **84,61%** de ces achats représentent des achats de la société Jet Contractors pour un montant de **2 267 416 751,79 Dhs**. Ils sont détaillés au niveau du tableau ci-dessous :

SOCIÉTÉ	2025	% DE CONTRIBUTION CA 2025	2024	% DE CONTRIBUTION CA 2024
JET CONTRACTORS	2 267 416 751,79	84,61%	1 586 103 123,35	71,87%
JET CONTRACTORS SENEGAL	66 272 912,39	2,47%	173 296 990,32	7,85%
MCA	92 291 920,11	3,44%	135 567 983,10	6,14%
JET ENERGY	113 295 986,34	4,23%	117 256 853,23	5,31%
JET CONTRACTORS CIV	38 139 308,63	1,42%	57 455 559,70	2,60%
JET CONTRACTORS FRANCE	1 507 236,44	0,06%	46 230 110,23	2,09%
MEA WOOD- MEA MONTAGE	51 573 580,65	1,92%	33 741 141,98	1,53%
BE ARCH	22 488 516,13	0,84%	24 421 031,20	1,11%
AR FACTORY	18 851 043,20	0,70%	17 017 917,98	0,77%
SIM JET MEA	4 147 730,52	0,15%	7 822 486,73	0,35%
PRESUD	466 500,51	0,02%	7 581 012,14	0,34%
JET PRIM		0,00%	306 380,00	0,01%
BRASS	3 359 258,52	0,13%	179 952,12	0,01%
JET INFRA	220,00	0,00%		
<b>TOTAL</b>	<b>2 679 810 965,23</b>	<b>100,00%</b>	<b>2 206 980 542,10</b>	<b>100,00%</b>

### Achats revendus de marchandises :

Les autres charges externes s'élèvent à **289 823 902,05 Dhs** en 2025 contre **322 454 130,83 Dhs** en 2024 et sont constitués principalement par les autres charges externes de la société JET CONTRACTORS avec une valeur de **194 119 613,05 Dhs**.

### Autres charges externes :

Les impôts et taxes au titre de l'exercice 2025 s'élèvent à **19 157 442,64 Dhs** contre **19 408 895,07 Dhs** en 2024 enregistrant ainsi une quasi-stagnation.

### Charges de personnel :

Les charges de personnel se chiffrent en 2025 à **328 125 543,15 Dhs** contre **276 955 290,78 Dhs** en 2024 avec une hausse de **18,5%**.

Les charges de personnel par société se présentent comme suit :

SOCIÉTÉ	2025	2024	VAR %
JET CONTRACTORS	72 704 766,19	49 058 632,45	23 646 133,74
GROUPE MEA WOOD	68 190 437,22	44 332 457,62	23 857 979,60
MCA	66 904 656,35	67 818 364,22	- 913 707,87
AR FACTORY	58 837 160,69	51 751 863,75	7 085 296,94
JET ENERGY	20 316 503,06	17 002 747,42	3 313 755,64
BE ARCH	13 149 766,15	18 295 134,66	- 5 145 368,51
JCHF	11 247 669,40	12 923 162,72	- 1 675 493,32
SIM JET	10 455 084,22	9 991 213,59	463 870,63
PRESUD	3 781 746,34	3 350 284,38	431 461,96
BRASS	2 537 753,53	2 430 929,88	106 823,65
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE	-	500,09	- 500,09
<b>TOTAL CONSOLIDÉ</b>	<b>328 125 543,15</b>	<b>276 955 290,78</b>	<b>51 170 252,37</b>

### Dotations d'exploitation :

Ce poste regroupe l'ensemble des dotations aux amortissements et aux provisions. Les dotations d'exploitation s'élevaient en 2025 à **125 745 767,23 Dhs** contre **122 524 952,21 Dhs** en 2024. En 2025, les dotations sont détaillées comme suit :

SOCIETE	2025	2024	VAR	%
JET CONTRACTORS	96 914 297,00	96 262 441,24	651 855,76	0,68%
GROUPE MEA WOOD	9 902 567,23	8 887 652,95	1 014 914,28	11,42%
BE ARCH	4 315 763,66	3 266 494,38	1 049 269,28	32,12%
GROUPE JCHF	3 074 979,45	3 034 516,79	40 462,66	1,33%
CSK		2 795 313,59	-2 795 313,59	
AR FACTORY	1 371 929,05	2 370 562,42	-998 633,37	-42,13%
JET ENERGY	5 851 505,03	2 189 265,27	3 662 239,76	167,28%
MCA	1 701 092,73	1 598 636,47	102 456,26	6,41%
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE	978 780,26	1 112 253,26	-133 473,00	-12,00%
JET CONTRACTORS SENEGAL	1 027 411,83	680 360,52	347 051,31	51,01%
JET PRIM	270 603,97	268 085,78	2 518,19	0,94%
PRESUD	37 851,25	56 257,64	-18 406,39	
BRASS	26 978,27	3 111,89	23 866,38	766,94%
SIM JET MEA	269 907,50	0,00	269 907,50	
JET INFRA	900,00			
JET REVETEMENTS	1 200,00			
<b>TOTAL CONSOLIDE</b>	<b>125 745 767,23</b>	<b>122 524 952,20</b>	<b>3 218 715,03</b>	<b>2,63%</b>

### B- Résultat financier

Le groupe Jet Contractors a enregistré au titre de l'exercice 2025 un résultat financier déficitaire de **92 134 308,37 Dhs** contre un résultat déficitaire de **71 357 550,08 Dhs** en 2024. Cette variation s'explique essentiellement par :

- La hausse des charges d'intérêts passant de **61 830 774,36 Dhs** en 2024 à **72 573 450,51 Dhs** en 2025.
- la hausse de la perte de change passant de **12 171 607,01 Dhs** en 2024 à **23 414 770,65 Dhs** en 2025.

Ainsi, ce résultat financier est détaillé comme suit :

ELEMENTS	2025	2024	VAR %
PRODUITS FINANCIERS	3 958 912,80	2 823 250,45	1 135 662,34
PRODUITS DES TITRES DE PARTICIPATION	1 390,81	1 351,07	39,74
GAIN DE CHANGE	3 850 609,49	2 714 806,06	1 135 803,44
INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	1 912,49	2 093,33	- 180,84
REPRISES FINANCIÈRES	105 000,00	105 000,00	0,00
CHARGES FINANCIÈRES	96 093 221,16	74 180 800,53	21 912 420,64
CHARGES D'INTÉRÊTS	72 573 450,51	61 830 774,36	10 742 676,15
PERTES DE CHANGE	23 414 770,65	12 171 607,01	11 243 163,64
AUTRE CHARGES FINANCIÈRES	-	73 419,15	- 73 419,15
DOTATIONS FINANCIÈRES	105 000,00	105 000,00	- 0,00
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>- 92 134 308,37</b>	<b>- 71 357 550,08</b>	<b>- 20 776 758,29</b>

### C- Résultat non courant

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2025 un résultat non courant de **26 788 297,71 Dhs** contre un résultat non courant de **1 057 132,56 Dhs** en 2024.

### D- Résultat net de l'exercice

Déduction faite de l'impôt sur les résultats qui s'élève à **135 749 572,66 Dhs**, le groupe Jet Contractors a réalisé en 2025 un bénéfice net d'impôt de **224 734 728,04 Dhs** contre **133 057 746,77 Dhs** en 2024.

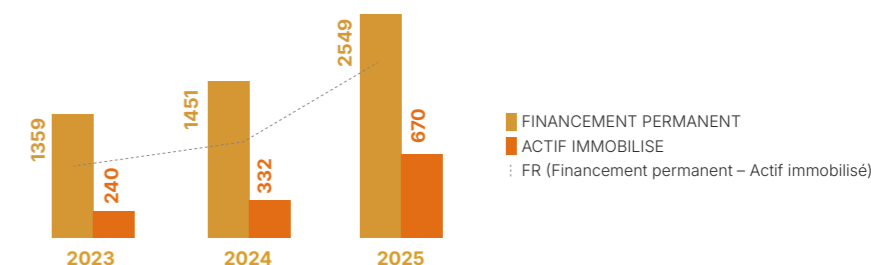
## D/ ANALYSE FINANCIERE

### A- Fonds de roulement consolidé

FOND DE ROULEMENT CONSOLIDÉ (EN MDHS)	2023	2024	2025
FINANCEMENT PERMANENT	1 359,06	1 450,60	2 549,01
ACTIF IMMOBILISE	240,09	332,19	670,43
<b>FR (FINANCEMENT PERMANENT – ACTIF IMMOBILISÉ)</b>	<b>1 118,96</b>	<b>1 118,40</b>	<b>1 878,58</b>

### Fonds de roulement consolide

Le fonds de roulement consolidé est passé de **1 118,40 MDhs** en 2024 à **1 878,58 MDhs** en 2025.

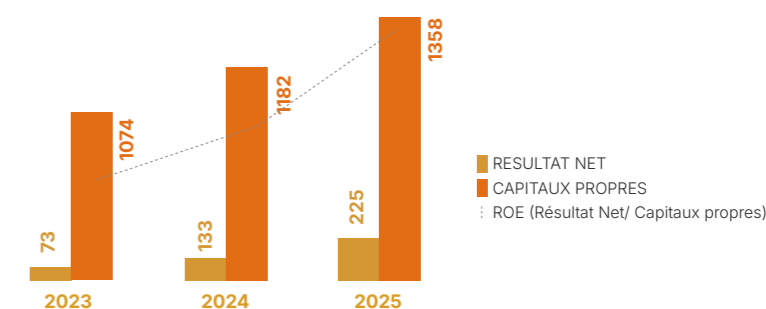


### B- Rentabilité des capitaux propres consolidés

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES (EN MDHS)	2023	2024	2025
RESULTAT NET	73,09	133,06	224,73
CAPITAUX PROPRES	1 073,84	1 182,04	1 357,62
<b>ROE (RÉSULTAT NET/ CAPITAUX PROPRES)</b>	<b>6,81%</b>	<b>11,26%</b>	<b>16,55%</b>

### Rentabilité des capitaux propres Consolidés

De 2024 à 2025, le taux de rendement des capitaux propres est passé de **11,26%** en 2024 à **16,55%**.

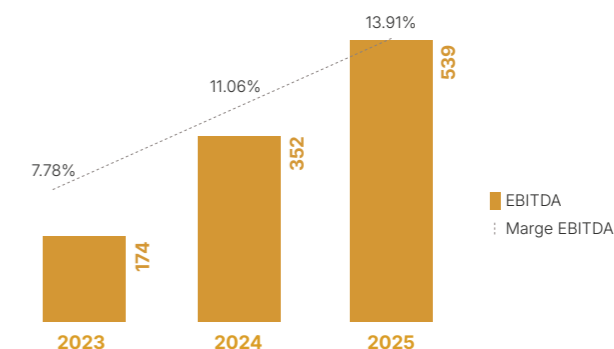


### A- EBITDA consolidé

EBITDA (EN MDHS)	2023	2024	2025
EBITDA	173,84	351,99	538,88
<b>MARGE EBITDA</b>	<b>7,78%</b>	<b>11,06%</b>	<b>13,91%</b>

### Ebitda consolide

L'EBITDA est passé de à **351,99 Mdhs** en 2024 à **538,88 Mdhs** en 2025.

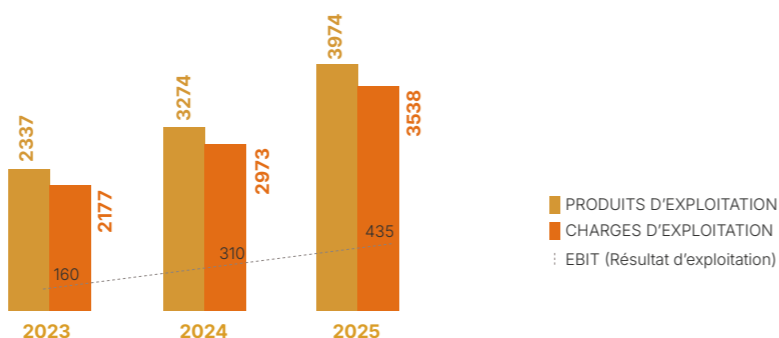


## B- EBIT consolidé

EBIT (EN MDHS)	2023	2024	2025
PRODUITS D'EXPLOITATION	2 337,00	3 273,92	3 973,58
CHARGES D'EXPLOITATION	2 176,53	2 972,63	3 538,31
EBIT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	160,47	301,29	435,28

## Ebit consolidé

Le résultat d'exploitation est passé de **301,29 MDhs** en 2024, à **435,28 MDhs** en 2025

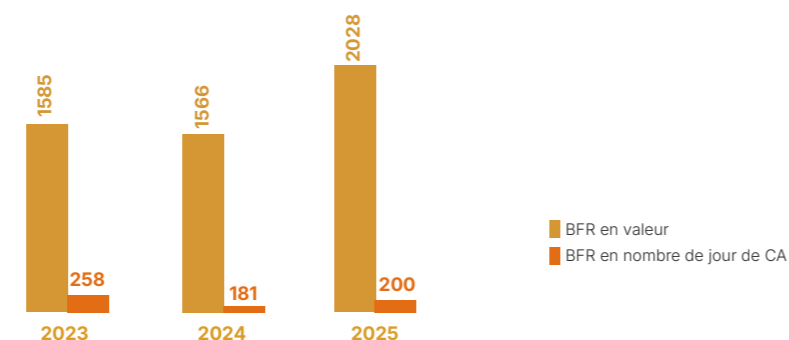


## C- Besoin en Fonds de roulement consolidé

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (EN MDHS)	2023	2024	2025
BFR EN VALEUR	1 584,62	1 566,42	2 028,46
BFR EN NOMBRE DE JOUR DE CA	257,93	180,87	200,13

## Besoin en fonds de roulement consolidé

Le besoin en fonds de roulement est passé de **1 566,42 MDhs** en 2024 à **2 028,46 MDhs** en 2025. Soit 200,13 jours de chiffre d'affaires contre 180,87 jours en 2024.



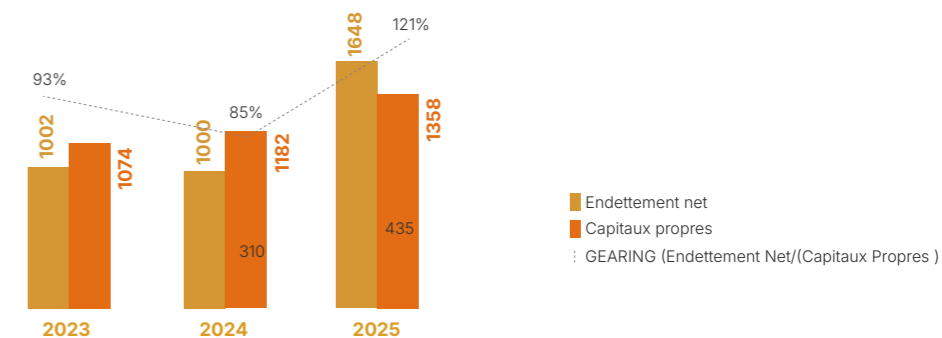
## D- GEARING consolidé

ENDETTEMENT NET	2023	2024	2025
DETTES DE FINANCEMENT	284 704 061,32	268 554 107,43	1 191 397 028,94
TRESORERIE NETTE	-465 656 546,32	-448 012 310,57	-149 883 362,35
ENCOURS DE CREDIT BAIL	151 305 182,54	176 493 504,92	306 607 169,72
BILLET DE TRESORERIE	100 000 000,00	104 000 000,00	-
EN	1 001 665 790,18	997 059 922,92	1 647 887 561,01

RATION D'ENDETTEMENT	2023	2024	2025
ENDETTEMENT NET	1 001 665 790,18	997 059 922,92	1 647 887 561,01
CAPITAUX PROPRES+ ENDETTEMENT NET	2 075 504 303,31	2 179 103 545,87	3 005 504 802,91
RATION D'ENDETTEMENT (<=0,6)	48,3%	45,8%	54,8%

## Gearing

Le GEARING consolidé du groupe Jet Contractors est passé de **85%** en 2024 à **121%** en 2025.

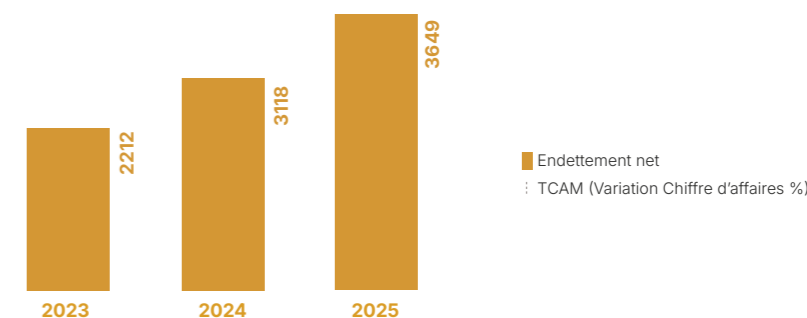


## E- Chiffre d'affaires consolidé

CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MDHS)	2023	2024	2025
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 211,70	3 117,73	3 648,77
TCAM (VARIATION CHIFFRE D'AFFAIRES %)		28%	

## TCAM

Le chiffre d'affaires enregistre un taux de croissance moyen sur les trois dernières années de **28 %** pour s'établir à **3 648,77 MDhs** en 2025.

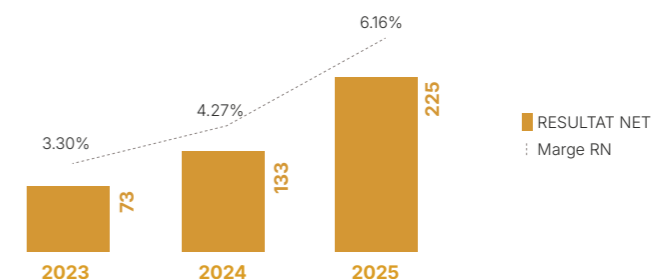


## F- Résultat Net Consolidé

RESULTAT NET (EN MDHS)	2023	2024	2025
RESULTAT NET	73,09	133,06	224,73
MARGE RN	3,30%	4,27%	6,16%

## Résultat net consolidé

Le résultat net consolidé du groupe est passé de **133,06 MDhs** en 2024 à **224,73 MDhs** en 2025.



# PARTIE IV : FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2025

## A/ PRISE DE COMMANDES

Au titre de l'exercice 2025, Jet Contractors affiche une dynamique significative.

Le chiffre d'affaires s'établit à **3,65 milliards** de dirhams.

Le carnet de commandes s'élève à **11,1 milliards** de dirhams, en progression de **25 %** par rapport à l'exercice précédent (**8,85 milliards de dirhams**), offrant ainsi une visibilité accrue pour les années à venir.

Par répartition d'activités, le General Contracting représente **45 %** de la prise de commandes en 2025, suivi des travaux publics avec **15 %**, de l'enveloppe de bâtiment avec **3 %**, des structures et ouvrages métalliques avec **1 %**, et des activités diverses avec **8 %**.

## B/ ACQUISITION DE PARTS SOCIALES DE LA FILIALE BE ARCH

Le 11/11/2025, la société Jet Contractors a procédé à l'acquisition de **7 500 parts** sociales de sa filiale BE ARCH, au prix unitaire de **466,74 Dhs**, pour un montant total de **3 500 550,00 Dhs**.

Cette opération permet à Jet Contractors de détenir **100 %** du capital social de BE ARCH, renforçant ainsi le contrôle sur sa filiale et consolidant ses activités au sein du groupe.

Les principaux projets sont les suivants :

- ONDA : AEROPORT MARRAKECH MENARA
- ONCF : LIAISON A GRANDE VITESSE ENTRE KENITRA ET MARRAKECH
- ADM : VIADUC SUR OUED CHERRAT
- ADM : VIADUC SUR OUED YQUEM
- ADM : VIADUC SUR OUED HASSAR
- MASEN : NOOR ATLAS TANTAN
- MASEN : NOOR ATLAS TATA
- MED'Z : HOPITAL PROVINCIAL DE SEFROU
- ANEP : HOPITAL ERRAZI
- ANEP : CHU GUELMIM



## B/ CESSION DE PARTS SOCIALES DE LA FILIALE JET ENERGY

Lors de sa séance du 31 juillet 2025, le Conseil d'Administration de Jet Contractors SA a autorisé la cession de **21 000 actions** détenues dans le capital de sa filiale Jet Energy au profit de AXIOM ASSET MANAGEMENT, la cession a été proposée au prix unitaire de **3 514,00 Dhs** par action, chacune ayant une valeur nominale de **100,00 Dhs**, soit un montant total de **73 794 000,00 Dhs**.

## C/ AUGMENTATION DE CAPITALE DE LA FILIALE JET ENERGY

Au cours de l'exercice 2025, **Jet Energy** a procédé à une augmentation de son capital social. Cette opération a permis de porter le capital de la société à **105 000 000,00 Dhs**, renforçant ainsi sa structure financière et sa capacité à soutenir ses projets de développement.

## D/ OPÉRATION D'ÉMISSION OBLIGATAIRE

Dans le cadre de sa stratégie de financement, Jet Contractors SA a procédé, au cours de l'exercice 2025, à la réalisation de deux émissions obligataires par placement privé, pour un montant global de **1 milliard** de dirhams, réparti en deux tranches de **400 millions** de dirhams et **600 millions** de dirhams, auprès d'investisseurs qualifiés.

La première émission, d'un montant de **400 millions de dirhams**, a été structurée avec l'accompagnement de Red Med Capital, via ses entités Red Med Corporate Finance et Red Med Securities.

La seconde émission, d'un montant de **600 millions de dirhams**, a été réalisée avec le concours de Valoris Group, Capital Trust et Axiom Capital.

Ces émissions se déclinent en deux tranches :

*Tranche A : obligations à taux fixe, remboursables sur une durée de 7 ans par amortissements annuels linéaires ;*  
*Tranche B : obligations à taux révisable annuellement, également remboursables sur une durée de 7 ans selon un amortissement linéaire.*

Ces opérations s'inscrivent dans une démarche de diversification des sources de financement du Groupe et de soutien à son plan de développement. Elles ont permis de renforcer la structure financière de la société et traduisent la confiance des investisseurs dans ses perspectives de croissance.

## H/ LISTE DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS AINSI QUE LEURS FONCTIONS

ADMINISTRATEURS	FONCTION	MANDAT
MOHAMED ADIL RTABI	PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	30/05/2024
OMAR TADLAOUI	DIRECTEUR GÉNÉRAL	30/05/2024
AR CORPORATION REPRÉSENTÉE PAR MME. OUMAMA RTABI	ADMINISTRATEUR	30/05/2024
MOHAMED YAHIA ZNIBER	ADMINISTRATEUR	19/06/2023
AMINE DAOUDI EL IDRISSE	DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ	19/06/2023
BOUTHAINA IRAQUI HOUSSAINI	PRÉSIDENT DE COMITÉ D'AUDIT	19/06/2023
NAJIB ARHILA	ADMINISTRATEUR	30/05/2024
SALMA RTABI	ADMINISTRATRICE	20/06/2022
MUSTAFA KHEIDRI	ADMINISTRATEUR	19/06/2023
FOUZIA ETTAHIR	ADMINISTRATRICE	30/05/2024

## F/ DIFFICULTÉS RENCONTRÉES / RISQUE ET ÉVÉNEMENTS CONNUS DE LA DIRECTION

Rien n'a été signalé au cours de l'exercice 2025.

## G/ FORMATION DU RÉSULTAT DISTRIBUABLE ET PROPOSITION D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

L'affectation proposée est comme suit :

**Résultat Net Comptable de l'exercice 2025**  
**139 962 333,47 Dhs**

**Reserve légale (Plafond légal atteint)**  
**0,00 Dhs**

**Report à nouveau antérieur (SC)**  
**516 224 287,54 Dhs**

**Somme distribuable**  
**656 186 621,01 Dhs**

**Dividendes bruts mis en distribution (20 Dhs / action)**  
**60 590 440,00 Dhs**

**Report à nouveau**  
**595 596 181,01 Dhs**

# COMPTES ANNUELS 2025

المركز الإقليمي لإستشفائي لسيدي إفني  
CENTRE HOSPITALIER PROVINCIAL DE SIDI IFNI



# COMPTES SOCIAUX

## BILAN ACTIF

Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

ACTIF	EXERCICE 31/12/2025			PRECEDENT
	Brut	Amort - Prov	Net	Net 31/12/2024
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEUR (A)</b>	<b>10 887 205,15</b>	<b>2 707 784,22</b>	<b>8 179 420,93</b>	<b>737 208,96</b>
Frais préliminaires	331 999,52	331 999,50	0,02	66 399,92
Charges à répartir sur plusieurs exercices	10 555 205,63	2 375 784,72	8 179 420,91	670 809,04
Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>7 340 080,83</b>	<b>6 080 458,79</b>	<b>1 259 622,04</b>	<b>1 928 617,84</b>
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7 265 025,83	6 080 458,79	1 184 567,04	1 928 617,84
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	75 055,00		75 055,00	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>570 572 138,69</b>	<b>84 084 638,38</b>	<b>486 487 500,31</b>	<b>153 811 232,71</b>
Terrains	5 485 989,53		5 485 989,53	5 401 107,00
Constructions	67 014 042,31	25 096 524,20	41 917 518,11	42 971 033,82
Installations techniques, matériel et outillage	397 212 600,94	52 190 037,80	345 022 563,14	81 881 437,17
Matériel transport	4 213 720,01	2 603 583,75	1 610 136,26	1 537 914,21
Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers	8 219 736,30	4 194 492,63	4 025 243,67	4 057 409,39
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	88 426 049,60		88 426 049,60	17 962 331,12
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>364 138 977,51</b>	<b>1 296 105,56</b>	<b>362 842 871,95</b>	<b>281 200 220,75</b>
Prêts immobilisés				
Autres créances financières	168 191 320,02	258 803,56	167 932 516,46	86 749 159,28
Titres de participation	195 947 657,49	1 037 302,00	194 910 355,49	194 451 061,47
Autres titres immobilisés				
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)</b>	<b>258 803,56</b>		<b>258 803,56</b>	<b>422 270,39</b>
Diminution des créances immobilisées	258 803,56		258 803,56	422 270,39
Augmentation des dettes de financement				
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>953 197 205,74</b>	<b>94 168 986,95</b>	<b>859 028 218,79</b>	<b>438 099 550,65</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>879 537 574,06</b>	<b>9 240 412,17</b>	<b>870 297 161,89</b>	<b>791 251 535,18</b>
Marchandises				
Matières et fournitures consommables	212 767 875,04	9 240 412,17	203 527 462,87	231 271 806,43
Produits en cours	666 769 699,02		666 769 699,02	559 979 728,75
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>3 572 814 819,42</b>	<b>77 348 511,38</b>	<b>3 495 466 308,04</b>	<b>2 658 533 185,56</b>
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	184 910 332,18		184 910 332,18	164 114 625,39
Clients et comptes rattachés	2 688 378 476,10	65 400 091,47	2 622 978 384,63	2 069 979 853,70
Personnel				
Etat	519 139 474,98		519 139 474,98	325 628 360,47
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	150 846 913,79	11 948 419,91	138 898 493,88	26 112 839,28
Comptes de régularisation Actif	29 539 622,37		29 539 622,37	72 697 506,72
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>				
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	<b>5 720 095,79</b>		<b>5 720 095,79</b>	<b>5 025 560,37</b>
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>4 458 072 489,27</b>	<b>86 588 923,55</b>	<b>4 371 483 565,72</b>	<b>3 454 810 281,11</b>
<b>TRÉSORERIE - ACTIF</b>				
Chèques et valeurs à encaisser				560 040,66
Banque, T.G. et C.C.P.	416 376 341,00		416 376 341,00	27 553 655,39
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	13 741,16		13 741,16	50 268,12
<b>TOTAL III</b>	<b>416 390 082,16</b>		<b>416 390 082,16</b>	<b>28 163 964,17</b>
<b>TOTAL ACTIF (I + II + III)</b>	<b>5 827 659 777,17</b>	<b>180 757 910,50</b>	<b>5 646 901 866,67</b>	<b>3 921 073 795,93</b>

## BILAN PASSIF

Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

PASSIF	EXERCICE	PRECEDENT
	31/12/2025	31/12/2024
<b>CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>1 109 866 931,01</b>	<b>1 015 217 842,53</b>
Capital social ou personnel (1)	151 476 100,00	151 476 100,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé dont verse :		
Primes d'émission, de fusion, d'apport	284 056 600,00	284 056 600,00
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale	15 147 610,00	15 147 610,00
Autres réserves	3 000 000,00	3 000 000,00
Report à nouveau (2)	516 224 287,54	484 720 453,24
Résultat en instance d'affectation (2)		
Résultat net de l'exercice (2)	139 962 333,47	76 817 079,29
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>2 102 492,08</b>	<b>2 890 884,15</b>
Subventions d'investissements	2 102 492,08	2 890 884,15
Provisions réglementées		
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>1 169 143 939,19</b>	<b>230 412 830,86</b>
Emprunts obligataires	1 057 142 900,00	85 714 320,00
Autres dettes de financement	112 001 039,19	144 698 510,86
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	<b>184 692,03</b>	
Augmentation des créances immobilisées	184 692,03	
Diminution des dettes de financement		
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>2 281 298 054,31</b>	<b>1 248 521 557,54</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>2 752 360 348,82</b>	<b>2 165 447 430,19</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	1 604 459 987,84	1 285 017 826,92
Clients créditeurs, avances et acomptes	638 118 460,91	407 479 469,46
Personnel	3 691 603,33	3 003 285,44
Organismes sociaux	1 769 874,07	1 217 308,51
Etat	453 665 263,70	332 753 379,79
Comptes d'associés		
Autres créanciers	9 862 064,11	123 279 270,68
Comptes de régularisation - passif	40 793 094,86	12 696 889,39
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>14 982 795,67</b>	<b>19 260 213,11</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>	<b>2 730 352,24</b>	<b>3 016 676,21</b>
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>2 770 073 496,73</b>	<b>2 187 724 319,51</b>
<b>TRÉSORERIE - PASSIF</b>		
Crédits d'escompte	4 239 925,00	3 743 478,00
Crédits de trésorerie	498 798 319,62	282 027 225,74
Banques (soldes créditeurs)	92 492 071,01	199 057 215,14
<b>TOTAL III</b>	<b>595 530 315,63</b>	<b>484 827 918,88</b>
<b>TOTAL PASSIF (I + II + III)</b>	<b>5 646 901 866,67</b>	<b>3 921 073 795,93</b>

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)

Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

CPC	OPERATIONS		TOTAUX	
	Propres à	Exercices	Exercice	Exercice
	L'exercice	précédants	1 + 2 = 3	Précédant
	1	2	31/12/2025	31/12/2024
<b>I - PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)	112 644 418,24		112 644 418,24	36 628 158,33
Ventes de biens et services produits	3 441 338 549,90		3 441 338 549,90	2 658 853 773,04
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>3 553 982 968,14</b>		<b>3 553 982 968,14</b>	<b>2 695 481 931,37</b>
Variation de stock de produits (±)	146 836 775,17		146 836 775,17	112 979 570,37
Immobilisations produites par l'Ese pour elle même	736 935,13		736 935,13	3 220 621,88
Subvention d'exploitation				0,00
Autres produits d'exploitation	5 155 131,20		5 155 131,20	0,00
Reprises d'exploitation; transfert de charges	99 938 563,55		99 938 563,55	98 490 537,93
<b>TOTAL I</b>	<b>3 806 650 373,19</b>		<b>3 806 650 373,19</b>	<b>2 910 172 661,55</b>
<b>II - CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus de marchandises	95 035 521,50		95 035 521,50	20 935 869,96
Achats consommés de matières et de fournitures	3 034 146 912,89		3 034 146 912,89	2 318 732 714,09
Autres charges externes	186 655 849,70	7 463 763,35	194 119 613,05	182 412 679,65
Impôts et taxes	7 722 803,08	99 998,55	7 822 801,63	16 587 629,25
Charges de personnel	72 704 766,19		72 704 766,19	49 058 632,45
Autres charges d'exploitation	580 000,00		580 000,00	580 000,00
Dotations d'exploitation	120 832 773,61		120 832 773,61	121 835 051,58
<b>TOTAL II</b>	<b>3 517 678 626,97</b>	<b>7 563 761,90</b>	<b>3 525 242 388,87</b>	<b>2 710 142 576,98</b>
<b>III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>			<b>281 407 984,32</b>	<b>200 030 084,57</b>
<b>IV - PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits des titres de participation et autres t. immo	14 401 390,81		14 401 390,81	1 351,07
Gains de change	1 872 253,27	162 396,50	2 034 649,77	1 211 024,19
Intérêts et autres produits financiers	1 455 901,85		1 455 901,85	624 532,46
Reprises financières; transferts de charges	17 486 871,45		17 486 871,45	12 701 217,29
<b>TOTAL IV</b>	<b>35 216 417,38</b>	<b>162 396,50</b>	<b>35 378 813,88</b>	<b>14 538 125,01</b>
<b>V - CHARGES FINANCIERES</b>				
Charges d'intérêts	65 238 306,50		65 238 306,50	52 974 550,28
Pertes de change	20 243 511,64	80 937,39	20 324 449,03	4 271 942,51
Autres charges financières				0,00
Dotations financières	18 635 738,88		18 635 738,88	17 486 871,45
<b>TOTAL V</b>	<b>104 117 557,02</b>	<b>80 937,39</b>	<b>104 198 494,41</b>	<b>74 733 364,24</b>
<b>VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>			<b>-68 819 680,53</b>	<b>-60 195 239,23</b>

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes) -Suite-

Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

CPC	OPERATIONS		TOTAUX	
	Propres à	Exercices	Exercice	Exercice
	L'exercice	précédants	1 + 2 = 3	Précédant
	1	2	31/12/2025	31/12/2024
<b>VII - RESULTAT COURANT ( III + V I)</b>			<b>212 588 303,79</b>	<b>139 834 845,34</b>
<b>VIII - PRODUITS NON COURANTS</b>				
Produits des cessions d'immobilisations	226 663 312,27		226 663 312,27	55 729 431,63
Subventions d'équilibre				0,00
Reprises sur subventions d'investissement	788 392,07		788 392,07	788 392,07
Autres produits non courants	31 632 211,50		31 632 211,50	6 424 899,79
Reprises non courantes; transferts de charges				0,00
<b>TOTAL VIII</b>	<b>259 083 915,84</b>		<b>259 083 915,84</b>	<b>62 942 723,49</b>
<b>IX - CHARGES NON COURANTES</b>				
Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	145 036 467,22		145 036 467,22	53 526 654,05
Subventions accordées				0,00
Autres charges non courantes	83 432 654,88		83 432 654,88	8 061 840,18
Dotations non courantes aux amort. et provisions	4 246 626,11		4 246 626,11	0,00
<b>TOTAL IX</b>	<b>232 715 748,21</b>		<b>232 715 748,21</b>	<b>61 588 494,23</b>
<b>X - RESULTAT NON COURANT ( VIII- IX )</b>			<b>26 368 167,63</b>	<b>1 354 229,26</b>
<b>XI - RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ X )</b>			<b>238 956 471,42</b>	<b>141 189 074,60</b>
<b>XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>98 994 137,95</b>		<b>98 994 137,95</b>	<b>64 371 995,31</b>
<b>XIII - RESULTAT NET ( XI - XII )</b>			<b>139 962 333,47</b>	<b>76 817 079,29</b>
<b>XIV - TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )</b>			<b>4 101 113 102,91</b>	<b>2 987 653 510,05</b>
<b>XV - TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>			<b>3 961 150 769,44</b>	<b>2 910 836 430,76</b>
<b>XVI - RESULTAT NET ( XIV - XV )</b>			<b>139 962 333,47</b>	<b>76 817 079,29</b>

## ETAT DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

### I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

ELEMENTS		EXERCICE	PRECEDENT
1	Ventes de marchandises ( en l'état )	112 644 418,24	36 628 158,33
2	- Achats revendus de marchandises	95 035 521,50	20 935 869,96
I	= <b>MARGE BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT</b>	<b>17 608 896,74</b>	<b>15 692 288,37</b>
II	+ <b>PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)</b>	<b>3 588 912 260,20</b>	<b>2 775 053 965,29</b>
3	Ventes de biens et services produits	3 441 338 549,90	2 658 853 773,04
4	Variation stocks de produits (+ ou -)	146 836 775,17	112 979 570,37
5	Immobilisation produite par l'ese pour elle même	736 935,13	3 220 621,88
III	- <b>CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)</b>	<b>3 228 266 525,94</b>	<b>2 501 145 393,74</b>
6	Achats consommés de matières et fournitures	3 034 146 912,89	2 318 732 714,09
7	Autres charges externes	194 119 613,05	182 412 679,65
IV	= <b>VALEUR AJOUTEE : I+II-III</b>	<b>378 254 631,00</b>	<b>289 600 859,92</b>
8	+ Subvention d'exploitation		
9	- Impôts et taxes	7 822 801,63	16 587 629,25
10	- Charges de personnel	72 704 766,19	49 058 632,45
V	= <b>EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>	<b>297 727 063,18</b>	<b>223 954 598,22</b>
	= <b>INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>		
11	+ Autres produits d'exploitation	5 155 131,20	
12	- Autres charges d'exploitation	580 000,00	580 000,00
13	+ Reprise d'exploitation ; transfert de charges	99 938 563,55	98 490 537,93
14	- Dotations d'exploitation	120 832 773,61	121 835 051,58
VI	= <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou -)</b>	<b>281 407 984,32</b>	<b>200 030 084,57</b>
VII	± <b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-68 819 680,53</b>	<b>-60 195 239,23</b>
VIII	= <b>RESULTAT COURANT (+ou -)</b>	<b>212 588 303,79</b>	<b>139 834 845,34</b>
IX	± <b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>26 368 167,63</b>	<b>1 354 229,26</b>
15	- Impôt sur les résultats	98 994 137,95	64 371 995,31
X	= <b>RESULTAT NET</b>	<b>139 962 333,47</b>	<b>76 817 079,29</b>

### II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) "METHODE ADDITIVE"

Resultat net de l'exercice		EXERCICE	PRECEDENT
1	. Bénéfice	139 962 333,47	76 817 079,29
1	. Perte		
2	+ Dotations d'exploitation	37 520 212,55	20 134 384,59
3	+ Dotations financières	1 296 105,56	1 049 992,39
4	+ Dotations non courantes		
5	- Reprises d'exploitation		
6	- Reprises financières	1 049 992,39	231 152,07
7	- Reprises non courantes	788 392,07	788 392,07
8	- Produits des cession d'immobilisation	226 663 312,27	55 729 431,63
9	+ Valeur nette d'amortissement des immo. cedées	149 283 093,33	53 526 654,05
I	= <b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>99 560 048,18</b>	<b>94 779 134,55</b>
10	- Distribution des bénéfices	45 442 830,00	21 206 654,00
II	= <b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>54 117 218,18</b>	<b>73 572 480,55</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE 31/12/2025

Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

### I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN:

Exercice du 01/01/25 au 31/12/2025

MASSES	EXERCICE a	EXERCICE PRECEDENT b	Variation (a-b)	
			Emplois c	Ressources d
1 Financement Permanent	2 281 298 054,31	1 249 608 854,75		1 031 689 199,56
2 Moins Actif Immobilisé	859 028 218,79	438 099 550,65	420 928 668,14	
3 = <b>Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2)</b> (A)	<b>1 422 269 835,52</b>	<b>811 509 304,10</b>		<b>- 610 760 531,42</b>
4 Actif Circulant	4 371 483 565,72	3 454 810 281,11	916 673 284,61	
5 Moins Passif Circulant	2 770 073 496,73	2 187 724 319,51		582 349 177,22
6 = <b>Besoins de Financement Global (4-5)</b> (B)	<b>1 601 410 068,99</b>	<b>1 267 085 961,60</b>	<b>334 324 107,39</b>	
7 = <b>Trésorerie Nette (Actif - Passif)</b> (A - B)	<b>- 179 140 233,47</b>	<b>- 455 576 657,50</b>		<b>- 276 436 424,03</b>

### II. EMPLOIS ET RESSOURCES:

RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>AUTOFINANCEMENT:</b> (A)		<b>54 117 218,18</b>		<b>73 572 480,55</b>
* Capacité d'Autofinancement		99 560 048,18		94 779 134,55
* Distribution de Bénéfices		45 442 830,00		21 206 654,00
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS:</b> (B)		<b>275 411 253,25</b>		<b>113 613 238,93</b>
* Cession d'Immobilisations Incorporelles		-		-
* Cession d'Immobilisations Corporelles		147 619 012,27		55 729 431,63
* Cession d'Immobilisation Financières		79 044 300,00		-
* Récupérations sur Créances Immobilisées		48 747 940,98		57 883 807,30
<b>AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES:</b> (C)				
* Augmentations de Capital, Apports		-		-
* Subventions d'Investissement		-		-
<b>AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT:</b> (D)		<b>1 000 000 000,00</b>		<b>70 379 553,66</b>
(Nette de primes de remboursement)		1 000 000 000,00		70 379 553,66
<b>I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES:</b> (A+B+C+D)		<b>-</b>	<b>1 329 528 471,43</b>	<b>-</b>
<b>EMPLOIS STABLE DE L'EXERCICE (FLUX):</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS:</b> (E)	<b>657 499 048,34</b>		<b>227 049 755,99</b>	
* Acquisition d'Immobilisations Incorporelles	9 694 708,00		176 899,50	
* Acquisition d'Immobilisations Corporelles	510 154 416,85		111 586 329,19	
* Acquisition d'Immobilisations Financières	8 090 550,00		23 071 700,00	
* Augmentation des Créances Immobilisées	129 559 373,49		92 214 827,30	
<b>REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES</b> (F)				<b>-</b>
<b>REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT</b> (G)	<b>61 268 891,67</b>		<b>71 018 462,80</b>	
<b>EMPLOIS EN NON-VALEURS</b> (H)			<b>741 470,00</b>	
<b>II. TOTAL DES EMPLOIS STABLES</b> (E+F+G+H)	<b>718 767 940,01</b>		<b>298 809 688,79</b>	<b>-</b>
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)</b>	<b>334 324 107,39</b>		<b>-</b>	<b>440 767,88</b>
<b>IV. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>		<b>- 276 436 424,03</b>		<b>41 685 183,53</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 053 092 047,40</b>	<b>1 053 092 047,40</b>	<b>299 250 456,67</b>	<b>299 250 456,67</b>

## RINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

ETAT A1

<b>I- ACTIF IMMOBILISE</b>	
<b>I- ACTIF IMMOBILISE- A- EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1- Immobilisations en non valeurs	Conforme au CGNC
2- Immobilisations incorporelles	Conforme au CGNC
3- Immobilisations corporelles	Conforme au CGNC
4- Immobilisations financières	Conforme au CGNC
<b>I- ACTIF IMMOBILISE- B- CORRECTIONS DE VALEURS</b>	
1- Méthodes d'amortissements	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif	Conforme au CGNC
<b>II- ACTIF CIRCULANT</b>	
<b>II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- A- EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1- Stocks	Conforme au CGNC
2- Créances	Conforme au CGNC
3- Titres et valeurs de placement	Conforme au CGNC
<b>II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- B- CORRECTIONS DE VALEURS</b>	
1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC
2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif	Conforme au CGNC
<b>III- FINANCEMENT PERMANENT</b>	
<b>III- FINANCEMENT PERMANENT</b>	
1- Méthodes de réévaluation	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Conforme au CGNC
3- Dettes de financement permanent	Conforme au CGNC
4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Conforme au CGNC
5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif	Conforme au CGNC
<b>IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>	
<b>IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>	
1- Dettes du passif circulant	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif	Conforme au CGNC
<b>V- TRESORERIE</b>	
<b>V- TRESORERIE</b>	
1- Trésorerie - Actif	Conforme au CGNC
2- Trésorerie - Passif	Conforme au CGNC
3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC

## ETAT DES DEROGATIONS

ETAT A2

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES
<b>I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux</b>	NEANT	NEANT
<b>II - Dérogations aux méthodes d'évaluation</b>	NEANT	NEANT
<b>III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse,</b>	NEANT	NEANT

## ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

ETAT A3

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

### DETAIL DES NON VALEURS

ETAT B1

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DE CAPITAL	331 999,52
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	283 482,63
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	10 271 723,00
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	-
<b>Total:</b>		<b>10 887 205,15</b>

### ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

ETAT B2

NATURE	MONTANT BRUT FIN EXERCICE	DIMINUTION						MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>7 699 294,15</b>	<b>9 619 653,00</b>	-	-	-	<b>6 431 742,00</b>	-	<b>10 887 205,15</b>
* Frais préliminaires	331 999,52	-	-	-	-	-	-	331 999,52
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	7 367 294,63	9 619 653,00	-	-	-	6 431 742,00	-	10 555 205,63
* Primes de remboursement obligations	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>7 264 643,63</b>	<b>75 437,20</b>	-	-	-	-	-	<b>7 340 080,83</b>
* Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7 264 643,63	382,20	-	-	-	-	-	7 265 025,83
* Fonds commercial	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	75 055,00	-	-	-	-	-	75 055,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>225 389 543,01</b>	<b>509 417 099,52</b>	<b>736 935,13</b>	-	<b>141 707 142,90</b>	<b>23 264 296,07</b>	-	<b>570 572 138,69</b>
* Terrains	5 401 107,00	84 882,53	-	-	-	-	-	5 485 989,53
* Constructions	63 203 162,79	3 810 879,52	-	-	-	-	-	67 014 042,31
* Installations techniques, matériel et outillage	125 553 429,23	433 117 005,32	-	141 707 142,90	19 750 690,71	-	-	397 212 600,94
* Matériel de transport	3 640 588,97	573 131,04	-	-	-	-	-	4 213 720,01
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	9 628 923,90	2 104 417,76	-	-	3 513 605,36	-	-	8 219 736,30
* Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-	-
* Immobilisations corporelles encours	17 962 331,12	69 726 783,35	736 935,13	-	-	-	-	88 426 049,60
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>240 353 480,79</b>	<b>519 112 189,72</b>	<b>736 935,13</b>	-	<b>141 707 142,90</b>	<b>29 696 038,07</b>	-	<b>588 799 424,67</b>

### ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

ETAT B2 Bis

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>6 962 085,19</b>	<b>2 177 441,03</b>	<b>6 431 742,00</b>	<b>2 707 784,22</b>
* Frais préliminaires	265 599,60	66 399,90	-	331 999,50
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 696 485,59	2 111 041,13	6 431 742,00	2 375 784,72
* Primes de remboursement obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>5 336 025,79</b>	<b>744 433,00</b>	-	<b>6 080 458,79</b>
* Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	5 336 025,79	744 433,00	-	6 080 458,79
* Fonds commercial	-	-	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>71 578 310,30</b>	<b>33 678 813,68</b>	<b>21 172 485,60</b>	<b>84 084 638,38</b>
* Terrains	-	-	-	-
* Constructions	20 232 128,97	4 864 395,23	-	25 096 524,20
* Installations techniques, matériel et outillage	43 671 992,06	27 781 014,37	19 262 968,63	52 190 037,80
* Matériel de transport	2 102 674,76	500 908,99	-	2 603 583,75
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	5 571 514,51	532 495,09	1 909 516,97	4 194 492,63
* Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
* Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>83 876 421,28</b>	<b>36 600 687,71</b>	<b>27 604 227,60</b>	<b>92 872 881,39</b>

### TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALEURS SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

ETAT B3

Date cession Ou retrait	Compte Principal	Montant Brut	Amortissements Cumulés	Valeur nette Amortissements	Produit de Cession	Plus Values	Moins Values
31/12/2025	2121	106 742,00	106 742,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	25 000,00	25 000,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	25 000,00	25 000,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	25 000,00	25 000,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	50 000,00	50 000,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	2 200 000,00	2 200 000,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	4 000 000,00	4 000 000,00	-	-	-	-
28/03/2025	2330	5 744 899,72	143 622,49	5 601 277,23	5 829 358,01	228 080,78	-
23/06/2025	2330	203 060,07	11 845,17	191 214,90	209 371,40	18 156,50	-
23/06/2025	2330	2 175 537,62	145 035,84	2 030 501,78	2 156 017,62	125 515,84	-
22/10/2025	2330	1 907 112,89	143 033,47	1 764 079,42	2 464 081,46	700 002,04	-
22/10/2025	2330	482 743,73	36 205,78	446 537,95	-	-	446 537,95
30/09/2025	2330	4 236 034,02	105 900,85	4 130 133,17	4 438 612,82	308 479,65	-
05/11/2025	2330	1 003 022,71	66 868,18	936 154,53	1 019 368,96	83 214,43	-
12/12/2025	2330	9 580 745,21	479 037,26	9 101 707,95	9 900 948,13	799 240,18	-
30/11/2025	2330	37 994 407,64	1 583 100,32	36 411 307,32	39 701 033,98	3 289 726,65	-
30/11/2025	2330	15 999 572,73	266 659,55	15 732 913,18	16 718 238,82	985 325,63	-
30/11/2025	2330	16 953 674,69	282 561,24	16 671 113,45	17 715 196,96	1 044 083,52	-
30/11/2025	2330	6 477 510,20	107 958,50	6 369 551,70	6 768 465,90	398 914,20	-
30/11/2025	2330	6 645 734,77	110 762,25	6 534 972,52	6 944 246,75	409 274,23	-
30/11/2025	2330	750 929,04	12 515,48	738 413,56	784 659,14	46 245,59	-
30/11/2025	2330	867 615,05	14 460,25	853 154,80	906 586,44	53 431,64	-
30/11/2025	2330	18 819 497,88	313 658,30	18 505 839,58	19 664 828,88	1 158 989,30	-
30/11/2025	2330	3 573 569,98	59 559,50	3 514 010,48	3 734 086,99	220 076,51	-
30/11/2025	2330	3 568 287,85	59 471,46	3 508 816,39	3 728 567,60	219 751,21	-
30/11/2025	2330	2 280 332,40	38 005,54	2 242 326,86	2 382 759,98	140 433,12	-
30/11/2025	2330	2 442 854,70	40 714,25	2 402 140,45	2 552 582,43	150 441,98	-
25/05/2025	2330	2 976,00	2 976,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	3 600,00	3 600,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	3 681,91	3 344,40	337,51	-	-	337,51
25/05/2025	2330	3 685,27	3 378,16	307,11	-	-	307,11
25/05/2025	2330	3 691,67	3 691,67	-	-	-	-
25/05/2025	2330	4 200,00	4 200,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	5 610,00	5 610,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	5 833,33	3 208,33	2 625,00	-	-	2 625,00
25/05/2025	2330	6 030,00	6 030,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	6 500,00	6 500,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	6 500,00	4 820,83	1 679,17	-	-	1 679,17
25/05/2025	2330	6 540,00	4 360,00	2 180,00	-	-	2 180,00
25/05/2025	2330	7 200,00	7 200,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	7 500,00	7 500,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	8 333,33	8 055,55	277,78	-	-	277,78
25/05/2025	2330	8 390,00	8 390,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	8 400,00	8 400,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	9 000,00	9 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	9 089,84	9 089,84	-	-	-	-
25/05/2025	2330	9 149,99	7 472,49	1 677,50	-	-	1 677,50
25/05/2025	2330	9 450,00	6 851,25	2 598,75	-	-	2 598,75
25/05/2025	2330	9 450,05	6 851,29	2 598,76	-	-	2 598,76
25/05/2025	2330	9 600,09	5 040,05	4 560,04	-	-	4 560,04
25/05/2025	2330	11 376,59	11 376,59	-	-	-	-
25/05/2025	2330	11 959,99	10 664,32	1 295,67	-	-	1 295,67
25/05/2025	2330	12 788,65	12 788,65	-	-	-	-
25/05/2025	2330	12 985,87	12 985,87	-	-	-	-
25/05/2025	2330	14 250,13	10 925,10	3 325,03	-	-	3 325,03
25/05/2025	2330	14 423,52	10 096,46	4 327,06	-	-	4 327,06
25/05/2025	2330	14 700,00	14 700,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	16 000,09	9 466,72	6 533,37	-	-	6 533,37
25/05/2025	2330	16 194,86	14 305,46	1 889,40	-	-	1 889,40
25/05/2025	2330	16 350,00	10 627,50	5 722,50	-	-	5 722,50
25/05/2025	2330	16 500,13	11 412,59	5 087,54	-	-	5 087,54
25/05/2025	2330	18 318,00	13 433,20	4 884,80	-	-	4 884,80
25/05/2025	2330	18 600,00	18 600,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	19 560,00	13 855,00	5 705,00	-	-	5 705,00
25/05/2025	2330	20 650,15	14 627,19	6 022,96	-	-	6 022,96
25/05/2025	2330	21 000,00	21 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	21 000,00	21 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	23 800,00	23 800,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	26 875,72	24 412,11	2 463,61	-	-	2 463,61
25/05/2025	2330	34 800,00	34 800,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	39 949,33	39 949,33	-	-	-	-
25/05/2025	2330	40 663,34	31 852,95	8 810,39	-	-	8 810,39
25/05/2025	2330	41 228,51	41 228,51	-	-	-	-
25/05/2025	2330	41 500,00	41 500,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	49 500,00	49 500,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	63 650,35	44 024,83	19 625,52	-	-	19 625,52
25/05/2025	2330	86 483,51	71 348,90	15 134,61	-	-	15 134,61

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

ETAT B4

Nature sociale de la société investie	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Date de clôture	Situation nette	Résultat Net	Produits inscrits au C.P.C de l'exercice	Identifiant fiscal
J&F FACTORY	MÉN ALU ET BOIS	4 300 000,00	70	70 000,00	70 000,00	31/12/2025	99 050 650,48	9 029 930,34	99 731 520,64	3382503
JEK ARCH	BÂTIMENTS	3 750 000,00	100	13 900 550,00	13 900 550,00	31/12/2025	52 440 107,14	1 130 668,72	48 892 304,26	40120063
BP	FINANCE	1 822 547 000,00	0	28 900,00	28 900,00	31/12/2025	-	-	-	1084612
BRASSE	PROMOTION IMMOBILIER	100 000,00	100	100 000,00	100 000,00	31/12/2025	23 386 461,89	4 231 159,65	16 106 147,13	48533583
CEK	COMMERCIALISATION ELECTRIQUE	10 000,00	100	10 795,02	10 795,02	31/12/2025	4 789 936,63	2 202 229,77	4 949 373,75	5120265
ENGEN RENEWABLES	ENERGIE RENOUVELABLE	300 000,00	99,87	299 600,00	299 600,00	31/12/2025	-	-	-	25214074
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE	TOUS CORPS D'ETAT	164 740,00	100	158 191,47	158 191,47	31/12/2025	130 015 759,48	106 159,13	57 669 031,67	45304000
JET CONTRACTORS F2	ENTREPRENEUR DE MENUISERIE ALUMINIUM	100 000,00	100	100 000,00	100 000,00	31/12/2025	-	-	-	37602759
JET CONTRACTORS HOLDING France	PRESTATION DE SERVICE	112 302,00	100	107 121,00	107 121,00	31/12/2025	2 004 116,08	90 281,58	-	24100020
JET CONTRACTORS SENEGAL	TRAVAUX DE GENIE CIVIL-PROMOTION IMM-AUTRES	1 006 207,26	100	979 800,00	979 800,00	31/12/2025	210 670 067,64	1 669 351,95	103 369 144,48	51913900
JET ENERGY	CONSTRUCTION ELECTRIQUE	35 000 000,00	78,91	27 619 200,00	27 619 200,00	31/12/2025	331 925 138,49	71 441 898,22	362 340 254,10	3337712
JET PRIM	PROMOTION IMMOBILIER	1 000 000,00	93,5	925 000,00	925 000,00	31/12/2025	7 999 930,87	270 967,61	14 343,84	3337788
J&F PORTUGAL	BUREAU D'ETUDE	110 000,00	20	5 891 655,00	5 891 655,00	31/12/2025	10 454 873,39	444 750,22	13 228 683,34	32551058
MCA	BÂTIMENTS	5 000 000,00	100	110 000 000,00	110 000 000,00	31/12/2025	262 385 524,43	1 456 236,18	177 677 558,92	40389835
MEA WOOD	CHARPENTES EN BOIS	6 000 000,00	93,33	5 600 000,00	5 600 000,00	31/12/2025	87 539 212,15	5 340 219,21	87 433 944,04	3337278
SM JET MEA	PROMOTION ET DEVELOPEMENT COMMERCIAL	5 000 000,00	99,99	2 524 850,00	2 524 850,00	31/12/2025	88 536 423,90	5 190 846,01	44 788 494,08	15256525
MAROC RECYCLING AND RECOVERY	TRAVAUX DE REHABILITATION AMENAGEMENT EXPLOITATION CENTRE ENFOUSSEMENT	129 204 231,00	7	9 042 000,00	9 042 000,00	31/12/2025	-	-	-	3316189
DRESLO	FABRICATION DE MATERIAUX DE T. P. - ENTREPRENEUR D'INSTALLATION ELECTRIQUE	7 000 000,00	100	14 000 000,00	14 000 000,00	31/12/2025	10 589 779,05	93 319,89	4 826 258,32	6580088
JET CONTRACTORS INFRA	TRAVAUX INFRAStructure, BTP	5 000 000,00	90	4 500 000,00	4 500 000,00	31/12/2025	2 017 933,00	102 430,00	4 500,00	6580088
JET CONTRACTORS REVETEMENTS	TRAVAUX REVETEMENT	90 000,00	90	90 000,00	90 000,00	31/12/2025	112 606,50	71 393,50	6 000,00	66288588
<b>Total</b>		<b>2 025 804 480,26</b>		<b>195 947 657,49</b>	<b>194 910 355,49</b>		<b>1 303 478 206,32</b>	<b>102 283 209,76</b>	<b>1 021 238 558,57</b>	

## TABLEAU DES PROVISIONS

ETAT B5

NATURE	Début Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Fin Exercice
		Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provi. pour dépréciation actif immobilisé	1 049 992,39		1 296 105,56			1 049 992,39	1 296 105,56	
2. Provisions réglementées								
3. Provi. durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>1 049 992,39</b>		<b>1 296 105,56</b>			<b>1 049 992,39</b>	<b>1 296 105,56</b>	
4. Provi. pour dépréciation actif circulant	98 718 829,50	74 804 944,83	11 783 978,72		86 950 457,23	11 768 372,27	86 588 923,55	
5. Autres Provisions pour risques & charges	19 260 213,11	9 427 141,07	5 555 654,60		14 591 706,32	4 668 506,79	14 982 795,67	
6. Provi. pour dépréciation comptes trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>117 979 042,61</b>	<b>84 232 085,90</b>	<b>17 339 633,32</b>		<b>101 542 163,55</b>	<b>16 436 879,06</b>	<b>101 571 719,22</b>	
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>119 029 035,00</b>	<b>84 232 085,90</b>	<b>18 635 738,88</b>	<b>-</b>	<b>101 542 163,55</b>	<b>17 486 871,45</b>	<b>102 867 824,78</b>	

## TABLEAU DES CREANCES

ETAT B6

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE:</b>	<b>168 191 320,02</b>	<b>75 033 339,17</b>	<b>93 157 980,85</b>	<b>-</b>	<b>21 777 478,28</b>	<b>75 949 544,22</b>	<b>82 085 488,41</b>	<b>-</b>
* Prêts immobilisés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres créances financières	168 191 320,02	75 033 339,17	93 157 980,85	-	21 777 478,28	75 949 544,22	82 085 488,41	-
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT:</b>	<b>3 572 814 819,42</b>	<b>820 692 610,21</b>	<b>2 752 122 209,21</b>	<b>154 185 124,55</b>	<b>328 343 170,08</b>	<b>2 849 275 817,42</b>	<b>111 825 885,82</b>	<b>21 566 518,83</b>
* Fournisseurs débiteurs	184 910 332,18	34 007 575,49	150 902 756,69	-	112 206 924,28	845 173,00	3 081 798,84	8 862 718,83
* Clients et comptes rattachés	2 688 378 476,10	408 242 529,45	2 280 135 946,65	154 185 124,55	71 558 649,12	2 289 202 471,25	71 018 383,69	12 703 800,00
* Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-
* Etat	519 139 474,98	325 628 360,47	193 511 114,51	-	-	519 139 474,98	-	-
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres débiteurs	150 846 913,79	27 413 543,53	123 433 370,26	-	123 433 370,26	40 088 698,19	26 066 488,10	-
* Comptes de régularisation- Actif	29 539 622,37	25 400 601,27	4 139 021,10	-	21 144 226,42	-	11 659 215,19	-

## TABLEAU DES DETTES

ETAT B7

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DETTE FINANCIERE:</b>	<b>1 169 143 838,19</b>	<b>169 143 939,19</b>	<b>1 000 000 000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
* Emprunts obligataires	1 057 142 900,00	57 142 900,00	1 000 000 000,00	-	-	-	-	-
* Autres dettes de financement	112 001 039,19	112 001 039,19	-	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires								
<b>DUPASSIF CIRCULANT:</b>	<b>2 752 360 348,82</b>	<b>365 695 294,78</b>	<b>2 386 665 054,04</b>	<b>331 984 866,46</b>	<b>228 069 462,71</b>	<b>203 189 345,65</b>	<b>579 581 314,18</b>	<b>391 835 880,07</b>
* Fournisseurs	1 604 459 987,84	213 045 529,79	1 391 414 458,05	320 940 867,48	221 075 233,21	203 189 345,65	579 487 054,91	391 835 880,07
* Clients débiteurs	638 118 460,91	130 345 879,63	507 752 581,28	-	1 467 963,35	-	-	-
* Personnel	3 691 403,33	399 625,71	2 800 977,62	3 691 403,33	-	-	-	-
* Organismes Sociaux	1 769 874,07	-	1 769 874,07	5 831,50	-	-	-	-
* Etat	453 665 263,70	7 925 120,93	445 740 142,77	516 914,86	138 214,14	-	-	-
* Comptes d'Associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres Créanciers	9 862 064,11	6 829 649,29	3 032 414,82	6 829 649,29	4 988 052,01	-	6 094 259,27	-
* Comptes de régularisation Passif	40 793 094,86	6 638 489,43	34 154 605,43	-	-	-	-	-
<b>TOTAUX</b>	<b>3 921 504 288,01</b>	<b>534 839 233,97</b>	<b>3 386 665 054,04</b>	<b>331 984 866,46</b>	<b>228 069 462,71</b>	<b>203 189 345,65</b>	<b>579 581 314,18</b>	<b>391 835 880,07</b>

## TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

ETAT B8

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
<b>* Sûretés données</b>					
ATTJARI WAFABANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	27/12/2022	Renouvellement	
ATTJARI WAFABANK	5 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	27/03/2024	Renouvellement	
ATTJARI WAFABANK	4 900 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/07/2025	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC	20 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	17/04/2023	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	12/06/2023	Renouvellement	
ATTJARI WAFABANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	04/05/2023	Renouvellement	
ATTJARI WAFABANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	04/05/2023	Renouvellement	
BMCE BANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	09/09/2025	Renouvellement	
ARAB BANK	25 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	05/06/2023	Renouvellement	
BANQUE POPULAIRE	20 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	30/08/2023	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	40 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/09/2023	Renouvellement	
BMCE BANK	9 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	05/05/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	4 100 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	11/09/2025	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	7 300 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/06/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/01/2022	Renouvellement	
BMCE BANK	14 800 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	09/02/2023	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/09/2023	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	100 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	17/07/2025	Renouvellement	
BMCE BANK	225 031 763,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/02/2022	Nantissement	
BANK OF AFRICA	6 600 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/09/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	11 300 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	12/02/2025	Renouvellement	
BANK OF AFRICA	2 213 400,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	34 890 684,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	1 125 480,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	59 794 097,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	399 676 888,00	Nantissement sur fonds de commerce	27/03/2024	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	40 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	23/08/2024	Nantissement	
FINEA	20 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	14/11/2024	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	133 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	12/12/2024	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	24 087 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	19/12/2024	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	53 353 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	17/02/2025	Nantissement	
BANK OF AFRICA+SOCIETE GENERALE	1 800 073 768,00	Nantissement sur fonds de commerce	12/03/2025	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	25 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	02/06/2025	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	35 760 453,00	Nantissement sur fonds de commerce	09/10/2025	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	20 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	03/11/2025	Nantissement	
<b>* Sûretés reçues</b>					

## ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

ETAT B9

ENGAGEMENTS DONNES		MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions			
- Cautions provisoires		14 425 000,00	73 014 600,00
- Cautions définitives		241 224 021,13	226 753 874,31
- Cautions de retenue de garantie		724 694 741,50	383 362 479,97
- Cautions admission temporaire		2 245 600,00	1 999 161,00
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires			
* Autres Engagements Donnés			
		515 836 052,25	373 313 713,40
<b>Total:</b>		<b>1 498 425 414,88</b>	<b>1 058 443 828,68</b>

ENGAGEMENTS RECUS		MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions			
* Autres Engagements Reçus			
<b>Total:</b>			

## TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

ETAT B10

Rubrique	Date des échéances	Dette du contrat au	Valeur estimée du bien à la date de contrat	Dette théorique (amortissement de base)	Redevances			Prix d'achat résiduel ou de contrat	Observations	
					Capital restant à payer	Montant de l'exercice	Restant à payer			
64765-CA40	01/11/2015	120	161 971 038,10	10	152 676 525,52	17 230 244,16	3 176 581,92	14 824 286,00	1 USINE ROCHE YQUEM	
020553	05/07/2018	84	38 156 870,18	10	41 553 618,28	3 988 759,79		381 568,70	1 GRUE QAY650	
84679-CA40	01/10/2019	72	7 906 920,66	10	7 724 152,16	1 543 811,52		79 069,21	2 GRUES A TOUR AVEC CHARGEMENT XCP30HG	
91192-CA40	15/01/2021	60	7 331 107,84	10	6 539 755,35	1 720 988,25		73 111,08	1 GRUE XCA300.7 MONTEE SUR CAMION SINOTRUCK	
77057	25/02/2021	48	1 616 931,74	10	1 495 393,38	303 124,87		16 169,32	1 PONTINUSSE CN BOSCHERT	
493730	25/02/2021	48	331 941,09	10	355 642,38	8 859,42		3 319,41	1 TGT ROBBY ROBOT	
502480	30/04/2021	48	300 096,89	5	302 072,32	27 461,12		3 000,97	2 DACIA LOGAN NOUVELLE LAUREATE	
402980	25/06/2021	48	1 138 530,35	10	1 219 825,81	30 387,07		11 385,50	1 PRESSE PLEUSE - CASALLE	
77493	25/06/2021	48	37 000,00	10	37 949,21	2 689,39		370,00	1 NETTOYEUR A HAUTE CHAUDE TRIPHASE MARQUE KARCHER + 1 FOURNITURE ET POSE	
78150	05/04/2021	48	401 185,00	10	405 355,93	35 181,83		4 011,85	1 ENSEMBLE DE FOURNITURE ET EQUIPEMENTS DUNE STATION DE TRAITEMENT	
77623	25/03/2021	48	456 682,90	10	478 843,75	22 636,24		4 566,83	2 FORKLIFT FB35N (CHARIOT ELEVATEUR)	
493510	25/02/2021	48	1 923 681,45	10	2 061 030,06	51 341,54		19 236,81	3 NACELLES JLG	
77624	05/04/2021	48	592 547,20	10	598 707,88	51 963,32		5 925,47	1 FOUR DE SECHAGE / POLYMERISATION ELECTRIQUE + ACCESSOIRES	
1411560	15/04/2021	48	1 057 476,24	10	1 076 534,66	84 671,26		10 574,76	1 CENTRE DUSINAGE PENDULAIRE STATIQUE	
149240	25/05/2021	48	185 800,00	10	185 512,75	17 634,29		1 850,00	1 MACHINE PELLES ET ACCESSOIRES	
93363-CA40	01/07/2021	48	609 560,00	5	702 821,28	100 401,04		6 536,50	5 DACIA NOUVELLE LOGAN	
92065-CA40	01/11/2021	60	8 204 442,00	10	5 855 054,44	1 848 964,56	1 540 803,80	82 278,22	1 POMPE A BETON STATIONNAIRE, 1 STATION DE BETONITE, 1 FOREUSE ROTATIVE DES PIELUX	
96407-CA40	01/03/2022	48	145 900,00	10	113 483,16	40 052,88	6 675,48	1 459,00	1 SCIE A RUBAN HBPT34-20 BEHRINGER - 1 PERCEUSE MAGNETIQUE DM50 - 2 PERCEUSES	
96408-CA40	15/02/2022	48	120 350,00	10	118 664,13	41 274,48	5 193,31	1 504,00	1 MACHINE PLASMA	
1553270	01/03/2022	48	167 126,40	5	129 993,22	45 879,96	7 646,66	1 671,26	1 DACIA LOGAN NOUVELLE	
081897	25/06/2022	48	466 822,50	5	359 020,74	142 814,88	69 423,90	4 668,23	3 DACIA LOGAN NOUVELLE	
081296	05/03/2022	48	102 710,00	6,8	79 497,85	28 196,28	5 090,99	1 027,10	1 ENSEMBLE DE MATERIEL ET LOGICIEL INFORMATIQUE	
1562280	15/11/2022	60	17 475,40	10	8 508 700,01	4 004 094,12	3 903 582,35	17 674,35	21 PLATEFORME	
081373	25/12/2022	60	3 140 783,06	10	1 425 453,19	207 811,24	697 980,53	31 407,83	1 FIBRE LASER CUTTING MACHINE	
082639	25/10/2022	60	1 920 000,00	10	973 561,14	402 645,66	432 693,84	354 568,56	19 200,00	2 CHARIOTS TELESCOPIQUE MANITOU
1614380	15/04/2023	48	484 050,00	6,8	233 130,51	136 466,64	136 466,64	4 840,50	5 DELL MOBILE PRECISION + 10 DELL STATION DE TRAVAIL + 25 DELL MONITOR 23"	
90974-CA40	01/03/2023	60	26 997 945,83	10	9 295 450,56	5 070 245,76	5 070 245,76	234 982,38	1 ROULEAU MONOCYLINDRES, 1 BULLDOZER, 1 CONCASSEUR MOBILE, 2 PELLES SUR CHENILLES, 1 COMPRESSEUR MOBILE DIESEL XAS88 LRC CE	
1637210	30/04/2023	48	150 000,00	10	70 481,60	42 288,96	1 500,00	14 096,32	1 CHARIOT TELESCOPIQUE MANITOU MTX1840	
80661070	15/06/2023	48	2 110 000,00	10	91 708,04	594 865,32	594 865,32	272 646,60	21 100,00	2 CHARIOT TELESCOPIQUE MANITOU MTX1840
1617960	30/09/2023	48	1 782 070,00	10	59 982,75	479 859,00	359 894,25	17 020,70	336 PANEL LGW3 + 1062 PINCE + 514 TIGE + 1028 ECROU + 24 CONSOLE + 20 STABILISATEUR + 6 CPSP400	
1648930	20/09/2023	48	170 000,00	10	41 240,72	47 827,52	34 614,32	1 700,00	1 CHARIOT TELESCOPIQUE MANITOU	
80662000	05/07/2023	48	1 055 000,00	10	446149,08	293 301,71	297 432,72	152 847,37	10 550,00	1 CHARIOT TELESCOPIQUE MANITOU MTX1840
84815	25/12/2023	60	584 639,62	10	136184,64	136 184,64	272 369,28	5 846,60	2 CHARIOT ELEVATEUR ELECTRIQUE EVO BRAND	
55300	25/04/2024	60	1 420 255,51	10	22514,36	330 819,96	767 318,52	14 202,56	2 K SLA 3 /I N -18/30 SEMI ROMOROQUE SURBAISSE EXTENSIBLE	
55306	20/05/2024	60	150 000,00	10	21351,88	34 939,44	83 466,44	1 500,00	1 COMPRESSEUR MOBILE DIESEL + 1 XAS 88 LRC + 1 UND AB BOX2 + 1 NATO + ACCESSOIRES	
1710040	15/03/2024	60	3 960 000,00	10	730235,08	922 402,20	2 036 971,52	39 600,00	1 CHARIOT TELESCOPIQUE MANITOU MTX1840	
84814	25/02/2024	60	2 087 350,00	10	41 192,66	486 206,16	1 046 693,82	20 873,50	2 TRACTEUR MERCEDES BENZ	
1619590	01/07/2024	48	732 394,86	10	103284,14	206 456,28	309 684,42	7 323,05	1 MACHINE A EVAUER LETIPTOP DBR-1650 AVEC ACCESSOIRES	
561600	20/08/2024	48	70 480,00	10	3 771,62	104 448,24	171 139,06	3 704,80	8 PHOTOCOPIEURS KONICA MINOLTA C4506+ 2 PHOTOCOPIEURS KONICA MINOLTA BIZHUB C257i	
553130	25/08/2024	60	9 059 008,66	10	73 267,29	2 110 113,48	5 597 662,15	90 715,03	3 FRUE A TOUR TOPLESS QTZ250 XCMG EVO + ACCESSOIRES	
86357030	05/11/2024	60	13 592 591,80	10	48 371,83	3 166 120,32	3 166 120,32	9 014 648,13	2 GRUE A TOUR	
86357140	05/11/2024	60	17 688 000,00	10	6 294,51	4 120 063,20	11 730 735,50	176 880,00	3 GRUE MOBILE XCMG	
553270	31/12/2024	60	1 853 588,25	10	7 195,34	431 756,04	1 223 308,78	18 535,88	3 CHARGEUSE PELLEUSE XCMG + ACCESSOIRES	
562780	10/10/2024	48	737 200,00	6,8	4 743,85	213 474,84	213 474,84	379 510,83	27 DELL PRECISION S520 TOWER XCTO-INTEL + 1 SYNOLOGY SERVEUR NAS + 6 DISQUE DUR	
86356900	05/11/2024	60	1 242 096,82	10	2 392,34	287 680,56	841 305,62	12 234,76	1 CENTRE DE TONNAGE HAAS ST 35L	
86357560	05/12/2024	60	1 761 225,78	10	2 848,03	410 242,08	410 242,08	1 202 237,21	17 612,26	1 CENTRE DUSINAGE HAAS VF-540+TABLE ROTATIVE HAAS TRT310
86358740	05/12/2024	60	7 184 563,97	10	11 621,523	1 673 499,36	1 673 499,36	71 845,64	12 MACHINES AUTOPROPULSEES ET ACCESSOIRES	
86357120	05/01/2025	60	720 948,56	10	165 617,80	167 950,44	506 183,96	7 209,49	1 CHARIOT ELEVATEUR MQC35-60	
86357370	05/01/2025	60	982 272,78	10	225 622,86	228 800,64	689 579,70	9 822,73	1 BLOC MOTEUR POUR MUR DE BANC DESSAIS AEV MKI	
1735260	25/10/2024	60	1 750 000,00	10	73 999,37	407 627,28	1 149 282,47	17 500,00	1 CHARIOT TELESCOPIQUE MANITOU + 2 MINI CHARGEUSE	
003561	25/10/2024	48	2 970 000,00	10	19 770,11	837 322,32	837 322,32	1 476 943,54	29 700,00	1 CHARIOT TELESCOPIQUE MANITOU
87811	25/12/2024	60	1 980 000,00	10	6 405,57	461 201,04	1 377 197,25	19 800,00	2 CHARIOTS TELESCOPIQUE MANITOU	
561590	20/12/2024	48	350 000,00	10	2 740,95	98 674,26	194 607,75	3 500,00	1 PLATEAU EXTENSIBLE DE 14200 A 22000	
86357310	05/08/2025	60	5 829 358,01	10	2 740,95	886 362,19	1 357 831,44	5 544 963,57	58 293,58	1 LGNE DE PERCAGE - FRAISAGE SCIAGE
1780390	01/11/2025	60	2 720 000,00	10	104 362,18	626 173,08	2 400 330,14	27 200,00	2 TRACTEUR ROUTIER VOLVO MODELE FH 6*4 T500 PTMCT 120 TONNES PTC 26 TONNES 34 CV	
1780410	10/08/2025	60	2 050 000,00	10	183 529,08	471 931,92	1 704 198,60	20 500,00	2 COMPACTEUR MONOCYLINDRE MARQUE AMMANN TYPE ASC170	
1799370	25/12/2025	60	9 900 948,13	10	31 470,96	265 909,48	9 032 166,96	99 009,48	1 GRUE QY70KH + 1 GRUE QY110KH	
87692	25/08/2025	60	209 371,40	10	16 933,63	48 768,84	2 093,71	16 933,63	1 FLAT FINISHING MACGNE	
89225	25/09/2025	60	9 380 000,00	10	569 164,79	2 156 835,00	8 088 175,21	93 800,00	1 PORTEUR SITRAK C7H 6+4 BETON + 4 PORTEURS SITRAK C7H 8*4 MALAX	
87694	05/11/2025	60	2 464 081,46	10	1 980 201,04	287 080,24	461 201,04	24 640,81	87 688,04	12 PLATEFORME 12M AVEC ENROULEURS
87403	25/08/2025	60	2 156 017,62	10	174 375,29	902 200,84	1 834 238,07	21 560,18	1 CENTRE DUSINAGE TXE 955-7 PENDULAIRE DYNAMIQUE	
057400	30/09/2025	84	121 601 253,87	10	5 291 892,67	20 934 960,00	120 317 867,33	1 216 012,54	12 BULLDOZERS SUR CHENILLES 13 NIVELEUSE 15 COMPACTEURS ET AUTRES ACCESSOIRES	
003550	05/11/2025	48	4 438 612,82	10	157 954,72	1 033 885,44	2 943 701,60	44 386,13	1 AUTOMATIC POWDER COATING	
1783740	15/08/2025	60	385 940,00	10	40 418,06	107 781,48	390 707,86	3 859,40	1 TRANSPORTEUR PNEUMATIQUE MARQUE TURBOSOL/TRANSMAT 250EB	
87413	05/12/2025	60	1 019 368,96	10	16 488,99	237 441,48	933 276,93	10 193,69	1 GANTRY CNC PLASMA CUTTING MACHINE	

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C ( LES CHARGES )

ETAT B11

POSTE	INTITULE	EXERCICE	PRECEDENT
611	<b>Achats revenus de marchandises</b>		
	- Achats de marchandises.....	95 035 521,50	20 935 869,96
	- Variation des stocks de marchandises.....	0,00	0,00
		<b>95 035 521,50</b>	<b>20 935 869,96</b>
612	<b>Achats consommés de matières et fournitures</b>		
	- Achats de matière premières.....	788 309 527,56	801 262 556,62
	- Variation des stocks de matières premières.....	17 778 724,57	-80 985 977,59
	- Achats matières, fournitures consommables.....	241 804 436,85	188 594 508,72
	- Variation des stocks de matières, fournitures.....	-	1 321 024,92
	- Achats d'emballages.....		0,00
	- Variation des stocks d'emballages.....		0,00
	- Achats non stockés de matières et de fournitures.....	15 972 571,63	38 999 710,07
	- Achats de travaux, études et prestation de services.....	1 970 281 652,28	1 368 920 132,15
			<b>3 034 146 912,89</b>

## PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

ETAT B12

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
* Bénéfice net	139 962 333,47	
* Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>		
1. Courantes	575 489 699,09	
Autres Charges ex ant	7 463 763,35	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES	184 692,03	
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES	45 426,19	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS	2 684 926,05	
PROVISION	52 120 278,12	
Perte de change ex ant	80 937,39	
DONS	635 000,00	
PROVISION	11 678 978,72	
PROVISION	105 000,00	
IMPOT ET TAXE EX ANT	99 998,55	
RAS/MEDECIN	25 740,00	
PROVISION	1 456 408,94	
<b>TOTAL CHARGES SUCCURSAL BENIN</b>	498 908 549,75	
2. Non courantes	96 597 835,94	
Pénalités	398 067,33	
Charges non courant	11 522 959,61	
CONTRIBUTION SOCIALE	7 538 231,00	
IS JET CONTRACTORS	77 138 578,00	
<b>IS/BENIN</b>		
<b>III. DEDUCTIONS FISCALES</b>		
1. Courantes		585 171 701,06
REPRISE/PROVISION		45 785 754,70
Ecart de conversion n-1		3 016 676,21
Produits des titres de participation BP		1 390,81
Produits des titres de participation AR factory		14 400 000,00
REPRISE/PROVISION		11 663 372,27
REPRISE/PROVISION		105 000,00
PROVISION/ECART		363 054,39
<b>Total produit benin</b>		509 833 552,68
-		
2. Non courantes		
-		
<b>Total</b>	<b>812 049 868,50</b>	<b>585 171 701,06</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	226 878 167,44	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		
Bénéfice net fiscal (A - C) ou déficit net fiscal (B)		226 878 167,44
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

## DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

ETAT B13

I. DETERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	212 588 303,79
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	575 489 699,09
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	585 171 701,06
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	202 906 301,82
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	68 988 142,62
* Résultat Courant Après Impôts		133 918 159,20
<b>II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES</b>		

## DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

ETAT B14

NATURE	Solde débet exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin exercice 1+ 2 - 3
A) T.V.A. Facturée	270 509 322,10	475 675 790,51	425 558 777,15	320 626 335,46
B) T.V.A. Récupérable	301 308 939,16	565 798 459,21	394 571 399,72	472 535 998,65
- Sur Charges	298 416 395,89	515 241 410,69	355 776 080,36	457 881 726,22
- Sur Immobilisations	2 892 543,27	50 557 048,52	38 795 319,36	14 654 272,43
C) T.V.A. dûe / crédit de T.V.A = (A - B)	- 30 799 617,06	- 90 122 668,70	30 987 377,43	- 151 909 663,19

## PASSIF EVENTUEL

ETAT B15

NEANT

## ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

ETAT C1

Nom et prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés	Adresses	Nombre De Titres		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	Montant Du Capital			N° IF	N° CNI	N° Carte d'étranger
			Ex. précédent	Ex. actuel		Souscrit	Appelé	Libéré			
AR CORPORATION	AR CORPORATION	78 QI TAKADDIUM	1 100 010	1 100 010	50,00	55 000 500,00	55 000 500,00	55 000 500,00	3385056		
MIR OMAR TADLAOUI	MIR OMAR TADLAOUI	67 AV MEHDI BEN BARAKA LOT 1 RABAT	289 457	289 457	50,00	14 472 850,00	14 472 850,00	14 472 850,00		A340269	
RCAR	RCAR	RIYAD BUSSINESS CENTER AV NAKHIL RABAT	328 525	310 007	50,00	15 500 350,00	15 500 350,00	15 500 350,00			
AMINE DAOUDI	AMINE DAOUDI	RESIDENCE BAY VIEW KERGOMARD CASA	1 125 714	1 125 714	50,00	6 285 700,00	6 285 700,00	6 285 700,00		BE670381	
DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTANT	DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTANT	BOURSE CASA	1 185 816	1 204 334	50,00	60 216 700,00	60 216 700,00	60 216 700,00			
<b>Total</b>			<b>3 029 522</b>	<b>3 029 522</b>		<b>151 476 100</b>	<b>151 476 100</b>	<b>151 476 100</b>			

## ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

ETAT C2

ORIGINE RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
Décision du :		- Réserve légale	
Report à nouveau	484 720 453,24	- Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation		- Tantièmes	
Résultat net de l'exercice	76 817 079,29	- Dividendes	45 442 830,00
Prélèvements sur les réserves		- Autres affectations	
Autres prélèvements		- Report à nouveau	516 094 702,53
<b>TOTAL A</b>	<b>561 537 532,53</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>561 537 532,53</b>

## RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

ETAT C3

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2023	Exercice 2024	Exercice 2025
<b>* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:</b>			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés Moins Immobilisations en Non-Valeurs	962 125 129,67	1 017 371 517,72	1 103 791 002,16
<b>* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:</b>			
1. Chiffre d'Affaires	1 651 023 589,25	2 695 481 931,37	3 553 982 968,14
2. Résultat Avant Impôts	49 333 228,73	141 189 074,60	238 956 471,42
3. Impôts sur les Résultats	9 489 404,88	64 371 995,31	98 994 137,95
4. Bénéfices Distribués	21 206 654,00	45 442 830,00	60 590 440,00
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	18 637 169,85	31 374 249,29	79 371 893,47
<b>* RESULTAT PAR TITRE:</b>			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	13,15	25,36	46,20
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale	7,00	15,00	20,00
<b>* PERSONNEL:</b>			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	35 490 180,84	41 915 935,21	55 860 541,26
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice	247	261	583

## TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVICES COMPTABILISEES AU COURS DE L'EXERCICE

ETAT C4

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		
* Immobilisations Brutes		265 957 651,59
* Rentrées sur Immobilisations		
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	480 305 419,90	
* Charges		902 215 279,57
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	<b>480 305 419,90</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>1 168 172 931,16</b>
<b>BALANCE DEVICES</b>	<b>687 867 511,26</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>1 168 172 931,16</b>	<b>1 168 172 931,16</b>

## ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

ETAT C5

### I. DATATION

DATE DE CLOTURE : 31/12/2025  
 DATE D'ETABLISSEMENT DES ETATS DE SYNTHESE : 31/03/2026  
 (1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice  
 (2) Justification en cas de changement du délai réglementaire de trois mois pour l'élaboration des états de synthèse

### II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ere COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

DATE	INDICATION DES EVENEMENTS
	FAVORABLES DEFAVORABLES

## RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



### RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES Exercice du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 31 décembre 2025

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA  
 78, Quartier industriel – Takadoum – Rabat

#### AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

##### Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société JET CONTRACTORS S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des Informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de KMAD 1 111 969 dont un bénéfice net de l'exercice de KMAD 139 962.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société JET CONTRACTORS S.A au 31 décembre 2025 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

##### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

##### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

##### Comptabilisation du chiffre d'affaires et évaluation des créances clients :

###### 1. Risque Identifié

- Compte tenu de la nature d'activité de la société JET CONTRACTORS dans le domaine de la construction de projets dont la réalisation de la majorité s'étale sur plus d'un exercice, le chiffre d'affaires est comptabilisé selon l'avancement des travaux. De ce fait le chiffre d'affaires comptabilisé correspond aux travaux constatés par des attachements et décomptes établis par la société et validés par le bureau d'études. Lorsque les attachements ne sont pas acceptés dans leur intégralité par le maître d'ouvrage, la société procède à l'ajustement du chiffre d'affaires constaté.
- Les créances clients dont le solde au 31 décembre 2025 est significatif et représente 48% de l'actif du bilan de la société. Le risque identifié est le caractère recouvrable et le provisionnement des créances pour lesquelles il y a un risque de non-recouvrement. Le conseil d'administration de la société a mis en place une note qui détermine les critères de provisionnement des créances basés sur la durée de leur ancienneté. Des provisions pour créances douteuses et/ou litigieuses sont constatées à la fin de l'exercice sur la base de cette note.

## RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



### 2. Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés

Nos travaux ont consisté principalement à :

- Prendre connaissance de l'environnement de contrôle, des procédures concernant la constatation du chiffre d'affaires ;
- Vérification, pour une sélection de projets jugés importants sur la base de leur contribution au chiffre d'affaires, des justificatifs et des supports et les données contractuelles ayant servi à la constatation du chiffre d'affaires ;
- S'assurer de la prise en compte des réclamations dans l'estimation du chiffre d'affaires (réserves sur les travaux, retard, ...) et analyse des échanges (courriers, courriels, ...) entre la société et son client confortant les positions retenues dans la résolution des réclamations ;
- Appréciation de la conformité de la constatation des provisions pour créances douteuses ou litigieuses par rapport aux règles de provisionnement mises en place par les organes de gouvernance et par rapport aux jugements sur le caractère recouvrable des créances ;
- Examen de la régularité et de la permanence des principes et méthodes appliqués.

### Evaluation et dépréciation des stocks de matières et fournitures consommables :

#### 1. Risque identifié

- Au 31 décembre 2025, le solde des stocks de matières premières s'élève à 203 527 KMAD.
- Les stocks sont évalués selon la méthode du coût moyen pondéré. Le montant de la dépréciation du stock est calculé, article par article, sur la base d'un modèle de dépréciation validé par le conseil d'administration, en tenant compte de l'antériorité du stock détenu et de sa rotation.
- Nous avons considéré que la valorisation et la dépréciation du stock est un point clé d'audit, compte tenu de l'importance des stocks dans le bilan, de la complexité de l'opération d'inventaire physique et de la méthode de calcul de la provision pour dépréciation.

#### 2. Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés

Les travaux effectués correspondent principalement aux procédures d'audit suivantes :

- Nous avons revu et analysé les méthodes et les principes appliqués par la direction pour la détermination des valeurs brutes et nettes des stocks au 31 décembre 2025.
- Nous avons assisté aux opérations d'inventaire physique des stocks en procédant à des comptages par sondage des articles et nous avons comparé les résultats obtenus avec l'inventaire permanent et les résultats de l'inventaire physique de la société.
- Nous avons validé par sondage le calcul des coûts moyens pondérés retenus par la direction.
- Nous avons également examiné les variations des coûts unitaires au 31 décembre 2025 par rapport à l'exercice précédent et avons analysé les variations les plus significatives et les variations jugées anormales.
- Nous avons revu les calculs faits par la direction pour déterminer le montant de la provision pour dépréciation des stocks, en tenant compte des articles à rotation lente et nous avons vérifié leur correcte évaluation et leur conformité par rapport à la méthode fixée par le conseil d'administration.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

## RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurons relevée au cours de notre audit.

## RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



### Vérifications et Informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs et conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société JET CONTRACTORS S.A a procédé à la création des sociétés suivantes :

- JET CONTRACTORS INFRA SARL, dans laquelle JET CONTRACTORS S.A. détient une participation de 90% du capital pour un montant de 4 500 KMAD ;
- JET REVETEMENTS SARL, dans laquelle JET CONTRACTORS S.A. détient une participation de 90% du capital pour un montant de 90 KMAD.

Rabat, le 06 avril 2026

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

**HORWATH MAROC AUDIT**  
90, Avenue Mohammed VI  
Boite Postale 1000  
Tél : 33 31 77 46 70 / 71  
Fax : 33 31 77 46 76

El Bouazzaoui HANATI

H2B EXPERTS

**H2B EXPERTS SARL**  
Rue Oued Bahi Rési. Kays  
Imm. E, Appt 3 - Agdal - Rabat  
RC : 88591 - TP : 25795120  
IF : 3344007 - CNIS : 8947519

Tarik SBAA

# COMPTES CONSOLIDÉS

## BILAN ACTIF

Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

	ACTIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
		Net	Net
E L E M E N T S	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS: (A)</b>	<b>8 187 820,93</b>	<b>748 401,99</b>
	* Frais Préliminaires	8 400,02	77 592,95
	* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	8 179 420,91	670 809,04
	* Primes de Remboursement des Obligations	-	-
		<b>26 827 558,41</b>	<b>37 135 695,05</b>
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: (B)</b>		
	* Ecart d'acquisition	25 425 293,03	34 958 086,11
	* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-
	* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	1 327 210,38	2 177 608,94
	* Fonds Commercial	-	-
* Autres Immobilisations Incorporelles	75 055,00	-	
	<b>530 768 477,03</b>	<b>206 850 703,47</b>	
M O B I L I S E M E N T S	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES: (C)</b>		
	* Terrains	6 120 215,78	6 035 333,25
	* Constructions	47 334 382,41	37 702 142,01
	* Installations Techniques, Matériel & Outillage	380 372 770,51	135 344 415,28
	* Matériel de Transport	1 658 986,37	1 594 542,55
	* Mobilier de Bureau, Aménagements Divers	7 168 177,91	7 397 557,44
	* Autres Immobilisations Corporelles	1 482 189,13	1 022 652,60
	* Immobilisations Corporelles en Cours	86 631 754,92	17 754 060,34
		<b>104 649 553,40</b>	<b>87 458 375,12</b>
	A C T I V S	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES: (D)</b>	
* Prêts Immobilisés		1 242 577,78	1 250 526,11
* Autres Créances Financières		93 349 575,79	76 190 630,54
* Titres de Participation		9 126 178,02	9 135 624,59
* Titres mis en équivalence		931 221,81	818 479,87
* Autres Titres Immobilisés		-	63 114,00
		-	-
<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF: (E)</b>			
* Diminution des Créances Immobilisées		-	-
* Augmentation Des dettes Financières		-	-
	<b>670 433 409,77</b>	<b>332 193 175,63</b>	
<b>TOTAL I ( A + B + C + D + E):</b>	<b>923 362 358,17</b>	<b>852 535 014,15</b>	
S T O C K S	<b>STOCKS: (F)</b>		
	* Marchandises	-	-
	* Matériel et Fournitures Consommables	228 939 710,73	255 301 413,98
	* Produits en Cours	694 206 994,02	596 972 346,51
	* Produits Intermédiaires et Produits Résiduels	-	-
	* Produits Finis	215 653,43	261 253,66
		<b>3 846 874 712,37</b>	<b>2 929 872 703,33</b>
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT: (G)</b>		
	* Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes	232 027 505,14	124 288 736,88
	* Clients et Comptes Rattachés	2 904 191 580,26	2 346 363 043,32
* Personnel	358 829,61	185 652,53	
* Etat	673 720 362,37	375 131 274,30	
* Comptes d'associés débiteurs	-	-	
* Autres Débiteurs	11 876 322,44	14 861 413,83	
* Compte de Régularisation Actif	24 700 112,56	69 042 582,47	
	-	-	
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>			
	-	-	
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)</b>			
( Eléments circulants )	-	-	
	<b>4 770 237 070,55</b>	<b>3 782 407 717,48</b>	
<b>TOTAL II ( F + G + H + I):</b>	<b>4 770 237 070,55</b>	<b>3 782 407 717,48</b>	
T R E S O R E R I E	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>567 085 386,59</b>	<b>109 541 619,63</b>
	* Chèques et Valeurs à Encaisser	57 913 313,95	14 659 398,17
	* Banque , T.G et C.C.P	508 833 206,15	94 534 958,80
	* Caisse , Régies d'Avances et Accréditifs	338 866,49	347 262,66
		-	-
		-	-
		-	-
		-	-
		-	-
		-	-
<b>TOTAL III :</b>	<b>567 085 386,59</b>	<b>109 541 619,63</b>	
<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III):</b>	<b>6 007 755 866,90</b>	<b>4 224 142 512,74</b>	

## BILAN PASSIF

Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

PASSIF		EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
<b>FONDS PROPRES:</b>			
* Capital Social ou Personnel (1)		151 476 100,00	151 476 100,00
* Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé			
Capital Appelé			
dont Versé . . .			
* Primes d'Emission, de Fusion, d'Apport		283 756 600,00	284 056 600,00
* Ecart d'évaluation		-	-
* Réserve Légale		21 766 110,03	19 977 978,34
* Autres Réserves		10 757 821,30	6 390 000,00
* Report à Nouveau (2)		627 620 184,93	566 216 113,81
* Ecart de Conversion		308 169,83	320 664,52
* Résultats Nets en Instance d'Affectation (2)		-	-
* Résultat net de l'exercice (2)		222 347 771,39	129 737 609,84
* Intérêt hors groupe hors résultat 2025		35 538 061,47	17 423 794,79
* Intérêt hors groupe / résultat 2025		2 386 956,65	3 320 136,93
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A):</b>	<b>(A)</b>	<b>1 355 341 435,94</b>	<b>1 178 918 998,23</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS:</b>			
* Subventions d'Investissement		2 275 805,95	3 124 624,73
* Provisions Réglementées			
<b>DETTES DE FINANCEMENT:</b>			
* Emprunts Obligataires		1 057 142 900,00	85 714 320,00
* Autres Dettes de Financement		134 254 128,94	182 839 787,43
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES:</b>			
* Provisions pour Risques		-	-
* Provisions pour Charges		-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF:</b>			
* Augmentation de Créances Immobilisées		-	-
* Diminution des Dettes de Financement		-	-
<b>TOTAL I ( A + B + C + D + E ):</b>		<b>2 549 014 270,83</b>	<b>1 450 597 730,39</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT:</b>			
* Fournisseurs et Comptes Rattachés		1 300 561 439,07	1 050 400 323,65
* Clients Crédeurs, Avances et Acomptes		686 526 135,17	460 257 529,90
* Personnel		30 262 153,87	28 834 950,24
* Organismes Sociaux		6 580 435,63	9 681 668,73
* Etat		634 578 985,64	497 114 007,27
* Comptes d'Associés		6 053 690,52	6 164 535,41
* Autres Créanciers		15 512 311,24	123 371 427,15
* Comptes de Régularisation - Passif		49 495 937,82	23 091 022,39
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>(G)</b>	<b>12 201 758,19</b>	<b>17 075 387,42</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments Circulants)</b>	<b>(H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL II ( F + G + H ):</b>		<b>2 741 772 847,13</b>	<b>2 215 990 852,16</b>
<b>TRESORERIE PASSIF:</b>			
* Crédits d'Escompte		81 065 539,49	54 358 576,43
* Crédits de Trésorerie		501 207 435,44	285 483 357,80
* Banques solde crédeur		134 695 774,01	217 711 995,97
<b>TOTAL III:</b>		<b>716 968 748,94</b>	<b>557 553 930,20</b>
<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III ):</b>		<b>6 007 755 866,90</b>	<b>4 224 142 512,74</b>

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)

Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

NATURE		EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>			
* Ventes de Marchandises (en l'état)		112 644 418,24	23 954 884,45
* Ventes de Biens et Services Produits		3 536 129 109,24	3 093 774 700,15
* Chiffres d'Affaires		<b>3 648 773 527,48</b>	<b>3 117 729 584,60</b>
* Variation de Stocks de Produits (+ ou -) (1)		137 251 016,35	51 275 234,12
* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même		88 792 467,20	13 617 735,89
* Subventions d'Exploitation			52 500,00
* Autres Produits d'Exploitation		5 168 159,58	19 133,73
* Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges		93 597 138,70	91 228 423,10
<b>TOTAL I:</b>		<b>3 973 582 309,32</b>	<b>3 273 922 611,43</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION:</b>			
* Achats Revendus de Marchandises (2)		95 035 521,50	20 942 809,97
* Achats Consommés de Matières et Fournitures (2)		2 679 810 965,23	2 206 980 542,10
* Autres Charges Externes		289 823 902,05	322 454 130,83
* Impôts et Taxes		19 157 442,64	19 408 895,07
* Charges de Personnel		328 125 543,15	276 955 290,78
* Autres Charges d'Exploitation		607 915,36	3 367 566,52
* Dotations d'Exploitation		125 745 767,23	122 524 952,21
<b>Total II:</b>		<b>3 538 307 057,17</b>	<b>2 972 634 187,48</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION III ( I - II ):</b>		<b>435 275 252,15</b>	<b>301 288 423,96</b>
<b>IV PRODUITS FINANCIERS:</b>			
* Produits des Titres de Participation et Autres Titres Immobilisés		1 390,81	1 351,07
* Gains de Change		3 850 609,49	2 714 806,06
* Intérêts et Autres Produits Financiers		1 912,49	2 093,33
* Reprises Financières: Transferts de Charges		105 000,00	105 000,00
<b>TOTAL IV:</b>		<b>3 958 912,80</b>	<b>2 823 250,45</b>
<b>V CHARGES FINANCIÈRES:</b>			
* Charges d'Intérêts		72 573 450,51	61 830 774,36
* Pertes de Change		23 414 770,65	12 171 607,01
* Autres Charges Financières		-	73 419,15
* Dotations Financières		105 000,00	105 000,00
<b>TOTAL V:</b>		<b>96 093 221,16</b>	<b>74 180 800,53</b>
<b>VI RESULTAT FINANCIER ( IV - V ):</b>		<b>- 92 134 308,37</b>	<b>- 71 357 550,08</b>
<b>VII RESULTAT COURANT ( III + VI ):</b>		<b>343 140 943,78</b>	<b>229 930 873,88</b>

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes) -Suite-** Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

	NATURE	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024	
NON COURANT	<b>VIII PRODUITS NON COURANTS:</b>			
	* Produits de Cessions d'Immobilisations	253 329 497,73	56 785 549,40	
	* Subvention d'Equilibre	38 027,52	-	
	* Reprises sur Subventions d'Investissement	810 791,26	848 818,78	
	* Autres Produits Non-Courants	34 541 290,79	13 877 614,18	
	* Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges	-		
	<b>TOTAL VIII</b>	<b>288 719 607,30</b>	<b>71 511 982,36</b>	
	COURANT	<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>		
		* Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées	162 489 777,58	54 401 180,17
		* Subventions Accordées	-	-
		* Autres Charges Non Courantes	93 601 433,25	16 044 655,70
		* Dotations Non Courantes aux Amortissements et aux Provisions	5 840 098,76	9 013,93
		<b>Total IX</b>	<b>261 931 309,59</b>	<b>70 454 849,80</b>
	X	<b>RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )</b>	<b>26 788 297,71</b>	<b>1 057 132,56</b>
	NON COURANT	<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ ou - X )</b>	<b>369 929 241,49</b>	<b>230 988 006,44</b>
		<b>QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION</b>	<b>87 852,29</b>	<b>161 625,49</b>
<b>AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION</b>		<b>9 532 793,08</b>	<b>9 532 793,08</b>	
XII	<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	135 749 572,66	88 559 092,08	
NON COURANT	<b>XIII RESULTAT NET Total ( XI - XII )</b>	<b>224 734 728,04</b>	<b>133 057 746,77</b>	
	Résultat Part des Intérêts Minoritaires	2 386 956,65	3 320 136,93	
	<b>Résultat Part du Groupe</b>	<b>222 347 771,39</b>	<b>129 737 609,84</b>	
XIV	<b>TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )</b>	<b>4 266 260 829,41</b>	<b>3 348 257 844,24</b>	
XV	<b>TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>	<b>4 041 526 101,37</b>	<b>3 215 200 097,48</b>	
XVI	<b>RESULTAT NET (Total Produits - Total Charges)</b>	<b>224 734 728,04</b>	<b>133 057 746,77</b>	

**ETAT DES SOLDES DE GESTION Consolidé ( E.S.G )** Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)		Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025	
		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1	* Ventas de Marchandises (en l'état )	112 644 418,24	23 954 884,45
2	- * Achats de Marchandises	95 035 521,50	20 942 809,97
<b>I</b>	<b>= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT</b>	<b>17 608 896,74</b>	<b>3 012 074,48</b>
<b>II</b>	<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE: ( 3 + 4 + 5 )</b>	<b>3 762 172 592,79</b>	<b>3 158 667 670,16</b>
3	* Ventas de Biens et Services Produits	3 536 129 109,24	3 093 774 700,15
4	* Variation de Stocks de Produits	137 251 016,35	51 275 234,12
5	* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	88 792 467,20	13 617 735,89
<b>III</b>	<b>- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : ( 6 + 7 )</b>	<b>2 969 634 867,28</b>	<b>2 529 434 672,93</b>
6	* Achats Consommés de Matières et Fournitures	2 679 810 965,23	2 206 980 542,10
7	* Autres Charges Externes	289 823 902,05	322 454 130,83
<b>IV</b>	<b>= VALEUR AJOUTEE : ( I + II + III )</b>	<b>810 146 622,25</b>	<b>632 245 071,71</b>
	+ * Subventions d'Exploitation	-	52 500,00
<b>V</b>	<b>- * Impôts et Taxes</b>	<b>19 157 442,64</b>	<b>19 408 895,07</b>
10	- * Charges du Personnel	328 125 543,15	276 955 290,78
	<b>= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION ( E.B.E )</b>	<b>462 863 636,46</b>	<b>335 933 385,86</b>
	<b>= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION ( I.B.E )</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
11	+ * Autres Produits d'Exploitation	5 168 159,58	19 133,73
12	- * Autres Charges d'Exploitation	607 915,36	3 367 566,52
13	+ * Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	93 597 138,70	91 228 423,10
14	- * Dotations d'Exploitation	125 745 767,23	122 524 952,21
<b>VI</b>	<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION ( + ou - )</b>	<b>435 275 252,15</b>	<b>301 288 423,96</b>
<b>VII</b>	<b>+ ou - RESULTAT FINANCIER</b>	<b>- 92 134 308,37</b>	<b>- 71 357 550,08</b>
<b>VIII</b>	<b>= RESULTAT COURANT ( + ou - )</b>	<b>343 140 943,78</b>	<b>229 930 873,88</b>
<b>IX</b>	<b>+ ou - RESULTAT NON COURANT</b>	<b>26 788 297,71</b>	<b>1 057 132,56</b>
15	- * Impôts sur les résultats	- 135 749 572,66	- 88 559 092,08
	QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE	87 852,29	161 625,49
	AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	9 532 793,08	9 532 793,08
<b>X</b>	<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )</b>	<b>224 734 728,04</b>	<b>133 057 746,77</b>
<b>II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F ) - AUTOFINANCEMENT CONSOLIDE</b>			
1	* Résultat de l'Exercice	224 734 728,04	133 057 746,77
	* Bénéfice		
	* Perte	-	-
2	+ * Dotations d'Exploitation ( 1 )	56 616 269,45	38 471 106,59
3	+ * Dotations financières ( 1 )	-	-
4	+ * Dotations non courantes ( 1 )	5 840 098,76	9 013,93
5	- * Reprises d'exploitation ( 2 )	-	514 748,78
6	- * Reprises financières ( 2 )		
7	- * Reprises non courantes ( 2 ) ( 3 )	810 791,26	848 818,78
8	- * Produits de cession d'immobilisations	253 329 497,73	56 785 549,40
9	+ * Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	162 489 777,58	54 401 180,17
	* Conversion de devises	- 358 334,72	- 794 808,18
	Variation des impôts différés		
<b>I</b>	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F )</b>	<b>195 182 250,12</b>	<b>166 995 122,33</b>
10	- * Distributions de bénéfices	- 51 614 258,57	- 23 473 072,75
<b>II</b>	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>246 796 508,69</b>	<b>190 468 195,08</b>

## Tableau des flux CONSOLIDE JET CONTRACTORS

Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

	2025	2024
<b>Résultat Net des sociétés intégrées</b>	<b>224 734 728,04</b>	<b>133 057 746,77</b>
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
*Dotations	61 645 576,95	37 116 552,96
* Variation des impôts différés		
* Plus-values " moins values " des cessions, nettes d'impôt	- 90 839 720,15	2 384 369,23
*Ecart de conversion des comptes en devises	- 358 334,72	794 808,18
*Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	<b>195 182 250,12</b>	<b>166 995 122,33</b>
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	- 462 047 358,09	18 202 433,22
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>- 266 865 107,97</b>	<b>185 197 555,54</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
Acquisition des immobilisations	- 542 372 926,20	136 948 032,85
Cessions d'immobilisation, nettes d'impôt	253 329 497,73	56 785 549,40
Variation des créances immobilisées	- 17 191 178,28	47 767 809,69
Incidence de variation de périmètre		
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>- 306 234 606,75</b>	<b>127 930 293,14</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 45 442 830,00	21 206 654,00
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales	- 6 171 428,57	2 266 418,75
Subventions d'investissement reçues		
Augmentation de capital en numéraire		
Emissions d'emprunts	1 000 000 000,00	65 000 000,00
Remboursement d'emprunts	- 77 157 078,49	81 149 953,89
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>871 228 662,94</b>	<b>39 623 026,64</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>298 128 948,21</b>	<b>17 644 235,76</b>
Trésorerie d'ouverture	- 448 012 310,57	465 656 546,33
Trésorerie de clôture	- 149 883 362,35	448 012 310,57
Différence	<b>298 128 948,21</b>	<b>17 644 235,76</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDE

Exercice du : 01/01/2025 au 31/12/2025

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Provision pour investissements	Autres			Totaux capitaux propres
						Ecart de réévaluation	Titres de participation	Total autres	
Mouvements									
Augmentation de capital	-								-
Réserves			24 881 408,89	26 724 877,75					1 833 468,87
resultat				73 088 517,13					73 088 517,13
Prime d'émission									-
Réserves minoritaires			1 592 825,94						1 592 825,94
<b>Situation à la clôture 2023</b>	<b>151 476 100,00</b>	<b>284 056 600,00</b>	<b>540 933 412,49</b>	<b>73 088 517,13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 069 554 629,62</b>
Mouvements									
Augmentation de capital	-								-
Réserves			43 404 237,90	73 088 517,13					29 684 279,23
resultat				133 057 746,77					133 057 746,77
Prime d'émission									-
Réserves minoritaires			5 990 901,07						5 990 901,07
<b>Situation à la clôture 2024</b>	<b>151 476 100,00</b>	<b>284 056 600,00</b>	<b>610 328 551,46</b>	<b>133 057 746,77</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 178 918 998,23</b>
Mouvements									
Augmentation de capital	-								-
Réserves			66 931 189,75	133 057 746,77					66 126 557,01
resultat				224 734 728,04					224 734 728,04
Prime d'émission		300 000,00							300 000,00
Réserves minoritaires			18 114 266,68						18 114 266,68
<b>Situation à la clôture 2023</b>	<b>151 476 100,00</b>	<b>283 756 600,00</b>	<b>695 374 007,90</b>	<b>224 734 728,04</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 355 341 435,94</b>

## ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES CONSOLIDES

ETAT A3

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

## DETAIL DES NON VALEURS

ETAT B1

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	FRAIS PRELIMINAIRES	62 256,01
2111	FRAIS DE CONSTITUTION	-
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DU CAPITAL	338 939,52
2117	FRAIS DE PUBLICITE	-
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	283 482,63
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	10 271 723,00
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	-
<b>Total:</b>		<b>10 956 401,16</b>

## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS CONSOLIDE

ETAT B2 BIS

Nature	Cumul Début d'Exercice 1	Dotation de l'Exercice 2	Amortissements sur Immobilisations Sorties 3	Cumul d'Amortissement en Fin d'Exercice 4 = 1 + 2 - 3
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS:</b>	<b>7 009 588,17</b>	<b>2 190 734,07</b>	<b>6 431 742,00</b>	<b>2 768 580,24</b>
* Frais Préliminaires	313 102,58	79 692,94	-	392 795,52
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	6 696 485,59	2 111 041,13	6 431 742,00	2 375 784,72
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:</b>	<b>66 093 247,02</b>	<b>10 391 140,17</b>	<b>290 542,46</b>	<b>76 193 844,73</b>
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	6 537 796,38	858 347,09	290 542,46	7 105 601,01
* Fonds Commercial	-	-	-	-
* Autres Immobilisations Incorporelles	59 555 450,64	9 532 793,08	-	69 088 243,73
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>132 898 996,49</b>	<b>44 034 395,21</b>	<b>39 180 377,36</b>	<b>137 753 014,34</b>
* Terrains	-	-	-	-
* Constructions	22 483 640,76	5 298 125,74	-	27 781 766,50
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	94 333 499,83	35 555 702,99	36 802 845,44	93 086 357,38
* Matériel de Transport	2 549 761,70	633 062,49	-	3 182 824,19
* Matériel, Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	10 881 336,98	1 516 267,96	2 377 531,92	10 020 073,03
* Autres Immobilisations Corporelles	2 650 757,21	1 031 236,03	-	3 681 993,24
* Immobilisations Corporelles en Cours	-	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>206 001 831,68</b>	<b>56 616 269,45</b>	<b>45 902 661,82</b>	<b>216 715 439,31</b>

## TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDE

ETAT B3

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES CONSOLIDE

ETAT B2

Nature	MONTANT BRUT DEBUT D'EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		Acquisition	Production par l'Entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>7 757 990,17</b>	<b>9 630 153,02</b>	-	-	-	<b>6 431 742,00</b>	-	<b>10 956 401,17</b>
* Frais Préliminaires	390 695,54	10 600,02	-	-	-	-	-	401 195,54
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	7 367 294,63	9 619 653,00	-	-	-	6 431 742,00	-	10 555 205,63
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>103 228 942,07</b>	<b>85 537,20</b>	-	-	-	<b>293 076,13</b>	-	<b>103 021 403,14</b>
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-	-	-	-	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	8 715 405,32	10 482,20	-	-	-	293 076,13	-	8 432 811,39
* Fonds Commercial	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres Immobilisations Incorporelles	-	75 055,00	-	-	-	-	-	75 055,00
* Ecart d'acquisition	94 513 536,76	-	-	-	-	-	-	94 513 536,76
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>339 749 699,96</b>	<b>531 712 030,07</b>	<b>945 205,91</b>	-	<b>176 116 967,17</b>	<b>27 768 477,39</b>	-	<b>668 521 491,37</b>
* Terrains	6 035 333,25	84 882,53	-	-	-	-	-	6 120 215,78
* Constructions	70 855 413,47	4 260 735,43	-	-	-	-	-	75 116 148,91
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	217 415 614,15	455 403 450,68	-	-	175 568 705,82	23 791 231,13	-	473 459 127,88
* Matériel de Transport	4 256 370,86	585 439,70	-	-	-	-	-	4 841 810,56
* Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	18 012 846,18	3 237 701,66	-	-	548 261,35	3 514 035,55	-	17 188 250,94
* Autres Immobilisations Corporelles	5 420 061,70	207 331,39	-	-	-	463 210,71	-	5 164 182,38
* Immobilisations Corporelles en Cours	17 754 060,34	67 932 488,67	945 205,91	-	-	-	-	86 631 754,92
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>450 736 632,20</b>	<b>541 427 720,29</b>	<b>945 205,91</b>	-	<b>176 116 967,17</b>	<b>34 493 295,52</b>	-	<b>782 499 295,68</b>

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
31/12/2025	2121	106 742,00	106 742,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	25 000,00	25 000,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	25 000,00	25 000,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	25 000,00	25 000,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	50 000,00	50 000,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	2 200 000,00	2 200 000,00	-	-	-	-
31/12/2025	2125	4 000 000,00	4 000 000,00	-	-	-	-
28/03/2025	2330	5 744 899,72	143 622,49	5 601 277,23	5 829 358,01	228 080,78	-
23/06/2025	2330	203 060,07	11 845,17	191 214,90	209 371,40	18 156,50	-
23/06/2025	2330	2 175 537,62	145 035,84	2 030 501,78	2 156 017,62	125 515,84	-
22/10/2025	2330	1 907 112,89	143 033,47	1 764 079,42	2 464 081,46	700 002,04	-
22/10/2025	2330	482 743,73	36 205,78	446 537,95	-	-	446 537,95
30/09/2025	2330	4 236 034,02	105 900,85	4 130 133,17	4 438 612,82	308 479,65	-
05/11/2025	2330	1 003 022,71	66 868,18	936 154,53	1 019 368,96	83 214,43	-
12/12/2025	2330	9 580 745,21	479 037,26	9 101 707,95	9 900 948,13	799 240,18	-
30/11/2025	2330	37 994 407,64	1 583 100,32	36 411 307,32	39 701 033,98	3 289 726,65	-
30/11/2025	2330	15 999 572,73	266 659,55	15 732 913,18	16 718 238,82	985 325,63	-
30/11/2025	2330	16 953 674,69	282 561,24	16 671 113,45	17 715 196,96	1 044 083,52	-
30/11/2025	2330	6 477 510,20	107 958,50	6 369 551,70	6 768 465,90	398 914,20	-
30/11/2025	2330	6 645 734,77	110 762,25	6 534 972,52	6 944 246,75	409 274,23	-
30/11/2025	2330	750 929,04	12 515,48	738 413,56	784 659,14	46 245,59	-
30/11/2025	2330	867 615,05	14 460,25	853 154,80	906 586,44	53 431,64	-
30/11/2025	2330	18 819 497,88	313 658,30	18 505 839,58	19 664 828,88	1 158 989,30	-
30/11/2025	2330	3 573 569,98	59 559,50	3 514 010,48	3 734 086,99	220 076,51	-
30/11/2025	2330	3 568 287,85	59 471,46	3 508 816,39	3 728 567,60	219 751,21	-
30/11/2025	2330	2 280 332,40	38 005,54	2 242 326,86	2 382 759,98	140 433,12	-
30/11/2025	2330	2 442 854,70	40 714,25	2 402 140,45	2 552 582,43	150 441,98	-
25/05/2025	2330	2 976,00	2 976,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	3 600,00	3 600,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	3 681,91	3 344,40	337,51	-	-	337,51
25/05/2025	2330	19 560,00	13 855,00	5 705,00	-	-	5 705,00
25/05/2025	2330	20 650,15	14 627,19	6 022,96	-	-	6 022,96
25/05/2025	2330	21 000,00	21 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	21 000,00	21 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	23 800,00	23 800,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	26 875,72	24 412,11	2 463,61	-	-	2 463,61
25/05/2025	2330	34 800,00	34 800,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	39 949,33	39 949,33	-	-	-	-
25/05/2025	2330	40 663,34	31 852,95	8 810,39	-	-	8 810,39

25/05/2025	2330	41 228,51	41 228,51	-	-	-	-
25/05/2025	2330	41 500,00	41 500,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	49 500,00	49 500,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	63 650,35	44 024,83	19 625,52	-	19 625,52	-
25/05/2025	2330	86 483,51	71 348,90	15 134,61	-	15 134,61	-
25/05/2025	2330	91 621,40	91 621,40	-	-	-	-
25/05/2025	2330	91 807,16	91 807,16	-	-	-	-
25/05/2025	2330	145 000,00	145 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	146 300,00	146 300,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	160 779,34	160 779,34	-	-	-	-
25/05/2025	2330	4 033,26	840,26	3 193,00	-	3 193,00	-
25/05/2025	2330	9 934,20	1 986,84	7 947,36	-	7 947,36	-
25/05/2025	2330	9 150,00	5 947,50	3 202,50	-	3 202,50	-
25/05/2025	2330	29 296,68	29 296,68	-	-	-	-
25/05/2025	2330	116 964,19	116 964,19	-	-	-	-
25/05/2025	2330	131 549,45	131 549,45	-	-	-	-
25/05/2025	2330	186 228,38	103 977,51	82 250,87	-	82 250,87	-
25/05/2025	2330	197 594,78	197 594,78	-	-	-	-
25/05/2025	2330	200 084,96	125 053,10	75 031,86	-	75 031,86	-
25/05/2025	2330	202 230,00	193 803,75	8 426,25	-	8 426,25	-
25/05/2025	2330	253 158,96	113 921,53	139 237,43	-	139 237,43	-
25/05/2025	2330	339 513,96	339 513,96	-	-	-	-
25/05/2025	2330	357 819,82	357 819,82	-	-	-	-
25/05/2025	2330	641 491,61	641 491,61	-	-	-	-
25/05/2025	2330	1 200 000,00	1 140 000,00	60 000,00	-	60 000,00	-
25/05/2025	2330	1 508 350,00	1 508 350,00	-	-	-	-
25/05/2025	2330	4 500 000,00	4 275 000,00	225 000,00	-	225 000,00	-
25/05/2025	2330	6 300 000,00	5 985 000,00	315 000,00	-	315 000,00	-
25/05/2025	2330	717 746,36	209 342,69	508 403,67	-	508 403,67	-
25/05/2025	2330	309 141,69	85 013,96	224 127,73	-	224 127,73	-
25/05/2025	2330	345 649,45	72 010,30	273 639,15	-	273 639,15	-
25/05/2025	2330	9 913,89	1 734,93	8 178,96	-	8 178,96	-
25/05/2025	2330	665 810,95	66 581,10	599 229,86	-	599 229,86	-
25/05/2025	2351	1 400,00	618,33	781,67	-	781,67	-
25/05/2025	2351	1 400,00	606,67	793,33	-	793,33	-
25/05/2025	2351	3 000,00	1 150,00	1 850,00	-	1 850,00	-
25/05/2025	2351	3 600,00	1 580,00	2 040,00	-	2 040,00	-
25/05/2025	2351	5 840,00	4 623,33	1 216,67	-	1 216,67	-
25/05/2025	2351	6 150,00	4 766,25	1 383,75	-	1 383,75	-
25/05/2025	2351	8 150,00	5 908,75	2 241,25	-	2 241,25	-
25/05/2025	2351	8 500,00	3 400,00	5 100,00	-	5 100,00	-
25/05/2025	2351	8 950,00	5 817,50	3 132,50	-	3 132,50	-
25/05/2025	2351	10 000,00	4 666,67	5 333,33	-	5 333,33	-
25/05/2025	2351	10 050,00	8 040,00	2 010,00	-	2 010,00	-
25/05/2025	2351	10 250,00	7 687,50	2 562,50	-	2 562,50	-
25/05/2025	2351	12 140,00	9 206,17	2 933,83	-	2 933,83	-
25/05/2025	2351	12 180,00	8 526,00	3 654,00	-	3 654,00	-
25/05/2025	2351	12 180,00	8 120,00	4 060,00	-	4 060,00	-
25/05/2025	2351	15 040,00	7 269,33	7 770,67	-	7 770,67	-
25/05/2025	2351	16 240,00	12 856,67	3 383,33	-	3 383,33	-
25/05/2025	2351	17 146,36	6 429,89	10 716,48	-	10 716,48	-
25/05/2025	2351	18 000,00	12 000,00	6 000,00	-	6 000,00	-
25/05/2025	2351	18 125,39	13 291,95	4 833,44	-	4 833,44	-
25/05/2025	2351	8 800,00	2 640,00	6 160,00	-	6 160,00	-
25/05/2025	2351	13 800,00	4 140,00	9 660,00	-	9 660,00	-
25/05/2025	2351	24 950,00	19 128,33	5 821,67	-	5 821,67	-
25/05/2025	2351	25 200,00	17 850,00	7 350,00	-	7 350,00	-
25/05/2025	2351	25 840,00	15 719,33	10 120,67	-	10 120,67	-
25/05/2025	2351	29 100,00	21 097,50	8 002,50	-	8 002,50	-
25/05/2025	2351	30 172,94	14 835,03	15 337,91	-	15 337,91	-
25/05/2025	2351	34 800,00	22 910,00	11 890,00	-	11 890,00	-
25/05/2025	2351	45 018,00	31 512,60	13 505,40	-	13 505,40	-
25/05/2025	2351	47 628,00	32 942,70	14 685,30	-	14 685,30	-
25/05/2025	2351	64 607,03	45 224,92	19 382,11	-	19 382,11	-
25/05/2025	2351	81 386,84	30 520,07	50 866,78	-	50 866,78	-
25/05/2025	2351	1 450,00	410,83	1 039,17	-	1 039,17	-
25/05/2025	2351	3 832,50	1 117,81	2 714,69	-	2 714,69	-
25/05/2025	2351	33 725,00	6 745,00	26 980,00	-	26 980,00	-
25/05/2025	2351	316,00	26,33	289,67	-	289,67	-
25/05/2025	2351	4 180,00	836,00	3 344,00	-	3 344,00	-
25/05/2025	2351	2 802,50	560,50	2 242,00	-	2 242,00	-
25/05/2025	2351	46 000,00	9 200,00	36 800,00	-	36 800,00	-
25/05/2025	2351	2 517,50	503,50	2 014,00	-	2 014,00	-
25/05/2025	2351	3 420,00	684,00	2 736,00	-	2 736,00	-
25/05/2025	2351	16 569,61	3 313,92	13 255,69	-	13 255,69	-
25/05/2025	2351	17 677,85	3 535,57	14 142,28	-	14 142,28	-
25/05/2025	2351	22 155,63	4 431,13	17 724,50	-	17 724,50	-
25/05/2025	2351	8 910,99	1 782,20	7 128,79	-	7 128,79	-
25/05/2025	2351	3 900,00	747,50	3 152,50	-	3 152,50	-
25/05/2025	2351	8 200,00	1 571,67	6 628,33	-	6 628,33	-
25/05/2025	2351	5 300,00	574,17	4 725,83	-	4 725,83	-
25/05/2025	2351	2 700,00	292,50	2 407,50	-	2 407,50	-
25/05/2025	2351	3 800,00	411,67	3 388,33	-	3 388,33	-
25/05/2025	2351	5 200,00	390,00	4 810,00	-	4 810,00	-
25/05/2025	2351	5 200,00	346,67	4 853,33	-	4 853,33	-
25/05/2025	2351	1 400,00	93,33	1 306,67	-	1 306,67	-
25/05/2025	2351	3 843,00	256,20	3 586,80	-	3 586,80	-
25/05/2025	2351	32 328,00	2 155,20	30 172,80	-	30 172,80	-
25/05/2025	2351	3 832,50	1 117,81	2 714,69	-	2 714,69	-
25/05/2025	2351	5 000,00	1 125,00	3 875,00	-	3 875,00	-
25/05/2025	2351	1 166,67	165,28	1 001,39	-	1 001,39	-
25/05/2025	2351	1 000,00	125,00	875,00	-	875,00	-
25/05/2025	2355	4 600,00	2 127,01	2 472,99	-	2 472,99	-
25/05/2025	2355	1 470,00	716,47	753,53	-	753,53	-
25/05/2025	2355	4 750,00	2 315,12	2 434,88	-	2 434,88	-
25/05/2025	2355	1 890,00	921,17	968,83	-	968,83	-
25/05/2025	2355	2 650,00	1 291,59	1 358,41	-	1 358,41	-
25/05/2025	2355	2 650,00	1 357,84	1 292,16	-	1 292,16	-
25/05/2025	2355	5 300,00	2 715,69	2 584,31	-	2 584,31	-
25/05/2025	2355	10 990,00	5 631,21	5 358,79	-	5 358,79	-

25/05/2025	2355	13 990,00	7 168,39	6 821,61	-	6 821,61	-
25/05/2025	2355	27 200,00	12 577,11	14 622,89	-	14 622,89	-
25/05/2025	2355	19 000,00	19 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	13 280,00	13 280,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	27 507,00	27 507,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	12 200,00	12 200,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	12 200,00	12 200,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	7 250,00	7 250,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	14 833,33	14 833,33	-	-	-	-
25/05/2025	2355	27 507,61	27 507,61	-	-	-	-
25/05/2025	2355	27 507,61	27 507,61	-	-	-	-
25/05/2025	2355	12 000,00	12 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	53 500,00	53 500,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	19 200,00	19 200,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	7 600,00	7 600,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	73 705,00	73 705,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	19 800,00	19 800,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	16 900,00	16 900,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	34 400,00	34 400,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	12 500,00	12 500,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	12 000,00	12 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	5 870,00	5 870,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	7 390,00	7 390,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	21 160,00	21 160,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	8 600,00	8 600,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	19 900,00	19 900,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	9 300,00	9 300,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	7 390,00	7 390,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	7 700,00	7 700,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	13 650,00	13 650,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	3 030,00	3 030,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	7 360,00	7 360,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	12 000,00	12 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	7 900,00	7 900,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	7 900,00	7 900,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	11 900,00	11 900,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	8 550,00	8 550,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	18 890,00	18 890,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	14 500,00	14 500,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	15 600,00	15 600,00	-	-	-	-
25/05/2025	2355	6 100,00	6 100,00	-	-	-	-
25/05/2025	235						

25/05/2025	2355	2 650,00	1 159,09	1 490,91	-	-	1 490,91
25/05/2025	2355	22 650,00	9 623,85	13 026,15	-	-	13 026,15
25/05/2025	2355	57 800,00	24 558,86	33 241,14	-	-	33 241,14
25/05/2025	2355	19 000,00	8 547,98	10 452,02	-	-	10 452,02
25/05/2025	2355	16 500,00	7 423,25	9 076,75	-	-	9 076,75
25/05/2025	2355	8 300,00	3 734,12	4 565,88	-	-	4 565,88
25/05/2025	2355	8 300,00	3 734,12	4 565,88	-	-	4 565,88
25/05/2025	2355	7 500,00	3 655,45	3 844,55	-	-	3 844,55
25/05/2025	2355	7 500,00	3 655,45	3 844,55	-	-	3 844,55
25/05/2025	2355	1 950,00	950,42	999,58	-	-	999,58
25/05/2025	2355	29 900,00	15 320,57	14 579,43	-	-	14 579,43
25/05/2025	2355	14 300,00	6 075,98	8 224,02	-	-	8 224,02
25/05/2025	2355	14 300,00	6 075,98	8 224,02	-	-	8 224,02
25/05/2025	2355	10 200,00	4 078,92	6 121,08	-	-	6 121,08
25/05/2025	2355	2 650,00	1 059,72	1 590,28	-	-	1 590,28
25/05/2025	2355	22 140,00	8 576,90	13 563,10	-	-	13 563,10
25/05/2025	2355	2 650,00	927,22	1 722,78	-	-	1 722,78
25/05/2025	2355	18 000,00	5 623,09	12 376,91	-	-	12 376,91
25/05/2025	2355	38 000,00	11 870,96	26 129,04	-	-	26 129,04
25/05/2025	2355	13 050,00	3 424,24	9 625,76	-	-	9 625,76
25/05/2025	2355	27 000,00	6 747,13	20 252,87	-	-	20 252,87
25/05/2025	2355	1 550,00	367,96	1 182,04	-	-	1 182,04
25/05/2025	2355	5 300,00	1 191,94	4 108,06	-	-	4 108,06
25/05/2025	2355	22 900,00	5 150,07	17 749,93	-	-	17 749,93
25/05/2025	2355	28 000,00	6 297,03	21 702,97	-	-	21 702,97
25/05/2025	2355	16 000,00	3 398,30	12 601,70	-	-	12 601,70
25/05/2025	2355	27 000,00	5 734,63	21 265,37	-	-	21 265,37
25/05/2025	2355	1 990,00	397,80	1 592,20	-	-	1 592,20
25/05/2025	2355	23 970,00	5 092,88	18 877,12	-	-	18 877,12
25/05/2025	2355	8 970,00	1 905,84	7 064,16	-	-	7 064,16
25/05/2025	2355	1 560,00	311,84	1 248,16	-	-	1 248,16
25/05/2025	2355	1 560,00	311,84	1 248,16	-	-	1 248,16
25/05/2025	2355	31 500,00	6 296,85	25 203,15	-	-	25 203,15
25/05/2025	2355	2 990,00	597,70	2 392,30	-	-	2 392,30
25/05/2025	2355	27 950,00	5 238,01	22 711,99	-	-	22 711,99
25/05/2025	2355	5 980,00	1 120,69	4 859,31	-	-	4 859,31
25/05/2025	2355	4 280,00	802,10	3 477,90	-	-	3 477,90
25/05/2025	2355	3 120,00	623,69	2 496,31	-	-	2 496,31
25/05/2025	2355	5 670,00	850,07	4 819,93	-	-	4 819,93
25/05/2025	2355	8 400,00	1 364,32	7 035,68	-	-	7 035,68
25/05/2025	2355	139 450,00	22 649,30	116 800,70	-	-	116 800,70
25/05/2025	2355	3 780,00	613,94	3 166,06	-	-	3 166,06
25/05/2025	2355	7 606,66	1 520,56	6 086,10	-	-	6 086,10
25/05/2025	2355	2 290,00	486,55	1 803,45	-	-	1 803,45
25/05/2025	2355	8 990,00	1 010,87	7 979,13	-	-	7 979,13
25/05/2025	2355	9 500,00	1 186,91	8 313,09	-	-	8 313,09
25/05/2025	2355	25 200,00	2 203,90	22 996,10	-	-	22 996,10
25/05/2025	2355	32 000,00	5 597,20	26 402,80	-	-	26 402,80
25/05/2025	2355	27 490,00	4 464,89	23 025,11	-	-	23 025,11
25/05/2025	2355	3 360,00	293,85	3 066,15	-	-	3 066,15
25/05/2025	2355	38 400,00	3 358,32	35 041,68	-	-	35 041,68
25/05/2025	2355	12 500,00	1 093,20	11 406,80	-	-	11 406,80
25/05/2025	2355	39 000,00	2 923,54	36 076,46	-	-	36 076,46
25/05/2025	2355	4 300,00	322,34	3 977,66	-	-	3 977,66
25/05/2025	2355	31 000,00	2 323,84	28 676,16	-	-	28 676,16
25/05/2025	2355	25 070,00	2 506,22	22 563,78	-	-	22 563,78
25/05/2025	2355	1 241,67	170,64	1 071,03	-	-	1 071,03
25/05/2025	2355	33 950,00	2 544,98	31 405,02	-	-	31 405,02
25/05/2025	2355	188 250,00	14 111,69	174 138,31	-	-	174 138,31
31/12/2025	2510	2 100 000,00	-	2 100 000,00	73 794 000,00	71 694 000,00	-
31/12/2025	2510	2 800 000,00	-	2 800 000,00	2 800 000,00	-	-
31/12/2025	2510	1 050 000,00	-	1 050 000,00	1 050 000,00	-	-
31/12/2025	2510	1 400 000,00	-	1 400 000,00	1 400 000,00	-	-
31/12/2025	2510	100,00	-	100,00	100,00	-	-
31/12/2025	2510	100,00	-	100,00	100,00	-	-
31/12/2025	2510	100,00	-	100,00	100,00	-	-
25/05/2025	LYOLAB SCIENTIFIQUES	1 000,00	1 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	BEIJING HANJIANG	386 059,60	386 059,60	-	-	-	-
25/05/2025	INTERCOMER	3 600,00	3 600,00	-	-	-	-
25/05/2025	OCIBAT	4 000,00	4 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	PROFAB	2 000,00	2 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	BEST MAKINA	1 506 311,03	1 506 311,03	-	-	-	-
25/05/2025	WAGNER ITEP	67 356,93	67 356,93	-	-	-	-
25/05/2025	TUROMAS	601 432,51	601 432,51	-	-	-	-
25/05/2025	SB ENERGIE SARL	4 212,00	4 212,00	-	-	-	-
25/05/2025	ELUMIRA	20 103,12	20 103,12	-	-	-	-
25/05/2025	TECNOCAT	77 879,19	77 879,19	-	-	-	-
25/05/2025	IB RIAD	750,00	750,00	-	-	-	-
25/05/2025	IB RIAD	5 980,00	5 980,00	-	-	-	-
25/05/2025	PPROVISIONNEUR TECHNIC	41 498,00	41 498,00	-	-	-	-
25/05/2025	IFC METAL	9 900,00	9 900,00	-	-	-	-
25/05/2025	SB ENERGIE SARL	13 440,00	13 440,00	-	-	-	-
25/05/2025	BIESSE	1 705 013,82	1 705 013,82	-	-	-	-
25/05/2025	USINAGE POLYVALENCE	1 200,00	1 200,00	-	-	-	-
25/05/2025	USINAGE POLYVALENCE	1 200,00	1 200,00	-	-	-	-
25/05/2025	TECNO GLASS	415 076,92	415 076,92	-	-	-	-
25/05/2025	RIFL	4 400,00	4 400,00	-	-	-	-
25/05/2025	REINHARDT TECHNIK	598 170,08	598 170,08	-	-	-	-
25/05/2025	CETOTRAD	9 150,00	9 150,00	-	-	-	-
25/05/2025	IFC METAL	4 950,00	4 950,00	-	-	-	-
25/05/2025	MMEGI LEASING MAROC LE	25 494,23	25 494,23	-	-	-	-
25/05/2025	AVENTINE SYSTEMS	5 000,00	5 000,00	-	-	-	-
25/05/2025	DECOR FOYER	3 500,00	3 500,00	-	-	-	-
25/05/2025	DABA MAROC	1 658,33	1 658,33	-	-	-	-
25/05/2025	DECOR FOYER	650,00	650,00	-	-	-	-
25/05/2025	AVENTINE SYSTEMS	1 700,00	1 700,00	-	-	-	-

25/05/2025	IB RIAD	620,00	620,00	-	-	-	-
25/05/2025	IB RIAD	620,00	620,00	-	-	-	-
25/05/2025	ELECTROPLANET	7 097,88	7 097,88	-	-	-	-
25/05/2025	ELECTROPLANET	3 021,29	3 021,29	-	-	-	-
25/05/2025	ELECTROPLANET	3 665,83	3 665,83	-	-	-	-
25/05/2025	ELECTROPLANET	582,50	582,50	-	-	-	-
25/05/2025	DABA MAROC	1 658,33	1 658,33	-	-	-	-
25/05/2025	ELECTROPLANET	1 248,33	1 248,33	-	-	-	-
25/05/2025	ELECTROPLANET	3 499,17	3 499,17	-	-	-	-
25/05/2025	ELECTROPLANET	582,50	582,50	-	-	-	-
25/05/2025	ACIMA	2 831,67	2 831,67	-	-	-	-
25/05/2025	ACIMA	1 874,17	1 874,17	-	-	-	-
25/05/2025	ETCE INFO	6 550,00	6 550,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000001	4 300,00	4 300,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000002	4 850,00	4 850,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000003	6 600,00	6 600,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000005	1 950,00	1 950,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000007	2 460,00	2 460,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000008	4 800,00	4 800,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000010	1 670,00	1 670,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000012	825,00	825,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000013	1 950,00	1 950,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000016	4 630,00	4 630,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000017	6 800,00	6 800,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000018	1 150,00	1 150,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000019	8 140,00	8 140,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000020	12 400,00	12 400,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000021	22 900,00	22 900,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000022	930,00	930,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000023	6 950,00	6 950,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000025	11 300,00	11 300,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000027	430,00	430,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000028	1 290,00	1 290,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000031	8 970,00	8 970,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000032	3 750,00	3 750,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000033	5 360,00	5 360,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000040	3 166,66	3 166,66	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000044	6 100,00	6 100,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000045	7 450,00	7 450,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000046	4 850,00	4 850,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000047	980,00	980,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000051	1 350,00	1 350,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000052	6 885,00	6 885,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000054	600,00	600,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000055	3 650,00	3 650,00	-	-	-	-
25/05/2025	MAO2/300000056	3 500,00	3 500,00	-			

01/06/2025	OKY LEVAGE	6 500,00	5 145,83	1 354,17			1 354,17
01/06/2025	TEMARA STEEL	3 200,00	2 453,33	746,67			746,67
01/06/2025	TEMARA STEEL	3 200,00	2 453,33	746,67			746,67
01/06/2025	LS VISION	10 272,55	4 965,08	5 307,47			5 307,47
01/06/2025	LS VISION	25 839,10	12 058,25	13 780,85			13 780,85
01/06/2025	BRICOMA	4 791,66	2 196,19	2 595,47			2 595,47
01/06/2025	BRICOMA	4 791,67	1 876,74	2 914,93			2 914,93
01/06/2025	BRICOMA	3 241,67	1 215,64	2 026,03			2 026,03
01/06/2025	NIKO BAT	147 000,00	55 125,00	91 875,00			91 875,00
01/06/2025	KEIL	65 465,40	24 549,53	40 915,87			40 915,87
01/06/2025	NIKO BAT	147 000,00	53 900,00	93 100,00			93 100,00
01/06/2025	DE MONTAGE DES PROFILES	50 000,00	8 750,00	41 250,00			41 250,00
01/06/2025	Fraiseuse Copia 314	29 166,66	3 645,84	25 520,82			25 520,82
01/06/2025	DE MONTAGE 2000MM/20	50 750,00	5 497,91	45 252,09			45 252,09
01/06/2025	MANUELLE MSP 400 MONO Q	53 500,00	5 795,84	47 704,16			47 704,16
01/06/2025	DE EVACIATION DE PROFILE	9 236,66	1 000,64	8 236,02			8 236,02
01/06/2025	AISEUR SPLIT SYSTEME 900	3 375,00	309,38	3 065,62			3 065,62
01/06/2025	TRONCONEUSE TKE VOILAP	714 141,49	53 560,62	660 580,87			660 580,87
01/06/2025	MACHINE LILLUPUTE	37 609,17	1 880,46	35 728,71			35 728,71
01/06/2025	MACHINE TEKNA XX	19 750,00	987,50	18 762,50			18 762,50
01/06/2025	DE MONTAGE 2000MM/20	69 240,00	3 462,00	65 778,00			65 778,00
01/06/2025	DE MONTAGE 2000MM/20	30 769,50	1 538,47	29 231,03			29 231,03
01/06/2025	D'ASPIRATEUR ELECTRIQU	73 547,96	612,90	72 935,06			72 935,06
01/06/2025	ACIMA	7 665,00	7 665,00				
01/06/2025	TRAREM	12 170,00	10 344,50	1 825,50			1 825,50
01/06/2025	MED GLASS	9 440,00	7 394,66	2 045,34			2 045,34
01/06/2025	KITEA	9 825,00	5 649,38	4 175,62			4 175,62
01/06/2025	KITEA	3 966,67	2 082,52	1 884,15			1 884,15
01/06/2025	KITEA	3 795,00	1 771,01	2 023,99			2 023,99
01/06/2025	ELECTROPLANET	1 498,34	1 498,34				
01/06/2025	ELECTROPLANET	3 120,85	2 704,78	416,07			416,07
01/06/2025	ELECTROPLANET	582,50	480,56	101,94			101,94
01/06/2025	ELECTROPLANET	3 499,16	2 886,84	612,32			612,32
01/06/2025	ELECTROPLANET	1 165,00	902,87	262,13			262,13
01/06/2025	MA02/300000070	1 100,00	1 100,00				
01/06/2025	MA02/300000074	4 000,00	3 750,00	250,00			250,00
01/06/2025	MA02/300000076	16 336,00	15 110,80	1 225,20			1 225,20
01/06/2025	MA02/300000079	4 400,00	3 905,00	495,00			495,00
01/06/2025	MA02/300000080	4 000,00	3 550,00	450,00			450,00
01/06/2025	MA02/300000082	4 000,00	3 500,00	500,00			500,00
01/06/2025	MA02/300000083	4 750,00	4 096,88	653,12			653,12
01/06/2025	MA02/300000084	9 500,00	8 193,75	1 306,25			1 306,25
01/06/2025	MA02/300000085	2 500,00	2 156,25	343,75			343,75
01/06/2025	MA02/300000086	10 500,00	8 793,75	1 706,25			1 706,25
01/06/2025	MA02/300000088	2 800,00	2 275,00	525,00			525,00
01/06/2025	MA02/300000093	8 277,89	5 380,62	2 897,27			2 897,27
01/06/2025	MA02/300000094	12 650,00	8 064,38	4 585,62			4 585,62
01/06/2025	MA02/300000096	9 065,15	5 212,45	3 852,70			3 852,70
01/06/2025	MA02/300000097	20 780,00	10 909,50	9 870,50			9 870,50
01/06/2025	MA02/300000106	9 500,00	4 037,50	5 462,50			5 462,50
01/06/2025	MA02/300000109	13 750,00	6 875,01	6 874,99			6 874,99
01/06/2025	MA02/300000111	5 050,00	1 956,88	3 093,12			3 093,12
01/06/2025	MA02/300000114	6 800,00	1 615,00	5 185,00			5 185,00
01/06/2025	MA02/300000115	4 600,00	747,50	3 852,50			3 852,50
01/06/2025	MA02/300000116	9 400,00	1 527,50	7 872,50			7 872,50
01/06/2025	MA02/300000120	5 583,33	209,37	5 373,96			5 373,96
01/06/2025	VPN INTER-SITES	2 100,00	1 330,00	770,00			770,00
01/06/2025	ETCE INFO	7 980,00	6 783,00	1 197,00			1 197,00
01/06/2025	ETCE INFO	1 450,00	1 208,33	241,67			241,67
01/06/2025	WINDOWS 10 PRO 64 BIT	780,00	455,00	325,00			325,00
28/07/2025	SMA CUTTING MACHINE PC	775 344,60		826 802,53	878 260,46	51 457,93	
01/01/2025	21110000	10 370,00		10 370,00			
01/01/2025	21120000	31 629,80		31 629,80			
01/01/2025	21120000	61 650,35		61 650,35			0,00
14/11/2025	233000	22 268 194,80	11 766 167,63	16 675 926,92	25 498 969,40	6 941 142,94	0,00
16/07/2025		1 620,92		1 620,92	157 200,00	155 579,08	0,00
31/12/2025		100 000,00		100 000,00	100 000,00	0,00	0,00
30/06/2025	2355000000	1 164,80	640,64	524,16		31 231,44	
				<b>168 329 876,34</b>	<b>253 329 497,73</b>		

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION CONSOLIDE

ETAT B4

Raison Sociale de la Société Emettrice	Secteur d'Activité	Capital Social	Participation au Capital (en %)	Prix d'Acquisition Global	Valeur Comptable Nette	Extraits des Derniers Etats de Synthèse de la Société Emettrice			Produits Inscrits au C.P.C. de l'exercice
						Date de Clôture	Situation Nette	Résultat Net	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
BP ENGEN	FINANCE	1 731 419 000,00 300 000,00		28 900,00 54 488,00	ND 54 488,00		54 488,00		
Autres MAROC RECYCLING AND RECOVERY RABAT	REHABILITATION, AMENAGEMENT EXPLOITATION CENTRE	129 204 231	7%	9 042 000,00	9 042 000,00	31/12/2025			

## TABLEAU DES PROVISIONS CONSOLIDE

ETAT B5

NATURE	Montant de Début d'Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant de Fin d'Exercice
		d'Exploitation	Financières	Non Courantes	d'Exploitation	Financières	Non Courantes	
1. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Immobilisé		-	-	-	-	-	-	-
2. Provisions Réglementées	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Provisions Durables pour Risques et Charges		-	-	-	-	-	-	-
<b>SOUS-TOTAL (A):</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Circulant <i>(Hors Trésorerie)</i>	76 620 357,14	66 460 532,68	105 000,00		76 511 251,28	105 000,00		66 569 638,54
5. Autres Provisions pour Risques et Charges	17 075 387,42	12 201 758,19			17 075 387,42			12 201 758,19
6. Provisions pour Dépréciation des Comptes de Trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SOUS-TOTAL (B):</b>	<b>93 695 744,56</b>	<b>78 662 290,87</b>	<b>105 000,00</b>	-	<b>93 586 638,70</b>	<b>105 000,00</b>	-	<b>78 771 396,72</b>
<b>TOTAL (A + B):</b>	<b>93 695 744,56</b>	<b>78 662 290,87</b>	<b>105 000,00</b>	-	<b>93 586 638,70</b>	<b>105 000,00</b>	-	<b>78 771 396,72</b>

## TABLEAU DES CREANCES CONSOLIDE

ETAT B6

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets	
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE:</b>	<b>94 592 153,57</b>	<b>59 624 669,69</b>	<b>34 967 483,88</b>	<b>150 000,00</b>	-	<b>75 949 544,22</b>	-	-	
* Prêts immobilisés	1 242 577,78	582 876,00	659 701,78	150 000,00	-	-	-	-	
* Autres créances financières	93 349 575,79	59 041 793,69	34 307 782,10	-	-	75 949 544,22	-	-	
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT:</b>	<b>3 900 794 397,16</b>	<b>1 081 924 430,22</b>	<b>2 818 869 966,94</b>	<b>274 441 456,91</b>	<b>96 260 602,67</b>	<b>2 963 768 006,62</b>	-	<b>9 266 518,83</b>	
* Fournisseurs débiteurs	232 027 505,14	69 924 918,22	162 102 586,93	47 598,12	50 952 561,76	845 173,00	-	8 862 718,83	
* Clients et comptes rattachés	2 957 841 823,86	651 186 885,16	2 306 654 938,69	262 580 131,92	34 862 319,13	2 289 202 471,25	-	403 800,00	
* Personnel	358 829,61	24 000,00	334 829,61	-	-	-	-	-	
* Etat	673 720 362,37	334 622 469,08	339 097 893,29	-	-	673 720 362,37	-	-	
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-	
* Autres débiteurs	12 145 763,63	8 982 783,62	3 162 980,61	11 773 703,22	-	-	-	-	
* Comptes de régul. Actif	24 700 112,56	17 183 374,15	7 516 738,41	40 023,65	10 445 721,78	-	-	-	

### TABLEAU DES DETTES CONSOLIDE

ETAT B7

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants vis à vis de l'Etat et les Organismes Publics	Montants vis-à-vis des Entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE FINANCEMENT:</b>	<b>1 191 397 028,94</b>	<b>188 347 388,78</b>	<b>1 003 049 640,16</b>					
* Emprunts obligataires	1 057 142 900,00	57 142 900,00	1 000 000 000,00					
* Autres dettes de financement	134 254 128,94	131 204 488,78	3 049 640,16					
<b>DU PASSIF CIRCULANT:</b>	<b>2 729 571 088,95</b>	<b>374 750 802,05</b>	<b>2 354 820 286,90</b>	<b>157 464 237,19</b>	<b>903 096 172,86</b>	<b>634 578 985,64</b>	<b>-</b>	<b>314 117 978,66</b>
* Fournisseurs	1 300 561 439,07	149 550 615,20	1 151 010 823,86	157 464 237,19	478 838 712,41			314 117 978,66
* Clients Crédoitaires	686 526 135,17	150 210 866,90	536 315 268,27		341 497 179,95			-
* Personnel	30 262 153,87	4 077 821,40	26 184 332,47		-			-
* Organismes Sociaux	6 580 435,63	-	6 580 435,63		-			-
* Etat	634 578 985,64	52 471 268,26	582 107 717,37		73 203 650,28	634 578 985,64		-
* Comptes d'Associés	6 053 690,52	6 053 690,52	-		2 329 718,86			-
* Autres Créanciers	15 512 311,24	5 561 879,58	9 950 431,65		-			-
* Comptes de Régularisation Passif	49 495 937,82	6 824 660,18	42 671 277,64		7 226 911,36			-

### TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES CONSOLIDE -Suite-

ETAT B8

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
BANK OF AFRICA	6 600 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/09/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	11 300 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	12/02/2025	Renouvellement	
BANK OF AFRICA	2 213 400,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	34 890 684,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	1 125 480,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	59 794 097,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	399 676 888,00	Nantissement sur fonds de commerce	27/03/2024	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	40 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	23/08/2024	Nantissement	
FINEA	20 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	14/11/2024	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	133 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	12/12/2024	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	24 087 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	19/12/2024	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	53 353 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	17/02/2025	Nantissement	
BANK OF AFRICA+SOCIETE GENERALE	1 800 073 768,00	Nantissement sur fonds de commerce	12/03/2025	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	25 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	02/06/2025	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	35 760 453,00	Nantissement sur fonds de commerce	09/10/2025	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	20 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	03/11/2025	Nantissement	
BP RABAT KENITRA	1 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	13/10/2025	Renouvellement	
BP RABAT KENITRA	12 600 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	13/10/2025	Renouvellement	
CIH BANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	15/08/2022	Renouvellement	
BP RABAT KENITRA	1 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	15/02/2022	Nantissement	
BANK OF AFRICA	5 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	23/11/2023	Nantissement	
ATTJARIWAFABANK	9 000 000,00	RENOUVELLEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	25/10/2023	RENOUVELLEMENT	
SOCIETE GENERALE	9 000 000,00	RENOUVELLEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	01/10/2024	RENOUVELLEMENT	
CIH	7 000 000,00	RENOUVELLEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	01/11/2022	RENOUVELLEMENT	
CIH	2 000 000,00	RENOUVELLEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	24/05/2025	RENOUVELLEMENT	
SOCIETE GENERALE	7 000 000,00	RENOUVELLEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	02/12/2025	RENOUVELLEMENT	
CIH	3 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	20/10/2022	NANTISSEMENT	
ATTJARIWAFABANK	2 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	29/10/2024	NANTISSEMENT	
CIH	18 500 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	01/11/2022	puvellment Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	13 500 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	24/07/2024	puvellment Nantissement	
BP	500 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	28/10/2025	puvellment Nantissement	
BP	5 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	28/10/2025	Nantissement	
BP	3 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	28/10/2025	Nantissement	
BMCE	9 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	20/11/2023	Nantissement	
BP	500 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	28/10/2025	Nantissement	
BP	7 025 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	26/05/2025	Nantissement	
BP	17 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	28/10/2025	Nantissement	
CIH BANK	14 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	22/05/2024	Nantissement	

### TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES CONSOLIDE

ETAT B8

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
<b>* Sûretés données</b>					
* Sûretés données					
ATTJARI WAFABANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	44 922,00	Renouvellement	
ATTJARI WAFABANK	5 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 378,00	Renouvellement	
ATTJARI WAFABANK	4 900 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 859,00	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC	20 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 033,00	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 089,00	Renouvellement	
ATTJARI WAFABANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 050,00	Renouvellement	
ATTJARI WAFABANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 050,00	Renouvellement	
BMCE BANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 909,00	Renouvellement	
ARAB BANK	25 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 082,00	Renouvellement	
BANQUE POPULAIRE	20 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 168,00	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	40 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 189,00	Renouvellement	
BMCE BANK	9 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	44 321,00	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	4 100 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 911,00	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	7 300 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	44 368,00	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	44 581,00	Renouvellement	
BMCE BANK	14 800 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	44 966,00	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 189,00	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	100 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	45 855,00	Renouvellement	
BMCE BANK	225 031 763,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/02/2022	Nantissement	

**TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES CONSOLIDE -Suite-** ETAT B8

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
CIH BANK	4 000 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	21/06/2024	Renouvellement	
ATTJARI WAFA BANK	6 000 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	11/12/2025	Renouvellement	
ATTJARI WAFA BANK	4 000 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	16/08/2022	Renouvellement	
ATTJARI WAFA BANK	2 000 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	06/12/2023	Renouvellement	
ATTJARI WAFA BANK	3 000 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	04/06/2024	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	12 000 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	22/04/2024	Renouvellement	
ATTJARI WAFA BANK	25 600 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	08/08/2025	Renouvellement	
ATTJARI WAFA BANK	13 526 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	10/09/2025	Renouvellement	
BMCE	9 000 000,00	Renouvellement Nantissement sur fonds de commerce	09/09/2024	Renouvellement	
BMCE	4 500 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	03/11/2022	Nantissement	
BMCE	4 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	05/03/2025	Nantissement	

(1) Gage : 1- Hypothèque ; 2- Nantissement ; 3- Warrant ; 4- Autres ; 5- (à préciser)  
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)  
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL CONSOLIDE** ETAT B9

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions		
- Cautions provisoires	28 678 503,40	73 678 164,00
- Cautions définitives	250 724 813,80	236 776 858,12
- Cautions de retenue de garantie	729 095 249,27	394 771 947,80
- Cautions admission temporaire	2 322 456,00	2 076 017,00
- Autres Avals et cautions	2 472 000,00	1 260 419,42
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires		
* Autres Engagements Donnés	515 856 052,25	384 753 213,40
<b>Total (1)</b>	<b>1 529 149 074,72</b>	<b>1 093 316 619,74</b>
(1) dont engagements à l'égard d'entreprises liées .....	-	-

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions	2 738 508,84	2 738 508,84
* Autres Engagements Reçus	-	-
<b>Total:</b>	<b>2 738 508,84</b>	<b>2 738 508,84</b>

(1) Gage : 1- Hypothèque ; 2- Nantissement ; 3- Warrant ; 4- Autres ; 5- (à préciser)  
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)  
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

**TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL CONSOLIDE** ETAT B10

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée contrat mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée thé d'amortis du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
64765-CM-0	10/11/2015	120	161 971 038,10	10	152 876 525,52	17 339 234,16	3 176 581,92		14 824 286,00	1 USINE ROCHE YQUEM
020553	05/07/2018	84	38 156 870,18	10	41 553 618,28	3 988 759,79			381 568,70	1 GRUE QAY650
84679-CM-0	01/10/2019	72	7 906 920,66	10	7 724 152,16	1 543 811,52			79 069,21	TOUR AVEC CHARGEMENT 2
91192-CM-0	15/01/2021	60	7 331 107,84	10	6 539 755,35	1 720 988,25			73 311,08	130L7 MONTEE SUR CAMION
77087	25/03/2021	48	1 616 931,74	10	1 695 393,33	80 145,87			16 169,32	POINCONNEUSE CN BOSCHER
493730	25/02/2021	48	331 941,09	10	355 642,38	8 859,42			3 319,41	1 TGT ROBBY ROBOT
502480	30/04/2021	48	300 096,89	5	302 072,32	27 461,12			3 000,97	1A LOGAN NOUVELLE LAUR
492940	25/02/2021	48	1 138 530,35	10	1 219 823,81	30 387,07			11 385,30	PRESSE PLIEUSE + CISAILLE
77493	25/04/2021	48	37 000,00	10	37 949,21	2 680,39			370,00	ARQUE KARCHER + 1 FOURNI
78150	05/04/2021	48	401 185,00	10	405 355,93	35 181,83			4 011,85	RE ET EQUIPEMENTS DUNE1
77623	25/03/2021	48	456 682,90	10	478 843,75	22 636,25			4 566,83	LIFT FB3SN CHARLOT ELEV
493510	25/02/2021	48	1 923 681,45	10	2 061 036,06	51 342,54			19 236,81	3 NACELLES JLG
77624	05/04/2021	48	592 547,20	10	598 707,88	51 963,32			5 925,47	POLYMERISATION ELECTRI
1411560	15/04/2021	48	1 057 476,24	10	1 076 534,66	84 671,26			10 574,76	E D'USINAGE PENDULAIRE ST
1492450	25/05/2021	48	185 000,00	10	185 512,75	17 634,29			1 850,00	CHINE PELLETS ET ACCESSO
93383-CM-0	01/07/2021	48	609 560,90	5	702 821,28	100 403,04			6 536,50	3 DACIA NOUVELLE LOGAN
92065-CM-0	01/11/2021	60	8 204 442,00	10	5 855 054,44	1 848 964,56	1 540 803,80		82 278,22	TATION DE BETONITE, 1 FOR
96407-CM-0	01/03/2022	48	145 900,00	10	113 483,16	40 052,88	6 675,48		1 459,00	1 PERCEUSE MAGNETIQUE D
96408-CM-0	15/02/2022	48	150 350,00	10	118 664,13	41 274,48	5 159,31		1 504,00	1 MACHINE PLASMA
1553270	01/03/2022	48	167 126,40	5	129 993,22	45 879,96	7 646,66		1 671,26	1 DACIA LOGAN NOUVELLE
081897	25/06/2022	48	466 822,50	5	359 020,74	142 814,88	69 423,90		4 668,23	3 DACIA LOGAN NOUVELLE
081306	05/03/2022	48	102 710,00	6,8	79 497,85	28 196,28	5 090,99		1 027,10	1E MATERIEL ET LOGICIEL IN
1562280	15/11/2022	60	17 767 435,40	10	8 508 700,01	4 004 094,12	4 004 094,12	3 503 582,35	177 674,35	21 PLATEFORME
081373	25/12/2022	60	3 140 783,06	10	1 425 453,19	707 811,24	707 811,24	697 980,53	31 407,83	BRB LASER CUTTING MACH
082639	25/10/2022	60	1 920 000,00	10	973 561,14	402 645,66	354 568,56	19 200,00	432 693,84	ARIOTS TELESCOPIQUE MANI
1634380	15/04/2023	48	484 050,00	6,8	233 130,51	136 466,64	39 802,77	4 840,50	10 069,82	10 DELL STATION DE TRAV
96974-CM-0	01/03/2023	60	26 997 945,85	10	9 295 450,56	5 070 245,76	5 915 286,72	224 982,88	UR MOBILE, 2 PELLETS SUR CI	
1637210	30/04/2023	48	150 000,00	10	70 481,60	42 288,96	42 288,96	14 096,32	1 500,00	SSEUR MOBILE DIESEL XAS8
80661070	15/06/2023	48	2 110 000,00	10	917 084,04	594 865,32	272 646,60	21 100,00	27 646,60	1 TELESCOPIQUE MANITOU
1671960	30/09/2023	48	1 702 070,00	10	599 823,75	479 859,00	479 859,00	359 894,25	17 020,70	28 ECROU + 24 CONSOLE + 20
1648930	20/09/2023	48	170 000,00	10	61 240,72	47 927,52	47 927,52	34 614,32	1 700,00	1 CPS400
80662000	05/07/2023	48	1 055 000,00	10	446 149,08	293 301,71	297 432,72	152 847,37	10 550,00	1 TELESCOPIQUE MANITOU
84815	25/12/2023	60	584 659,62	10	136 184,64	136 184,64	272 369,28	5 846,60	136 184,64	ELEVATEUR ELECTRIQUE EV
553500	25/04/2024	60	1 420 255,51	10	225 141,36	330 819,96	330 819,96	767 318,52	14 202,56	30 SEMI ROMORQUE SURBAI
553060	20/05/2024	60	150 000,00	10	21 351,88	21 351,88	34 939,44	83 466,44	1 500,00	E + 1 XAS 88 LRC + 1 UND AB
1710040	15/03/2024	60	3 960 000,00	10	730 235,08	922 402,20	922 402,20	2 036 971,52	39 600,00	1 TELESCOPIQUE MANITOU
84814	25/02/2024	60	2 087 350,00	10	411 924,66	486 206,16	486 206,16	1 046 693,82	20 873,50	TRACTEUR MERCEDES BENZ
1619590	01/07/2024	48	732 304,86	10	103 228,14	206 456,28	309 684,42	7 323,05	10 448,24	1 RER LETIPOP DBR-1650 A
561600	20/08/2024	48	370 480,00	10	37 717,42	104 448,24	104 448,24	171 179,06	3 704,80	TA C450+ 2 PHOTOCOPIEUR
553130	25/08/2024	60	9 059 008,66	10	732 678,29	2 110 113,48	5 597 662,15	90 715,03	90 715,03	TOPLISS QT250 XCMG EVO
86357030	05/11/2024	60	13 592 591,80	10	483 712,83	3 166 120,32	3 166 120,32	9 014 648,13	135 925,92	2 GRUE A TOUR
86357140	05/11/2024	60	17 688 000,00	10	629 454,10	4 120 063,20	4 120 063,20	11 730 735,50	176 880,00	3 GRUE MOBILE XCMG
553270	31/12/2024	60	1 853 588,25	10	71 959,34	431 756,04	431 756,04	1 223 308,78	18 535,88	1SE PELLETEUSE XCMG + AC
560740	10/10/2024	48	757 200,00	6,8	47 438,85	213 474,84	379 510,83	3 719,50	7 572,00	DINTEL + 1 SYNOLOGY SERV
86356990	05/12/2024	60	1 232 476,32	10	23 923,38	283 093,24	287 080,56	841 305,63	12 324,76	NRE DE TOURNAGE HAAS S/
86357560	05/12/2024	60	1 761 225,78	10	28 489,03	410 242,08	1 202 237,21	17 612,26	17 612,26	E HAAS VF-540+TABLE ROT/
86358740	05/12/2024	60	7 184 563,97	10	116 215,23	1 673 499,36	1 673 499,36	4 904 282,85	71 845,64	ES AUTOPROPULSEES ET AC
86357120	05/01/2025	60	720 948,56	10	165 617,80	167 950,44	506 183,96	7 209,49	167 950,44	HARIOT ELEVATEUR MQC35
86357370	05/01/2025	60	982 272,78	10	225 622,86	228 800,64	689 579,70	9 822,73	9 822,73	UR POUR MUR DE BANC DES
1735260	25/10/2024	60	1 750 000,00	10	73 599,37	407 627,28	1 149 282,47	17 500,00	17 500,00	ESCOPIQUE MANITOU + 2 MI
003561	25/10/2024	48	2 970 000,00	10	197 701,10	837 322,32	837 322,32	1 476 943,54	29 700,00	ARIOT TELESCOPIQUE MANI
87811	25/12/2024	60	1 980 000,00	10	6 405,57	461 201,04	1 377 197,55	19 800,00	19 800,00	ARIOTS TELESCOPIQUE MANI
561590	20/12/2024	48	350 000,00	10	2 740,95	98 674,26	98 674,26	194 607,75	3 500,00	EAU EXTENSIBLE DE 14200 A
86357310	05/05/2025	60	5 829 358,01	10	886 362,19	1 357 831,44	4 544 963,57	58 293,58	58 293,58	E DE PERCAGE - FRAISAGE SE
1780390	01/11/2025	60	2 720 000,00	10	104 362,18	626 173,08	2 400 330,14	27 200,00	27 200,00	ODELE FH 6*4 T500 PTMCT I2
1780410	10/08/2025	60	2 050 000,00	10	183 529,08	471 931,92	1 704 198,60	20 500,00	20 500,00	NOCYLINDRE MARQUE AMV
1799370	25/12/2025	60	9 900 948,13	10	31 470,96	2 265 909,48	9 032 166,96	99 009,48	99 009,48	RUE QY70KH + 1 GRUE QY110
87692	25/08/2025	60	209 371,40	10	16 933,63	48 768,84	178 141,73	2 093,71	1 784,17	1 FLAT FINISHING MACGINE
89225	25/09/2025	60	9 380 000,00	10	569 164,79	2 156 835,00	8 058 175,21	93 800,00	93 800,00	H 64 BETON + 4 PORTEURS SI
87694	05/11/2025	60	2 464 081,46	10	87 688,04	573 958,08	2 208 144,28	24 640,81	24 640,81	TFORME 12M AVEC ENROULL
87403	25/08/2025	60	2 156 017,62	10	157 375,29	502 200,84	1 834 428,07	21 560,18		

## TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL CONSOLIDE -Suite-

ETAT B10

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée contrat mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PLASMA-FRAISEUSE-POINCEUSE	13/07/2022	60	1 000 000,00	5,00	619 743,96	225 361,44	0,00	281 701,80	10 000,00	CONTRAT N°: 080507
MATER DE PROJECTIO+ MALAXAGE	01/04/2022	48	1 296 000,00	5,00	943 763,38	365 327,76	152 219,90	-	13 206,51	CONTRAT N°95494-CM-0
6 PERCEUSES	01/06/2022	48	69 900,00	5,00	49 951,85	19 336,20	8 056,75	0,00	699,00	CONTRAT N°97355-CM-0
4 LICENCES SOLIDWORKS PROFESSIONNEL	01/06/2022	48	193 660,00	5,00	138 393,30	53 571,60	22 321,50	-	1 936,60	CONTRAT N°96878-CM-0
2 TREUILS LM 500	01/11/2022	48	132 240,00	5,00	79 259,18	36 581,16	30 484,30	-	1 322,40	CONTRAT N°96748-CM-0
6 DELL VOSTRO + 1 PC PORT	01/11/2023	48	68 385,00	5,00	22 070,02	18 917,16	0,00	34 681,46	683,85	CONTRAT N°96879-CM-0
MALAXEUR PLANETAIRE	01/10/2024	48	385 000,00	5,00	91 794,60	88 767,60	0,00	244 110,90	3 850,00	CONTRAT N°109477-CM-0
1 UNITE DE PRODUCTION BETON	01/09/2025	48	651 000,00	5,00	-	219 465,15	0,00	490 822,20	6 510,00	CONTRAT N°109478-CM-0
DACIA LODGY	01/01/2023	60	179 328,98	60,00	71 225,52	35 612,76	35 612,76	35 612,76	1 265,18	1621290
PONT ROULANT	01/07/2023	48	450 382,08	60,00	167 430,78	111 620,52	55 810,26	3 900,00	3 900,00	1637260
SCIE A PANNEAUX MASTER WOOD	01/01/2024	36	908 732,40	60,00	300 160,80	300 160,80	-	8 250,00	104782-CM-0	
2 DACIA LOGAN ET RENAULT EXPRESS	05/05/2025	36	575895,92	60,00	-	127 007,20	190 510,80	254 014,40	4 383,52	1760840
SCIE A PANNEAUX MASTER SAW MS4	01/08/2025	36	908 732,40	60,00	-	125 067,00	300 160,80	475 254,60	8 250,00	1764430
MACHINE PLASMA POUR DECOUPE PA	15/09/2025	36	910 717,84	60,00	-	100 272,20	300 816,60	501 361,00	8 268,04	11246-CM-0
Matériel	10/02/2021	60	4 166 700,00	10	3 677 802,17	939 013,32	78 251,11	41 667,00	20 529,50	Matériel d'echafal GRUES
Matériel	25/02/2021	48	2 052 950,00	-	2 207 362,05	46 965,15	-	9 851,05	25 140,00	Matériel d'echafa
Matériel	10/03/2021	48	985 105,02	10	1 036 663,36	45 072,32	-	5 920,83	5 325,67	Matériel d'echafa
Matériel	01/05/2021	60	2 514 000,00	10	2 077 381,24	566 558,52	188 852,84	194 593,68	6 225,57	POUTRES DE COFFR
Matériel	21/10/2021	48	592 083,33	10	528 256,56	121 905,36	-	175 518,12	6 225,57	2-FIAT DUCATO
Transport	01/05/2024	36	532 566,66	5	129 729,12	194 593,68	194 593,68	64 864,56	6 225,57	2-FIAT DUCATO
Transport	01/08/2024	48	622 566,66	5	73 132,55	175 518,12	175 518,12	346 811,19	4 511,84	Matériel de transport
Transport	10/10/2024	60	451 184,16	5	31 528,29	126 113,16	126 113,16	-	-	-
	15/07/2019	48	342 801,10	-	340 177,32	-	-	-	-	-
	01/08/2019	48	198 971,67	-	192 747,56	-	-	-	-	-
	20/03/2019	48	123 400,00	-	134 118,06	-	-	-	-	-
	10/04/2021	48	125 040,36	-	123 575,40	10 297,95	30 893,85	-	1 250,40	-
	01/10/2021	48	199 001,67	-	163 891,44	54 630,48	-	0,00	1 990,02	-
	10/12/2021	60	1 716 367,30	-	1 160 408,88	386 802,96	386 802,96	-	17 163,67	-
	25/07/2022	60	2 861 281,24	-	1 612 056,00	644 822,40	644 822,40	322 411,20	28 612,81	-
	01/08/2022	48	199 001,67	-	136 576,20	40 972,86	40 972,86	-	1 990,02	-
	01/11/2022	60	-	-	1 273 616,76	587 823,12	587 823,12	489 852,60	26 083,58	-
	25/10/2023	60	-	-	89 824,35	71 859,48	71 859,48	125 754,09	3 085,02	-
	01/05/2024	48	-	-	117 936,58	176 904,84	176 904,84	235 873,12	-	-
	01/12/2024	48	-	-	89 172,08	356 688,24	356 688,24	624 204,42	-	-
MAROC LEASING - DACIA	10/11/2021	48	119 531,02	48	103 911,00	27 345,00	-	-	1 195,00	CONTRAT 94070-CM-0
MAROC LEASING - DACIA DOKKER	05/11/2021	48	228 694,84	48	198 809,54	52 318,30	-	0,00	2 287,00	CONTRAT 94071-CM-0
MAROC LEASING - MASTER L3H3	10/11/2021	48	462 035,00	48	290 673,18	52 849,70	-	0,00	4 620,00	CONTRAT 93861-CM-0
MAROC LEASING - RENAULT EXPRESS	05/12/2023	36	452 566,26	48	178 379,24	164 657,76	150 936,28	-	4 525,66	CONTRAT 105119-CM-0
MAGHREBAIL - 2 PICK UP	05/12/2025	36	375 056,66	48	-	11 290,57	135 486,84	259 683,11	3 750,57	CONTRAT 1800090
BOGELEASE	05/12/2021	48	175 105,00	5	174 197,11	52 877,33	-	-	1 751,05	-
BOGELEASE	25/01/2022	48	372 218,26	5	367 856,64	122 618,88	-	-	3 722,18	-
BOGELEASE	24/02/2023	48	285 114,84	5	172 195,32	93 924,72	93 924,72	15 654,12	2 851,15	-
MAGHREBAIL	17/11/2023	48	383 420,16	5	134 197,00	115 026,00	115 026,00	95 855,00	1 462,00	-
MAGHREBAIL	10/02/2024	48	1 496 868,94	5	464 208,14	506 408,88	506 408,88	548 609,62	14 968,69	-
MAROC LEASING	15/04/2024	36	203 000,00	5	66 471,93	88 629,24	88 629,24	29 543,08	2 030,00	-
MAROC LEASING	25/04/2024	60	321 002,67	5	67 294,08	89 725,44	89 725,44	201 862,24	3 210,03	-
MAROC LEASING	05/04/2024	60	407 550,00	5	85 437,54	113 916,72	113 916,72	256 312,62	4 075,50	-
			<b>570 474 771,79</b>		<b>292 247 216,15</b>	<b>71 458 939,42</b>	<b>69 593 698,34</b>	<b>217 135 175,21</b>	<b>19 878 296,17</b>	

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C CONSOLIDE

ETAT B11

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
611	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	* Achats de marchandises	95 035 521,50	20 942 809,97
	* Variation des stocks de marchandises		
	<b>Total</b>	<b>95 035 521,50</b>	<b>20 942 809,97</b>
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	* Achats de matière premières	991 533 010,39	931 507 155,24
	* Variation des stocks de matières premières	16 179 625,60	-80 221 125,29
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	231 250 972,20	303 669 350,24
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	-3 244 347,23	9 606 044,31
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	26 173 550,77	52 872 054,55
	* Achats de travaux, études et prestation de services	1 417 918 153,49	989 547 063,05
	<b>Total</b>	<b>2 679 810 965,22</b>	<b>2 206 980 542,10</b>
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	* Locations et charges locatives	19 948 350,39	37 692 054,34
	* Redevances de crédit-bail	71 458 939,42	63 166 936,11
	* Entretien et réparations	9 437 863,25	8 011 618,48
	* Primes d'assurances	9 906 417,99	10 546 944,75
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	28 244 742,39	24 875 157,77
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	47 446 802,06	77 102 758,83
	* Redevances pour brevets, marque, droits ...	334 955,76	163 905,80
	* Transports	46 004 886,42	29 122 626,59
	* Déplacements, missions et réceptions	21 457 074,24	26 545 570,32
	* Reste du poste des autres charges externes	35 583 870,13	45 226 557,84
	<b>Total</b>	<b>289 823 902,05</b>	<b>322 454 130,83</b>
617	<u>Charges de personnel</u>		
	* Rémunération du personnel	264 035 228,80	229 991 660,59
	* Charges sociales	56 098 226,46	42 760 869,13
	* Reste du poste des charges de personnel	7 992 087,89	4 202 761,06
	<b>Total</b>	<b>328 125 543,16</b>	<b>276 955 290,78</b>
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	* Jetons de présence	580 000,00	580 000,00
	* Pertes sur créances irrécouvrables	2 639,87	2 787 566,52
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation	25 275,49	-
	<b>Total</b>	<b>607 915,36</b>	<b>3 367 566,52</b>
638	<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
	<u>Autres charges financières</u>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		60 000,00
	* Reste du poste des autres charges financières		13 419,15
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>73 419,15</b>
658	<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	* Pénalités sur marchés et débits	5 493 406,52	818 280,19
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	61 147,00	3 244 121,00
	* Pénalités et amendes fiscales	2 913 918,10	5 321 918,77
	* Créances devenues irrécouvrables	79 423 621,34	2 153 176,77
	* Reste du poste des autres charges non courantes	5 709 340,29	4 507 158,97
	<b>Total</b>	<b>93 601 433,25</b>	<b>16 044 655,70</b>

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C CONSOLIDE -Suite-

ETAT B11

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	* Ventes de marchandises au Maroc	112 644 418,24	16 034 761,58
	* Ventes de marchandises à l'étranger		7 920 122,87
	* Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>	<b>112 644 418,24</b>	<b>23 954 884,45</b>
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	* Ventes de biens au Maroc	2 252 835 218,93	2 907 319 562,79
	* Ventes de biens à l'étranger	600 342 024,00	253 031,65
	* Ventes des services au Maroc	682 598 289,00	148 905 420,77
	* Ventes des services à l'étranger	0,00	36 041 898,10
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
	* Reste du poste des ventes et services produits	353 577,31	1 254 786,84
	<b>Total</b>	<b>3 536 129 109,24</b>	<b>3 093 774 700,15</b>
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	* Variation des stocks des biens produits	59 119,80	
	* Variation des stocks des services produits	119 372 216,07	
	* Variation des stocks des produits en cours	17 819 680,48	51 275 234,12
	<b>Total</b>	<b>137 251 016,35</b>	<b>51 275 234,12</b>
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	* Jeton de présence reçus		
	* Reste du poste (produits divers)	5 168 159,58	19 133,73
	<b>Total</b>	<b>5 168 159,58</b>	<b>19 133,73</b>
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	* Reprises	93 586 638,70	88 197 249,17
	* Transferts de charges	10 500,00	3 031 173,93
	<b>Total</b>	<b>93 597 138,70</b>	<b>91 228 423,10</b>
738	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	* Intérêt et produits assimilés	1 912,49	2 093,33
	* Revenus des créances rattachées à des participations		
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	<b>Total</b>	<b>1 912,49</b>	<b>2 093,33</b>

## PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

ETAT B12

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
* Bénéfice net	224 734 728,04	
* Perte nette		
	<b>247 487 947,53</b>	
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>		
1. Courantes	<b>91 601 501,44</b>	
Achats mat&four,ex ant	591 650,73	
Autres charges ex ant	7 970 781,50	
RAS/MEDECIN	25 740,00	
Ecart de convesrion Passif	823 716,74	
Provision sur créances douteux	63 457 698,39	
Dons	766 725,68	
Cadeaux à la clientèle		
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES	230 118,22	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	2 684 926,05	
Pertes de changes exercice antérieurs	80 937,39	
Charges de personnel exercices antérieurs	2 872 144,74	
PROVISION CESSION	413 218,49	
PROVISION INTERET France	11 678 978,72	
Charges d'intérêt des exercices antérieurs	4 864,79	
Total charges benin	<b>155 886 446,09</b>	
2. Non courantes		
Pénalités	4 774 608,44	
Impôts et taxes des ex antérieurs	129 073,75	
Autres charges non courant ex ant	242 702,90	
Créances devenus irrécouvrables	819 836,24	
Autres charges non courant	12 602 818,16	
Charges sans justificatif	1 506 686,94	
CSS AR		
RAPPEL D'IMPOT(compte 6582)	61 147,00	
CSS	7 538 231,00	
IS 31 12 2025	113 894 012,70	
IS BENIN	14 317 328,95	
	<b>0,00</b>	<b>85 385 356,75</b>
<b>III. DEDUCTIONS FISCALES</b>		
1. Courantes	0,00	
Reprise sur provision clients douteux	0,00	55 579 979,88
Ecart de conversion n-1	0,00	3 016 676,21
Produits des titres de participation BP		1 390,81
Produits des titres de participation AR factory		14 400 000,00
REPRISE/PROVISION COMPTE COURANT France		11 663 372,27
Reprise Ecart de Conversion		365 954,39
REPRISE/PRO.P ,RISQUE ET CHARGE FINANCIER		167 629,28
Ecart de conversion - passif		190 353,91
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
-		
2. Non courantes		
-		
- Produits Non Courants ayant supporté L'IS lors de la Vérification Fiscale		0,00
Pénalité		
Total	<b>472 222 675,57</b>	<b>85 385 356,75</b>
		<b>0,00</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
		<b>0,00</b>
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	386 837 318,82	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
* Exercice n - 4	30 653,99	
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
		<b>0,00</b>
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		
Bénéfice net fiscal (A - C)		<b>386 837 318,82</b>
<b>ou déficit net fiscal (B)</b>		<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

## DETERMINATION DU RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS CONSOLIDE

ETAT B13

I. DETERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	343 140 943,78
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	91 601 501,44
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	85 385 356,75
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	349 357 088,47
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	115 287 839,19
* Résultat Courant Après Impôts		234 069 249,27
<b>II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES</b>		
Avantages octroyés:		

## DETERMINATION DU RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS CONSOLIDE

ETAT B14

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclérations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1 + 2 - 3 = 4)
<b>A. T.V.A. Facturée</b>	404 149 774,32	701 721 441,95	628 345 022,97	477 526 193,30
<b>B. T.V.A. Récupérable</b>	337 961 056,68	704 169 376,69	535 847 804,01	506 282 629,37
* sur charges	334 080 789,28	650 478 485,51	496 052 184,79	488 507 090,00
* sur immobilisations	3 880 267,41	53 690 891,18	39 795 619,22	17 775 539,37
<b>C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)</b>	66 188 717,64	-2 447 934,74	92 497 218,96	-28 756 436,07

## ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL CONSOLIDE

ETAT C1

Nom et prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés (1)	N° IF 3	N° CNI 4	N° Carte d'étranger 5	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 9	MONTANT DU CAPITAL		
						Exercice précédent 7	Exercice actuel 8		Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
AR CORPORATION	78 QI TAKADDOUN					1 100 010,00	1 100 010,00	50,00	55 000 500,00	55 000 500,00	55 000 500,00
MR OMAR TADLAOUI	67 AV MEHDI BEN BARAKA LOT 1 RABAT					289 457,00	289 457,00	50,00	14 472 850,00	14 472 850,00	14 472 850,00
RCAR	RYAD BUSSINESS CENTER AV NAKHIL RABAT					328 525,00	310 007,00	50,00	15 500 350,00	15 500 350,00	15 500 350,00
AMINE DAOUDI	RESIDENCE BAY VIEW KERGOMARD CASA					125 714,00	125 714,00	50,00	6 285 700,00	6 285 700,00	6 285 700,00
DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTANT				0		1 185 816,00	1 204 334,00	50,00	60 216 700,00	60 216 700,00	60 216 700,00
						3 029 522,00	3 029 522,00		151 476 100,00	151 476 100,00	151 476 100,00

## PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

ETAT C2

	MONTANT		MONTANT
<b>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</b>		<b>B. AFFECTATION DES RESULTATS</b>	
* Report à nouveau	610 328 551,46	* Réserve légale	1 788 131,69
* Résultats nets en instance d'affectation		* Autres réserves	
* Résultat net de l'exercice	133 057 746,77	* Tantièmes	
* Prélèvements sur les réserves		* Dividendes	51 614 258,57
* Autres prélèvements		* Autres affectations	
		* Report à nouveau	689 983 907,97
<b>TOTAL A</b>	<b>743 386 298,23</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>743 386 298,23</b>

## RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES CONSOLIDES

ETAT C3

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2023	Exercice 2024	Exercice 2025
<b>* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:</b>			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés Moins Immobilisations en Non-Valeurs	1 072 279 710,04	1 181 295 220,96	1 349 429 420,96
<b>* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:</b>			
1. Chiffre d'Affaires	2 211 696 016,12	3 117 729 584,60	3 648 773 527,48
2. Résultat Avant Impôts	108 906 305,71	230 988 006,44	369 929 241,49
3. Impôts sur les Résultats	26 996 888,49	88 559 092,08	135 749 572,66
4. Bénéfices Distribués	-	23 473 072,75	51 614 258,57
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	73 088 517,13	109 584 674,02	173 120 469,47
<b>* RESULTAT PAR TITRE:</b>			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	24,13	43,92	74,18
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale	-	7,75	17,04
<b>* PERSONNEL:</b>			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	202 081 877,75	229 991 660,59	264 035 228,80
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice			

## TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVICES COMPTABILISEES AU COURS DE L'EXERCICE CONSOLIDE

ETAT C4

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		-
* Immobilisations Brutes		275 101 388,71
* Rentrées sur Immobilisations		
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	600 342 024,00	
* Charges		1 060 094 046,32
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	<b>600 342 024,00</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>1 335 195 435,03</b>
<b>BALANCE DEVICES</b>	<b>734 853 411,03</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>1 335 195 435,03</b>	<b>1 335 195 435,03</b>

## DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS CONSOLIDE

ETAT C5

### I. DATATION

* Date de clôture (1)	31/12/2025
* Date d'établissement des états de synthèse (2) : AU PLUS TARD 31/03/2026	
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.	

### II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHÈSE.

Dates	Indications des événements
	* Favorables
	* Défavorables

## RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



### RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES Exercice du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 31 décembre 2025

Aux actionnaires de la société **JET CONTRACTORS SA**  
78, Quartier industriel – Takadoum – Rabat

#### AUDIT DES ETATS DE SYNTHÈSE

##### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **JET CONTRACTORS S.A** et de ses filiales (le « groupe »), comprenant le bilan consolidé, le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé de variation des capitaux propres, le tableau consolidé des flux de trésorerie, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le **31 décembre 2025**. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **KMAD 1 357 617** dont un bénéfice net consolidé de **KMAD 224 736**.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du groupe au **31 décembre 2025** conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

##### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

##### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

##### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse consolidés

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

## RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

## RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Rabat, le 06 avril 2026

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit



El Bouazzaoui HANATI

H2B EXPERTS



Tarik SBAA

# RAPPORT SPECIAL



## RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2025 AU 31 DECEMBRE 2025

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS  
78, quartier industriel Takadoum - Rabat

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

### 1. Conventions conclues au cours de l'exercice

#### A. Convention écrite d'AMETEMA

##### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

###### • Contrat sous-traitance

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA.
- o Nature et objet de la convention : La société AMETEMA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 13 092 054,84 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : Travaux divers pour un montant de 10 910 045,70 Dhs HT ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 15 572 450,66 Dhs dont 1 913 675,82 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

##### b. Nature de l'opération : Contrat Client

###### • Contrat de matière première

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA.
- o Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société AMETEMA de la matière première ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 472 314,02 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur

# RAPPORT SPECIAL



- o la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : La matière première, pour un montant de 393 595,02 Dhs HT ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 1 365 414,69 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### B. Convention écrite de CENTRALU

##### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

###### • Contrat sous-traitance

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- o Nature et objet de la convention : La société CENTRALU effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 135 836 139,34 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : Travaux divers, pour un montant de 113 196 782,77 Dhs HT ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 138 966 799,66 Dhs dont 6 563 074,63 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

##### b. Nature de l'opération : Contrat client

###### • Contrat de matière première

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- o Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société CENTRALU de la matière première ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 840 766,69 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : La matière première, pour un montant de 700 638,91 Dhs HT ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 152 963,90 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### C. Convention écrite de RIMS

##### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

###### • Contrat sous-traitance

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la

## RAPPORT SPECIAL



société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.

- o **Nature et objet de la convention** : La société RIMS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 25 410 709,73 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de 21 383 365,44 Dhs HT.

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : 23 738 687,92 Dhs dont 4 916 054,15 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**b. Nature de l'opération : Contrat client**

• **Contrat de mise à disposition**

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- o **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société RIMS un local pour la période du 01/01/2025 au 31/12/2025 ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 300 000,00 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : Mise à disposition d'un local en 2025, pour un montant de 250 000,00 Dhs HT ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun encaissement n'a été constaté au cours de l'exercice 2025.

**D. Convention écrite d'AR FACTORY**

**a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

• **Contrat de sous-traitance**

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- o **Nature et objet de la convention** : La société AR FACTORY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 108 256 380,16 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : Travaux divers pour un montant 90 213 650,13 Dhs HT ;

## RAPPORT SPECIAL



**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : 118 514 000,25 Dhs dont 18 593 920,33 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**b. Nature de l'opération : Contrat client**

• **Contrat de matière première**

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- o **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société AR FACTORY de la matière première ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 3 312 037,94 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : Matière première, pour un montant de 2 760 031,62 Dhs HT.

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : 1 813 798,32 Dhs dont 1 099 814,47 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**E. Convention écrite de MEDGLASS**

**a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

• **Contrat de sous-traitance**

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEDGLASS.
- o **Nature et objet de la convention** : La société MEDGLASS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 119 015 677,27 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de 99 179 731,03 Dhs HT.

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : 125 303 011,17 Dhs dont 11 939 069,13 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**F. Convention écrite d'UNION SUPPORT**

**a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

• **Contrat de sous-traitance**

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société UNION SUPPORT.
- o **Nature et objet de la convention** : La société UNION SUPPORT effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 4 428 246,87 Dhs TTC ;

## RAPPORT SPECIAL



- o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : Travaux divers, pour un montant de 3 690 205,55 Dhs HT ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 3 846 559,64 Dhs concernant des règlements des factures de l'exercice 2025.

### G. Convention écrite de BEARCH

#### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

##### • Contrat de sous-traitance

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BEARCH
- o Nature et objet de la convention : La société BEARCH effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 38 390 945,88 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : Travaux divers, pour un montant de 38 503 081,15 Dhs HT ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 37 500 000 Dhs dont 379 961,67 Dhs concernant des règlements des factures exercices antérieurs.

#### b. Nature de l'opération : Contrat client

##### • Contrat de matières premières

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BEARCH
- o Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société BEARCH de la matière première ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 556 559,08 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : La matière première, pour un montant de 462 965,90 Dhs HT.

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 508 513,14 Dhs dont 455 465,94 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

##### • Contrat d'intérêts sur compte courant

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BEARCH
- o Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de

## RAPPORT SPECIAL



la société BEARCH des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.

- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 30 558,61 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun encaissement n'a été constaté au cours de l'exercice 2025.

### H. Convention écrite de MGD

#### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

##### • Contrat de sous-traitance

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MGD.
- o Nature et objet de la convention : La société MGD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 9 100 000 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : Travaux divers, pour un montant de 7 583 333,33 Dhs HT ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 7 000 000,00 Dhs concernant des règlements des factures de l'exercice 2025.

### I. Convention écrite d'ELEVAGE ET PRODUCTION

#### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

##### • Contrat de sous-traitance

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société ELEVAGE ET PRODUCTION.
- o Nature et objet de la convention : La société ELEVAGE ET PRODUCTION effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 2 144 604,74 Dhs HT ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : Travaux divers, pour un montant de 2 144 604,74 Dhs HT ;

## RAPPORT SPECIAL



Total des sommes versées au cours de l'exercice : 12 085 513,00 Dhs dont 10 077 337,45 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### J. Convention écrite de GALVAMED

##### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

###### • Contrat de sous-traitance

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société GALVAMED
- o Nature et objet de la convention : La société GALVAMED effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 32 518 038,21 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : Travaux divers, pour un montant de 27 098 365,17 Dhs HT ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 32 881 332,35 Dhs dont 5 930 837,27 Dhs concernant des règlements de factures des exercices antérieurs.

#### K. Convention écrite de MEA MONTAGE

##### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

###### • Contrat de sous-traitance

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
- o Nature et objet de la convention : La société MEA MONTAGE effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 94 698 368,92 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : Travaux divers, pour un montant de 78 915 307,44 Dhs HT ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 92 200 000,12 Dhs dont 11 419 203,12 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

##### b. Nature de l'opération : Contrat client

###### • Contrat de matières premières

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
- o Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société MEA MONTAGE de la matière première ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 33 172,80 Dhs TTC ;

## RAPPORT SPECIAL



- o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : La matière première, pour un montant de 27 644,00 Dhs HT.

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 141 563,47 concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### L. Convention écrite de MEA WOOD

##### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

###### • Contrat de prestation de service

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- o Nature et objet de la convention : La société MEA WOOD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 66 684 365,66 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : Travaux divers, pour un montant de 55 570 304,72 Dhs HT ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 48 250 644,49 Dhs dont 6 320 281,46 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

##### b. Nature de l'opération : Contrat client

###### • Contrat de matières premières

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- o Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société MEA WOOD de la matière première ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 4 482 921,22 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : La matière première, pour un montant de 3 735 767,68 Dhs HT.

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 1 615 572,29 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### M. Convention écrite de JC ITALY

##### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

###### • Contrat de prestation de service

## RAPPORT SPECIAL



H2B EXPERTS

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JC ITALY.
- o **Nature et objet de la convention** : La société JC ITALY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 5 897 114 Dhs HT ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant 5 897 114,00 Dhs HT ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : 5 454 481,80 Dhs dont 743 027,70 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### N. Convention écrite de MCA

##### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

###### • Contrat de prestation de service

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MCA.
- o **Nature et objet de la convention** : La société MCA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 227 665 092,12 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de 189 720 910,09 Dhs HT ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : 195 375 882,39 Dhs dont 33 175 882,39 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

##### b. Nature de l'opération : Contrat client

###### • Contrat de matières premières

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MCA.
- o **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société MCA de la matière première ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 337 425,72 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de 281 188,10 Dhs HT ;

## RAPPORT SPECIAL



H2B EXPERTS

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : 2 085 888,99 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### O. Convention écrite de JET ENERGY

##### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

###### • Contrat de prestation de service

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET ENERGY.
- o **Nature et objet de la convention** : La société JET ENERGY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 345 972 221,08 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de 290 485 359,44 Dhs HT ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : 305 619 437,48 Dhs dont 77 153 987,89 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

##### b. Nature de l'opération : Contrat client

###### • Contrat de matières premières

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET ENERGY.
- o **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société JET ENERGY de la matière première ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 106 448 091,62 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de 88 706 743,02 Dhs HT ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : 111 455 893,17 Dhs dont 6 791 739,56 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### P. Convention écrite de SIMJET MEA

##### a. Nature de l'opération : Contrat client

###### • Contrat de matières premières

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société SIMJET MEA.
- o **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société SIMJET MEA de la matière première.
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 19 988 904,00 Dhs TTC ;

## RAPPORT SPECIAL



- o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : La matière première, pour un montant de 16 640 753,33 Dhs HT ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 24 722 373,72 Dhs dont 5 854 650,20 Dhs** Concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

• Contrat d'intérêts sur compte courant

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABJ président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société SIMJET MEA.
- o Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société SIMJET MEA des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 1 098 194,24 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été reçu au titre de l'exercice 2025.**

**Q. Convention écrite de MAGHREB STEEL**

a. *Nature de l'opération : Contrat fournisseur*

• Contrat d'achat de matières premières

- o Personnes concernées : M. Mohammed Yahya ZNIBER président du conseil d'administration de la société MAGHREB STEEL et membre du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MAGHREB STEEL.
- o Nature et objet de la convention : La société MAGHREB STEEL réalise, pour le compte de la société JET CONTRACTORS, des ventes de matières premières ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 38 161 179,78 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : La matière première, pour un montant de 31 800 983,16 Dhs HT ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 35 049 897,72 Dhs dont 3 259 162,02 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**R. Convention écrite de JET CONTRACTORS SENEGAL**

a. *Nature de l'opération : Contrat fournisseur*

• Contrat d'achat de matières premières



- o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : La matière première, pour un montant de 16 640 753,33 Dhs HT ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 24 722 373,72 Dhs dont 5 854 650,20 Dhs** Concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

• Contrat d'intérêts sur compte courant

- o Personnes concernées : M. Mohamed Adil RTABJ président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société SIMJET MEA.
- o Nature et objet de la convention : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société SIMJET MEA des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 1 098 194,24 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice : Aucun paiement n'a été reçu au titre de l'exercice 2025.**

**Q. Convention écrite de MAGHREB STEEL**

a. *Nature de l'opération : Contrat fournisseur*

• Contrat d'achat de matières premières

- o Personnes concernées : M. Mohammed Yahya ZNIBER président du conseil d'administration de la société MAGHREB STEEL et membre du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MAGHREB STEEL.
- o Nature et objet de la convention : La société MAGHREB STEEL réalise, pour le compte de la société JET CONTRACTORS, des ventes de matières premières ;
- o Modalités essentielles :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 38 161 179,78 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o Prestations fournies : La matière première, pour un montant de 31 800 983,16 Dhs HT ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 35 049 897,72 Dhs dont 3 259 162,02 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**R. Convention écrite de JET CONTRACTORS SENEGAL**

a. *Nature de l'opération : Contrat fournisseur*

• Contrat d'achat de matières premières

## RAPPORT SPECIAL



H2B EXPERTS

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS SENEGAL et membre du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS SENEGAL.
- o **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS SENEGAL réalise, pour le compte de la société JET CONTRACTORS, des ventes de matières premières ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 91 474,24 Dhs HT ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de 91 474,24 Dhs HT ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2025.

**b. Nature de l'opération : Contrat client**

• **Contrat d'intérêts sur compte courant**

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS SENEGAL.
- o **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS SENEGAL des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 324 817,01 Dhs HT ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2025.

**S. Convention écrite de JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE**

**a. Nature de l'opération : Contrat client**

• **Contrat d'intérêts sur compte courant**

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE.
- o **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 62 456,90 Dhs HT ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat

## RAPPORT SPECIAL



H2B EXPERTS

par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2025.

**T. Convention écrite de JET CONTRACTORS INTERNATIONAL**

**a. Nature de l'opération : Contrat fournisseurs**

• **Contrat de prestation de service**

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL.
- o **Nature et objet de la convention** : la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 18 014 262,70 Dhs HT ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de 18 014 262,70 Dhs HT ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : 12 008 245,36 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**U. Convention écrite de PRESUD**

**a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

• **Contrat de prestation de service**

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société PRESUD.
- o **Nature et objet de la convention** : La société PRESUD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o **Modalités essentielles** :
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 3 060 120,00 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de 2 550 100 Dhs HT ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : 3 201,00 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**b. Nature de l'opération : Contrat client**

• **Contrat d'intérêts sur compte courant**

- o **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société PRESUD.
- o **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de

## RAPPORT SPECIAL



la société PRESUD des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.

- o **Modalités essentielles :**
  - o Date : 01/01/2025
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 46 737,89 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2025.

### V. Convention écrite de BRASS SOLUTION

#### a. Nature de l'opération : Contrat fournisseur

##### • Contrat de prestation de service

- o **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BRASS SOLUTION.
- o **Nature et objet de la convention :** La société BRASS SOLUTION effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- o **Modalités essentielles :**
  - o Date : 01/01/2025 ;
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 1 933 000,49 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de 1 810 833,74 Dhs HT ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice :** 5 448 188,57 Dhs dont 3 696 053,78 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### b. Nature de l'opération : Contrat Client

##### • Contrat de matières premières

- o **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BRASS SOLUTION.
- o **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société BRASS SOLUTION de la matière première.
- o **Modalités essentielles :**
  - o Date : 01/01/2025
  - o Prix (note de débit et avances incluses) : 5 041 625,1 Dhs TTC ;
  - o Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - o Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- o **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de 4 201 354,25 Dhs HT ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2025.

## RAPPORT SPECIAL



### 2. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

Néant.

Fait à Rabat, le 06 avril 2026

Les commissaires aux comptes

**HORWATH MAROC AUDIT**  
 HORWATH MAROC AUDIT  
 90, Avenue Mehdi Ben Barka  
 Hay Riad - Rabat  
 Tél : 05.37.77.48.70 / 71  
 Fax : 05.37.77.48.76  
**El Bouazzaoui HANATI**

**H2B EXPERTS**

**H2B EXPERTS SARL**  
 Rue Oued Bahi Rési. Kays  
 Imm. E, Agdal - Rabat  
 RC : 88594 - TP : 25795170  
 IF : 3344007 - CNSS : 894751  
**Tarik SBAA**

# ETAT DES HONORAIRES

## ETAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX CONTRÔLEURS DE COMPTES

Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés

	CROWE						H2B EXPERT					
	MONTANT			%			MONTANT			%		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Emetteur	194 261,14	194 261,14	190 000,00	64%	64%	76%	170 520,76	170 520,76	190 000,00	75%	75%	76%
Filiales	107 922,35	107 922,35	60 000,00	36%	36%	24%	55 419,24	55 419,24	60 000,00	25%	25%	24%
Total général	302 183,49	302 183,49	250 000,00				225 940,00	225 940,00	250 000,00			

Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes

	CROWE			H2B EXPERT		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Emetteur	0	0	0	0	0	0
Total général	302 183,49	302 183,49	250 000,00	225 940,00	225 940,00	500 000,00

La filiale MCA a nommé le cabinet CROWE pour les travaux de commissariat aux comptes, Leurs honoraires sont les suivants :

GRANT THORNTON	CROWE	
2023	2024	2025
175 000,00	130 000,00	100 000,00

\* en dirhams

La filiales Jet Contractors Holding France ( dont le siège est en France, comptabilité française) dispose d'un commissariat aux comptes, le cabinet RSA ( Khaled Sabri) les honoraires liés à ses missions d'audit légal sont :

2023	2024	2025
45 600,00	45 600,00	19 476,00

\*1800 EUR

La fililae Jet Contractors International a nommé le cabinet IFAC pour les travaux de commissariat aux comptes, Leurs honoraires sont les suivants :

IFAC	CROWE	
2023	2024	2025
60 000,00	55 000,00	55 000,00

La fililae Jet Contractors Côte d'ivoire a nommé le cabinet GLOBAL AUDIT ET CONSEIL pour les travaux de commissariat aux comptes,

2023	2024	2025
93 054,50	93 054,50	93 054,50

La fililae AR FACTORY a nommé le cabinet EL GHAZOULI & ASSOCIES pour les travaux de commissariat aux comptes,

2023	2024	2025
40 000,00	40 000,00	40 000,00

# COMMUNIQUÉS DE PRESSE 2025

The call of the creative is the call to imagine another reality. Whether it's by shedding light on the ways in which our current living falls short of God's vision for humanity or by articulating the possibilities of a shalom here on earth—the creative ultimately helps us locate ourselves within the larger story of God's unfolding work in all of creation.

Creatives rearrange the materials of the Earth to tell old stories in fresh ways. In Christianity, it is our creative peoples that keep a finger on the pulse of the Spirit.

Printed in Canada by Homelink Printers Ltd.  
hlink.com



ALL THAT IS MADE

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T4 2024

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T4 2024



SIÈGE IFC DAKAR

#### I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Au 31-12-2024, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 3 152,46 Mdhs en hausse de 43% par rapport au 31-12-2023.

Indicateurs financiers Consolidés (en Mdhs)	T 4 2023	T 4 2024	Cumul au 31-12-2023	Cumul au 31-12-2024
Chiffre d'affaires	838,24	1 044,39	2 211,70	3 152,46
Endettement	1 001,67	1 007,10	1 001,67	1 007,10
Investissements	4,10	49,42	76,44	123,67
Désinvestissements	1,33	46,08	25,23	57,29



#### II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes groupe est de l'ordre de 8,85 Mdhs. La part à l'export représente 33 % du portefeuille.

#### III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 31 décembre 2024 s'élève à 1 007,10 Mdhs, affichant une stabilité par rapport à la même période de l'année précédente.

#### IV. PERSPECTIVES

Jet Contractors poursuit sa croissance, clôturant l'année 2024 avec un chiffre d'affaires dépassant les 3 Milliards de dirhams, marquant une nouvelle étape significative dans son développement.

Le groupe atteint un carnet de commandes avoisinant les 9 Mdhs, un niveau qui témoigne de sa dynamique et de sa capacité à sécuriser des projets stratégiques.

Cette performance renforce la position de Jet Contractors en tant qu'acteur majeur et innovant, tant au Maroc qu'à l'échelle régionale, dans des secteurs clés tels que les énergies renouvelables, les équipements publics, les infrastructures ferroviaires, les ouvrages hydrauliques et la gestion des déchets.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE RÉSULTATS ANNUELS 2024

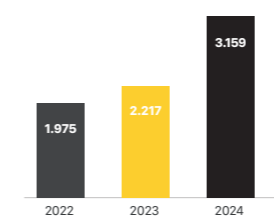
### COMMUNIQUÉ DE PRESSE RÉSULTATS ANNUELS 2024



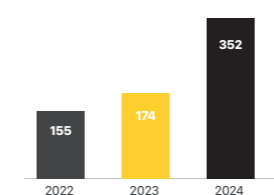
ASSEMBLÉE NATIONALE PORTO NOVO

#### CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS (EN MDH)

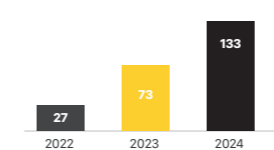
##### PRODUCTION



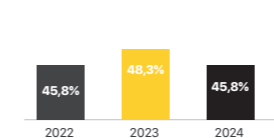
##### EBITDA



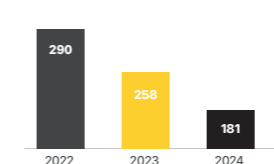
##### RÉSULTAT NET



##### GEARING



##### BFR EN JOURS



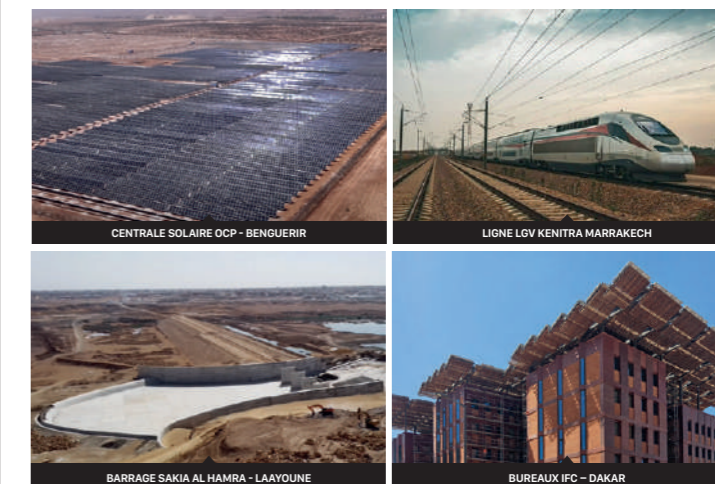
Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors s'est réuni le 25 mars 2025, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtabi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre de l'exercice annuel 2024 et d'arrêter les comptes y afférents.

#### PERFORMANCES OPÉRATIONNELLES CONSOLIDÉES

Jet Contractors a réalisé une production de 3 159 Mdhs contre 2 217 Mdhs en 2023, marquant une progression de 42%.

L'EBITDA a connu une croissance de plus de 100%.

Le résultat net consolidé s'est établi à 133 Mdhs, contre 73 Mdhs l'année précédente. Par ailleurs, le Besoin en Fonds de Roulement s'est significativement amélioré, passant de 258 jours à 181 jours.



#### PERSPECTIVES

Jet Contractors poursuit sa croissance, clôturant l'année 2024 avec un chiffre d'affaires dépassant les 3 Milliards de dirhams, marquant une nouvelle étape significative dans son développement.

Le groupe atteint un carnet de commandes avoisinant les 9 Milliards de dirhams, un niveau qui témoigne de sa dynamique et de sa capacité à sécuriser des projets stratégiques. Cette performance renforce la position de Jet Contractors en tant qu'acteur majeur et innovant, tant au Maroc qu'à l'échelle régionale, dans des secteurs clés tels que les énergies renouvelables, les équipements publics, les infrastructures ferroviaires, les ouvrages hydrauliques et la gestion des déchets.

Jet Contractors confirme son statut d'acteur incontournable dans l'accompagnement du Maroc dans sa stratégie de développement à horizon 2030.

#### DIVIDENDES

Au titre de l'exercice 2024, le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale la distribution d'un dividende de 15 Dhs par action.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T1 2025

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T1 2025

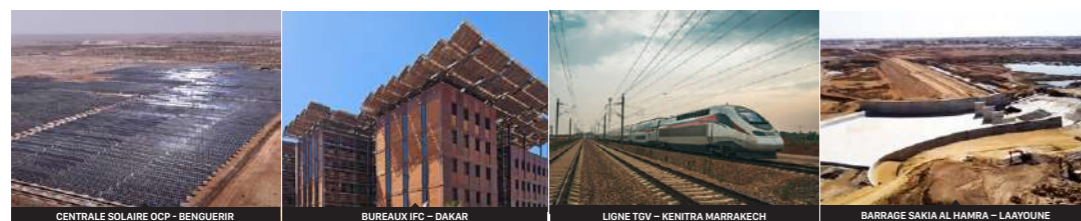


VALORISATION DU SITE DE SEJILMASSA

#### I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Au premier trimestre 2025, Jet Contractors a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 734,51 Mdhs, en hausse de 22% par rapport à la même période de l'année dernière.

Indicateurs financiers Consolidés (en Mdhs)	T 1 2025	T 1 2024
Chiffre d'affaires	734,51	603,32
Investissements	8,61	16,77
Désinvestissements	5,83	1,39



#### II. CARNET DE COMMANDES

Le groupe dispose désormais d'un carnet de commandes d'une valeur avoisinant les 9 milliards de dirhams. La part à l'export représente 31 % du portefeuille.

#### III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé du groupe s'établit à 1 060,71 MDHS au 31/03/2025, contre 999,8 MDHS au 31/12/2024. L'emprunt obligataire de 400 MDHS levé au cours du 1er trimestre 2025 a contribué significativement à la restructuration de la dette moyen terme du groupe tout en maintenant les grands équilibres financiers.

#### IV. PERSPECTIVES

L'année 2025 est une année charnière dans le développement du groupe Jet Contractors à travers 3 axes majeurs :

- Croissance continue du chiffre d'affaires et de la marge avec l'exécution de grands contrats,
- Diversification des métiers à l'échelle nationale et internationale,
- Investissement accru dans le développement de l'activité énergie à travers la filiale Jet Energy en se positionnant comme leader national dans ce métier.

Jet Contractors continue à renforcer son modèle économique et financier dans un secteur en pleine croissance.

Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T2 2025

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T2 2025



#### CHIFFRES CLES CONSOLIDES

Jet Contractors réalise un chiffre d'affaires semestriel consolidé de **1 523,12 Mdhs** au 30/06/2025 en augmentation de **10,38%** par rapport à la même période de l'année précédente.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T2 2025	T2 2024	1 <sup>er</sup> Semestre 2025	1 <sup>er</sup> Semestre 2024
Chiffre d'affaires	788,61	776,55	1 523,12	1 379,86
Endettement	1 555,69	865,26	1 555,69	865,26
Investissement	28,85	29,47	37,26	46,24
Désinvestissement	1,75	2,76	7,58	4,15



#### CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe s'élève à près de **9,2 Milliards de Dhs** en progression de **16,4%** par rapport au **30/06/2024**. La part à l'export représente **31%** du portefeuille avec des implantations dans plusieurs autres pays Africains. Des commandes supplémentaires pour près de **2,2 Milliards de Dhs** ont été confirmées au courant des mois de **Juillet et Août 2025**.

#### PERSPECTIVES

Le Groupe **Jet Contractors** continue à renforcer son business model basé sur la diversification, le développement à l'international et la consolidation des métiers historiques à travers l'amélioration de leurs compétitivités.

Le Groupe poursuit sa croissance à 2 chiffres et franchit un nouveau palier, en investissant massivement dans son outil de production par le renforcement de sa plateforme industrielle et l'acquisition du matériel pour accompagner l'accélération de livraison des projets.

Le Groupe s'est doté des moyens financiers nécessaires à travers le dernier emprunt obligataire qui permet de structurer durablement la dette MLT de **Jet Contractors** et assoir une base robuste pour le développement futur du Groupe.

D'autre part, **Jet Contractors** continue à renforcer sa filiale **'Jet Energy'** pour accompagner le développement du marché Marocain et international en plein essor.

Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T3 2025

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T3 2025

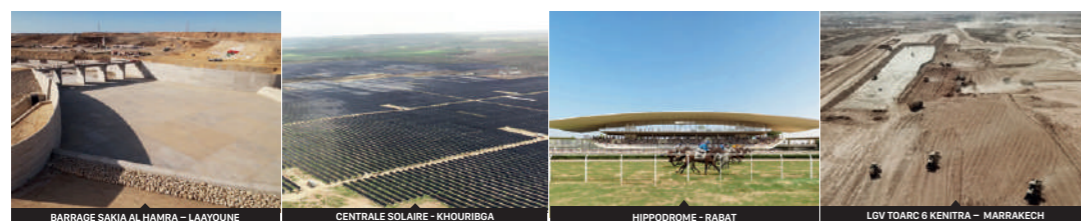


EXTENSION AÉROPORT – MARRAKECH MENARA

#### I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Jet Contractors réalise un chiffre d'affaires semestriel consolidé de **2 314,68 Mdhs** au 30/09/2025 en augmentation de **9,8%** par rapport à la même période de l'année précédente. L'investissement cumulé au 30/09/2025 est de **350,49 Millions de Dhs**.

Indicateurs financiers Consolidés (en Mdhs)	T 3 2025	T 3 2024	Cumul au 30-09-2025	Cumul au 30-09-2024
Chiffre d'affaires	854,37	728,21	2 314,68	2 108,07
Endettement	1 547,01	920,32	1 547,01	920,32
Investissements	207,34	30,69	350,49	76,90
Désinvestissements	135,61	7,06	168,20	11,21



#### II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe s'élève à **11 Milliards de Dhs** en progression de **22%** par rapport au 30/09/2024. La part à l'export représente **26%** du portefeuille avec des implantations dans plusieurs pays Africains.

#### III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 30/09/2025 s'établit à **1 547,01 Millions de Dhs**, en quasi stagnation par rapport au 30/06/2025.

#### IV. PERSPECTIVES

Jet Contractors affiche une performance robuste au troisième trimestre, avec un chiffre d'affaires cumulé de **2,3 Milliards de Dhs**. Cette croissance est soutenue par un carnet de commandes dépassant les **11 Milliards de Dhs**, témoignant de la forte dynamique commerciale du groupe.

Cette trajectoire est portée par une stratégie articulée autour de trois axes principaux :

- ♦ **Diversification maîtrisée** : Le groupe consolide ses métiers historiques tout en s'imposant dans de nouveaux secteurs porteurs comme les infrastructures ferroviaires, les ouvrages hydrauliques et la gestion des déchets.
- ♦ **Expansion internationale** : Jet Contractors renforce ses implantations ciblées à l'international pour saisir de nouvelles opportunités de croissance.
- ♦ **Innovation et investissements** : Le groupe modernise son outil industriel et intègre des technologies de pointe pour améliorer sa compétitivité et accélérer l'exécution de ses projets. Parallèlement, le groupe accélère le développement de sa filiale **Jet Energy**, un relais de croissance majeur destiné à devenir un acteur énergétique de référence sur les marchés marocain et africain en pleine expansion.

Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE RÉSULTATS SEMESTRIELS 2025

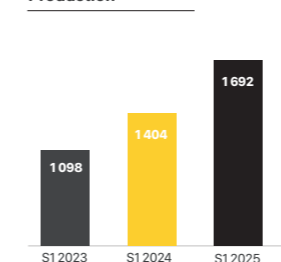
### COMMUNIQUÉ DE PRESSE RÉSULTATS SEMESTRIELS 2025



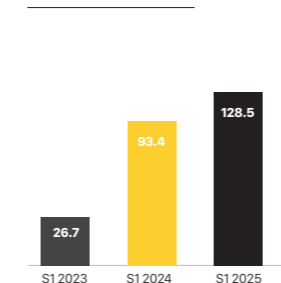
CENTRALE SOLAIRE - KHOURIBGA

#### Chiffres clés consolidés (en Mdh)

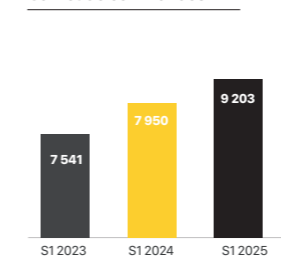
##### Production



##### Résultat Net



##### Carnet de commandes



Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors, en présence des commissaires aux comptes, s'est réuni le **29 septembre 2025**, sous la présidence de **Monsieur Mohamed Adil Rtabi**, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre du 1er semestre 2025 et d'arrêter les comptes et afférents.

#### Performances opérationnelles consolidées

Le 1er semestre 2025 a connu une hausse significative de la production de près de 21% par rapport à la même période de 2024 en s'établissant à 1 692 Mdhs et un résultat net consolidé de 128 Mdhs en augmentation de 38% en ligne avec les prévisions semestrielles.

D'autre part, ce semestre a été marqué par les faits suivants :

- L'accélération de l'exécution des différents contrats en cours
- L'acquisition en juin 2025 d'un lot important de matériel travaux publics destiné à accompagner la nouvelle activité barrages, ouvrages d'art et ferroviaire et financé en grande partie par l'émission obligataire.
- Une gestion efficace de l'incendie qui a touché l'une de nos installations à Oued Yquem en mai 2025, qui a permis dès le lendemain d'assurer la continuité de l'activité et réduire significativement son impact.
- Le système de production est revenu à la normale grâce à la mobilisation des équipes en interne et à l'investissement dans un nouvel outil de production de dernière génération.

#### Carnet de commandes S1 2025

Le carnet de commandes du Groupe au premier semestre 2025 est de 9,2 milliards de Dhs dont 31% à l'export.



ACQUISITION D'UN NOUVEAU PARC MATÉRIEL



LIGNE LGV KENITRA MARRAKECH - TOARC 6

#### Perspectives

Jet Contractors affine sa stratégie pour bâtir une croissance pérenne, en s'appuyant sur un triptyque gagnant : la diversification maîtrisée de ses activités, une implantation internationale ciblée et l'innovation continue au cœur de ses métiers historiques.

Cette vision se traduit par une croissance robuste, qui franchit aujourd'hui un palier significatif. Pour soutenir cette dynamique, le Groupe engage des investissements structurants dans son outil industriel. Au-delà du simple renforcement de sa plateforme, cette modernisation vise à intégrer des technologies de pointe et des processus agiles, garantissant ainsi une exécution plus rapide et plus efficace des projets pour ses clients.

Sur le plan financier, l'emprunt obligataire récent a permis de consolider la dette à moyen terme tout en constituant une trésorerie stratégique. Ces ressources visent à saisir des opportunités de croissance externe et à renforcer la position du Groupe.

En parallèle, le Groupe accélère le développement de sa filiale « **Jet Energy** », identifiée comme un relais de croissance majeur.

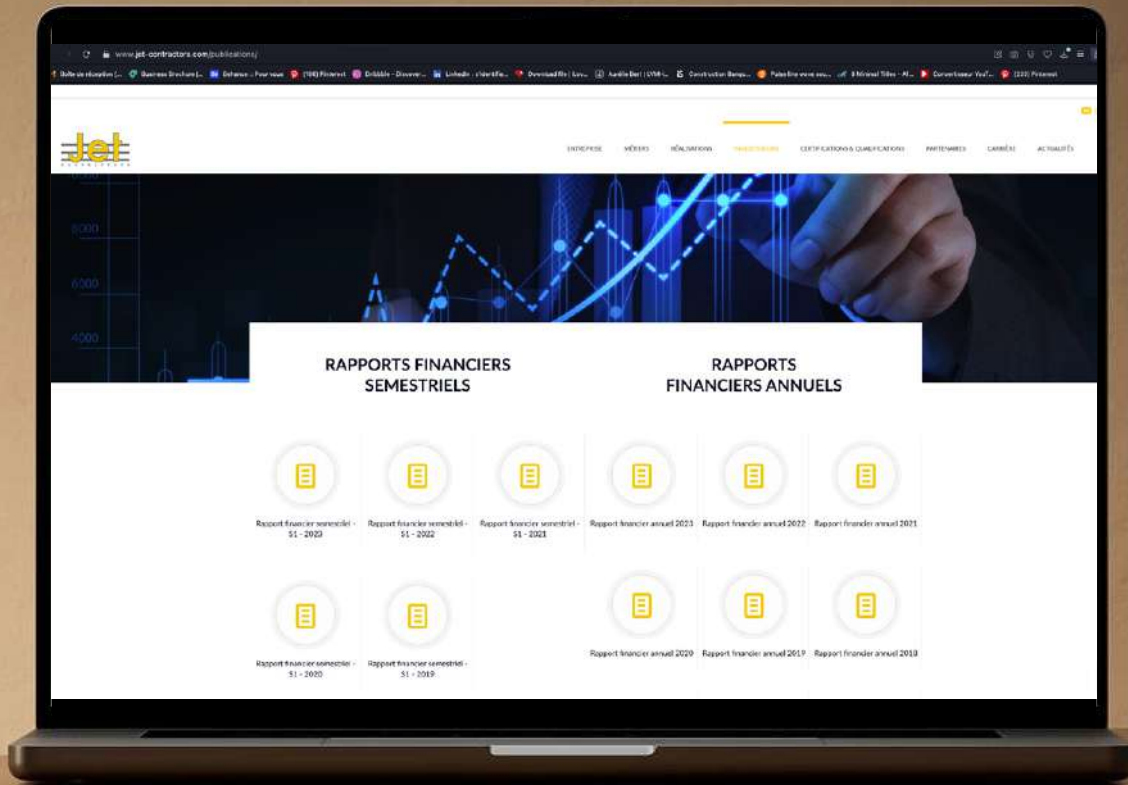
L'objectif est d'en faire un champion régional, capable de répondre aux demandes énergétiques en forte expansion, tant au Maroc que sur le continent africain et au-delà, en capitalisant sur l'expertise et la notoriété de la maison-mère.

Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com





**RETROUVEZ CE DOCUMENT  
EN VERSION DIGITALE SUR :**

<https://www.jet-contractors.com/publications/>

**TOUTES NOS ACTUALITÉS  
ET FAITS MARQUANTS SUR :**

[www.jet-contractors.com](http://www.jet-contractors.com)



Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc  
Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com  
[www.jet-contractors.com](http://www.jet-contractors.com)

