



# **RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL S1 2026**

# SOMMAIRE

## 01/ EXPERTISES MULTIMÉTIERS

General Contracting  
Structures spéciales  
Enveloppes de bâtiment  
EPC solaire  
Eau et environnement  
Infrastructures de transport  
Construction Hors Site

## 02/ PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

## 03/ COMPTES SEMESTRIELS 2026

Comptes sociaux S1 2026  
Comptes consolidés S1 2026

## 04/ ANALYSE FINANCIERE

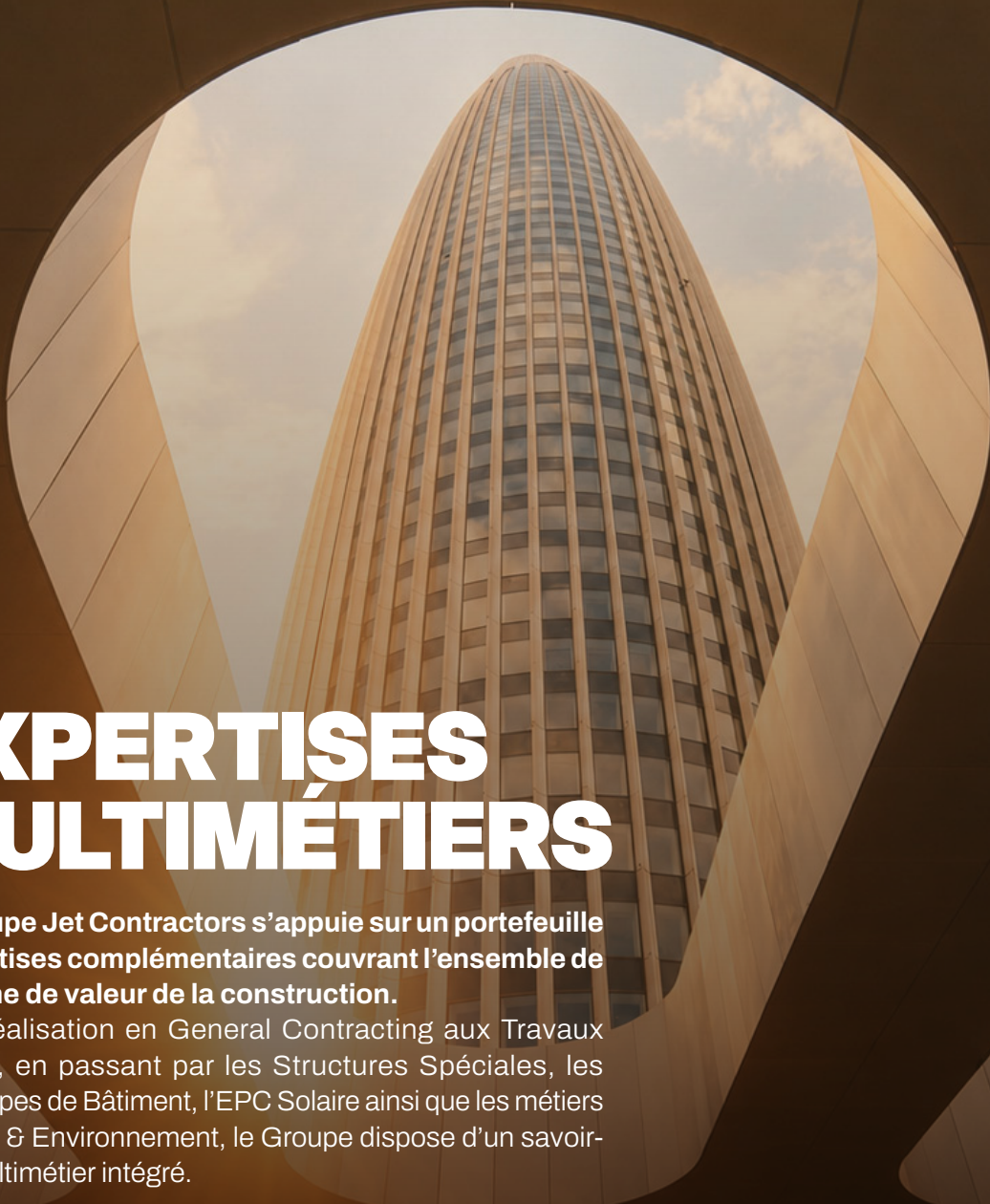
Comptes sociaux S1 2026  
Comptes consolidés S1 2026

## 05/ ATTESTATIONS CACS

## 06/ COMMUNIQUÉS DE PRESSE S1 2026

## 07/ ANNEXES





# EXPERTISES MULTIMÉTIERS

**Le Groupe Jet Contractors s'appuie sur un portefeuille d'expertises complémentaires couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur de la construction.**

De la réalisation en General Contracting aux Travaux Publics, en passant par les Structures Spéciales, les Enveloppes de Bâtiment, l'EPC Solaire ainsi que les métiers de l'Eau & Environnement, le Groupe dispose d'un savoir-faire multimétier intégré.

Cette diversification stratégique lui permet de concevoir et de déployer des solutions globales, sur mesure et adaptées aux enjeux et aux besoins spécifiques de chaque client.



## GENERAL CONTRACTING

Le General Contracting est le cœur de métier du Groupe Jet Contractors. Depuis 2013, le Groupe a structuré ses activités pour réaliser des projets à grande échelle, hautement techniques, impliquant tous les métiers.

Cette structuration a permis au Groupe de renforcer ses compétences, notamment à travers l'intégration de nouveaux bureaux d'études techniques tout en veillant à élargir son parc d'équipements et d'adopter des technologies de dernière génération.

En développant l'activité de Contractant Général, Jet Contractors a mis en avant les synergies internes du Groupe, réduisant ainsi de manière significative les délais de conception et d'achèvement des projets.

---

**63,1%** DU CARNET  
DE COMMANDES

---

## TRAVAUX PUBLICS

Les Travaux Publics constituent un axe stratégique de diversification pour le Groupe. Cette expertise couvre la construction de routes, d'infrastructures hydrauliques, d'aménagements territoriaux et des infrastructures majeures.

Le Groupe intervient sur des projets d'envergure nationale, notamment la ligne de LGV Kenitra-Marrakech.

L'expertise du Groupe en Travaux Publics s'appuie sur une organisation dédiée, des équipements spécialisés et une main-d'œuvre qualifiée.

**20,4%** DU CARNET DE COMMANDES

## STRUCTURES SPÉCIALES

Jet Contractors renforce son expertise en structures métalliques, structures bois et structures en bois lamellécollé à travers ses filiales spécialisées : AR Factory, Meamontage et Mea Wood.

Depuis plus de dix ans, le Groupe conçoit, fabrique et installe des structures de moyenne et grande portée, réalisées en métal ou en bois lamellé-collé, pour des projets de référence au Maroc et à l'international.

S'appuyant sur une organisation industrielle dédiée à chaque spécialité, Jet Contractors offre une solution globale : conception, dimensionnement, fabrication, logistique et installation sont intégrés dans une démarche rigoureuse, au service de la performance technique et architecturale.

**1,4%** DU CARNET DE COMMANDES

## ENVELOPPES DE BÂTIMENT

Alliant créativité, expertise technique et attrait esthétique, c'est ce que le Groupe réalise depuis 30 ans dans le domaine des enveloppes de bâtiment. Qu'il s'agisse de vitrage, de béton fibré, de bardage en tôle d'aluminium ou de bois lamellé-collé, les solutions de façade du Groupe allient performance et durabilité.

Ces solutions permettent une mise en oeuvre rapide, nécessitent peu d'entretien et s'inscrivent dans une démarche à faible impact environnemental, tout en valorisant des lignes architecturales contemporaines, esthétiques et affirmées. La filiale Jet' Prim spécialisée dans les enveloppes de bâtiment a développé une expertise reconnue dans les façades innovantes.

**4,8%** DU CARNET DE COMMANDES

## EPC SOLAIRE

Jet Energy, filiale du groupe Jet Contractors, s'est imposée comme un acteur majeur dans le développement et la mise en oeuvre des énergies renouvelables au Maroc.

Reconnue pour son expertise en énergie solaire, l'entreprise propose un package intégré couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur : conception, installation et maintenance de centrales solaires.

En collaboration avec Jet Contractors, Jet Energy s'est vu attribuer deux centrales photovoltaïques en 2025 sur les sites de Tantan et Tata, avec une capacité installée totale de plus de 80 MWc pour un montant de 700 MDH.

**10%** DU CARNET DE COMMANDES

# EAU ET ENVIRONNEMENT

Jet Contractors se tourne résolument vers l'avenir en adoptant une approche intégrée et durable de la gestion des ressources naturelles.

Le Groupe est activement impliqué dans la conception, la construction et l'entretien de barrages et de structures hydrauliques, répondant aux besoins critiques de gestion de l'eau au Maroc et en Afrique subsaharienne.

La gestion optimale des déchets est un défi clé que Jet Contractors s'engage à relever. Des partenariats stratégiques ont été établis avec des entreprises renommées pour gérer et moderniser les décharges et les centres de recyclage à travers le Royaume.

SECTEUR STRATÉGIQUE

# INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT

L'infrastructure de transport implique la construction des infrastructures qui permettent la mobilité des personnes et des biens, telles que des routes, des ponts, des tunnels, des tramways et des structures annexes telles que les gares.

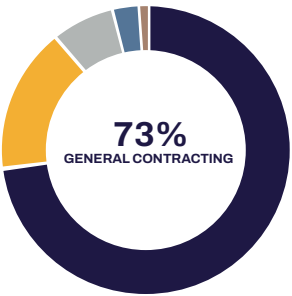
Jet Contractors est aussi impliqué dans la construction de l'infrastructure de transport pour la nouvelle ligne de TGV Kenitra-Marrakech, un projet stratégique visant à renforcer la connectivité et à moderniser le réseau ferroviaire du Maroc.

SECTEUR STRATÉGIQUE

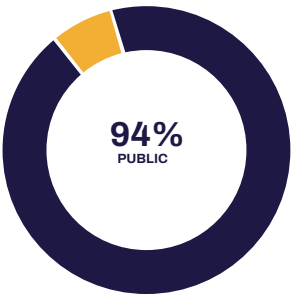
# ACTIVITÉ S1 2026

## CARNET DE COMMANDES

\*social



|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| General contracting                | 73% |
| Travaux public                     | 16% |
| Divers                             | 7%  |
| Enveloppes de batiments            | 3%  |
| Structures et ouvrages metalliques | 1%  |



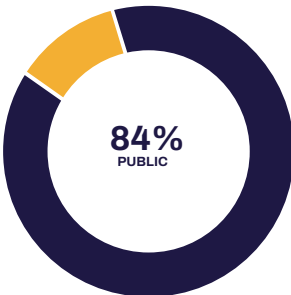
|        |     |
|--------|-----|
| Public | 94% |
| Prive  | 6%  |

## PRISE DE COMMANDES

\*social



|                         |     |
|-------------------------|-----|
| General contracting     | 97% |
| Enveloppes de batiments | 2%  |
| Divers                  | 1%  |



|        |     |
|--------|-----|
| Public | 84% |
| Prive  | 16% |

## CONSTRUCTION HORS SITE

Jet Contractors ouvre de nouvelles perspectives dans la construction avec son usine hors site à Sidi Bou Othman, offrant des solutions avancées pour des projets tels que des hôpitaux, des hôtels ou encore des centres d'accueil.

L'usine inaugurée en 2024 s'étend sur 15 000 m² avec un investissement de 75 MDH. Elle emploie 75-120 agents et permet la préfabrication de modules de construction complets, transportés et assemblés sur site.

Cette approche industrielle garantit une qualité maîtrisée, des délais respectés et une réduction significative de l'empreinte carbone par rapport à la construction traditionnelle.

INNOVATION  
MAJEURE

# PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

## RÉFÉRENTIEL COMPTABLE :

Les comptes consolidés du groupe JET CONTRACTORS ont été établis conformément aux normes Marocaines telles que prescrites par le conseil National de la Comptabilité en se référant à l’avis N°5.

## PÉRIMÈTRE ET MÉTHODE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation est composé des sociétés suivantes :

| Entité                          | 30/06/2026                     |               |             | 31/12/2025                     |               |             | Méthode de consolidation |
|---------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------|--------------------------------|---------------|-------------|--------------------------|
|                                 | Société détentrice             | % de contrôle | % d'intérêt | Société détentrice             | % de contrôle | % d'intérêt |                          |
| JET CONTRACTORS                 | SOCIETE MERE                   |               |             | SOCIETE MERE                   |               |             | IG                       |
| AR FACTORY                      | JET CONTRACTORS                | 70%           | 70%         | JET CONTRACTORS                | 70%           | 70%         | IG                       |
| JET PRIM                        | JET CONTRACTORS                | 92.5%         | 92,5%       | JET CONTRACTORS                | 92.5%         | 92,5%       | IG                       |
| JET ENERGY                      | JET CONTRACTORS                | 78,91%        | 78,91%      | JET CONTRACTORS                | 78,91%        | 78,91%      | IG                       |
| MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | IG                       |
| MEAWOOD                         | JET CONTRACTORS                | 93,33%        | 93,33%      | JET CONTRACTORS                | 93,33%        | 93,33%      | IG                       |
| BE ARCH                         | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | IG                       |
| MEA MONTAGE                     | MEA WOOD                       | 100%          | 93,33%      | MEA WOOD                       | 100%          | 93,33%      | IG                       |
| CSK                             | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | IG                       |
| SIM JET MEA                     | JET CONTRACTORS                | 99,99%        | 99,99%      | JET CONTRACTORS                | 99,99%        | 99,99%      | IG                       |
| JET CONTRACTORS FZ              | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | IG                       |
| BRASS                           | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | IG                       |
| JET CONTRACTORS Holding France  | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | IG                       |
| JET CONTRACTORS INTERNATIONAL   | JET CONTRACTORS HOLDING France | 80%           | 80%         | JET CONTRACTORS HOLDING France | 80%           | 80%         | IG                       |
| JET CONTRACTORS ITALY           | JET CONTRACTORS HOLDING France | 100%          | 100%        | JET CONTRACTORS HOLDING France | 100%          | 100%        | IG                       |
| JET CONTRACTORS Sénégal         | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | IG                       |
| JET CONTRACTORS Côte d'ivoire   | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | IG                       |
| JSJ Portugal                    | JET CONTRACTORS                | 20%           | 20%         | JET CONTRACTORS                | 20%           | 20%         | MEE                      |
| PRESUD                          | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        | IG                       |
| JET INFRA                       | JET CONTRACTORS                | 90%           | 90%         | JET CONTRACTORS                | 90%           | 90%         | IG                       |
| JET REVETEMENTS                 | JET CONTRACTORS                | 90%           | 90%         | JET CONTRACTORS                | 90%           | 90%         | IG                       |
| JET CONTRACTORS BENIN           | JET CONTRACTORS                | 100%          | 100%        |                                |               |             | IG                       |

IG : Intégration globale / MEE : Mise en équivalence

### Les retraitements portent sur :

- ▶ Les dettes et les créances réciproques ;
- ▶ Les produits et les charges intragroupe ;
- ▶ La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;
- ▶ L’annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;
- ▶ Les résultats internes (dividendes distribués...) ;
- ▶ Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;
- ▶ Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;
- ▶ Les écarts de conversion ;
- ▶ L’écart d’acquisition ;
- ▶ Le traitement des comptes de la société mise en équivalence
- ▶ Les Impôts différés.

COMPTES  
SEMESTRIELS  
2026

COMPTES SOCIAUX S1 2026  
BILAN ACTIF

| ACTIF                       |                                                   | EXERCICE 30/06/2026 |                |                  | PRECEDENT        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|----------------|------------------|------------------|
|                             |                                                   | Brut                | Amort - Prov   | Net              | Net 31/12/2025   |
| ACTIF IMMOBILISE            | IMMOBILISATION EN NON VALEUR (A)                  | 10 992 090,63       | 3 474 993,78   | 7 517 096,85     | 8 179 420,93     |
|                             | Frais préliminaires                               |                     |                |                  | 0,02             |
|                             | Charges à répartir sur plusieurs exercices        | 10 992 090,63       | 3 474 993,78   | 7 517 096,85     | 8 179 420,91     |
|                             | Primes de remboursement des obligations           |                     |                |                  |                  |
|                             | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)                 | 7 348 851,83        | 6 436 521,79   | 912 330,04       | 1 259 622,04     |
|                             | Immobilisation en recherche et développement      |                     |                |                  |                  |
|                             | Brevets, marques, droits et valeurs similaires    | 7 273 796,83        | 6 436 521,79   | 837 275,04       | 1 184 567,04     |
|                             | Fonds commercial                                  |                     |                |                  |                  |
|                             | Autres immobilisations incorporelles              | 75 055,00           |                | 75 055,00        | 75 055,00        |
|                             | IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)                   | 469 909 527,85      | 68 964 410,41  | 400 945 117,44   | 486 487 500,31   |
|                             | Terrains                                          | 6 842 771,82        |                | 6 842 771,82     | 5 485 989,53     |
|                             | Constructions                                     | 75 172 925,37       | 24 674 405,29  | 50 498 520,08    | 41 917 518,11    |
|                             | Installations techniques, matériel et outillage   | 285 873 825,43      | 38 812 763,50  | 247 061 061,93   | 345 022 563,14   |
|                             | Matériel transport                                | 5 262 924,70        | 1 698 968,08   | 3 563 956,62     | 1 610 136,26     |
|                             | Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers | 6 453 902,25        | 3 778 273,54   | 2 675 628,71     | 4 025 243,67     |
|                             | Autres immobilisations corporelles                |                     |                |                  |                  |
|                             | Immobilisations corporelles en cours              | 90 303 178,28       |                | 90 303 178,28    | 88 426 049,60    |
|                             | IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)                   | 387 041 320,94      | 1 400 595,51   | 385 640 725,43   | 362 842 871,95   |
|                             | Prêts immobilisés                                 |                     |                |                  |                  |
|                             | Autres créances financières                       | 180 372 007,96      | 363 293,51     | 180 008 714,45   | 167 932 516,46   |
|                             | Titres de participation                           | 206 669 312,98      | 1 037 302,00   | 205 632 010,98   | 194 910 355,49   |
|                             | Autres titres immobilisés                         |                     |                |                  |                  |
|                             | ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)                    | 363 293,51          |                | 363 293,51       | 258 803,56       |
|                             | Diminution des créances immobilisées              | 363 293,51          |                | 363 293,51       | 258 803,56       |
|                             | Augmentation des dettes de financement            |                     |                |                  |                  |
|                             | TOTAL I (A+B+C+D+E)                               | 875 655 084,76      | 80 276 521,49  | 795 378 563,27   | 859 028 218,79   |
| ACTIF CIRCULANT             | STOCKS (F)                                        | 1 032 482 226,78    | 8 896 618,77   | 1 023 585 608,01 | 870 297 161,89   |
|                             | Marchandises                                      |                     |                |                  |                  |
|                             | Matières et fournitures consommables              | 155 805 812,62      | 8 896 618,77   | 146 909 193,85   | 203 527 462,87   |
|                             | Produits en cours                                 | 876 676 414,16      |                | 876 676 414,16   | 666 769 699,02   |
|                             | Produits intermédiaires et produits résiduels     |                     |                |                  |                  |
|                             | Produits finis                                    |                     |                |                  |                  |
|                             | CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)                 | 3 615 968 186,31    | 38 098 816,65  | 3 577 869 369,66 | 3 495 466 308,04 |
|                             | Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes       | 314 442 410,24      |                | 314 442 410,24   | 184 910 332,18   |
|                             | Clients et comptes rattachés                      | 2 581 023 736,96    | 37 831 996,03  | 2 543 191 740,93 | 2 622 978 384,63 |
|                             | Personnel                                         |                     |                |                  |                  |
|                             | Etat                                              | 638 408 667,61      |                | 638 408 667,61   | 519 139 474,98   |
|                             | Comptes d'associés                                |                     |                |                  |                  |
|                             | Autres débiteurs                                  | 36 576 116,21       | 266 820,62     | 36 309 295,59    | 138 898 493,88   |
|                             | Comptes de régularisation Actif                   | 45 517 255,29       |                | 45 517 255,29    | 29 539 622,37    |
|                             | TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)                |                     |                |                  |                  |
|                             | ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)                  | 5 243 456,54        |                | 5 243 456,54     | 5 720 095,79     |
|                             | TOTAL II (F+G+H+I)                                | 4 653 693 869,63    | 46 995 435,42  | 4 606 698 434,21 | 4 371 483 565,72 |
| TRESO                       | TRÉSORERIE - ACTIF                                |                     |                |                  |                  |
|                             | Chèques et valeurs à encaisser                    |                     |                |                  |                  |
|                             | Banque, T.G. et C.C.P.                            | 224 271 850,41      |                | 224 271 850,41   | 416 376 341,00   |
|                             | Caisse, Régies d'avances et accreditifs           | 2 849,14            |                | 2 849,14         | 13 741,16        |
|                             | TOTAL III                                         | 224 274 699,55      |                | 224 274 699,55   | 416 390 082,16   |
| TOTAL ACTIF ( I + II + III) |                                                   | 5 753 623 653,94    | 127 271 956,91 | 5 626 351 697,03 | 5 646 901 866,67 |

COMPTES SOCIAUX S1 2026

BILAN PASSIF

| PASSIF                      |                                                         | EXERCICE<br>30/06/2026 | PRECEDENT<br>31/12/2025 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| FINANCEMENT PERMANENT       | CAPITAUX PROPRES (A)                                    | 1 169 251 977,77       | 1 109 866 931,01        |
|                             | Capital social ou personnel (1)                         | 151 476 100,00         | 151 476 100,00          |
|                             | Moins : actionnaires, capital souscrit non appele       |                        |                         |
|                             | Capital appele dont verse :                             |                        |                         |
|                             | Primes d'émission, de fusion, d'apport                  | 284 056 600,00         | 284 056 600,00          |
|                             | Ecarts de réévaluation                                  |                        |                         |
|                             | Réserve légale                                          | 15 147 610,00          | 15 147 610,00           |
|                             | Autres réserves                                         | 3 000 000,00           | 3 000 000,00            |
|                             | Report à nouveau (2)                                    | 606 449 555,00         | 516 224 287,54          |
|                             | Résultat en instance d'affectation (2)                  |                        |                         |
|                             | Résultat net de l'exercice (2)                          | 109 122 112,77         | 139 962 333,47          |
|                             | CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)                          | 1 708 296,05           | 2 102 492,08            |
|                             | Subventions d'investissements                           | 1 708 296,05           | 2 102 492,08            |
|                             | Provisions réglementées                                 |                        |                         |
|                             | DETTES DE FINANCEMENT (C)                               | 1 010 349 484,16       | 1 169 143 939,19        |
|                             | Emprunts obligataires                                   | 914 285 800,00         | 1 057 142 900,00        |
|                             | Autres dettes de financement                            | 96 063 684,16          | 112 001 039,19          |
| PASSIF CIRCULANT            | PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)         |                        |                         |
|                             | Provisions pour risques                                 |                        |                         |
|                             | Provisions pour charges                                 |                        |                         |
|                             | ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)                       | 186 635,14             | 184 692,03              |
|                             | Augmentation des créances immobilisées                  | 186 635,14             | 184 692,03              |
|                             | Diminution des dettes de financement                    |                        |                         |
|                             | TOTAL I (A+B+C+D+E)                                     | 2 181 496 393,12       | 2 281 298 054,31        |
|                             | DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)                          | 2 613 434 408,62       | 2 752 360 348,82        |
|                             | Fournisseurs et comptes rattachés                       | 1 753 945 217,12       | 1 604 459 987,84        |
|                             | Clients créditeurs, avances et acomptes                 | 478 064 514,63         | 638 118 460,91          |
| TRESO                       | Personnel                                               | 2 653 282,66           | 3 691 603,33            |
|                             | Organismes sociaux                                      | 2 069 558,72           | 1 769 874,07            |
|                             | Etat                                                    | 293 031 537,33         | 453 665 263,70          |
|                             | Comptes d'associés                                      | 60 590 440,00          |                         |
|                             | Autres créanciers                                       | 5 099 760,86           | 9 862 064,11            |
|                             | Comptes de régularisation - passif                      | 17 980 097,30          | 40 793 094,86           |
|                             | AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)           | 10 742 940,70          | 14 982 795,67           |
|                             | ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H) | 2 837 087,30           | 2 730 352,24            |
|                             | TOTAL II (F+G+H)                                        | 2 627 014 436,62       | 2 770 073 496,73        |
|                             | TRÉSORERIE - PASSIF                                     |                        |                         |
|                             | Crédits d'escompte                                      | 3 113 706,00           | 4 239 925,00            |
|                             | Crédits de trésorerie                                   | 637 154 652,12         | 498 798 319,62          |
|                             | Banques (soldes créditeurs)                             | 177 572 509,17         | 92 492 071,01           |
|                             | TOTAL III                                               | 817 840 867,29         | 595 530 315,63          |
| TOTAL PASSIF (I + II + III) |                                                         | 5 626 351 697,03       | 5 646 901 866,67        |

COMPTES SOCIAUX S1 2026

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

| CPC          |                                                        | OPERATIONS                   |                              | TOTAUX                              |                                     | TOTAUX                 |
|--------------|--------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|
|              |                                                        | Propres à<br>L'exercice<br>1 | Exercices<br>précédants<br>2 | Exercice<br>1 + 2 = 3<br>30/06/2026 | Exercice<br>Précédant<br>31/12/2025 | Exercice<br>30/06/2025 |
| EXPLOITATION | I - PRODUITS D'EXPLOITATION                            |                              |                              |                                     |                                     |                        |
|              | Ventes de marchandises (en l'état)                     | 87 776 892,10                |                              | 87 776 892,10                       | 112 644 418,24                      | 52 859 089,42          |
|              | Ventes de biens et services produits                   | 1 530 690 505,23             |                              | 1 530 690 505,23                    | 3 441 338 549,90                    | 1 394 487 066,18       |
|              | Chiffres d'affaires                                    | 1 618 467 397,33             |                              | 1 618 467 397,33                    | 3 553 982 968,14                    | 1 447 346 155,60       |
|              | Variation de stock de produits (±)                     | 208 391 427,34               |                              | 208 391 427,34                      | 146 836 775,17                      | 215 893 116,18         |
|              | Immobilisations produites par l'Ese pour elle même     | 177 754,61                   |                              | 177 754,61                          | 736 935,13                          | 503 186,38             |
|              | Subvention d'exploitation                              |                              |                              |                                     | 5 155 131,20                        | 5 091 549,48           |
|              | Autres produits d'exploitation                         |                              |                              |                                     | 99 938 563,55                       | 99 938 563,55          |
|              | Reprises d'exploitation; transfert de charges          | 84 232 085,90                |                              | 84 232 085,90                       |                                     |                        |
|              | TOTAL I                                                | 1 911 268 665,18             |                              | 1 911 268 665,18                    | 3 806 650 373,19                    | 1 768 772 571,19       |
|              | II - CHARGES D'EXPLOITATION                            |                              |                              |                                     |                                     |                        |
|              | Achats revendus de marchandises                        | 70 954 098,44                |                              | 70 954 098,44                       | 95 035 521,50                       | 40 117 447,93          |
|              | Achats consommés de matières et de fournitures         | 1 498 092 420,69             | 10 570,05                    | 1 498 102 990,74                    | 3 034 146 912,89                    | 1 211 691 000,37       |
|              | Autres charges externes                                | 112 683 880,48               | 2 215 950,59                 | 114 899 831,07                      | 194 119 613,05                      | 214 028 638,96         |
|              | Impôts et taxes                                        | 6 923 448,98                 | 19 729,97                    | 6 943 178,95                        | 7 822 801,63                        | 6 099 081,57           |
|              | Charges de personnel                                   | 44 138 450,50                | 29 997,19                    | 44 168 447,69                       | 72 704 766,19                       | 32 462 218,57          |
|              | Autres charges d'exploitation                          | 290 000,00                   |                              | 290 000,00                          | 580 000,00                          | 290 625,81             |
|              | Dotations d'exploitation                               | 74 990 625,37                |                              | 74 990 625,37                       | 120 832 773,61                      | 98 011 148,15          |
|              | TOTAL II                                               | 1 808 072 924,46             | 2 276 247,80                 | 1 810 349 172,26                    | 3 525 242 388,87                    | 1 602 700 161,36       |
|              | III - RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )               |                              |                              | 100 919 492,92                      | 281 407 984,32                      | 166 072 409,83         |
| FINANCIER    | IV - PRODUITS FINANCIERS                               |                              |                              |                                     |                                     |                        |
|              | Produits des titres de participation et autres t. immo | 60 875 792,92                |                              | 60 875 792,92                       | 14 401 390,81                       | 14 400 000,00          |
|              | Gains de change                                        | 792 283,88                   | 40 334,98                    | 832 618,86                          | 2 034 649,77                        | 1 876 831,24           |
|              | Intérêts et autres produits financiers                 | 776 741,31                   |                              | 776 741,31                          | 1 455 901,85                        | 338 177,16             |
|              | Reprises financières; transferts de charges            | 18 635 738,88                |                              | 18 635 738,88                       | 17 486 871,45                       | 17 486 871,45          |
|              | TOTAL IV                                               | 81 080 556,99                | 40 334,98                    | 81 120 891,97                       | 35 378 813,88                       | 34 101 879,85          |
|              | V - CHARGES FINANCIERES                                |                              |                              |                                     |                                     |                        |
|              | Charges d'intérêts                                     | 39 546 045,14                | 71 064,12                    | 39 617 109,26                       | 65 238 306,50                       | 26 503 241,14          |
|              | Pertes de change                                       | 3 317 167,90                 | 685 773,36                   | 4 002 941,26                        | 20 324 449,03                       | 3 104 263,63           |
|              | Autres charges financières                             |                              |                              |                                     |                                     |                        |
|              | Dotations financières                                  | 6 587 231,44                 |                              | 6 587 231,44                        | 18 635 738,88                       | 29 635 169,10          |
|              | TOTAL V                                                | 49 450 444,48                | 756 837,48                   | 50 207 281,96                       | 104 198 494,41                      | 59 242 673,87          |
|              | VI - RESULTAT FINANCIER ( IV - V )                     |                              |                              | 30 913 610,01                       | -68 819 680,53                      | -25 140 794,02         |
| NON COURANT  | VII - RESULTAT COURANT ( III + V I )                   |                              |                              | 131 833 102,93                      | 212 588 303,79                      | 140 931 615,81         |
|              | VIII - PRODUITS NON COURANTS                           |                              |                              |                                     |                                     |                        |
|              | Produits des cessions d'immobilisations                | 144 685 847,54               |                              | 144 685 847,54                      | 226 663 312,27                      | 8 194 747,03           |
|              | Subventions d'équilibre                                |                              |                              |                                     |                                     |                        |
|              | Reprises sur subventions d'investissement              | 394 196,03                   |                              | 394 196,03                          | 788 392,07                          | 394 196,03             |
|              | Autres produits non courants                           | 54 473 051,57                |                              | 54 473 051,57                       | 31 632 211,50                       | 45 010 310,57          |
|              | Reprises non courantes; transferts de charges          |                              |                              |                                     |                                     |                        |
|              | TOTAL VIII                                             | 199 553 095,14               |                              | 199 553 095,14                      | 259 083 915,84                      | 53 599 253,63          |
|              | IX - CHARGES NON COURANTES                             |                              |                              |                                     |                                     |                        |
|              | Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées               | 128 842 239,07               |                              | 128 842 239,07                      | 145 036 467,22                      | 9 492 962,19           |
|              | Subventions accordées                                  |                              |                              |                                     |                                     |                        |
|              | Autres charges non courantes                           | 54 583 023,35                |                              | 54 583 023,35                       | 83 432 654,88                       | 66 666 816,26          |
|              | Dotations non courantes aux amort. et provisions       |                              |                              |                                     | 4 246 626,11                        |                        |
|              | TOTAL IX                                               | 183 425 262,42               |                              | 183 425 262,42                      | 232 715 748,21                      | 76 159 778,45          |
|              | X - RESULTAT NON COURANT ( VIII- IX )                  |                              |                              | 16 127 832,72                       | 26 368 167,63                       | -22 560 524,82         |
|              | XI - RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ X )                  |                              |                              | 147 960 935,65                      | 238 956 471,42                      | 118 371 090,99         |
|              | XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS                         | 38 838 822,88                |                              | 38 838 822,88                       | 98 994 137,95                       | 43 067 721,30          |
|              | XIII - RESULTAT NET ( XI - XII )                       |                              |                              | 109 122 112,77                      | 139 962 333,47                      | 75 303 369,69          |
|              | XIV - TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )             |                              |                              | 2 191 942 652,29                    | 4 101 113 102,91                    | 1 856 473 704,67       |
|              | XV - TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )           |                              |                              | 2 082 820 539,52                    | 3 961 150 769,44                    | 1 781 170 334,98       |
|              | XVI - RESULTAT NET ( XIV - XV )                        |                              |                              | 109 122 112,77                      | 139 962 333,47                      | 75 303 369,69          |

COMPTES SOCIAUX S1 2026

TABLEAU DE FINANCEMENT

I. SYNTHESE DES MASSES DU BILAN:

| MASSES |                                        | Exercice du 01/01/26 au 30/06/2026 |                    |                 |                |
|--------|----------------------------------------|------------------------------------|--------------------|-----------------|----------------|
|        |                                        | EXERCICE                           | EXERCICE PRECEDENT | Variation (a-b) |                |
|        |                                        |                                    |                    | Emplois         | Ressources     |
|        |                                        | a                                  | b                  | c               | d              |
| 1      | Financement Permanent                  | 2 181 496 393,12                   | 2 281 298 054,31   | 99 801 661,19   |                |
| 2      | Moins Actif Immobilisé                 | 795 378 563,27                     | 859 028 218,79     |                 | 63 649 655,52  |
| 3      | = Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) | 1 386 117 829,85                   | 1 422 269 835,52   |                 | 36 152 005,67  |
| 4      | Actif Circulant                        | 4 606 698 434,21                   | 4 371 483 565,72   | 235 214 868,49  |                |
| 5      | Moins Passif Circulant                 | 2 627 014 436,62                   | 2 770 073 496,73   | 143 059 060,11  |                |
| 6      | = Besoins de Financement Global (4-5)  | 1 979 683 997,59                   | 1 601 410 068,99   | 378 273 928,60  |                |
| 7      | = Trésorerie Nette (Actif - Passif)    | 593 566 167,74                     | 179 140 233,47     |                 | 414 425 934,27 |

II. EMPLOIS ET RESSOURCES:

| RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)                | EXERCICE  |                | EXERCICE PRECEDENT |                  |
|--------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------------------|------------------|
|                                                        | EMPLOIS   | RESSOURCES     | EMPLOIS            | RESSOURCES       |
| AUTOFINANCEMENT:                                       | (A)       | 91 670 452,78  | -                  | 54 117 218,18    |
| * Capacité d'Autofinancement                           |           | 152 260 892,78 |                    | 99 560 048,18    |
| * Distribution de Bénéfices                            |           | 60 590 440,00  |                    | 45 442 830,00    |
| CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS:              | (B)       | 170 015 105,19 | -                  | 275 411 253,25   |
| * Cession d'Immobilisations Incorporelles              |           | -              |                    |                  |
| * Cession d'Immobilisations Corporelles                |           | 144 685 847,54 |                    | 147 619 012,27   |
| * Cession d'Immobilisation Financières                 |           | -              |                    | 79 044 300,00    |
| * Récupérations sur Créances Immobilisées              |           | 25 329 257,65  |                    | 48 747 940,98    |
| AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES:       | (C)       | -              | -                  | -                |
| * Augmentations de Capital, Apports                    |           | 10 853 373,99  |                    |                  |
| * Subventions d'Investissement                         |           | -              |                    |                  |
| AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT:               | (D)       | -              | -                  | 1 000 000 000,00 |
| (Nette de primes de remboursement)                     |           | -              |                    | 1 000 000 000,00 |
| I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES:                       | (A+B+C+D) | -              | -                  | 1 329 528 471,43 |
| EMPLOIS STABLE DE L'EXERCICE (FLUX):                   |           |                |                    |                  |
| ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS:       | (E)       | 149 459 597,60 | -                  | 657 499 048,34   |
| * Acquisition d'Immobilisations Incorporelles          |           | 30 000,00      |                    | 9 694 708,00     |
| * Acquisition d'Immobilisations Corporelles            |           | 101 095 449,68 |                    | 510 154 416,85   |
| * Acquisition d'Immobilisations Financières            |           | 10 826 579,84  |                    | 8 090 550,00     |
| * Augmentation des Créances Immobilisées               |           | 37 507 568,08  |                    | 129 559 373,49   |
| REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES                    | (F)       |                |                    | -                |
| REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT               | (G)       | 158 794 455,03 |                    | 61 268 891,67    |
| EMPLOIS EN NON-VALEURS                                 | (H)       | 436 885,00     |                    |                  |
| II. TOTAL DES EMPLOIS STABLES                          | (E+F+G+H) | 308 690 937,63 | -                  | 718 767 940,01   |
| III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G) |           | 378 273 928,60 | -                  | 334 324 107,39   |
| IV. VARIATION DE LA TRESORERIE                         |           | -              | 414 425 934,27     | - 276 436 424,03 |
| TOTAL GENERAL                                          |           | 686 964 866,23 | 686 964 866,23     | 1 053 092 047,40 |

COMPTES CONSOLIDÉS S1 2026

BILAN ACTIF

|                                | ACTIF                                            | EXERCICE         | EXERCICE PRECEDENT |
|--------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|--------------------|
|                                |                                                  | Net              | Net                |
| IMMOBILISE                     | IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS: (A)              | 7 523 396,85     | 8 187 820,93       |
|                                | * Frais Préliminaires                            | 6 300,00         | 8 400,02           |
|                                | * Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices     | 7 517 096,85     | 8 179 420,91       |
|                                | * Primes de Remboursement des Obligations        | -                | -                  |
|                                | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: (B)               | 21 681 471,46    | 26 827 558,41      |
|                                | * Ecarts d'acquisition                           | 20 658 896,49    | 25 425 293,03      |
|                                | *Immobilisations en Recherche et Développement   | -                | -                  |
|                                | * Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires | 947 519,97       | 1 327 210,38       |
|                                | * Fonds Commercial                               | -                | -                  |
|                                | * Autres Immobilisations Incorporelles           | 75 055,00        | 75 055,00          |
| ACTIF CIRCULANT                | IMMOBILISATIONS CORPORELLES: (C)                 | 497 256 100,36   | 530 768 477,03     |
|                                | * Terrains                                       | 7 476 998,07     | 6 120 215,78       |
|                                | * Constructions                                  | 55 913 398,23    | 47 334 382,41      |
|                                | * Installations Techniques, Matériel & Outillage | 332 023 440,96   | 380 372 770,51     |
|                                | * Matériel de Transport                          | 4 190 335,70     | 1 658 986,37       |
|                                | * Mobilier de Bureau, Aménagements Divers        | 7 896 858,69     | 7 168 177,91       |
|                                | * Autres Immobilisations Corporelles             | 1 290 883,40     | 1 482 189,13       |
|                                | * Immobilisations Corporelles en Cours           | 88 464 185,31    | 86 631 754,92      |
|                                | IMMOBILISATIONS FINANCIERES: (D)                 | 116 782 529,97   | 104 649 553,40     |
|                                | * Prêts Immobilisés                              | 1 243 840,16     | 1 242 577,78       |
| TRESORERIE                     | * Autres Créances Financières                    | 105 480 100,77   | 93 349 575,79      |
|                                | * Titres de Participation                        | 9 126 178,02     | 9 126 178,02       |
|                                | * Titres mis en équivalence                      | 932 411,01       | 931 221,81         |
|                                | * Autres Titres Immobilisés                      | -                | -                  |
|                                | ECART DE CONVERSION - ACTIF: (E)                 | -                | -                  |
|                                | * Diminution des Créances Immobilisées           | -                | -                  |
|                                | * Augmentation Des dettes Financières            | -                | -                  |
|                                | TOTAL I ( A + B + C + D + E ):                   | 643 243 498,64   | 670 433 409,77     |
|                                | STOCKS: (F)                                      | 1 151 075 977,14 | 923 362 358,17     |
|                                | * Marchandises                                   | -                | -                  |
| ACTIF CIRCULANT                | * Matériel et Fournitures Consommables           | 175 700 366,10   | 228 939 710,73     |
|                                | * Produits en Cours                              | 975 215 234,86   | 694 206 994,02     |
|                                | * Produits Intermédiaires et Produits Résiduels  | -                | -                  |
|                                | * Produits Finis                                 | 160 376,18       | 215 653,43         |
|                                | CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT: (G)               | 4 258 350 162,52 | 3 846 874 712,37   |
|                                | * Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes    | 488 256 000,03   | 232 027 505,14     |
|                                | * Clients et Comptes Rattachés                   | 2 911 708 397,62 | 2 904 191 580,26   |
|                                | * Personnel                                      | 1 223 393,09     | 358 829,61         |
|                                | * Etat                                           | 784 831 489,30   | 673 720 362,37     |
|                                | * Comptes d'associés débiteurs                   | -                | -                  |
| TRESORERIE                     | * Autres Débiteurs                               | 54 544 675,74    | 11 876 322,44      |
|                                | * Compte de Régularisation Actif                 | 17 786 206,73    | 24 700 112,56      |
|                                | TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)               | -                | -                  |
|                                | ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)                   | -                | -                  |
|                                | ( Eléments circulants )                          | -                | -                  |
|                                | TOTAL II ( F + G + H + I ):                      | 5 409 426 139,66 | 4 770 237 070,55   |
|                                | TRESORERIE - ACTIF                               | 369 404 801,08   | 567 085 386,59     |
|                                | * Chèques et Valeurs à Encaisser                 | 38 339 826,04    | 57 913 313,95      |
|                                | * Banque , T.G et C.C.P                          | 330 807 499,67   | 508 833 206,15     |
|                                | * Caisse, Régies d'Avances et Accréditifs        | 257 475,38       | 338 866,49         |
| TRESORERIE                     |                                                  | -                | -                  |
|                                | TOTAL III :                                      | 369 404 801,08   | 567 085 386,59     |
| TOTAL GENERAL ( I + II + III): |                                                  | 6 422 074 439,38 | 6 007 755 866,90   |

COMPTES CONSOLIDÉS S1 2026

BILAN PASSIF

|                                                               | PASSIF                                                | EXERCICE S1 2026 | EXERCICE 2025    |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| T R E S O R E P A S S I F C I R C U L A N T P E R M A N E N T | FONDS PROPRES:                                        |                  |                  |
|                                                               | * Capital Social ou Personnel (1)                     | 151 476 100,00   | 151 476 100,00   |
|                                                               | * Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé    |                  |                  |
|                                                               | Capital Appelé                                        |                  |                  |
|                                                               | dont Versé . . .                                      |                  |                  |
|                                                               | * Primes d'Emission, de Fusion, d'Apport              | 283 756 600,00   | 283 756 600,00   |
|                                                               | * Ecart d'évaluation                                  | -                | -                |
|                                                               | * Réserve Légale                                      | 25 375 314,55    | 21 766 110,03    |
|                                                               | * Autres Réserves                                     | 12 152 346,10    | 10 757 821,30    |
|                                                               | * Report à Nouveau (2)                                | 777 536 052,95   | 627 620 184,93   |
|                                                               | * Ecart de Conversion                                 | 933 958,16       | - 308 169,83     |
|                                                               | * Résultats Nets en Instance d'Affectation (2)        | -                | -                |
|                                                               | * Résultat net de l'exercice (2)                      | 91 509 542,52    | 222 347 771,39   |
|                                                               | * Intérêt hors groupe hors résultat S1 2026           | 34 653 668,81    | 35 538 061,47    |
|                                                               | * Intérêt hors groupe / résultat S1 2026              | 12 087 648,54    | 2 386 956,65     |
|                                                               | TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A):                       | 1 389 481 231,63 | 1 355 341 435,94 |
|                                                               | CAPITAUX PROPRES ASSIMILES: (B)                       | 1 854 827,15     | 2 275 805,95     |
|                                                               | * Subventions d'Investissement                        | 1 854 827,15     | 2 275 805,95     |
|                                                               | * Provisions Réglementées                             |                  |                  |
|                                                               |                                                       |                  |                  |
|                                                               | DETTES DE FINANCEMENT: (C)                            | 1 026 676 549,20 | 1 191 397 028,94 |
|                                                               | * Emprunts Obligataires                               | 914 285 800,00   | 1 057 142 900,00 |
|                                                               | * Autres Dettes de Financement                        | 112 390 749,20   | 134 254 128,94   |
|                                                               |                                                       |                  |                  |
|                                                               | PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES: (D)      | -                | -                |
|                                                               | * Provisions pour Risques                             |                  |                  |
|                                                               | * Provisions pour Charges                             |                  |                  |
|                                                               |                                                       |                  |                  |
|                                                               | ECARTS DE CONVERSION - PASSIF: (E)                    | -                | -                |
|                                                               | * Augmentation de Créances Immobilisées               |                  |                  |
|                                                               | * Diminution des Dettes de Finement                   |                  |                  |
|                                                               | TOTAL I ( A + B + C + D + E ):                        | 2 418 012 607,98 | 2 549 014 270,83 |
|                                                               |                                                       |                  |                  |
|                                                               | DETTES DU PASSIF CIRCULANT: (F)                       | 3 069 540 695,16 | 2 729 571 088,95 |
|                                                               | * Fournisseurs et Comptes Rattachés                   | 1 462 234 770,37 | 1 300 561 439,07 |
|                                                               | * Clients Créiteurs, Avances et Acomptes              | 761 506 016,51   | 686 526 135,17   |
|                                                               | * Personnel                                           | 31 249 459,12    | 30 262 153,87    |
|                                                               | * Organismes Sociaux                                  | 37 914 793,92    | 6 580 435,63     |
|                                                               | * Etat                                                | 528 517 512,82   | 634 578 985,64   |
|                                                               | * Comptes d'Associés                                  | 83 942 618,21    | 6 053 690,52     |
|                                                               | * Autres Créanciers                                   | 126 383 472,87   | 15 512 311,24    |
|                                                               | * Comptes de Régularisation - Passif                  | 37 792 051,34    | 49 495 937,82    |
|                                                               | AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)         | 15 422 920,58    | 12 201 758,19    |
|                                                               | ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments Circulants) (H) | -                | -                |
|                                                               | TOTAL II ( F + G + H ):                               | 3 084 963 615,74 | 2 741 772 847,13 |
|                                                               |                                                       |                  |                  |
|                                                               | TRESORERIE PASSIF:                                    | 919 098 215,66   | 716 968 748,94   |
|                                                               | * Crédits d'Escompte                                  | 57 113 706,00    | 81 065 539,49    |
|                                                               | * Crédits de Trésorerie                               | 646 892 878,16   | 501 207 435,44   |
|                                                               | * Banques solde créditeur                             | 215 091 631,50   | 134 695 774,01   |
|                                                               | TOTAL III:                                            | 919 098 215,66   | 716 968 748,94   |
|                                                               |                                                       |                  |                  |
|                                                               | TOTAL GENRAL ( I + II + III ):                        | 6 422 074 439,38 | 6 007 755 866,90 |

COMPTES CONSOLIDÉS S1 2026

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

|                         | NATURE                                                                              | EXERCICE S1 2026 | EXERCICE S1 2025 | EXERCICE 2025    |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| E X P L O I T A T I O N | I PRODUITS D'EXPLOITATION:                                                          |                  |                  |                  |
|                         | * Ventes de Marchandises (en l'état)                                                | 86 347 036,51    | 52 859 089,42    | 112 644 418,24   |
|                         | * Ventes de Biens et Services Produits                                              | 1 686 183 290,94 | 1 407 448 627,93 | 3 536 129 109,24 |
|                         | * Chiffres d'Affaires                                                               | 1 772 530 327,45 | 1 460 307 717,35 | 3 648 773 527,48 |
|                         | * Variation de Stocks de Produits (+ ou -) (1)                                      | 228 632 818,98   | 232 615 704,23   | 137 251 016,35   |
|                         | * Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même                         | 1 594 215,25     | 57 073 653,73    | 88 792 467,20    |
|                         | * Subventions d'Exploitation                                                        |                  |                  |                  |
|                         | * Autres Produits d'Exploitation                                                    | 36 572,50        | 5 096 515,40     | 5 168 159,58     |
|                         | * Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges                                    | 78 612 168,64    | 93 586 638,70    | 93 597 138,70    |
|                         | TOTAL I:                                                                            | 2 081 406 102,82 | 1 848 680 229,41 | 3 973 582 309,32 |
|                         | II CHARGES D'EXPLOITATION:                                                          |                  |                  |                  |
|                         | * Achats Revendus de Marchandises (2)                                               | 70 967 557,64    | 40 117 447,93    | 95 035 521,50    |
|                         | * Achats Consommés de Matières et Fournitures (2)                                   | 1 349 925 954,00 | 995 061 475,86   | 2 679 810 965,23 |
|                         | * Autres Charges Externes                                                           | 208 545 723,44   | 268 658 153,18   | 289 823 902,05   |
|                         | * Impôts et Taxes                                                                   | 8 603 648,30     | 15 615 034,98    | 19 157 442,64    |
|                         | * Charges de Personnel                                                              | 169 628 859,69   | 156 992 049,47   | 328 125 543,15   |
|                         | * Autres Charges d'Exploitation                                                     | 363 282,89       | 316 325,10       | 607 915,36       |
|                         | * Dotations d'Exploitation                                                          | 99 965 295,98    | 100 521 732,72   | 125 745 767,23   |
|                         | Total II:                                                                           | 1 908 000 321,94 | 1 577 282 219,24 | 3 538 307 057,17 |
|                         | III RESULTAT D'EXPLOITATION III (I - II):                                           | 173 405 780,88   | 271 398 010,17   | 435 275 252,15   |
| F I N A N C I E R       | IV PRODUITS FINANCIERS:                                                             |                  |                  |                  |
|                         | * Produits des Titres de Participation et Autres Titres Immobilisés                 |                  |                  | 1 390,81         |
|                         | * Gains de Change                                                                   | 2 060 787,52     | 3 630 151,84     | 3 850 609,49     |
|                         | * Intérêts et Autres Produits Financiers                                            | 0,00             | 1 912,49         | 1 912,49         |
|                         | * Reprises Financières: Transferts de Charges                                       | 105 000,00       | 105 000,00       | 105 000,00       |
|                         | TOTAL IV:                                                                           | 2 165 787,52     | 3 737 064,34     | 3 958 912,80     |
|                         | V CHARGES FINANCIERES:                                                              |                  |                  |                  |
|                         | * Charges d'Intérêts                                                                | 43 226 764,60    | 30 448 257,20    | 72 573 450,51    |
|                         | * Pertes de Change                                                                  | 5 035 486,03     | 13 927 864,88    | 23 414 770,65    |
|                         | * Autres Charges Financières                                                        | 274,52           | -                | -                |
|                         | * Dotations Financières                                                             | 105 000,00       | 105 000,00       | 105 000,00       |
|                         | TOTAL V:                                                                            | 48 367 525,16    | 44 481 122,08    | 96 093 221,16    |
|                         | VI RESULTAT FINANCIER (IV - V):                                                     | - 46 201 737,64  | - 40 744 057,74  | - 92 134 308,37  |
| N O N C O U R A N T     | VII RESULTAT COURANT (III + VI):                                                    | 127 204 043,24   | 230 653 952,43   | 343 140 943,78   |
|                         | VIII PRODUITS NON COURANTS:                                                         |                  |                  |                  |
|                         | * Produits de Cessions d'Immobilisations                                            | 145 831 054,08   | 8 226 502,63     | 253 329 497,73   |
|                         | * Subvention d'Equilibre                                                            | 19 013,76        | 19 013,76        | 38 027,52        |
|                         | * Reprises sur Subventions d'Investissement                                         | 401 965,04       | 401 965,04       | 810 791,26       |
|                         | * Autres Produits Non-Courants                                                      | 55 098 392,54    | 45 279 619,31    | 34 541 290,79    |
|                         | * Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges                                     | 151 040,00       |                  |                  |
|                         | TOTAL VIII                                                                          | 201 501 465,43   | 53 927 100,74    | 288 719 607,30   |
|                         | IX CHARGES NON COURANTES                                                            |                  |                  |                  |
|                         | * Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées                         | 129 903 898,13   | 9 492 962,19     | 162 489 777,58   |
|                         | * Subventions Accordées                                                             | -                | -                | -                |
|                         | * Autres Charges Non Courantes                                                      | 24 141 901,24    | 72 904 067,86    | 93 601 433,25    |
|                         | * Dotations Non Courantes aux Amortissements et aux Provisions                      | 7 000 000,00     | 1 593 472,65     | 5 840 098,76     |
|                         | Total IX                                                                            | 161 045 799,36   | 83 990 502,70    | 261 931 309,59   |
|                         | X RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )                                                | 40 455 666,07    | - 30 063 401,96  | 26 788 297,71    |
|                         |                                                                                     |                  |                  |                  |
|                         | XI RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ ou - X)                                             | 167 659 709,31   | 200 590 550,47   | 369 929 241,49   |
|                         | QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION | 87 852,29        | 209 106,81       | 87 852,29        |
|                         |                                                                                     | 4 766 396,54     | 4 766 396,54     | 9 532 793,08     |
| X I I I X I V X V X V I | XII IMPOTS SUR LES RESULTATS                                                        | 59 383 974,00    | 67 115 084,49    | 135 749 572,66   |
|                         | XIII RESULTAT NET Total ( XI - XII )                                                | 103 597 191,06   | 128 499 962,63   | 224 734 728,04   |
|                         | Résultat Part des Intérêts Minoritaires                                             | 12 087 648,54    | 2 455 153,67     | 2 386 956,65     |
|                         | Résultat Part du Groupe                                                             | 91 509 542,52    | 126 044 808,95   | 222 347 771,39   |
|                         | TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )                                                | 2 285 073 355,77 | 1 906 344 394,49 | 4 266 260 829,41 |
|                         | TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )                                             | 2 181 476 164,71 | 1 777 844 431,86 | 4 041 526 101,37 |
|                         | XVI RESULTAT NET (Total Produits - Total Charges)                                   | 103 597 191,06   | 128 499 962,63   | 224 734 728,04   |

COMPTES CONSOLIDÉS S1 2026

TABLEAU DES FLUX CONSOLIDE JET CONTRACTORS

|                                                              | S1 2026        |                | 2025             |                | S1 2025          |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| Résultat Net des sociétés intégrées                          | 103 597 191,06 |                | 224 734 728,04   |                | 128 499 962,63   |
| *Dotations                                                   | 32 772 504,77  |                | 61 645 576,95    |                | 23 580 193,56    |
| * Variation des impôts différés                              |                |                |                  |                |                  |
| * Plus-values " moins values " des cessions, nettes d'impôt  | -              | 15 927 155,96  | -                | 90 839 720,15  | 1 266 459,56     |
| *Ecart de conversion des comptes en devises                  | 2 048 981,00   |                | 358 334,72       |                | 1 426 654,93     |
| *Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées           | 122 491 520,88 |                | 195 182 250,12   |                | 151 919 960,82   |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence           |                |                |                  |                |                  |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité   | -              | 295 998 300,50 | -                | 462 047 358,09 | 627 540 086,98   |
| Flux net de trésorerie généré par l'activité                 | -              | 173 506 779,62 | -                | 266 865 107,97 | 475 620 126,16   |
| Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement      |                |                |                  |                |                  |
| Acquisition des immobilisations                              | -              | 115 877 726,37 | -                | 542 372 926,20 | 152 847 728,28   |
| Cessions d'immobilisation, nettes d'impôt                    | 145 831 054,08 |                | 253 329 497,73   |                | 8 226 502,63     |
| Variation des créances immobilisées                          | -              | 12 132 976,57  | -                | 17 191 178,28  | 1 627 919,10     |
| Incidence de variation de périmètre                          |                |                |                  |                |                  |
| Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement  | -              | 17 820 351,14  | -                | 306 234 606,75 | 142 993 306,55   |
| Flux de trésorerie liés aux opérations de financement        |                |                |                  |                |                  |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère        | -              | 60 590 440,00  | -                | 45 442 830,00  | 45 442 830,00    |
| Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales | -              | 18 812 704,00  | -                | 6 171 428,57   | 6 171 428,57     |
| Subventions d'investissement reçues                          |                |                |                  |                |                  |
| Augmentation de capital en numéraire                         |                |                |                  |                |                  |
| Emissions d'emprunts                                         |                |                | 1 000 000 000,00 |                | 1 000 000 000,00 |
| Remboursement d'emprunts                                     | -              | 164 720 479,74 | -                | 77 157 078,49  | 26 563 459,52    |
| Flux de trésorerie liés aux opérations de financement        | -              | 244 123 623,74 | -                | 871 228 662,94 | 921 822 281,91   |
| Variation de trésorerie                                      | -              | 399 810 052,23 | -                | 298 128 948,21 | 303 208 849,19   |
| Trésorerie d'ouverture                                       | -              | 149 883 362,35 | -                | 448 012 310,57 | 448 012 310,57   |
| Trésorerie de clôture                                        | -              | 549 693 414,58 | -                | 149 883 362,35 | 144 803 461,37   |
| Différence                                                   | -              | 399 810 052,23 | -                | 298 128 948,21 | 303 208 849,19   |

COMPTES CONSOLIDÉS S1 2026

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDE

|                                |                         | Capital        | Primes         | Réserves consolidés | Résultat de l'exercice | Provision pour investissements | Autres                |                         |              | Totaux capitaux propres |
|--------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|---------------------|------------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------|-------------------------|
|                                |                         |                |                |                     |                        |                                | Ecart de réévaluation | Titres de participation | Total autres |                         |
| Mouvements                     | Augmentation de capital | -              |                |                     |                        |                                |                       |                         |              | -                       |
|                                | Réserves                |                |                | 43 404 237,90       | - 73 088 517,13        |                                |                       |                         |              | - 29 684 279,23         |
|                                | resultat                |                |                |                     | 133 057 746,77         |                                |                       |                         |              | 133 057 746,77          |
|                                | Prime d'émission        |                |                | -                   |                        |                                |                       |                         |              | -                       |
|                                | Réserves minoritaires   |                |                | 5 990 901,07        |                        |                                |                       |                         |              | 5 990 901,07            |
| Situation à la clôture 2024    |                         | 151 476 100,00 | 284 056 600,00 | 610 328 551,46      | 133 057 746,77         | -                              | -                     | -                       | -            | 1 178 918 998,23        |
| Mouvements                     | Augmentation de capital | -              |                |                     |                        |                                |                       |                         |              | -                       |
|                                | Réserves                |                |                | 66 931 189,75       | - 133 057 746,77       |                                |                       |                         |              | - 29 684 279,23         |
|                                | resultat                |                |                |                     | 224 734 728,04         |                                |                       |                         |              | 133 057 746,77          |
|                                | Prime d'émission        |                | 300 000,00     |                     |                        |                                |                       |                         |              | -                       |
|                                | Réserves minoritaires   |                |                | 18 114 266,68       |                        |                                |                       |                         |              | 5 990 901,07            |
| Situation à la clôture 2025    |                         | 151 476 100,00 | 283 756 600,00 | 695 374 007,90      | 224 734 728,04         | -                              | -                     | -                       | -            | 1 355 341 435,94        |
| Mouvements                     | Augmentation de capital | -              |                |                     |                        |                                |                       |                         |              | -                       |
|                                | Réserves                |                |                | 156 161 725,33      | - 224 734 728,04       |                                |                       |                         |              | - 68 573 002,71         |
|                                | resultat                |                |                |                     | 103 597 191,06         |                                |                       |                         |              | 103 597 191,06          |
|                                | Prime d'émission        |                | -              |                     |                        |                                |                       |                         |              | -                       |
|                                | Réserves minoritaires   |                |                | 884 392,66          |                        |                                |                       |                         |              | 884 392,66              |
| Situation à la clôture S1 2026 |                         | 151 476 100,00 | 283 756 600,00 | 850 651 340,57      | 103 597 191,06         | -                              | -                     | -                       | -            | 1 389 481 231,62        |

ANALYSE FINANCIÈRE

BILAN SOCIAL AU 30/06/2026

STRUCTURE DE L'ACTIF

- L'actif s'articule autour de 3 grandes masses :
- **L'actif immobilisé brut** a connu une diminution de 8%, passant de 953 197 Kdhs au 31/12/2025 à 875 655 Kdhs au 30/06/2026. Cette baisse résulte principalement des variations suivantes :
  - **Les immobilisations en non-valeur** enregistrent une légère progression de 1%, passant de 10 887 Kdhs au 31/12/2025 à 10 992 Kdhs au 30/06/2026. Cette évolution s'explique principalement par l'enregistrement de frais et honoraires de notaire relatifs à la mainlevée du terrain et de la construction de l'usine Oued Ykem, pour un montant de 437 Kdhs, ainsi que par la sortie d'immobilisations totalement amorties, pour une valeur brute de 332 Kdhs.
  - **Les immobilisations incorporelles** s'établissent à 7 349 Kdhs au 30/06/2026, contre 7 340 Kdhs au 31/12/2025, soit une hausse de 0,1%. Cette variation est principalement liée à la mise en service d'un site web pour un montant de 30 Kdhs.
  - **Les immobilisations corporelles** s'élèvent à 469 910 Kdhs au 30/06/2026, contre 570 572 Kdhs au 31/12/2025, enregistrant une diminution de 18%. Cette diminution s'explique notamment par les cessions de matériel réalisées dans le cadre d'opérations de lease-back, pour une valeur brute de 138 133 Kdhs. Elle tient également compte des investissements réalisés au cours de la période, notamment l'acquisition d'équipements et de machines pour un montant de 84 394 Kdhs, ainsi que l'acquisition de la valeur résiduelle du terrain et de la construction de l'usine Oued Ykem, pour un montant de 14 824 Kdhs, correspondant au montant contractuel restant dû au titre du transfert définitif de propriété de ces actifs.
  - **Les immobilisations financières** affichent une progression de 6%, passant de 364 139 Kdhs au 31/12/2025 à 387 041 Kdhs au 30/06/2026. Cette augmentation s'explique principalement par la hausse des comptes courants détenus auprès des filiales de 37 577 Kdhs, ainsi que par l'augmentation des cautionnements bancaires de 46 698 Kdhs.
  - **Les écarts de conversion actif** s'établissent à 363 Kdhs au 30/06/2026, contre 259 Kdhs au 31/12/2025, enregistrant ainsi une hausse de 40%.

- **L'actif circulant brut** s'élève à 4 653 694 Kdhs au 30/06/2026 contre 4 458 072 Kdhs au 31/12/2025. Soit une progression de 4%, cette augmentation traduit principalement par les variations suivantes :
  - **Stocks de matières et fournitures consommables** : le poste s'établit à 155 806 Kdhs au 30/06/2026, contre 212 768 Kdhs au 31/12/2025, enregistrant ainsi une diminution de 27%. Ce poste fait l'objet d'une provision de 8 897 Kdhs au 30/06/2026.
  - Stocks de produits en cours : ce poste enregistre une augmentation de 31%, passant de 666 770 Kdhs au 31/12/2025 à 876 676 Kdhs au 30/06/2026 ;
  - **Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes** : le solde s'établit à 184 910 Kdhs au 30/06/2026, contre 314 442 Kdhs au 31/12/2025, enregistrant ainsi une augmentation de 70%. Cette évolution s'explique principalement par la variation des avances et acomptes versés aux fournisseurs au titre de commandes non encore livrées à la date de clôture ;
  - **Clients et comptes rattachés** : le poste enregistre une diminution de 4% sur la période et demeure le principal composant des créances de l'actif circulant, représentant environ 71% de ces dernières au 30/06/2026. Une provision pour dépréciation de 37 832 Kdhs a été constituée afin de couvrir les risques de non-recouvrement identifiés sur les créances concernées ;
  - **Autres débiteurs** : le poste enregistre une forte diminution, passant de 150 847 Kdhs au 31/12/2025 à 36 576 Kdhs au 30/06/2026. Cette évolution s'explique principalement par l'abandon d'une créance détenue sur Jet Contractors Holding France, pour un montant de 11 679 Kdhs.
- **La trésorerie-actif** s'établit à 224 275 Kdhs au 30/06/2026 contre 212 626 Kdhs au 30/06/2025, enregistrant ainsi une augmentation de 5%.

STRUCTURE DU PASSIF

- **Le financement permanent** s'établit à 2 181 496 Kdhs au 30/06/2026, contre 2 281 298 Kdhs au 31/12/2025, enregistrant ainsi une diminution de 4%. Cette diminution s'explique principalement par la baisse des capitaux propres, consécutive à la constatation d'un résultat net déficitaire au 30/06/2026, ainsi que par le recul des dettes de financement. Les principales évolutions de cette rubrique se présentent comme suit :

- **Capitaux propres** : ils s'établissent à 1 170 960 Kdhs au 30/06/2026, contre 1 111 969 Kdhs au 31/12/2025, soit une augmentation de 5%. Cette diminution s'explique principalement par la constatation d'un résultat net bénéficiaire de 109 122 Kdhs au 30/06/2026,
- **Dettes de financement** : elles s'établissent à 1 010 349 Kdhs au 30/06/2026, contre 1 169 144 Kdhs au 31/12/2025, soit une baisse de 14%. Cette diminution s'explique principalement par- Cette diminution s'explique principalement par le remboursement partiel des emprunts obligataires et du crédit CMT, pour un montant global de 158 794 Kdhs.
- **Le passif circulant s'établit** à 2 627 014 Kdhs au 30/06/2026, contre 2 770 073 Kdhs au 31/12/2025, enregistrant ainsi une diminution de 6%, soit une baisse de 143 059 Kdhs. Les principales évolutions de cette rubrique se présentent comme suit :
- **Fournisseurs et comptes rattachés** : le poste enregistre une progression de 9%, pour atteindre 1 754 187 Kdhs au 30/06/2026, contre 1 604 460 Kdhs au 31/12/2025, soit une augmentation de 149 485 Kdhs.

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES AU 30/06/2026

1- RÉSULTAT D'EXPLOITATION :

Le résultat d'exploitation au 30/06/2026 enregistre une hausse pour un montant de 100 919 Kdhs contre 166 072 Kdhs au 30/06/2025. Il est à noter que L'EBITDA est passé de 193,95 Kdhs au 30/06/2025 à 127,38 Kdhs au 30/06/2026. La marge d'EBITDA a ainsi enregistré ce semestre un taux de 7% contre 12% au premier semestre 2025.

2- RÉSULTAT FINANCIER :

Le résultat financier au 30/06/2026 fait apparaître une resultat de 30 914 Kdhs contre une perte de 25 141 Kdhs au 30/06/2025.

PRINCIPAUX AGRÉGATS DU BILAN

a- Fond de roulement

Le fonds de roulement est passé de 1 422,27 Mdhs au 31/12/2025 à 1 386,12 Mdhs au 30/06/2026, en diminution de 3%.

b- Besoin en fond de roulement

Le besoin en fonds de roulement est passé de 1 601,41 MDhs en 2025 à 1 979,68 MDhs en premier semestre 2026, soit 220 jours de chiffre d'affaires.

- **Clients créditeurs, avances et acomptes** : le poste affiche une baisse de 28 %, passant de 638 118 Kdhs au 31/12/2025 à 460 434 Kdhs au 30/06/2026, soit une diminution de 160 054 Kdhs.
- **Comptes d'associés** : le solde s'établit à 60 590 Kdhs au 30/06/2026, contre un solde nul au 31/12/2025. Cette variation correspond principalement aux dividendes à distribuer.
- **Autres créanciers** : le poste enregistre une diminution de 48 %, passant de 9 862 Kdhs au 31/12/2025 à 5 100 Kdhs au 30/06/2026, soit une baisse de 4 762 Kdhs. Cette évolution est principalement liée à la transformation de la succursale Jet Contractors Bénin en filiale.
- **Comptes de régularisation – Passif** : le poste diminue de 56 %, passant de 40 793 Kdhs au 31/12/2025 à 17 980 Kdhs au 30/06/2026, soit une baisse de 22 813 Kdhs. Cette évolution correspond principalement à la constatation des intérêts relatifs à l'emprunt obligataire au titre de la période.
- **La trésorerie-passif** s'établit à 817 841 Kdhs au 30/06/2026, contre 595 530 Kdhs au 31/12/2025, enregistrant ainsi une augmentation de 37%, soit une hausse de 222 311 Kdhs.

3- RÉSULTAT NON COURANT :

L'activité non courante de Jet Contractors au 30/06/2026 a enregistré un résultat de 16 128 Kdhs contre un résultat négatif de 22 561 Kdhs au 30/06/2025.

4- RÉSULTAT NET :

Le résultat avant impôt s'établit à 147 961 Kdhs au 30/06/2026 contre 118 371 Kdhs au 30/06/2025. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui s'élève à 38 839 Kdhs au 30/06/2026 contre 43 068 Kdhs au 30/06/2025, le résultat net au 30/06/2026 enregistre un bénéfice de 109 122 Kdhs contre 75 303 Kdhs au 30/06/2025.

c- Endettement Net

L'endettement net au 30/06/2026 s'élève à 2 011,94 Mdhs contre 1 636,54 Mdhs au 31/12/2025 en augmentation de 23%.

Il est détaillé comme suit :

| Rentabilite des capiteaux propres (en Mdhs) | S1 2025 | 2025    | S1 2026 |
|---------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Dettes de financement                       | 1211,61 | 1169,14 | 1010,35 |
| Tresorerie nette                            | -134,21 | -179,14 | -593,57 |
| Encours de credit bail                      | 138,77  | 288,25  | 408,02  |
| En (df - tn -tvp + cb)                      | 1484,59 | 1636,54 | 2011,94 |

## BILAN CONSOLIDÉ AU 30/06/2026

Les comptes consolidés du groupe JET CONTRACTORS ont été établis conformément aux normes Marocaines telles que prescrites par le conseil National de la Comptabilité en se référant à l'avis N°5.

### STRUCTURE DE L'ACTIF

- L'actif s'articule autour de 3 grandes masses :
- **L'actif immobilisé brut**, enregistre une légère baisse de 2,65% passant de 887 149 Kdhs Kdhs en 2025 à 863 647 Kdhs au premier semestre 2026 et qui trouve son origine dans les variations suivantes :
  - **Immobilisations en non-valeurs**, avec une légère augmentation de 0,58%, passant de 10 956 Kdhs au 31/12/2025 à 11 019 Kdhs au 30/06/2026 ;
  - Immobilisations incorporelles, avec une quasi-stagnation par rapport au 31/12/2025 pour atteindre 103 042 Kdhs au 30/06/2025 ;
  - **Immobilisations corporelles**, en baisse de 5,34% par rapport au 31/12/2025 enregistrant ainsi 632 802 kdhs au 30/06/2026 ;
  - **Immobilisations financières** avec une hausse de 11,59%% pour s'établir à 116 782 Kdhs au 30/06/2026 contre 104 649 Kdhs au 31/12/2025.
  - **L'actif circulant brut** qui enregistre une augmentation de 13,15%, soit 5 472 669 Kdhs au premier semestre 2026 contre 4 836 807 Kdhs en 2025.
  - **La trésorerie-actif** qui passe de 567 085 Kdhs au 31/12/2025 à 369 405 Kdhs au 30/06/2025, en diminution de 34,86%.

### STRUCTURE DU PASSIF

- Le passif s'articule autour de 3 grandes masses :
- **Le financement permanent**, enregistrant une baisse de 5,14% passant de 2 549 014 Kdhs en 2025 à 2 418 013 Kdhs au premier semestre 2026. Cette variation s'explique principalement par le remboursement de 164 720 kdhs des dettes de financement.
  - **Le passif circulant**, avec une hausse de 12,52 % passant de 2 741 773 Kdhs au 31/12/2025 à 3 084 964 Kdhs au premier semestre 2026. Les principales variations ont touché les postes suivants :
  - **Fournisseurs** : Ce poste est passé de 1 300 561 Kdhs à fin 2025 à 1 462 235 Kdhs à fin juin 2026 enregistrant ainsi une hausse de 12%.
  - **Clients Créditeurs**, Avances et Acomptes : ce poste a connu une augmentation de 74 980 kdhs par rapport à fin 2025.
  - **Etat** : Ce poste a enregistré une baisse de 17% passant de 634 579 Kdhs en 2025 à 528 517 kdhs au 30/06/2026.

- **Comptes d'associés** : ce poste enregistre 83 943 Kdhs au 30/06/2026 contre 6 054 Kdhs avec une hausse de plus de 100%.
- **Autres créanciers** : ce poste a connu une hausse de 110 871 kdhs par rapport à fin 2025.
- **Trésorerie Passif** passant de 716 969 Kdhs en 2025 à 919 098 Kdhs au premier semestre 2026 enregistrant une hausse de 28%.

### PRINCIPAUX AGRÉGATS DU BILAN

#### a- Fonds de roulement

Le fonds de roulement s'établit à 1 774,77 Mdhs au 30/06/2026 contre 1 878,58 Mdh au 31/12/2025, en baisse de 5,5%.

#### b- Besoin en fonds de roulement

Le besoin en fonds de roulement représente un montant de 2 324,46 Mdh, rapporté au chiffre d'affaires, ce dernier passe de 200,13 jours au 31/12/2025 à 236,05 jours au 30/06/2026.

#### c- Endettement Net

L'endettement net au 30/06/2026 s'élève à 1 887,69 Mdhs contre 1 647,89 Mdhs au 31/12/2025 en hausse de 14,55%. Il est décomposé comme suit :

| Endettement net (en Mdhs)   | 2025     | S1 2026  |
|-----------------------------|----------|----------|
| Dettes de financement       | 1 191,40 | 1 026,68 |
| Tresorerie nette            | - 149,88 | - 549,69 |
| Encours de credit bail      | 306,61   | 311,32   |
| Billet tresorerie           | -        | -        |
| En (df - tn -tvp + cb + bt) | 1 647,89 | 1 887,69 |

## COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES AU 30/06/2026

### 1- RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation consolidé a enregistré une baisse de 36,11 % au 30 juin 2026 par rapport au 30 juin 2025, passant de 271,40 MDH à 173,40 MDH. Il est à noter que l'EBITDA consolidé est passé de 293,95 Mdh en S1 2025 à 203,36 Mdh en S1 2026 avec une baisse de 30,82%. La marge d'EBITDA s'est ainsi établi à 11,69% ce semestre contre 17,83% au premier semestre 2025.

La contribution des sociétés du groupe au chiffre d'affaires se présente comme suit :

| Contribution CA                  | S1 2026          | S1 2025          |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Jet Contractors                  | 1 541 248 934,51 | 1 385 491 179,11 |
| Jet Benin                        | 95 695 897,05    |                  |
| Jet Contractors Senegal          | 33 597 320,64    | 29 119 291,84    |
| Jet Energy                       | 32 865 683,13    | 8 181 474,13     |
| Jet Contractors Cote D'ivoire    | 26 686 238,31    | 17 271 137,84    |
| Mea Wood- Mea Montage            | 16 485 548,56    | 6 695 665,05     |
| Brass                            | 5 388 119,13     | 5 164 107,95     |
| Ar Factory                       | 1 414 204,47     | 472 285,95       |
| Sim Jet Mea                      | 17 018 536,98    | 487 274,80       |
| Be Arch                          | 858 364,32       | 4 947 434,04     |
| Presud                           | 594 712,16       | 1 105 244,60     |
| Csk                              | 0,00             | 1 372 622,04     |
| Jet Contractors France Consolidé | 515 740,34       |                  |
| Jet Revetements                  | 161 027,85       |                  |
| Jet Prim                         | 0,00             |                  |
| Mca                              |                  |                  |
| Jet Infra                        | 0,00             |                  |
| Total                            | 1 772 530 327,45 | 1 460 307 717,35 |

### 2- RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier consolidé s'élève à -46,2 Mdh à fin juin 2026 contre -40,74 Mdh à fin juin 2025 avec une diminution de 13,14%.

### 3- RÉSULTAT NON COURANT

Le résultat non courant consolidé s'établit à 40,46 MDH à fin juin 2026 contre - 30,06 MDH à fin juin 2025.

### Résultat net

Le résultat net consolidé à fin juin 2025 s'élève à 103,6 Mdh contre 128,5 Mdh Mdh à fin juin 2025.

### 4- RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

Le résultat net part du groupe s'établit à 91,51 MDH à fin juin 2025 contre 126,05 MDH à fin juin 2025.

ATTESTATIONS  
CACs

ATTESTATION CACS (SOCIAUX)



Aux actionnaires de la société **JET CONTRACTORS S.A.**  
78, QUARTIER INDUSTRIEL DE TAKADOUM RABAT

**ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVE A L'EXAMEN LIMITE  
SUR LA SITUATION INTERMEDIAIRE DE LA SOCIETE JET CONTRACTORS  
(COMPTES SOCIAUX)**

**- PERIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2026 -**

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la société JET CONTRACTORS SA comprenant le bilan et le compte de produits et charges relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2026. Cette situation intermédiaire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant 1 170 960 273,82 MAD, dont un bénéfice net de 109 122 112,77 MAD, relève de la responsabilité des organes de gestion de JET CONTRACTORS SA.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au 30 juin 2026, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Rabat, le 29 septembre 2026

**Les Commissaires aux Comptes**

**HORWATH MAROC AUDIT**

**HORWATH MAROC AUDIT**  
90, Avenue Mhdi Ben Barka  
Hay Riad - Rabat  
Tél : 05 37 77 46 70 / 71  
Fax : 05 37 77 46 76

**El Bouazzaoui HANATI**  
Associé

**H2B EXPERTS**

**H2B EXPERTS SARL**  
Rue Oued Bant Rési. Kays  
Imm. E, Appt 3 - Agdal - Rabat  
RC : 88591 - TP : 25795170  
IF : 1314007 - CNSS : 8947519

**Tarik SBAA**  
Associé

ATTESTATION CACS (CONSOLIDÉS)



Aux actionnaires de la société **JET CONTRACTORS S.A.**  
78, QUARTIER INDUSTRIEL DE TAKADOUM RABAT

**ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTE RELATIVE A L’EXAMEN LIMITE  
SUR LA SITUATION INTERMEDIAIRE CONSOLIDEE DE LA SOCIETE JET  
CONTRACTORS SA ET SES FILIALES (GROUPE JET CONTRACTORS)**

**- PERIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2026 -**

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire consolidée de la société JET CONTRACTORS SA et ses filiales (Groupe JET CONTRACTORS) comprenant le bilan consolidé, le compte de produits et charges consolidé, l'état des flux de trésorerie consolidé et l'état des variations des capitaux propres consolidé au terme de la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2026. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant 1 391 336 058,78 MAD dont un bénéfice net consolidé de 103 597 191,06 MAD.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joint, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que la situation financière et du patrimoine du Groupe JET CONTRACTORS arrêtés au 30 juin 2026, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Rabat, le 29 septembre 2026

**Les Commissaires aux Comptes**

**HORWATH MAROC AUDIT**

**HORWATH MAROC AUDIT**  
90, Avenue Mohamed VI  
Hay Riad - Rabat  
Tél : 05 37 77 46 70 / 71  
Fax : 05 37 77 46 76

**El Bouazzaoui HANATI**  
Associé

**H2B EXPERTS**

**H2B EXPERTS SARL**  
Rue Oued Baht Résil Kays  
Imm. E, Appt 3 - Agdal - Rabat  
RC : 88591 - TP : 25795170  
IF : 33440071 - CNSS : 8947519

**Tarik SBAA**  
Associé

COMMUNIQUÉS  
DE PRESSE S1  
2026

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## INDICATEURS TRIMESTRIELS T1 2026

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE

#### INDICATEURS TRIMESTRIELS T1 2026



EXTENSION AÉROPORT MARRAKECH MENARA

### I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Au premier trimestre 2026, le chiffre d'affaires s'établit à 771,92 MDH en progression de 5,1% par rapport à la même période de l'année dernière, traduisant la bonne dynamique commerciale du Groupe, portée par l'exécution d'un carnet de commandes robuste et la montée en cadence des chantiers en cours.

| Indicateurs financiers Consolidés (en Mdhs) | T 1 2026 | T 1 2025 |
|---------------------------------------------|----------|----------|
| Chiffre d'affaires                          | 771,92   | 734,51   |
| Investissements                             | 50,40    | 8,61     |
| Désinvestissements                          | 93,38    | 5,83     |
|                                             | T 1 2026 | T4 2025  |
| Endettement                                 | 1 818,01 | 1 647,88 |



HIPPODROME RABAT



CHU IBN SINA RABAT



LGV TOARC 6 - KENITRA MARRAKECH



GARE LGV STADE HASSAN 2 - BENSLIMANE

### II. CARNET DE COMMANDES

Le groupe dispose désormais d'un carnet de commandes de près de de 13 milliards de dirhams. La part à l'export représente 29 % du portefeuille.

### III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé du groupe s'établit à 1 818,01 MDHS au 31/03/2026, en hausse de 10% par rapport au trimestre précédent.

Le Groupe poursuit le renforcement de ses capacités opérationnelles en investissant à l'instar de l'année précédente dans ses outils de production industriels ainsi que dans son parc matériel.

### IV. PERSPECTIVES

Le Groupe, s'appuyant sur un carnet de commandes solide, aborde l'année 2026 avec ambition. Sa diversification métier, allant du Bâtiment aux travaux publics et à l'énergie, ainsi que sa présence internationale lui permettent d'asseoir un modèle économique performant et résilient. Le Groupe consolide sa position en tant qu'acteur majeur dans le domaine des travaux publics (ouvrages d'art, transport, barrages) en investissant massivement dans l'outil de production. L'outil industriel continue à fonctionner en plein régime, procurant au Groupe une autonomie significative et une compétitivité réelle. Jet Energy continue d'observer une croissance très importante, faisant de cette filiale un relais de croissance stratégique.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## RÉSULTATS ANNUELS 2025

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE

#### RÉSULTATS ANNUELS 2025



CHU IBN SINA RABAT

Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors s'est réuni le 30 mars 2026, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtabi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre de l'exercice annuel 2025 et d'arrêter les comptes y afférents.

### PERFORMANCES OPÉRATIONNELLES CONSOLIDÉES

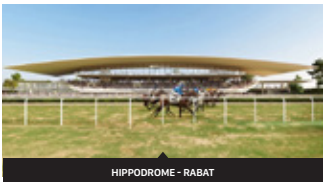
Jet Contractors a réalisé une production de 3 762 Mdhs contre 3 159 Mdhs en 2024, marquant une progression de 19% et une amélioration significative de l'Ebitda et du résultat net avec une augmentation respective de 53% et 69%. L'année 2025 a été marquée aussi par un investissement important totalisant un montant de plus de 531 Millions de dhs dans le renforcement de la capacité de production du groupe tout en maîtrisant l'évolution du gearing.



EXTENSION AÉROPORT MARRAKECH MENARA



GARE DE RABAT VILLE



HIPPODROME - RABAT



NOUVEAU PARC MATÉRIEL

### PERSPECTIVES

Jet Contractors termine l'année 2025 sur une dynamique positive. Les filiales en Afrique subsaharienne pèsent désormais plus de 600 Millions de dhs dans le chiffre d'affaires, confirmant leur rôle clé dans le groupe. Le carnet de commandes atteint 11,2 Milliards de dhs (+25%), garantissant une bonne visibilité pour les années à venir.

Sa stratégie repose sur trois piliers :

- La filiale Jet Energy continue de monter en puissance et s'impose comme un acteur majeur de la transition énergétique au Maroc et dans la région;
- Un modèle multi-métiers : diversification dans des secteurs porteurs (ferroviaire, hydraulique, environnement) avec un investissement accru dans les outils de production de ces nouveaux métiers et une organisation tournée vers l'avenir avec une digitalisation des outils;
- Un ancrage international renforcé en Afrique Subsaharienne.

### DIVIDENDES

Au titre de l'exercice 2025, le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale la distribution d'un dividende de 20 Dhs par action.

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### INDICATEURS TRIMESTRIELS T4 2025

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### INDICATEURS TRIMESTRIELS T4 2025

#### I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Le chiffre d'affaires au 31/12/2025 atteint 3,66 Milliards de dhs en hausse de 17,3% par rapport à la même période de l'année précédente, confirmant la croissance constante de l'activité de Jet Contractors.

Le chiffre d'affaires réalisé en Afrique Subsaharienne par nos différentes filiales dépasse les 600 Millions de dhs soit près de 16% de l'activité globale du groupe.

| Indicateurs financiers Consolidés (en Mdh) | T4 2025  | T4 2024  | Cumul au 31-12-2025 | Cumul au 31-12-2024 |
|--------------------------------------------|----------|----------|---------------------|---------------------|
| Chiffre d'affaires                         | 1 342,86 | 1 009,66 | 3 657,55            | 3 117,73            |
| Endettement                                | 1 640,90 | 999,90   | 1 640,90            | 999,90              |
| Investissements                            | 166,36   | 52,88    | 516,85              | 129,78              |
| Désinvestissements                         | 31,15    | 45,93    | 190,85              | 5714                |



#### II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes groupe est de l'ordre de 11,1 Milliards de dhs, soit en augmentation de 25% par rapport au 31/12/2024. La part à l'export représente 27% du portefeuille.

#### III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé s'établit à 1,64 Milliards de dhs en légère augmentation de 6% par rapport au 30/09/2025. L'investissement consolidé au courant de l'année 2025 est de 516,85 Millions de dhs porté principalement par l'acquisition d'un parc important de matériel pour les travaux publics et le renforcement des capacités industrielles du Groupe.

#### IV. PERSPECTIVES

Jet Contractors : Une année 2025 appuyée par l'international et la diversification.

Jet Contractors clôture l'année sur une dynamique importante. Au quatrième trimestre, le groupe enregistre un chiffre d'affaires cumulé de 3,66 Milliards de dhs. Les filiales africaines génèrent désormais plus de 600 Millions de dhs, confirmant leur rôle moteur. Cette trajectoire solide est adossée à un carnet de commandes qui atteint un niveau de 11,1 Milliards de dhs, contre 8,85 Milliards l'année précédente soit une évolution de 25%, gage de visibilité pour les exercices à venir.

Jet Contractors franchit un autre palier dans son plan de développement stratégique en investissant massivement dans son outil de production avec le renouvellement et la modernisation de sa plateforme industrielle et l'achat de matériel.

Le groupe Jet Contractors continue à structurer sur Business model autour des 3 leviers :

- **Un modèle multi-métiers éprouvé** : Au-delà de son cœur d'activité historique, Jet Contractors impose sa marque dans des secteurs à forte valeur ajoutée (ferroviaire, ouvrages d'art, hydraulique, environnement, ...). Cette agilité permet au groupe de répondre aux grands appels d'offres intégrés et de capter de nouveaux relais de croissance.
- **Un ancrage international renforcé** : La performance des filiales témoigne de la justesse de la stratégie d'implantation régionale, en s'appuyant sur des équipes et des partenariats solides sur le continent.
- **Une organisation tournée vers l'avenir** : L'investissement continu dans les métiers de demain avec la modernisation et la digitalisation des outils de production qui permet de maintenir la compétitivité du modèle économique.

Parallèlement, la montée en puissance de Jet Energy se confirme : cette filiale s'impose déjà comme un acteur incontournable de la transition énergétique, prête à capter la forte demande des marchés Marocain et régional en énergies renouvelables.



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### RÉSULTATS SEMESTRIELS 2025

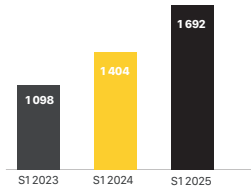
## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### RÉSULTATS SEMESTRIELS 2025

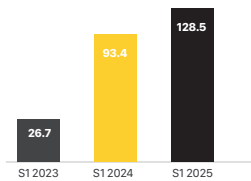


#### Chiffres clés consolidés (en Mdh)

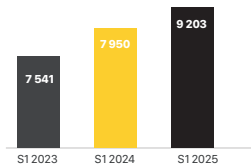
##### Production



##### Résultat Net



##### Carnet de commandes



Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors, en présence des commissaires aux comptes, s'est réuni le 29 septembre 2025, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtabi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre du 1er semestre 2025 et d'arrêter les comptes y afférents.

#### Performances opérationnelles consolidées

Le 1er semestre 2025 a connu une hausse significative de la production de près de 21% par rapport à la même période de 2024 en s'établissant à 1 692 Mdh et un résultat net consolidé de 128 Mdh en augmentation de 38% en ligne avec les prévisions semestrielles.

D'autre part, ce semestre a été marqué par les faits suivants :

- L'accélération de l'exécution des différents contrats en cours
- L'acquisition en juin 2025 d'un lot important de matériel travaux publics destiné à accompagner la nouvelle activité barrages, ouvrages d'art et ferroviaire et financé en grande partie par l'émission obligataire.
- Une gestion efficace de l'incendie qui a touché l'une de nos installations à Oued Yquem en mai 2025, qui a permis dès le lendemain d'assurer la continuité de l'activité et réduire significativement son impact.
- Le système de production est revenu à la normale grâce à la mobilisation des équipes en interne et à l'investissement dans un nouvel outil de production de dernière génération.

#### Carnet de commandes S1 2025

Le carnet de commandes du Groupe au premier semestre 2025 est de 9,2 milliards de Dhs dont 31% à l'export.



#### Perspectives

Jet Contractors affine sa stratégie pour bâtir une croissance pérenne, en s'appuyant sur un triptyque gagnant : la diversification maîtrisée de ses activités, une implantation internationale ciblée et l'innovation continue au cœur de ses métiers historiques.

Cette vision se traduit par une croissance robuste, qui franchit aujourd'hui un palier significatif. Pour soutenir cette dynamique, le Groupe engage des investissements structurants dans son outil industriel. Au-delà du simple renforcement de sa plateforme, cette modernisation vise à intégrer des technologies de pointe et des processus agiles, garantissant ainsi une exécution plus rapide et plus efficace des projets pour ses clients.

Sur le plan financier, l'emprunt obligataire récent a permis de consolider la dette à moyen terme tout en constituant une trésorerie stratégique. Ces ressources visent à saisir des opportunités de croissance externe et à renforcer la position du Groupe.

En parallèle, le Groupe accélère le développement de sa filiale « Jet Energy », identifiée comme un relais de croissance majeur.

L'objectif est d'en faire un champion régional, capable de répondre aux demandes énergétiques en forte expansion, tant au Maroc que sur le continent africain et au-delà, en capitalisant sur l'expertise et la notoriété de la maison-mère.

ANNEXES

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES SOCIAL

| NATURE                                            | MONTANT<br>BRUT<br>DEBUT EXERCICE | AUGMENTATION   |                                         |              | DIMINUTION     |               |              | MONTANT<br>BRUT<br>FIN EXERCICE |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|-----------------------------------------|--------------|----------------|---------------|--------------|---------------------------------|
|                                                   |                                   | Acquisition    | Prod par l'entreprise<br>pour elle même | Virement     | Cession        | Retrait       | Virement     |                                 |
| IMMOBILISATION EN NON-VALEURS                     | 10 887 205,15                     | 436 885,00     |                                         |              |                | 331 999,52    |              | 10 992 090,63                   |
| * Frais préliminaires                             | 331 999,52                        |                |                                         |              |                | 331 999,52    |              |                                 |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices      | 10 555 205,63                     | 436 885,00     |                                         |              |                |               |              | 10 992 090,63                   |
| * Primes de remboursement obligations             |                                   |                |                                         |              |                |               |              |                                 |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                     | 7 340 080,83                      | 30 000,00      |                                         |              |                | 21 229,00     |              | 7 348 851,83                    |
| * Immobilisation en recherche et développement    |                                   |                |                                         |              |                |               |              |                                 |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires  | 7 265 025,83                      | 30 000,00      |                                         |              |                | 21 229,00     |              | 7 273 796,83                    |
| * Fonds commercial                                |                                   |                |                                         |              |                |               |              |                                 |
| * Autres immobilisations incorporelles            | 75 055,00                         |                |                                         |              |                |               |              | 75 055,00                       |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                       | 570 572 138,69                    | 101 095 449,68 |                                         | 1 842 325,30 | 138 133 258,83 | 63 624 801,69 | 1 842 325,30 | 469 909 527,85                  |
| * Terrains                                        | 5 485 989,53                      | 1 356 782,29   |                                         |              |                |               |              | 6 842 771,82                    |
| * Constructions                                   | 67 014 042,31                     | 13 471 223,40  |                                         |              |                |               |              | 75 172 925,37                   |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 397 212 600,94                    | 78 416 403,80  |                                         | 1 842 325,30 | 138 133 258,83 | 5 312 340,34  |              | 285 873 825,43                  |
| * Matériel de transport                           | 4 213 720,01                      | 3 654 414,55   |                                         |              |                | 53 464 245,78 |              | 5 262 924,70                    |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement     | 8 219 736,30                      | 477 171,66     |                                         |              |                | 2 605 209,86  |              | 6 453 902,25                    |
| * Autres immobilisations corporelles              |                                   |                |                                         |              |                | 2 243 005,71  |              |                                 |
| * Immobilisations corporelles encours             | 88 426 049,60                     | 3 719 453,98   |                                         |              |                |               | 1 842 325,30 | 90 303 178,28                   |
| TOTAL GENERAL                                     | 588 799 424,67                    | 101 562 334,68 |                                         | 1 842 325,30 | 138 133 258,83 | 63 978 030,21 | 1 842 325,30 | 488 250 470,31                  |

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS SOCIAL

| NATURE                                            | Cumul début exercice<br>1 | Dotation de l'exercice<br>2 | Amortissements sur<br>immobilisations sorties<br>3 | Cumul d'amortissement fin<br>exercice<br>4 = 1 + 2 - 3 |
|---------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| IMMOBILISATION EN NON-VALEURS                     | 2 707 784,22              | 3 090 527,97                | 2 323 318,41                                       | 3 474 993,78                                           |
| * Frais préliminaires                             | 331 999,50                |                             | 331 999,50                                         |                                                        |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices      | 2 375 784,72              | 3 090 527,97                | 1 991 318,91                                       | 3 474 993,78                                           |
| * Primes de remboursement obligations             |                           |                             |                                                    |                                                        |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                     | 6 080 458,79              | 366 660,06                  | 10 597,06                                          | 6 436 521,79                                           |
| * Immobilisation en recherche et développement    |                           |                             |                                                    | -                                                      |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires  | 6 080 458,79              | 366 660,06                  | 10 597,06                                          | 6 436 521,79                                           |
| * Fonds commercial                                |                           |                             |                                                    |                                                        |
| * Autres immobilisations incorporelles            |                           |                             |                                                    |                                                        |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                       | 84 084 638,38             | 18 981 697,16               | 34 101 925,13                                      | 68 964 410,41                                          |
| * Terrains                                        |                           |                             |                                                    |                                                        |
| * Constructions                                   | 25 096 524,20             | 1 831 924,28                | 2 254 043,19                                       | 24 674 405,29                                          |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 52 190 037,80             | 16 503 802,71               | 29 881 077,01                                      | 38 812 763,50                                          |
| * Matériel de transport                           | 2 603 583,75              | 397 763,93                  | 1 302 379,60                                       | 1 698 968,08                                           |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement     | 4 194 492,63              | 248 206,24                  | 664 425,33                                         | 3 778 273,54                                           |
| * Autres immobilisations corporelles              |                           |                             |                                                    |                                                        |
| * Immobilisations corporelles en cours            |                           |                             |                                                    |                                                        |
| TOTAL GENERAL                                     | 92 872 881,39             | 22 438 885,19               | 36 435 840,60                                      | 78 875 925,98                                          |

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES CONSOLIDE

| Nature                                                 | MONTANT BRUT<br>DEBUT D'EXERCICE | AUGMENTATION   |                                                  |               | DIMINUTION     |               |               | MONTANT BRUT<br>FIN<br>D'EXERCICE |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|-----------------------------------|
|                                                        |                                  | Acquisition    | Production par l'Entre-<br>-prise pour elle même | Virement      | Cession        | Retrait       | Virement      |                                   |
| IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS                         | 10 956 401,17                    | 436 885,00     | -                                                | -             | -              | 373 755,52    | -             | 11 019 530,63                     |
| * Frais Préliminaires                                  | 401 195,54                       |                |                                                  |               |                | 373 755,52    |               | 27 440,00                         |
| * Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices           | 10 555 205,63                    | 436 885,00     |                                                  |               |                |               |               | 10 992 090,63                     |
| * Primes de Remboursement des Obligations              | -                                |                |                                                  |               |                |               |               | -                                 |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                          | 103 021 403,14                   | 31 936,60      | -                                                | -             | 10 505,90      | -             | -             | 103 042 833,85                    |
| * Immobilisations en Recherche et Développement        | -                                |                |                                                  |               |                |               |               | -                                 |
| * Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires       | 8 432 811,39                     | 31 936,60      | -                                                |               | 10 505,90      |               |               | 8 454 242,09                      |
| * Fonds Commercial                                     | -                                |                |                                                  |               |                |               |               | -                                 |
| * Autres Immobilisations Incorporelles                 | 75 055,00                        |                |                                                  |               |                |               |               | 75 055,00                         |
| * Ecartis d'acquisition                                | 94 513 536,76                    |                |                                                  |               |                |               |               | 94 513 536,76                     |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                            | 668 521 491,37                   | 115 408 904,77 | -                                                | 54 369 831,08 | 140 017 329,63 | 11 111 179,95 | 54 369 831,08 | 632 801 886,57                    |
| * Terrains                                             | 6 120 215,78                     | 1 356 782,29   | -                                                | -             | -              | -             | -             | 7 476 998,07                      |
| * Constructions                                        | 75 116 148,91                    | 13 470 949,24  | -                                                | -             | -              | 5 312 340,34  | -             | 83 274 757,81                     |
| * Installations Techniques, Matériel & Outillage       | 473 459 127,88                   | 91 682 559,15  | -                                                | 50 335 697,05 | 140 008 228,29 | 4 984 758,07  | 48 493 371,75 | 421 991 025,97                    |
| * Matériel de Transport                                | 4 841 810,56                     | 3 655 916,04   | -                                                | 1 577 864,40  | -              | 814 081,54    | 1 791 128,32  | 7 470 381,14                      |
| * Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers | 17 188 250,94                    | 1 243 903,38   | -                                                | 2 456 269,63  | -              | -             | 2 243 005,71  | 18 645 418,25                     |
| * Autres Immobilisations Corporelles                   | 5 164 182,38                     | 324 038,99     | -                                                | -             | 9 101,34       | -             | -             | 5 479 120,03                      |
| * Immobilisations Corporelles en Cours                 | 86 631 754,92                    | 3 674 755,68   | -                                                | -             | -              | -             | 1 842 325,30  | 88 464 185,31                     |
| TOTAL GENERAL                                          | 782 499 295,68                   | 115 877 726,37 | -                                                | 54 369 831,08 | 140 027 835,52 | 11 484 935,47 | 54 369 831,08 | 746 864 251,05                    |

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS CONSOLIDE

| Nature                                                | Cumul<br>Début d'Exercice<br>1 | Dotation<br>de l'Exercice<br>2 | Amortissements sur<br>Immobilisations Sorties<br>3 | Cumul d'Amortissement<br>en Fin d'Exercice<br>4 = 1 + 2 - 3 |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS:                       | 2 768 580,24                   | 3 092 627,97                   | 2 365 074,43                                       | 3 496 133,78                                                |
| * Frais Préliminaires                                 | 392 795,52                     | 2 100,00                       | 373 755,54                                         | 21 139,98                                                   |
| * Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices          | 2 375 784,72                   | 3 090 527,97                   | 1 991 318,89                                       | 3 474 993,80                                                |
| * Primes de Remboursement des Obligations             | -                              |                                |                                                    | -                                                           |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:                        | 76 193 844,73                  | 5 188 470,17                   | 20 952,51                                          | 81 361 362,39                                               |
| * Immobilisations en Recherche et Développement       | -                              |                                |                                                    | -                                                           |
| * Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires      | 7 105 601,01                   | 422 073,62                     | 20 952,51                                          | 7 506 722,12                                                |
| * Fonds Commercial                                    | -                              | -                              |                                                    | -                                                           |
| * Autres Immobilisations Incorporelles                | 69 088 243,73                  | 4 766 396,54                   |                                                    | 73 854 640,27                                               |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                           | 137 753 014,34                 | 17 893 371,67                  | 20 100 599,80                                      | 135 545 786,21                                              |
| * Terrains                                            | -                              |                                |                                                    | -                                                           |
| * Constructions                                       | 27 781 766,50                  | 1 976 029,62                   | 2 254 043,19                                       | 27 503 752,93                                               |
| * Installations Techniques, Matériel & Outillage      | 93 086 357,38                  | 12 608 738,96                  | 15 874 239,35                                      | 89 820 856,99                                               |
| * Matériel de Transport                               | 3 182 824,19                   | 1 399 600,86                   | 1 302 379,61                                       | 3 280 045,44                                                |
| * Matériel, Mobilier de Bureau et Aménagements Divers | 10 020 073,03                  | 1 401 848,71                   | 669 937,65                                         | 10 751 984,08                                               |
| * Autres Immobilisations Corporelles                  | 3 681 993,24                   | 507 153,52                     | -                                                  | 4 189 146,76                                                |
| * Immobilisations Corporelles en Cours                |                                |                                |                                                    | -                                                           |
| TOTAL GENERAL                                         | 206 001 831,68                 | 26 174 469,81                  | 22 486 626,74                                      | 220 403 282,38                                              |



Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc  
Tél : (212) 537 74 92 39  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com  
www.jet-contractors.com

Suivez-nous

