

# RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2024

[www.jet-contractors.com](http://www.jet-contractors.com)



*L'alliance des savoir-faire®*

GENERAL CONTRACTING, ENVELOPPES DE BÂTIMENT,  
STRUCTURES SPÉCIALES, ÉNERGIE, EAU ET ENVIRONNEMENT

**Jet**  
CONTRACTORS

## SOMMAIRE

### Expertises multimétiers — 05

General Contracting  
Enveloppes de bâtiment  
Structures spéciales  
EPC solaire  
Ouvrages hydrauliques  
Infrastructures de transport

### Faits marquants — 11

Temps Forts 2024  
Activité 2024

### Rapport ESG 2024 — 15

Introduction & Méthodologie  
Gouvernance  
Capital Humain  
Dynamique D'amélioration Continue

### Rapport de gestion 2024 — 42

#### Partie I : Présentation des Comptes Sociaux de Jet Contractors

A/ analyse détaillée des postes du bilan et de son évolution  
B/ Analyse détaillée des postes du compte de résultat et de son évolution  
C/ Analyse financière

#### Partie II : Comptes Sociaux des Filiales

#### Partie III : Comptes Consolidés du Groupe Jet Contractors

A/ Périmètre et Méthode de Consolidation  
B/ Analyse détaillée des Postes du Bilan et de son évolution  
C/ Analyse détaillée des Postes du Compte de résultat et de son évolution  
D/ Analyse Financière

#### Partie IV : Faits marquants de L'année 2024

#### Partie V : Perspectives

### Comptes annuels 2024 — 73

Comptes Sociaux 2024  
Comptes Consolidés 2024

### Rapports des commissaires aux comptes 2024 — 107

Etat des honoraires

### Communiqués de presse 2024 — 134

## PROFIL

### Leader national et figure de proue du renouveau de la construction au niveau national et continental

Fondé en 1992 par Mohamed Adil Rtabi, son président actuel, le groupe Jet Contractors côté, depuis 2011, à la bourse des valeurs de Casablanca, a développé au fil des années, à travers ses filiales et ses unités de production industrielle, un modèle d'affaires conjuguant le meilleur de l'industrie au meilleur de la construction.

Le groupe a ainsi intégré l'essentiel de la chaîne de valeur pour devenir l'acteur national de référence en matière de réalisation « clé en main » de bâtiments à forte composante architecturale.

L'originalité du modèle Jet Contractors tient à l'alliage de la compétence du general contracting, intégrant l'engineering d'exécution, à celle de métier d'industriel intégré via des sites de production de près de 120 000 m<sup>2</sup> organisés en huit Unités industrielles.

Le Groupe Jet Contractors s'est ainsi doté de l'ensemble des outils et savoir-faire requis, pour donner corps aux conceptions les plus complexes et gestes architecturaux les plus créatifs. Le démarrage récent de la construction de deux hôpitaux en hors site dans une nouvelle usine dédiée à cet effet, en est la parfaite illustration.

Avec un carnet de commandes de plus de 8 milliards de dirhams, un chiffre d'affaires de plus de 3 milliards de dirhams et plus de 2000 références dans 16 pays, le Groupe fait partie, aujourd'hui, des acteurs de référence du domaine de la construction au Maroc et en Afrique subsaharienne.



# EXPERTISES MULTIMÉTIERS

General Contracting  
Enveloppes de bâtiments  
Structures spéciales  
EPC solaire  
Eau et Environnement  
Infrastructures de transport

## GENERAL CONTRACTING

### Accompagner nos clients sur toute la chaîne de valeur de la construction

Le Groupe a amorcé sa structuration métiers dès 2013 afin de réaliser seul ou en groupement des projets d'envergure, à haute technicité et en tous corps d'état.

Cette structuration métiers a amené le Groupe à se doter de compétences nouvelles, notamment d'intégrer de nouveaux pôles d'ingénierie à élargir son parc matériel et à s'équiper en process de pointe.

En développant l'activité de General Contracting, Jet Contractors a mis en exergue les synergies internes du Groupe qui permettent de réduire de façon significative les délais de conception et de réalisation d'un projet, par rapport aux délais des projets en lots séparés.

Avec des références désormais de premier plan, Jet Contractors est devenu un acteur majeur de ce segment d'activité.



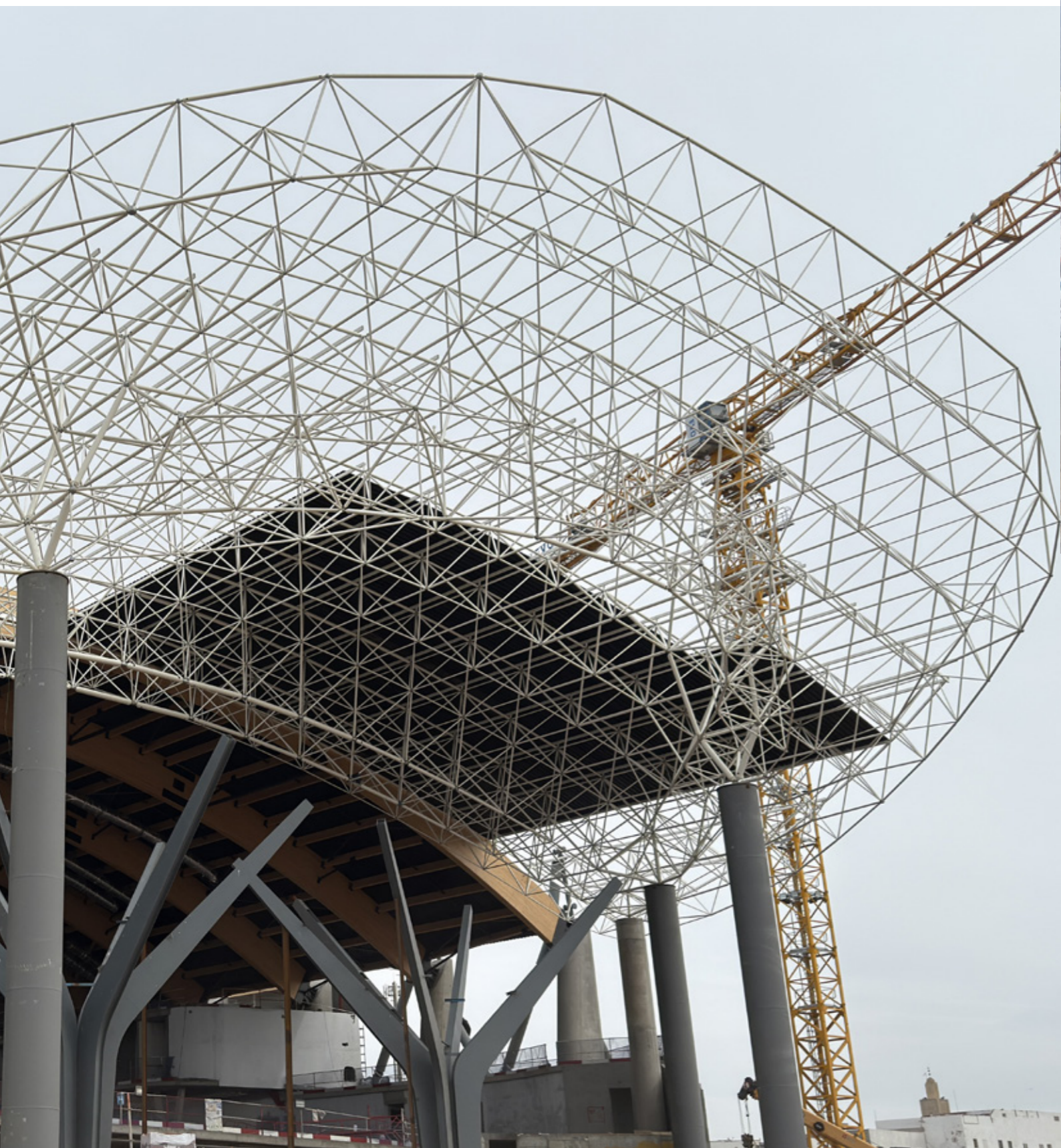
# STRUCTURES SPÉCIALES

## Délivrer des structures optimisées avec une approche industrielle

Jet Contractors renforce sa ligne métier «structures et ouvrages métalliques et bois» portée par ses filiales AR Factory, Meamontage et Mea Wood.

Jet Contractors a réalisé et installé des charpentes de moyenne et grande dimensions tant en métal qu'en bois lamellé-collé sur des projets phares durant les 10 dernières années.

Avec des entités dédiées pour chaque type de structures, Jet Contractors délivre avec une approche industrielle optimisée en permanence la conception, le dimensionnement, la fabrication, la livraison et la pose des structures de bâtiments, d'unités industrielles et d'ouvrages d'art.



## ENVELOPPES DE BÂTIMENTS

### L'architecture transparente

Mêler la créativité à la technicité et à l'esthétisme, voilà l'exercice auquel se livre le Groupe depuis 30 ans. Qu'elles soient en vitrage, en béton fibré architectonique, en habillage en tôle d'aluminium, en bois lamellé-collé, nos façades permettent des constructions rapides, peu consommatrices en maintenance et avec un impact réduit sur l'environnement, le tout, en soutenant des lignes architecturales esthétiques, contemporaines et audacieuses.

Dans cette dynamique d'innovation et d'excellence, Jet Contractors a développé un bureau d'études spécialisé dans l'enveloppe du bâtiment en Italie, qui agit en étroite collaboration avec un bureau d'études interne au sein du groupe Jet Contractors.

**BEARCH**, filiale du groupe, développe des solutions innovantes avec du béton fibré architectonique.

**LEGRIC**, béton renforcé avec une fibre de verre, résistante aux alcalis du ciment. Ce produit permet d'épouser une grande variété de textures.

**LE DUCTAL**, béton à double utilisation. Le procédé d'habillage en Ductal est une technologie innovante dans le domaine des bétons à fibre à ultra haute performance ayant des caractéristiques mécaniques de durabilité exceptionnelles.

**BRASS SOLUTIONS**, née de l'union entre une entreprise générale de construction et des ingénieurs spécialisés en matière de métaux, Brass Solutions est présente sur le marché mondial de l'industrie du laiton depuis 2019. Brass Solutions intervient dans les domaines de la conception, la transformation et la fourniture des produits à base de laiton. Sa capacité de production s'élève à 50m<sup>2</sup> par jour.



## OUVRAGES HYDRAULIQUES

Jet Contractors se projette résolument vers l'avenir en adoptant une approche intégrée et durable de la gestion des ressources naturelles.

### Barrages et ouvrages hydrauliques : Gestion et conservation de l'eau

La préservation et la gestion efficace des ressources hydriques sont impératives pour garantir un approvisionnement en eau adéquat et pérenne.

Jet Contractors a entrepris de s'engager activement dans la conception, la construction et la maintenance de barrages et d'ouvrages hydrauliques.

Un premier barrage est en cours de construction par JET CONTRACTORS dans la région de laayoune.

### Gestion et valorisation des déchets : Un enjeu crucial

La gestion optimale des déchets représente un défi essentiel que Jet Contractors s'engage à surmonter. Des partenariats stratégiques ont été établis avec des entreprises de renom pour administrer et moderniser les centres d'enfouissement et de valorisation à travers le Royaume.

Un premier projet en partenariat avec SUEZ et SOMAGEC a été décroché par JET CONTRACTORS celui de la décharge de Rabat.

### Production d'électricité par STEP : Une énergie propre et renouvelable

En partenariat avec un leader mondial de la production d'électricité hydraulique, Jet Contractors s'engage à répondre à la demande énergétique croissante tout en réduisant son empreinte carbone.

Des partenariats sont noués en vue d'investir dans des systèmes de transfert d'énergie par pompage (STEP) permet non seulement de stocker l'excédent de production d'électricité conventionnelle ou renouvelable, mais contribue également à la préservation des ressources en eau.

### Dessalement de l'eau : Une ressource vitale

La rareté de l'eau représente un défi majeur. A cet égard Jet Contractors a signé des partenariats stratégiques avec des groupes de renommée mondiale pour le développement de stations de dessalement au Maroc et en Afrique en général.

Grâce à ces initiatives, Jet Contractors s'affirme non seulement comme un leader dans le secteur du général contracting, mais aussi comme un acteur engagé dans la préservation de l'environnement.

## EPC SOLAIRE

Filiale du groupe Jet Contractors, Jet Energy s'impose aujourd'hui comme un acteur majeur dans le développement et la mise en œuvre des énergies renouvelables au Maroc.

Reconnue pour son expertise dans l'énergie solaire, l'entreprise propose une offre intégrée couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur : conception, installation et maintenance de fermes solaires.

L'année écoulée a été marquée par des avancées majeures, notamment à travers un projet emblématique mené pour le Groupe OCP.

En collaboration avec Jet Contractors, Jet Energy a développé quatre centrales photovoltaïques sur les sites miniers de Benguerir et Khouribga, totalisant une puissance installée de plus de 200 MWc. Il s'agit de la première phase du plus ambitieux programme solaire jamais lancé au Maroc.

À ce jour, les installations de Benguerir sont achevées, tandis que celles de Khouribga approchent de leur finalisation. Ce projet alimente directement les activités industrielles de l'OCP et s'inscrit pleinement dans sa stratégie de décarbonation et d'autoproduction d'énergie verte.

Parallèlement, Jet energy accompagne les industrielles marocaine pour une production et coreponsable dans le cadres de leurs programmes de transition énergitique par l'installation de centrale photovoltaïque en toiture ( Allumuim de maroc, SONSAID, LESIEUR, COPAQE, MARJANE...).

S'inscrivant à la croisée de l'innovation technologique et de la performance énergétique, Jet Energy a contribué à la construction de la Tour Mohammed VI en installant des panneaux photovoltaïques intégrés à la façade et au socle de l'édifice, illustrant ainsi l'alliance entre excellence architecturale et efficacité énergétique.

Par ailleurs, dans le cadre du programme de transition énergétique du Ministère de l'Intérieur, Jet Energy a réalisé deux des trois tranches prévues pour l'installation de centrales solaires en toiture, témoignant de son engagement constant aux côtés des institutions du Royaume en faveur de la promotion des énergies renouvelables.

Grâce à ces réalisations ambitieuses et diversifiées, JET ENERGY confirme son rôle de catalyseur de la transition énergétique au Maroc, en proposant des solutions concrètes, durables et adaptées aux besoins des acteurs économiques et institutionnels.





## INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT

Les infrastructures de transport concernent la réalisation d'ouvrages permettant la mobilité des personnes et des marchandises, tels que les routes, les ponts, les tunnels, les voies ferrées, les tramways ainsi que les structures annexes telles que les gares et stations.

A ce titre, Jet Contractors a participé à la réalisation de plusieurs gares TGV (Tanger, Kénitra et Rabat Ville) et stations de bus à haut niveau de service (BHNS Casablanca)

**Jet Contractors** participe aussi dans la réalisation des ouvrages et infrastructures de transport destinées à la nouvelle ligne TGV Kénitra-Marrakech, un projet stratégique visant à renforcer la connectivité et à moderniser le réseau ferroviaire du Maroc.

En s'engageant dans ce projet, **Jet Contractors** confirme son positionnement en tant qu'acteur majeur du secteur et sa volonté d'accompagner la transformation des infrastructures de transport au Maroc.

# FAITS MARQUANTS

Temps Forts 2024  
Activité 2024



## TEMPS FORTS 2024

### Inauguration d'une nouvelle unité industrielle à Sidi Bou Othmane

À l'occasion de la commémoration du 25ème anniversaire de la fête du Trône du Royaume, Monsieur le Gouverneur de la province de Rhamna, a inauguré, le 25 juillet 2024, une nouvelle unité industrielle spécialisée dans la construction hors-site.

Établie sur une parcelle de 15 000 m<sup>2</sup> et avec un investissement total de 75 millions de dirhams.

L'unité emploie une main-d'œuvre locale de près de 75 agents, avec une prévision d'extension à 120 agents.



### Acquisition de la société PRESUD à Sidi Bou Othmane

Après avis favorable du comité stratégique et d'investissement, le Groupe Jet contractors a procédé à l'acquisition de la société PRESUD, spécialisée dans la fabrication des produits de travaux publics préfabriqués en béton et dont le terrain de 8ha est limitrophe à l'usine SBO ce qui permettra d'augmenter la capacité de stockage et de production de cette dernière. PRESUD dispose en plus d'une usine annexe à Sidi Kacem sur un terrain de 1,6ha.

### Participation de Jet Contractors au « Zak World of Façades 2024 » le 28 Novembre 2024 - Hôtel BARCELO Casablanca

Le Zak World of Façades, événement international réputé pour mettre en avant les innovations et les meilleures pratiques dans le domaine des façades architecturales, a fait escale à Casablanca. Jet Contractors a eu l'honneur de participer à cet événement en tant que sponsor, affirmant ainsi son leadership dans les métiers de façades.



### Renouvellement des certifications ISO

Après la réalisation d'un audit général du 8 au 12 Janvier 2024, par le cabinet VERITAS, le groupe Jet Contractors a conservé sa triple certification (ISO 9001 v 2015, ISO 14001 v 2015 et ISO 45001 v 2018).

ISO 9001  
ISO 14001  
ISO 45001  
**BUREAU VERITAS**  
Certification



### Participation au Salon Architect @ Work 2024 à Londres - Royaume-Uni

Pour la deuxième année consécutive le groupe Jet Contractors, à travers sa filiale spécialisée en Laiton BRASS SOLUTIONS a participé à l'évènement Architect @ Work 2024 qui s'est déroulé à Londres au Royaume-Uni du 18 au 22 Mars 2024.

Une grande occasion pour rencontrer les architectes de renommée mondiale ainsi que pour présenter les nouveaux produits et les dernières technologies utilisées par BRASS SOLUTIONS dans la transformation du laiton.



### Participation à la 30ème édition du Forum EMI-Entreprises à Rabat

Les 8 et 9 Mai 2024, Jet Contractors a marqué sa présence au Forum EMI Entreprises 2024, dédié aux lauréats de l'École Mohammadia des Ingénieurs (EMI).

Le groupe a présenté aux étudiants et les nouveaux diplômés de l'EMI ses réalisations et ses projets futurs, mettant en avant son expertise dans le domaine de la construction et de l'ingénierie. Les représentants de Jet Contractors ont également animé des ateliers et des entretiens, partageant leur savoir-faire et leur vision innovante.

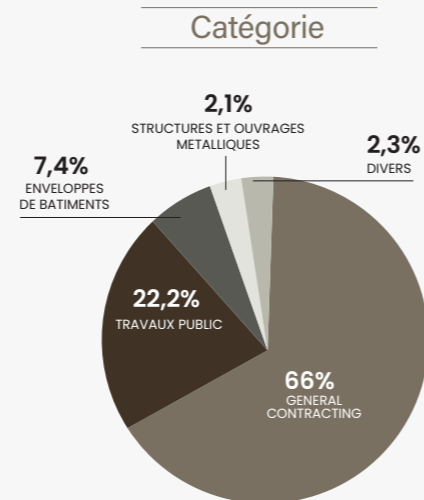


# ACTIVITÉ 2024

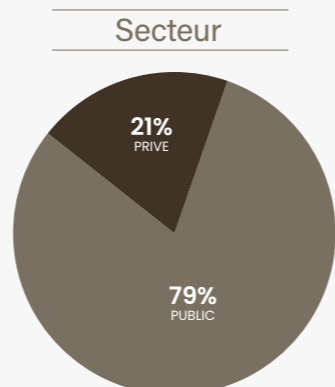
## Carnet de commandes

\*social

Catégorie		
GENERAL CONTRACTING	5 652 130 579,36	66%
TRAVAUX PUBLIC	1 905 932 010,96	22,2%
ENVELOPPES DE BATIMENTS	634 292 825,49	7,4%
STRUCTURES ET OUVRAGES METALLIQUES	178 215 827,92	2,1%
DIVERS	197 858 070,51	2,3%
TOTAL	8 568 429 314,24	100%



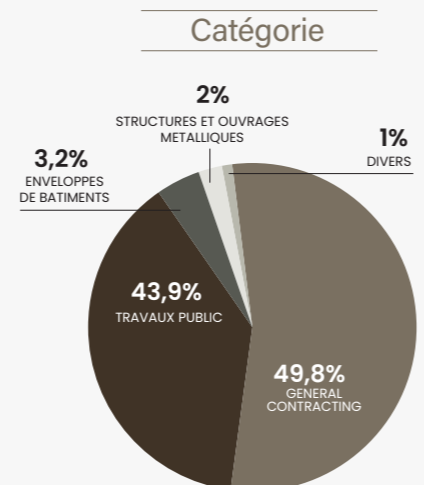
Secteur		
PUBLIC	6 738 704 276,95	79%
PRIVE	1 829 725 037,28	21%
TOTAL	8 568 429 314,24	100%



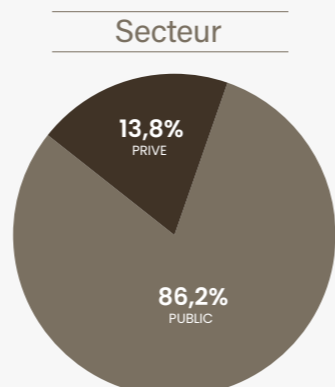
## Prise de commandes

\*social

Catégorie		
GENERAL CONTRACTING	2 104 890 977,86	49,8%
TRAVAUX PUBLIC	1 854 886 894,73	43,9%
ENVELOPPES DE BATIMENTS	136 387 525,00	3,2%
STRUCTURES ET OUVRAGES METALLIQUES	84 102 351,96	2%
DIVERS	43 846 382,45	1%
TOTAL	4 224 114 132,00	100%



Secteur		
PUBLIC	3 640 579 761,25	86,2%
PRIVE	583 534 370,75	13,8%
TOTAL	4 224 114 132,00	100%



# RAPPORT ESG 2024

# I/ UNE ANNÉE MARQUÉE PAR LA RÉSILIENCE ET L'INNOVATION, SUR DES BASES SOLIDES

Dans un secteur de la construction en pleine mutation, Jet Contractors continue de se démarquer comme un acteur clé, porteur d'une vision audacieuse et d'un héritage impressionnant.

Fort de plusieurs décennies d'expertise, le Groupe a su s'imposer comme un leader national, en combinant innovation, intégrité et excellence opérationnelle.

Chaque projet entrepris témoigne de notre capacité à transformer les défis en opportunités, tout en restant fidèle à nos valeurs fondamentales.

Notre succès repose sur une approche proactive et une capacité à anticiper les évolutions du marché.

En repoussant les limites de l'ingénierie et de la conception, nous avons redéfini les standards de l'industrie, tout en forgeant des partenariats durables avec nos clients, collaborateurs et communautés.

## A/ Jet Contractors : Une vision durable au service de la performance et de la responsabilité

Chez Jet Contractors, la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) n'est pas un simple concept ; c'est une philosophie qui guide chacune de nos actions. Notre approche holistique intègre les dimensions environnementales, sociales et de gouvernance, faisant de la durabilité un pilier central de notre stratégie. Cette année, nous avons intensifié nos efforts pour aligner nos pratiques sur les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies, tout en répondant aux attentes croissantes de nos parties prenantes.

### 1. Excellence économique et éthique : Un engagement sans compromis

Jet Contractors place l'intégrité et la transparence au cœur de ses opérations. Nous nous engageons à :

- Promouvoir une concurrence loyale et des pratiques commerciales éthiques, en bannissant toute forme de corruption.
- Renforcer la confiance avec nos clients, fournisseurs et partenaires grâce à des relations basées sur la transparence et le respect mutuel.
- Veiller à ce que toutes nos activités soient conformes aux réglementations locales et internationales, notamment en matière de droit du travail, de concurrence et de lutte contre la corruption.

Ces alliances stratégiques ont permis à Jet Contractors de consolider sa position de leader et de maintenir une croissance constante.

Cette année, nous avons renforcé notre engagement envers la durabilité et l'innovation, en intégrant des technologies de pointe et des pratiques responsables dans chaque phase de nos projets.

Notre vision est claire : construire un avenir où chaque réalisation, qu'elle soit modeste ou monumentale, incarne notre quête d'excellence et notre responsabilité envers les générations futures.

**« Notre leadership est le reflet de notre engagement indéfectible envers l'innovation, la qualité et la durabilité. »**

Notre engagement se traduit par des initiatives concrètes et mesurables, qui dépassent largement les exigences réglementaires.

En adoptant des certifications internationales telles que BREEAM, LEED et HQE, nous démontrons notre volonté de mener des projets exemplaires, respectueux de l'environnement et socialement responsables.

### 2. Priorité au bien-être social : Des collaborateurs épanouis, une entreprise performante

Notre capital humain est notre atout le plus précieux. Cette année, nous avons renforcé nos initiatives pour garantir un environnement de travail inclusif et épanouissant :

- **Diversité et inclusion** : Nous avons mis en place des politiques strictes pour lutter contre toute forme de discrimination, en garantissant l'égalité des chances à tous les niveaux.
- **Santé et sécurité** : La protection de nos employés est une priorité absolue. Nous avons investi dans des formations et des équipements pour minimiser les risques professionnels.
- **Formation continue** : Nous avons élaboré un plan de développement des compétences, permettant à nos collaborateurs de se perfectionner et de s'adapter aux évolutions du secteur.

### 3. Protection de l'environnement : Agir aujourd'hui pour préserver demain

Face à l'urgence climatique, Jet Contractors s'engage à réduire son empreinte environnementale à travers des actions concrètes :

- **Gestion des ressources** : Nous avons optimisé notre consommation d'eau, d'énergie et de matières premières, tout en favorisant l'utilisation de matériaux recyclés.
- **Réduction des déchets** : Nous avons mis en place des systèmes de tri et de valorisation des déchets, visant à atteindre un taux de recyclage de 90 % d'ici 2025.
- **Mobilité durable** : Nous encourageons nos collaborateurs à privilégier les transports écologiques, grâce à des incitations financières et des infrastructures adaptées.

### 4. Engagement sociétal : Contribuer à un avenir meilleur

Jet Contractors s'engage à soutenir les communautés locales et à participer activement à la cohésion sociale. Nos initiatives incluent :

- **Mécénat et solidarité** : Nous soutenons des projets éducatifs, culturels et sociaux, visant à réduire les inégalités et à promouvoir l'inclusion.
- **Développement local** : Nous collaborons avec des acteurs locaux pour créer des emplois et stimuler l'économie régionale.
- **Sensibilisation** : Nous organisons des campagnes de sensibilisation sur des enjeux clés tels que l'environnement, la santé et l'éducation.

### Une vision tournée vers l'avenir : Innover pour un impact durable

Jet Contractors ne se contente pas de suivre les tendances ; nous les anticipons. En intégrant des technologies de pointe et des pratiques innovantes dans nos projets, nous repoussons les limites de l'industrie tout en respectant nos engagements RSE. Notre objectif est clair : devenir un modèle de durabilité et de responsabilité dans le secteur de la construction. Cette année, nous avons lancé plusieurs initiatives phares, notamment :

- **Projets pilotes de construction verte** : Des bâtiments à énergie positive, conçus pour minimiser leur impact environnemental.
- **Partenariats stratégiques** : Des collaborations avec des startups et des institutions de recherche pour développer des solutions innovantes.
- **Innovation technologique** : L'utilisation de l'intelligence artificielle et de la modélisation 3D pour optimiser nos processus et réduire les coûts.

### Conclusion : Un engagement renouvelé pour un avenir durable

Jet Contractors continue de montrer la voie en combinant performance technique et responsabilité sociétale. Notre engagement envers la RSE est une promesse envers nos parties prenantes, nos employés et la planète. En construisant des édifices qui allient esthétique, fonctionnalité et durabilité, nous contribuons à façonner un avenir meilleur pour tous.

**« Chez Jet Contractors, chaque projet est une opportunité de réinventer l'excellence et de renforcer notre engagement envers un monde plus durable. »**



## B/ Un modèle d'affaires aligné sur les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies

Dans le cadre de son engagement renforcé envers l'excellence et la durabilité, Jet Contractors a intégré les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies au cœur de sa stratégie d'entreprise. Cette démarche, menée en étroite collaboration avec nos parties prenantes, reflète notre volonté de contribuer activement à un avenir plus durable et équitable.

Les ODD ne sont pas simplement un cadre de référence pour Jet Contractors ; ils constituent une feuille de route stratégique qui guide nos décisions, nos actions et nos innovations.

### 1. Une contribution ciblée aux ODD : Prioriser l'impact

Parmi les 17 Objectifs de Développement Durable définis par les Nations Unies, Jet Contractors a identifié ceux qui sont les plus pertinents pour notre secteur d'activité et où notre contribution peut être la plus transformative.

Voici les ODD sur lesquels nous concentrons nos efforts :

- ODD 9 : Industrie, innovation et infrastructure**  
 En tant que leader dans le secteur de la construction, nous jouons un rôle clé dans le développement d'infrastructures durables et résilientes. Nos projets intègrent des technologies innovantes et des matériaux écologiques, tout en favorisant l'accès à des infrastructures de qualité pour tous.
- ODD 11 : Villes et communautés durables**  
 Nous contribuons à la création de villes inclusives, sûres et durables en concevant des espaces urbains qui répondent aux besoins des populations tout en minimisant leur impact environnemental.
- ODD 12 : Consommation et production responsables**  
 Jet Contractors s'engage à optimiser l'utilisation des ressources naturelles, à réduire les déchets et à promouvoir des pratiques de construction circulaires, notamment grâce au recyclage et à la réutilisation des matériaux.
- ODD 13 : Lutte contre les changements climatiques**  
 Nous mettons en œuvre des mesures concrètes pour réduire notre empreinte carbone, notamment en favorisant les énergies renouvelables et en adoptant des pratiques de construction à faible émission de CO2.
- ODD 8 : Travail décent et croissance économique**  
 Nous veillons à offrir des conditions de travail équitables et sécurisées à nos employés, tout en soutenant la création d'emplois locaux et en favorisant la croissance économique inclusive.
- ODD 5 : Égalité entre les sexes**  
 Jet Contractors s'engage à promouvoir l'égalité des chances et à lutter contre les discriminations, en garantissant une représentation équilibrée et inclusive au sein de nos équipes.

Notre contribution aux ODD s'articule autour d'une approche ciblée, où nous concentrons nos efforts sur les objectifs qui ont un impact direct et significatif en lien avec nos activités et nos implantations.

Cette focalisation nous permet d'optimiser notre expertise et notre influence pour maximiser les résultats positifs, tant sur le plan local que global.

### 2. Des actions concrètes pour un impact mesurable

Notre engagement envers les ODD se traduit par des initiatives tangibles, alignées sur nos activités opérationnelles et nos valeurs fondamentales. Voici quelques exemples de notre contribution :

- Projets d'infrastructures durables** : Nous avons réalisé plusieurs projets certifiés LEED et BREEAM, démontrant notre capacité à concilier performance technique et respect de l'environnement.
- Innovation verte** : Nous investissons dans la recherche et le développement de solutions de construction innovantes, telles que les matériaux biosourcés et les systèmes énergétiques intelligents.
- Formation et sensibilisation** : Nous organisons régulièrement des ateliers et des campagnes de sensibilisation pour nos employés et nos partenaires, afin de promouvoir les bonnes pratiques en matière de durabilité.
- Partenariats stratégiques** : Nous collaborons avec des organisations locales et internationales pour renforcer notre impact et partager nos connaissances en matière de développement durable.

### 3. Une vision globale pour un avenir durable

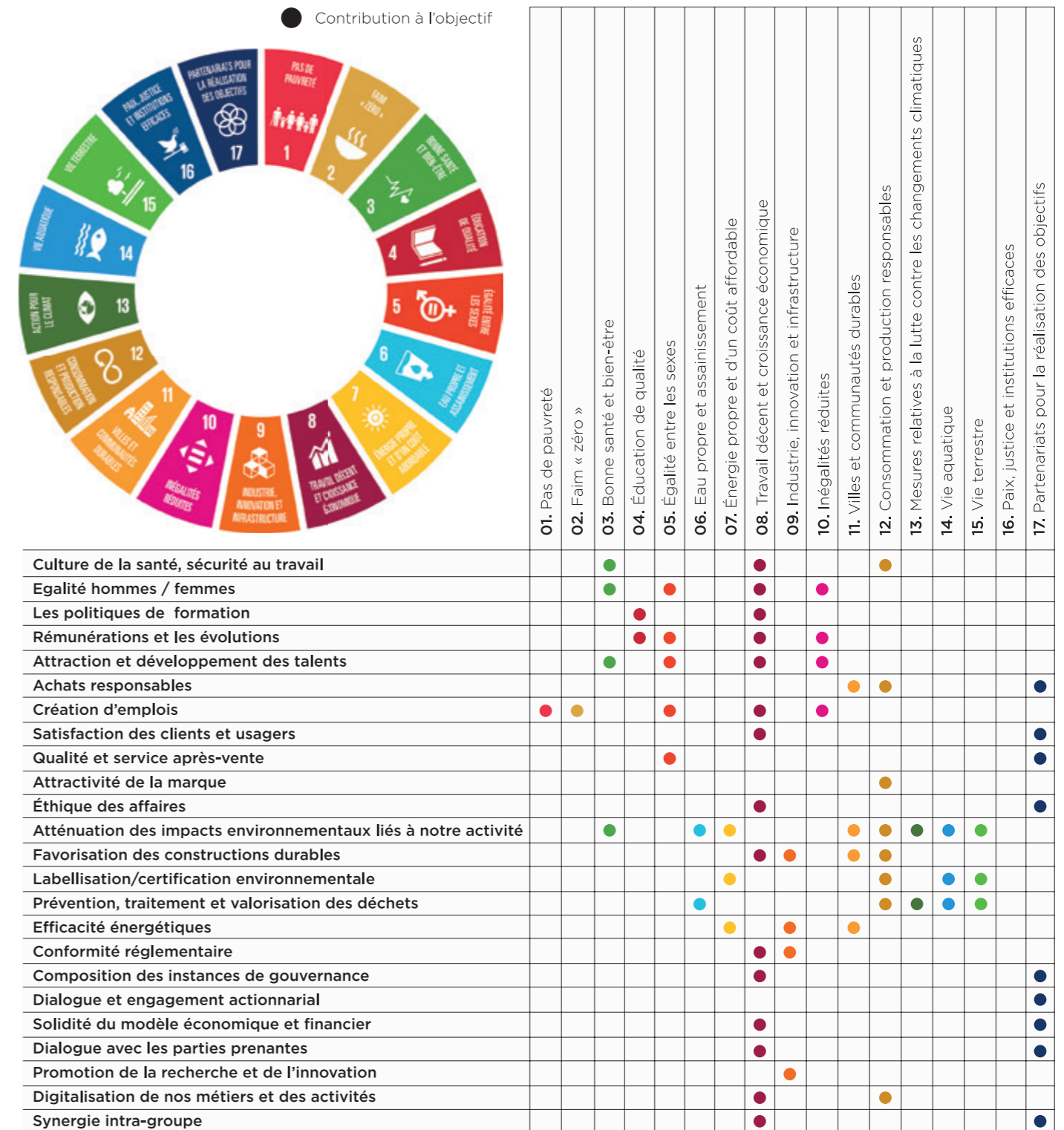
Jet Contractors ne se contente pas de répondre aux exigences des ODD ; nous aspirons à devenir un acteur clé dans leur réalisation. En alignant notre modèle d'affaires sur ces objectifs, nous démontrons notre capacité à concilier performance économique, responsabilité sociale et respect de l'environnement.

Notre engagement envers les ODD est une preuve de notre volonté de jouer un rôle actif dans la construction d'un avenir durable et équitable. Chaque projet que nous entreprenons est une opportunité de contribuer à ces objectifs mondiaux, tout en renforçant notre position de leader dans le secteur de la construction.

## Un engagement renouvelé envers les ODD

Jet Contractors s'engage à poursuivre ses efforts pour contribuer activement à la réalisation des Objectifs de Développement Durable des Nations Unies. En intégrant ces objectifs dans notre stratégie d'entreprise, nous affirmons notre volonté de dépasser les attentes et de jouer un rôle moteur dans la transition vers un monde plus durable.

**« Chez Jet Contractors, chaque action compte. Nous sommes fiers de contribuer à un avenir où développement économique, responsabilité sociale et protection de l'environnement vont de pair. »**



## B/ Jet Contractors et ses parties prenantes : Une collaboration au service de la performance et de la durabilité

Chez Jet Contractors, nous considérons nos parties prenantes comme des partenaires essentiels dans notre quête d'excellence et de responsabilité.

Qu'il s'agisse de nos collaborateurs, de nos clients, de nos fournisseurs, des institutions locales ou des communautés dans lesquelles nous opérons, nous nous engageons à cultiver des relations solides, transparentes et mutuellement bénéfiques.

### 1. Une approche collaborative pour un impact collectif

Jet Contractors place la collaboration au centre de son modèle d'affaires.

Nous croyons fermement que la réussite de nos projets dépend de notre capacité à mobiliser et à impliquer toutes nos parties prenantes.

Cette approche se traduit par :

- ❑ **Consultation régulière** : Nous sollicitons activement les retours et les suggestions de nos parties prenantes pour orienter nos initiatives et améliorer nos pratiques.
- ❑ **Partenariats stratégiques** : Nous travaillons main dans la main avec nos clients, fournisseurs et partenaires pour co-construire des solutions innovantes et durables.
- ❑ **Engagement local** : Nous nous impliquons dans les communautés locales, en soutenant des projets sociaux, éducatifs et environnementaux qui répondent à leurs besoins spécifiques.

### 2. Nos collaborateurs : Le pilier de notre succès

Nos employés sont au cœur de notre stratégie. Nous nous engageons à offrir un environnement de travail épanouissant et inclusif, où chacun peut contribuer à notre mission commune. Pour cela, nous mettons en place :

- ❑ **Des programmes de formation et de développement** : Pour renforcer les compétences de nos équipes et favoriser leur évolution professionnelle.
- ❑ **Une culture d'entreprise inclusive** : En promouvant la diversité, l'égalité des chances et le bien-être au travail.
- ❑ **Un dialogue ouvert** : En encourageant la communication et la participation de nos collaborateurs à la prise de décision.

Cette collaboration étroite est au cœur de notre stratégie, permettant de concrétiser nos ambitions en matière de développement durable et de performance opérationnelle.

### 3. Des relations de confiance avec nos clients et fournisseurs

La confiance est la base de nos relations avec nos clients et fournisseurs. Nous nous engageons à :

- ❑ **Respecter nos engagements** : En livrant des projets de haute qualité, dans les délais et selon les normes les plus strictes.
- ❑ **Promouvoir des pratiques éthiques** : En veillant à ce que nos partenaires partagent nos valeurs en matière de responsabilité sociale et environnementale.
- ❑ **Créer de la valeur partagée** : En développant des solutions qui bénéficient à toutes les parties prenantes, tout en respectant les principes de durabilité.

### 4. Un engagement fort envers les communautés locales

Jet Contractors s'engage à contribuer au développement des territoires où nous opérons.

Nos actions incluent :

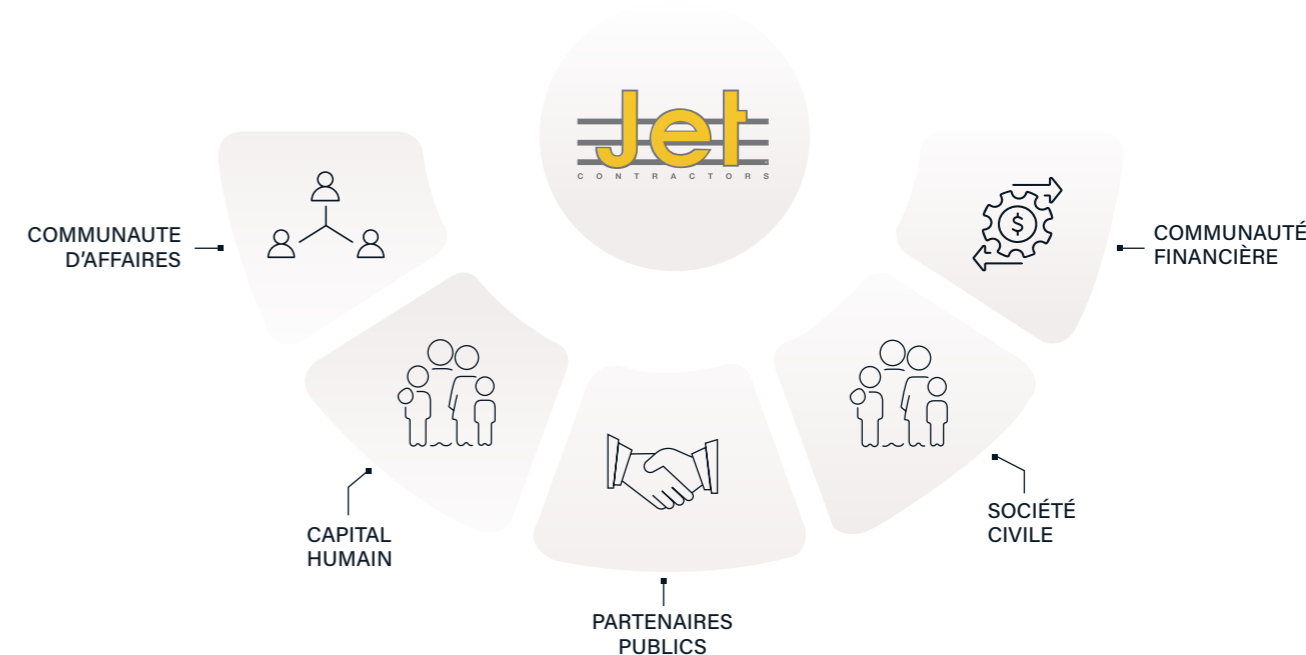
- ❑ **Le soutien à des initiatives locales** : En participant à des projets de mécénat, de solidarité et de développement communautaire.
- ❑ **La création d'emplois locaux** : En favorisant l'embauche et la formation des populations locales.
- ❑ **La promotion de la cohésion sociale** : En soutenant des programmes éducatifs, culturels et environnementaux.

### 5. Une gouvernance transparente et éthique

Pour préserver la confiance de nos parties prenantes, Jet Contractors s'engage à maintenir des normes élevées en matière de gouvernance et de conformité. Nous veillons à :

- ❑ **Respecter les réglementations locales et internationales** : En matière de droit du travail, de concurrence et de lutte contre la corruption.

- ❑ **Promouvoir la transparence** : En communiquant de manière claire et régulière sur nos performances et nos engagements.
- ❑ **Encourager l'innovation responsable** : En intégrant des pratiques durables dans tous les aspects de notre activité.



### Un cercle vertueux de collaboration et de progrès

Chez Jet Contractors, nous croyons que la collaboration avec nos parties prenantes est la clé de notre succès.

En favorisant un esprit de partenariat et en écoutant activement les retours de nos collaborateurs, clients, fournisseurs et communautés locales, nous créons un cercle vertueux de progrès collectif.

Cette approche nous permet non seulement d'atteindre nos objectifs stratégiques, mais aussi de générer un impact positif et durable sur la société et l'environnement.

**« Ensemble, nous construisons un avenir où performance économique, responsabilité sociale et respect de l'environnement se renforcent mutuellement. »**

## COMMUNAUTÉ D'AFFAIRES :

Jet Contractors s'engage dans une gestion responsable de ses approvisionnements et de ses relations avec ses parties prenantes. En définissant des exigences claires en matière d'éthique, de responsabilité sociale et environnementale, le groupe renforce les impacts positifs de sa chaîne d'approvisionnement tout en minimisant les risques extra-financiers.

- ❑ **Clients** : Nous nous efforçons de proposer à nos clients des produits et services qui allient sécurité, fiabilité, disponibilité, efficacité et innovation. Notre démarche RSE est intégrée à l'ensemble de nos processus, assurant une approche durable et cohérente dans toutes nos interactions.
- ❑ **Fournisseurs et sous-traitants** : Notre collaboration repose sur un respect mutuel, des engagements réciproques et une vision commune à long terme. Nous privilégions des partenariats alignés sur nos valeurs RSE, favorisant la confiance et la promotion de pratiques commerciales responsables.
- ❑ **Partenaires** : Nous valorisons l'innovation et protégeons activement la propriété intellectuelle de nos partenaires. Cette approche collaborative et respectueuse permet de développer des solutions novatrices et durables, tout en renforçant les synergies entre les acteurs.

### Principales attentes :

- ❑ **Clients** : Des produits et services de qualité, innovants et alignés sur nos engagements RSE.
- ❑ **Fournisseurs et sous-traitants** : Une relation équilibrée, fondée sur la confiance, le respect des engagements RSE et une vision partagée.
- ❑ **Partenaires** : Une collaboration axée sur l'innovation et la protection des droits de propriété intellectuelle.

## PARTENAIRES PUBLICS :

- ❑ **Partenaires économiques**
- ❑ **Organismes de régulation**
- ❑ **Pouvoirs publics et autorités locales**

### Principales attentes :

- ❑ Une conduite éthique et transparente dans toutes les transactions commerciales, avec un engagement fort envers la société.
- ❑ La garantie de produits conformes aux normes en vigueur, assurant sécurité et qualité.

## CAPITAL HUMAIN :

### Collaborateurs et représentants du personnel

#### Principales attentes :

- ❑ Proposer des parcours professionnels enrichissants et accompagner le développement des compétences de nos équipes.
- ❑ Prendre en compte les impacts de l'inflation sur les conditions de vie des employés et mettre en place des mesures pour en atténuer les effets.
- ❑ Améliorer la qualité de vie au travail, en veillant à la santé, à la sécurité et au bien-être des collaborateurs.
- ❑ S'engager activement dans la décarbonation de l'industrie aéronautique en adoptant des technologies et pratiques respectueuses de l'environnement.
- ❑ Respecter scrupuleusement les conventions de travail nationales et internationales, en adhérant aux normes éthiques et professionnelles les plus strictes.

## COMMUNAUTÉ FINANCIÈRE :

- ❑ **Investisseurs institutionnels**
- ❑ **Actionnaires individuels**
- ❑ **Actionnaires salariés**
- ❑ **Analystes financiers**
- ❑ **Agences de notation**

#### Principales attentes :

- ❑ Créer de la valeur pour les actionnaires tout en maintenant une gestion transparente et responsable.
- ❑ Intégrer pleinement les critères RSE dans notre stratégie à long terme, en démontrant notre engagement envers une performance à la fois financière et extra-financière

## SOCIÉTÉ CIVILE :

- ❑ **Associations et fédérations nationales et sectorielles**
- ❑ **Associations locales**
- ❑ **Médias**
- ❑ **Communauté (riverains)**
- ❑ **Communauté scientifique, sectorielle et éducative**
- ❑ **Organismes sociaux**

#### Principales attentes :

- ❑ Favoriser l'insertion professionnelle des jeunes et renforcer les liens entre le monde académique et professionnel pour promouvoir les métiers du BTP.
- ❑ Encourager les échanges avec les acteurs académiques sur des sujets liés à la construction et à l'innovation.
- ❑ Intégrer les enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux à tous les niveaux de la chaîne de valeur et dans la stratégie globale du Groupe.

## D/ Nos enjeux RSE prioritaires :

La matrice de matérialité est un outil essentiel pour identifier et hiérarchiser les enjeux RSE au sein de Jet Contractors. Elle résulte d'un processus approfondi incluant :

- ❑ L'identification des enjeux clés, basée sur une analyse détaillée des activités de l'entreprise et de son contexte opérationnel.
- ❑ Le partage de ces enjeux avec les principales parties prenantes.
- ❑ La priorisation des enjeux en confrontant les attentes des parties prenantes avec la vision stratégique de la direction.

Chez Jet Contractors, l'analyse de matérialité est une démarche stratégique visant à évaluer l'impact des enjeux de développement durable sur nos activités et orientations. Cette année, nous avons identifié des enjeux fondamentaux, partagés par plusieurs secteurs, ainsi que des enjeux stratégiques qui influencent la transformation de notre modèle d'exploitation et notre positionnement sur le marché.

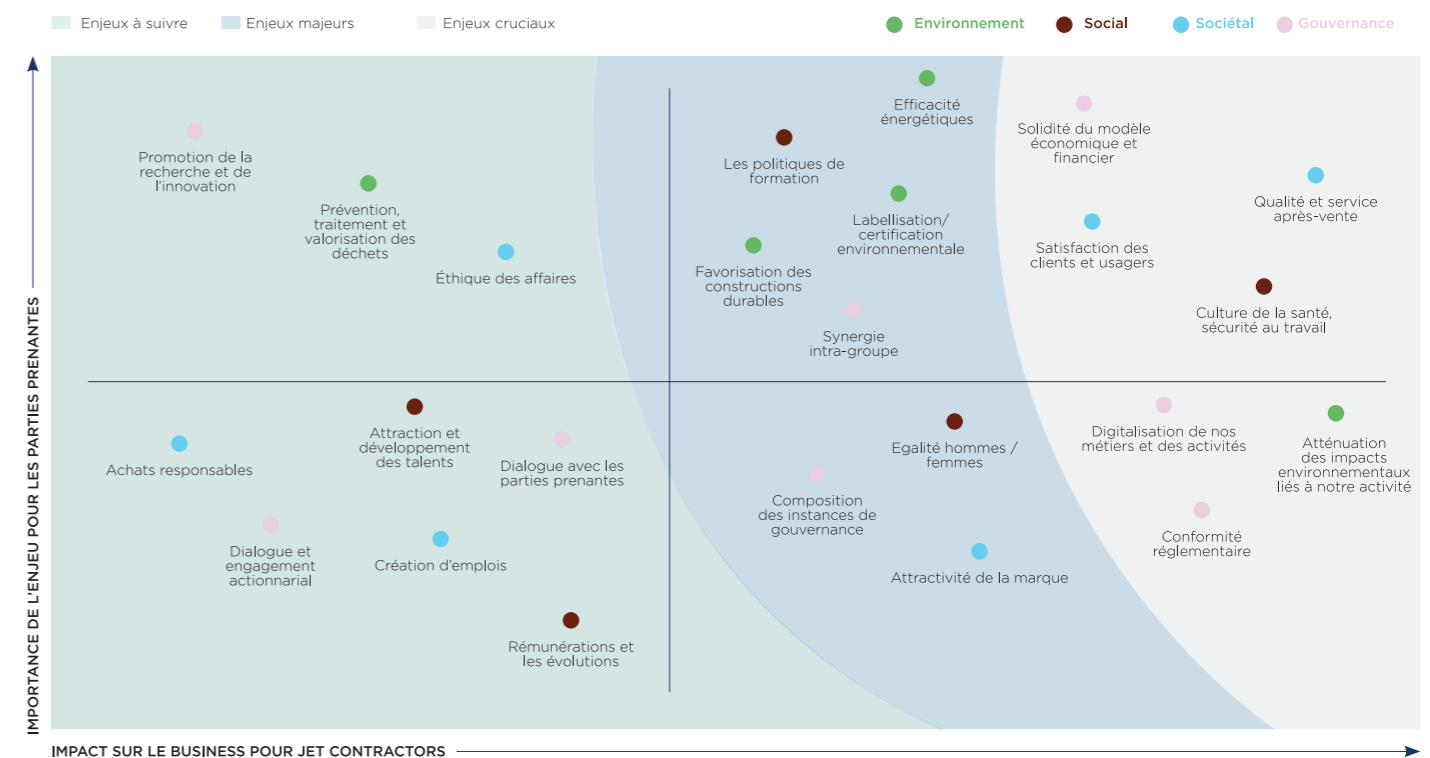
### Méthodologie :

L'évaluation repose sur des données collectées lors d'entretiens avec des experts, d'enquêtes clients et collaboratives, de réunions avec les parties prenantes et d'échanges internes. Cette approche nous permet de rester alignés sur les attentes évolutives de nos parties prenantes tout en anticipant les défis futurs.

### Nouveaux axes d'amélioration :

- ❑ Renforcer l'engagement des fournisseurs dans des pratiques durables via des formations et des audits réguliers.
- ❑ Développer des partenariats avec des institutions académiques pour innover dans les matériaux et les processus de construction.
- ❑ Accroître la transparence dans la communication avec les investisseurs sur les performances RSE et les progrès réalisés. Impliquer davantage les communautés locales dans nos projets pour favoriser l'acceptation sociale et le développement local.

### Matrice de matérialité



Ce rapport RSE 2024 incarne les principes qui nous guident et met en lumière notre engagement en matière de responsabilité sociale, sociétale et environnementale. Il reflète l'action collective de personnes animées par l'honnêteté, le respect réciproque, la collaboration et une volonté d'inclusion. Ces individus, porteurs d'une énergie positive, d'une passion commune et d'une audace inspirante, incarnent les qualités de véritables pionniers. Ils œuvrent ensemble à créer des liens équitables et pérennes, au service d'un avenir plus responsable et solidaire.

## II/ NOTRE GOUVERNANCE : PILIER DE NOTRE STRATÉGIE DURABLE

La gouvernance de Jet Contractors repose sur une structure solide et transparente, conçue pour assurer la pérennité du groupe tout en répondant aux attentes de l'ensemble de ses parties prenantes. Le Conseil d'administration et le Comité exécutif jouent des rôles complémentaires pour orienter, superviser et mettre en œuvre une stratégie alignée sur nos valeurs et nos engagements.

### 1. Le Conseil d'administration : Gardien de la vision stratégique

Le Conseil d'administration de Jet Contractors est le garant de la vision à long terme du groupe. Il intègre systématiquement les enjeux sociétaux, environnementaux et économiques dans sa réflexion stratégique. Ses missions principales incluent :

- ▣ **Pilotage stratégique** : Définir les orientations majeures du groupe et superviser leur déploiement, en veillant à leur alignement avec les objectifs de développement durable.
- ▣ **Gestion des risques** : Superviser la mise en place de politiques robustes de gestion des risques, notamment en matière de responsabilité sociale, de conformité réglementaire et de durabilité.
- ▣ **Protection des droits des actionnaires** : Assurer le respect des droits et des responsabilités des actionnaires, tout en favorisant une communication transparente et régulière.

Le Conseil joue également un rôle clé dans la promotion de l'intégrité et de l'éthique au sein du groupe. Il supervise les dispositifs de prévention des pratiques illicites, telles que la corruption ou le trafic d'influence, et veille à ce que les valeurs d'honnêteté et de transparence soient ancrées dans la culture d'entreprise.

En matière de diversité et d'inclusion, le Conseil s'engage à faire progresser la mixité au sein des instances dirigeantes. Il suit de près la réalisation des objectifs liés à la parité et à la représentation équilibrée des genres, reflétant ainsi notre engagement en faveur d'un environnement de travail inclusif et équitable.

Enfin, le Conseil assume une responsabilité majeure dans le suivi des engagements RSE du groupe. Il veille à ce que les objectifs sociaux et environnementaux soient intégrés dans toutes les décisions stratégiques, contribuant ainsi à un impact positif sur la société et la planète.

### 2. Le Comité exécutif : Moteur de la mise en œuvre opérationnelle

Le Comité exécutif, composé des dirigeants opérationnels et fonctionnels du groupe, est chargé de traduire la vision stratégique en actions concrètes. Ses responsabilités incluent :

- ▣ **Définition des objectifs** : Élaborer des objectifs stratégiques alignés sur les orientations du Conseil d'administration, en tenant compte des évolutions du marché, des attentes des parties prenantes et des enjeux globaux.
- ▣ **Pilotage opérationnel** : Organiser et superviser la mise en œuvre des initiatives stratégiques, en s'assurant de leur cohérence avec les engagements RSE du groupe.

- ▣ **Adaptabilité** : Anticiper les changements dans l'environnement économique, social et réglementaire pour ajuster les priorités et maintenir la résilience du groupe.

Le Comité exécutif joue un rôle central dans la promotion d'une culture d'entreprise axée sur l'innovation, la collaboration et la responsabilité. Il veille à ce que les équipes soient mobilisées autour des objectifs communs, tout en favorisant un environnement de travail inclusif et motivant.

### 3. Engagement envers les actionnaires : Une relation de confiance

Le Conseil d'administration s'engage à renforcer la relation de confiance avec les actionnaires en garantissant une gouvernance transparente et équilibrée. Cette démarche inclut :

- ▣ **Respect des droits des actionnaires** : Assurer une représentation équitable et une participation active aux décisions stratégiques.

- ▣ **Transparence financière et extra-financière** : Fournir des informations claires et précises sur les performances du groupe, y compris sur les aspects RSE.
- ▣ **Dialogue continu** : Maintenir un échange régulier avec les actionnaires pour comprendre leurs attentes et intégrer leurs retours dans la stratégie du groupe.

### 4. Innovations en gouvernance : Vers une excellence durable

Pour renforcer notre gouvernance, nous avons identifié plusieurs axes d'amélioration :

- ▣ **Intégration des critères ESG** : Accélérer l'intégration des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans les processus décisionnels.
- ▣ **Formation des administrateurs** : Proposer des programmes de formation pour les membres du Conseil sur les enjeux émergents, tels que la transition énergétique et la digitalisation.

- ▣ **Évaluation des performances** : Mettre en place des indicateurs clés pour mesurer l'efficacité de la gouvernance et l'impact des décisions stratégiques.
- ▣ **Engagement des parties prenantes** : Renforcer le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes pour garantir une gouvernance inclusive et réactive.



## A/ Un conseil d'administration impliqué - Présentation des membre du conseil



**Mohamed Adil Rtabi**  
Président du conseil d'administration

Président du Conseil d'Administration et fondateur de Jet Contractors, M. Rtabi a débuté sa carrière en tant qu'ingénieur chez bureau Veritas pendant 2ans. Il crée l'entreprise Jet Contractors en 1992. Il a ensuite élargi son champ d'intervention à d'autres entreprises du BTP. En 2009, il a créé le groupe AR Corporation qui regroupe l'ensemble de ses participations.

M. Rtabi est titulaire d'un DESS en Construction de l'Université Paris VI et d'un Mastère en Génie Civil de l'Ecole Spéciale du Bâtiment de Paris. Il est également diplômé du Centre des Hautes Etudes de la Construction, option Béton Armé. Par ailleurs M. Rtabi est membre de plusieurs associations et groupements professionnels. Monsieur Rtabi a des mandats dans les sociétés suivantes :

AR Corporation / Medglass Industry SARL / Union Support SARL / ARP SARL / TDEV Développement SARL / Jet Contractors Free Zone / MGD / Mimosa Skhirat 2 / PV Industry.



**Omar Tadlaoui**  
Directeur Général

Diplômé de HEC Montréal, Omar TADLAOUI a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que responsable Logistique et Project Manager. En 2009, il est nommé Directeur Général et devient également administrateur de la société depuis Juillet 2009.



**Fouzia ETTAHIR**  
Administratrice

Mme ETTAHIR a débuté sa carrière au sein du service achat de l'Hôtel Tour Hassan pour rejoindre par la suite la société HDP Overseas et Arab Consult (groupement jordanien qui avait pour mission la construction de l'Hôpital Cheikh Zayed à Rabat). Elle a ensuite travaillé au sein de l'hôpital en qualité de responsable de la communication et de l'information, ainsi que responsable du service facturation et recouvrement.

Après un passage par le groupe Chaabi en tant que responsable des achats de la zone Nord, Mme ETTAHIR rejoint Jet Contractors en 2002 en tant qu'assistante de direction, puis attachée de direction pour être nommée directrice administrative en 2016.

Mme ETTAHIR est titulaire d'un diplôme de technicien en hôtellerie et d'une attestation de l'ISCAE en gestion des entreprises



**Amine Daoudi**  
Administrateur

Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux / projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans. En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet.

En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 213 Mdhs en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.



**Najib Arhila**  
Administrateur

Ingénieur d'état en génie civil diplômé de l'école Mohammedia des ingénieurs, Najib a démarré son parcours professionnel en 1997 en rejoignant le bureau d'études Team International, il a ensuite été en charge de l'aménagement du littoral et du développement de villages de pêcheurs pour rejoindre en 2004 MedZ pour développer un portefeuille de projets dans la zone Nord. Il devient membre du directoire de la CGI en 2007 et est chargé de la définition de la stratégie d'investissement de la gestion du portefeuille de logements de la CGI. Il occupe de 2009 à 2015 le poste de Directeur Général délégué.



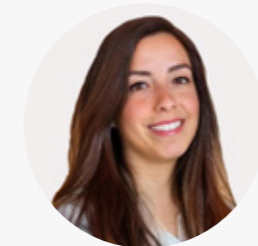
**Mustafa Kheidri**  
Administrateur Indépendant

Diplômé en sciences politiques en 1978 et titulaire d'un DES en Droit Public en 1983 respectivement des facultés de droit de Fès et de Rabat, d'un DESS en Audit et contrôle de gestion de l'IAP de Lille en 1988 et du diplôme du cycle supérieur de gestion en management de l'ISCAE en 1990, monsieur Kheidri Mustafa a débuté sa carrière en 1983 à l'Inspection Générale des Finances au sein du Ministère de l'Economie et des Finances.

Il a par la suite assumé diverses responsabilités de services et Divisions au sein de la Direction des Entreprises Publiques de 1986 à 1999 avant d'être nommé au poste de Directeur Adjoint de la Direction du Budget au même ministère.

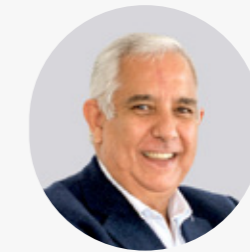
En 2003, il est nommé Directeur des Affaires Administratives et Financières au ministère de l'Intérieur avant d'être confirmé en 2006 par SM Le ROI dans le même poste en tant que Gouverneur Directeur. En 2010, il est nommé par SM Le ROI Gouverneur de la Préfecture de Ben Msik à Casablanca puis en 2014 Gouverneur de la Préfecture de Salé.

Depuis 2018, il exerce en tant que Consultant mettant à profit son expérience pluridisciplinaire.



**Salma Rtabi**  
Administratrice

Lauréate de l'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion en 2009, Salma Rtabi a obtenu son master en Finance en 2011 à la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales de Rabat. Elle détient également un certificat de juriste d'affaires à la Chambre de Commerce Internationale depuis 2014. Elle a rejoint le groupe Jet Contractors en 2011 où elle opère au niveau d'un bon nombre de filiales en assurant leur gestion administrative et financière ainsi que la gérance de deux d'entre elles. Elle est également un membre actif de la commission « Fiscalité Législation & Juridique » à la confédération générale des entreprises du Maroc « CGEM » Rabat Salé Kenitra depuis Mars 2022.



**Mohamed Yahya Zniber**  
Administrateur

Mohammed Yahya ZNIBER possède un master en Chimie Physique de l'Université Joseph Fourier de Grenoble, un diplôme d'ingénieur en Génie Chimique et un troisième cycle en Physique (Lille).

Il a commencé sa carrière en 1982 au sein de la Société Nationale d'Electrolyse et de Pétrochimie comme responsable d'un département de production puis comme Directeur Commercial, puis a dirigé la filiale Marocaine du groupe espagnol chimique Quimigranel et Hispano Quimica avant de créer avec le groupe Italien. Franceschetti Elastomeri une société de production d'élastomères thermoplastiques. Il a été Vice-Président de la commission économique de la CGEM, Vice-Président de la Fédération des PMI-PME et Vice-Président de la Fédération de la Plasturgie. En 2009, il a été nommé par SM le Roi Secrétaire Général du Ministère de l'Energie et des Mines et a ensuite été Vice-Président Exécutif de la Fondation OCP et en charge du projet OCP Utilities. Mohammed Yahya Zniber a été décoré par SM le Roi du Wissam du Mérite National de grade exceptionnel. Il a créé, en association avec le groupe Schiele Maroc, la société Schiele Water Technology dont il est aussi Administrateur. Hors le mandat d'administrateur au sein de Jet Contractors, Monsieur Zniber est président du conseil d'administration de : Shell Water / Maghreb Steel.



**Bouthayna Iraqui Houssaïni**  
Administratrice Indépendante

Docteur en pharmacie, Mme Bouthayna Iraqui Houssaïni est chef d'entreprise. Elle dirige trois sociétés qu'elle a fondées Locamed, AKR Management et Orthoprotect. Elle est par ailleurs formée en entrepreneuriat et en Leadership par le programme des Nations Unis Empretec. Elle est actuellement membre du bureau, et co-fondatrice du Think-tank Transformance qui réunit 30 grands dirigeants du Maroc et membre du conseil des sages de l'AFEM (Association des Femmes chefs d'entreprises du maroc) Elle a été membre du conseil de surveillance de la Banque Populaire pendant près de 20 ans et Présidente de l'AFEM.

# 3 ANS

Durée de mandat

# 56 ANS

Age moyen

# 100%

Taux de présence

ADMINISTRATEUR	AGE	SEXE	NATIONALITÉ	NOMBRE D'ACTIONS DÉTENUES DANS LA SOCIÉTÉ	NOMBRE DE MANDATS DANS D'AUTRES SOCIÉTÉS	INDÉPENDANT	DÉBUT DU MANDAT	FIN DU MANDAT	NOMBRE DE MANDATS ÉCOULÉS	TAUX DE PRÉSENCE AU CONSEIL	PARTICIPATION À UN COMITÉ
Mohamed Adil Rtabi	59	M	Marocaine	10	9	NON	2009	2024	5	100%	
Omar Tadlaoui	46	M	Marocaine	289 457	0	NON	2009	2024	5	100%	
Amine Daoudi	49	M	Marocaine	125 714	0	NON	AG mixte du 5 Juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2025	2	100%	
Najib Arhila	49	M	Marocaine		0	NON	CA du 28/09/2021	2024	2	100%	
Mohamed Yahya Zniber	70	M	Marocaine		2	NON	AG du 19 mai 2017 statuant sur les comptes 2016	2025	3	100%	●
Fouzia ETTAHIR	59	F	Marocaine		0	NON	AG mixte du 30 Mai 2024 statuant sur les comptes 2023	2027		100%	
Bouthayna Iraqui Houssaini	67	F	Marocaine		3	OUI	AG mixte du 5 Juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2025	2	100%	●
Salma Rtabi	40	F	Marocaine		0	NON	2022	2025	2	100%	
Mustafa Kheidri	68	M	Marocaine		0	OUI	2023	2026	1	100%	●
Ar Corporation représentée par M.Rtabi				1 100 010		NON	2009	2024		100%	

## Mixité au sein du conseil d'administration



## Composition du conseil d'administration à l'issue de l'assemblée générale du 30 mai 2024

P / Président - H / Homme - F / Femme



## C/Les travaux du conseil d'administration et du comité en 2024

### Des travaux au cœur des grands enjeux stratégiques du groupe

Le conseil d'administration est garant du respect de la stratégie du Groupe. L'ensemble des grandes décisions stratégiques du Groupe sont y examinés.

À la clôture de l'exercice en décembre 2024, le conseil d'administration a tenu un total de 13 réunions, démontrant ainsi un engagement constant et une fréquence significative pour examiner les enjeux stratégiques et opérationnels de l'entreprise.

La participation des administrateurs à ces réunions a été exemplaire, avec un taux de présence atteignant 100%, soulignant ainsi l'implication active de chaque membre dans les décisions cruciales.

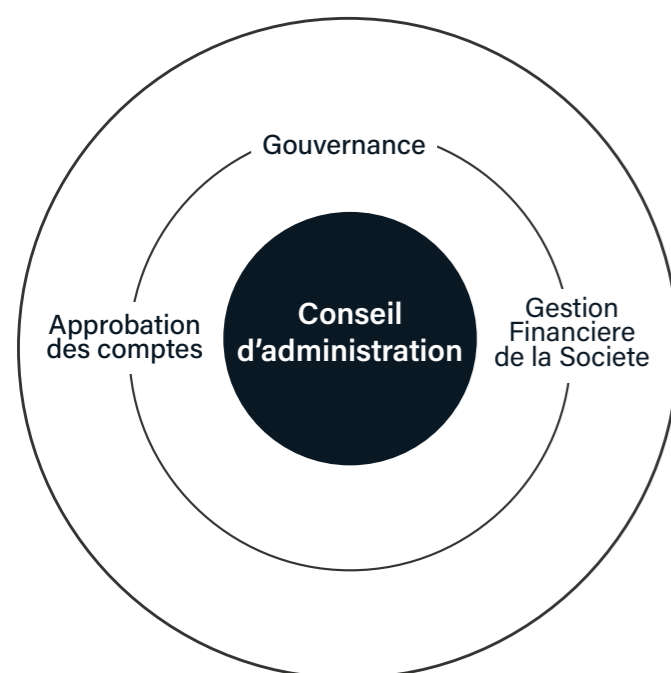
Les principales missions du conseil d'administration au cours de cette année ont été diverses et incluent probablement des aspects tels que la définition et la mise en œuvre des orientations stratégiques de l'entreprise. Ce dernier a également probablement joué un rôle clé dans la gestion des risques majeurs en veillant à la mise en place de politiques efficaces.

En outre, le conseil a pu superviser de près les dispositifs de prévention au sein de l'entreprise, garantissant ainsi une conduite éthique des affaires. La surveillance de la feuille de route du groupe en matière de diversité et d'inclusion, en mettant l'accent sur l'atteinte des objectifs de mixité et de représentation équilibrée des genres, a probablement été une priorité.

En matière de responsabilité sociale et environnementale, le conseil d'administration a probablement été impliqué dans la mise en œuvre et le suivi des objectifs du groupe, s'assurant que l'entreprise évolue de manière durable et responsable.

Enfin, le conseil a maintenu son engagement envers les droits et devoirs mutuels entre l'entreprise et ses actionnaires, garantissant ainsi une relation transparente et mutuellement bénéfique. Ces missions démontrent un leadership solide et une gestion diligente des affaires de l'entreprise.

### Chiffres clés 2024



### Administrateurs indépendants & parité

Leur présence au sein du Conseil a pour objectif de garantir une indépendance totale dans l'analyse, le jugement, la prise de décision et les actions entreprises, le tout au service de l'intérêt social et dans le cadre de l'instance collégiale qu'est le Conseil.

De manière active et engagée, leur liberté de jugement et d'expression enrichit la qualité des discussions et des délibérations.

Leur bagage professionnel ou personnel apporte un éclairage externe précieux à l'entreprise, contribuant ainsi de manière significative à son développement et à la pertinence de ses orientations stratégiques.

À l'issue de l'Assemblée Générale, le Conseil d'Administration aura un taux d'indépendance de 22% et un taux de féminisation de 22%.

### Jetons de présence

Administrateurs	Rémunération 2022	Rémunération 2023	Rémunération 2024
Administrateurs non exécutifs	580 000	580 000	580 000
Administrateurs exécutifs	-	-	-

Le Comité se compose à la fois d'administrateurs et d'administrateurs indépendants, reflétant ainsi une diversité de perspectives au sein de la gouvernance du Groupe. Sa mission fondamentale est de veiller à ce que les valeurs individuelles et collectives, sur lesquelles l'action du Groupe est fondée, soient respectées.

En assumant un rôle essentiel, le Comité oriente activement l'éthique et la responsabilité environnementale, sociale et sociétale de l'entreprise.

### Les travaux des comités spécialisés en 2024

Comité d'audit - 2 réunions - 100% de taux de présence

### Comité d'audit

Comité	Comité d'audit
<b>Composition</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Bouthayna Iraqui (Présidente)</li> <li>— Mohamed Yahya Zniber</li> <li>— Mustafa Kheidri</li> </ul>
<b>Thèmes abordés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Compte consolidés et sociaux 2024</li> <li>— Compte rendu des recommandations émises suite aux réunions du comité avec les directeurs des filiales Jet Energy, AR Factory, MCA, Mea Wood, Jet Contractors international et Jet Contractors Benin.</li> </ul>

### Comité stratégique et d'investissement

Le comité a été créé par le conseil d'administration du 26 Mars 2024 et validé par l'assemblée générale ordinaire annuelle du 30 mai 2024.

<b>Composition</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Mustafa Kheidri (Président)</li> <li>— Omar Tadlaoui</li> <li>— Mohamed Yahya Zniber</li> <li>— Najib ARHILA</li> </ul>
<b>Thèmes abordés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Etudes stratégiques et perspectives</li> <li>— Validation de l'acquisition de la société PRESUD</li> </ul>

### Comité des nominations et des rémunérations

Comités	Mission	Fréquence de réunion	Membres
<b>Nomination et rémunérations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Evaluation de la performance des employés ;</li> <li>— Gestion des augmentations salariales.</li> </ul>	3 fois par an	Directeurs de départements Directeur des Ressources Humaines

## D/ Équipe dirigeante et rémunération

Le comité exécutif du groupe Jet Contractors est composé de dirigeants de la société mère et de dirigeants de ses filiales.

Ils disposent tous d'une grande expérience au sein du Groupe. Grâce aux engagements et orientations fixées par la société mère que les filiales déterminent leurs stratégies opérationnelles.

*Le comité exécutif se réunit une fois par trimestre.*

*Au 1er janvier 2024, le comité exécutif comprend les membres suivant :*

Identité	Fonction actuelle dans Jet Contractors	Date d'entrée en fonction	Date d'entrée dans la fonction actuelle
Omar Tadlaoui	Directeur général	2003	2009
Amine Daoudi	Directeur général délégué	2011	2011
Najib Arhila	Secrétaire général	2019	2022
Mohamed Benkiran	Directeur financier	2010	2010
Fouzia Ettahir	Directrice administrative	2002	2016
Khalid Kouhaila	Directeur production (Ar Factory)	2002	2009
Rachid Khalkhal	Directeur logistique et achats	2009	2012
Ahmed Essemlali	Directeur ressources humaines	2021	2021
Yassine Benznana	Gérant adjoint (Sim Jet)	2013	2022
Nadji El Jaissi	Gérant (Jet Contractors International)	2016	2019

### Omar TADLAOUI (46 ans), Directeur général

M. Tadlaoui a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que Responsable Logistique et Project Manager.

En 2009, il est nommé Directeur Général. M. Tadlaoui est titulaire d'un Bachelor of Sciences de HEC Montréal.

### Amine DAOUDI (49 ans), Directeur général délégué

M. Daoudi Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux/ projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans. En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet. En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 212 861 685 en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.  
**Autres mandats : M. Amine DAOUDI est directeur général de MCA.**

Ainsi, ils répondent aux enjeux majeurs auxquels le Groupe est confronté, tout en étant autonome dans leur gestion.

L'échange régulier et constructif entre la société mère et ses filiales joue un rôle essentiel au niveau de la consolidation et de la coordination au plus haut niveau.

### Mohamed BENKIRAN (47 ans), Directeur Financier

M. Benkiran a rejoint Jet Contractors en 2010 en tant que responsable administratif et financier. Il a auparavant travaillé au sein de CARVEN SA du groupe POULINA S.A Tunisie. Il a été nommé directeur administratif et financier depuis Janvier 2012. M. Benkiran est titulaire d'un MBA en management international de l'université Paris Dauphine, d'un Mastère en Audit et contrôle de gestion de l'Ecole Supérieure de Gestion et d'un diplôme de gestion des administrations à l'Ecole Supérieure Internationale de Gestion.

**Autres mandats : M. Mohamed BENKIRAN n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.**

### Rachid KHALKHAL (40 ans), Directeur logistique et achats

M. Khalkhal a rejoint Jet Contractors en 2009 en tant que responsable de la planification et de la logistique avant d'être nommé directeur logistique et achats en janvier 2012. Il a auparavant travaillé au sein de la société Renault en tant que responsable logistique. Il est titulaire d'un diplôme d'Ingénieur en logistique de l'Ecole Nationale Supérieure des Arts et Industries – France.

**Autres mandats : M. Rachid KHALKHAL est gérant de MEA WOOD.**

### Fouzia ETTAHIR (59 ans), Directrice Administrative

Mme ETTAHIR a débuté sa carrière au sein du service achat de l'Hôtel Tour Hassan pour rejoindre par la suite la société HDP Overseas et Arab Consult (groupement jordanien qui avait pour mission la construction de l'Hôpital Cheikh Zayed à Rabat). Elle a ensuite travaillé au sein de l'hôpital en qualité de responsable de la communication et de l'information, ainsi que responsable du service facturation et recouvrement. Après un passage par le groupe Chaabi en tant que responsable du service achats, Mme ETTAHIR rejoint Jet Contractors en 2002 en tant qu'assistante de direction, puis attachée de direction pour être nommée Directrice Administrative en 2016. Mme ETTAHIR est titulaire d'un diplôme de technicien en hôtellerie et d'une attestation de l'ISCAE en gestion des entreprises  
**Autres mandats : Mme Fouzia ETTAHIR n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.**

### Yassine BENZNANA (42 ans), Gérant adjoint (Sim Jet)

Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique de Tours (Polytech'Tours), et titulaire d'un MBA de l'Ecole des Ponts Business School, Yassine BENZNANA a occupé la fonction de responsable projets chez Airbus France, et ensuite Bombardier Transport, avant de rejoindre le groupe Jet Contractors en 2013, en tant que Project Manager. Il a été nommé Directeur de Projets depuis 2018.  
**Autres mandats : M. Yassine BENZNANA est Gérant Adjoint de SIM Jet.**

### Khalid KOUHAILA (53 ans), Directeur production (Ar Factory)

M. Kouhaila a rejoint Jet Contractors 2002 en tant que chef d'atelier, pour ensuite devenir responsable de la fabrication en 2006 et enfin directeur de la production en 2009. Il a auparavant travaillé au sein de BYMARO en tant que contrôleur qualité/ Paie / Gestion du personnel.

**Autres mandats : M. Khalid KOUHAILA est gérant d'AR FACTORY**

### Nadji EL JAISSI (48 ans), Gérant (Jet Contractors International)

Depuis 2019, M El Jaissi est directeur général de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL, filiale du Groupe Jet Contractors, spécialisée dans les projets à l'export et également en zone franche au Maroc. M. El Jaissi avait rejoint Jet Contractors en 2017 en tant que directeur commercial, avant la création de Jet Contractors International. Auparavant, M. El Jaissi a fait 20 ans de carrière en France au sein d'un des majors de la construction, le groupe FAYAT, en tant que Directeur Commercial des Grands Projets du groupe. Son expérience professionnelle s'est façonnée au travers de projets de grande envergure tels que la Canopée des Halles à Paris, le nouveaux Stade de Bordeaux, de nombreux halls avions au travers de l'Europe pour la réalisation des Airbus A350, ou encore de parking aérien métallique comme celui de Toulouse Blagnac considéré comme le plus grand d'Europe durant de nombreuses années. Fort de son savoir-faire, M. El Jaissi a rejoint le groupe Jet Contractors avec l'objectif de développer le domaine de la construction clés en main à travers le concepteur/constructeur, permettant de garder la maîtrise de toutes les étapes du projet. M. El Jaissi développe également la partie construction Hors Site, qui représente le futur de la construction.  
**Autres mandats : M. Nadji EL JAISSI n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.**

### Rémunération 2022

7 813

### Rémunération 2023

7 705

### Rémunération 2024

7 787

# III/ LES FEMMES ET LES HOMMES AU CŒUR DU GROUPE

« Ce sont les femmes et les hommes qui font la différence. Ils sont au cœur de notre performance et de notre engagement. »

## A/ Promouvoir le développement personnel et professionnel de notre équipe

Au sein de Jet Contractors, la diversité des individus, qu'ils soient femmes ou hommes, constitue une source essentielle de valeur. Les divers métiers de l'entreprise partagent une culture solide et cohérente, alimentée par cette richesse humaine.

Ces collaborateurs font preuve d'une passion indéniable et d'un esprit d'entreprise remarquable, qu'ils mettent pleinement au service du groupe et de ses clients. La reconnaissance de leur engagement et de leurs contributions est une priorité pour le Groupe, qui valorise activement leur implication et leur dévouement. Jet Contractors s'engage à créer un environnement inclusif où chacun peut s'épanouir et contribuer au succès collectif de l'entreprise.

### GESTION DES CARRIERES

Jet Contractors offre une gestion des ressources humaines dynamique favorisant la diversité des parcours et le développement des compétences. Le groupe s'attache à renforcer la culture de l'apprentissage et du développement professionnel de ses collaborateurs en maintenant des entretiens annuels permettant de construire des plans de développement et de carrière en identifiant :

- ▣ les compétences à développer ;
- ▣ les besoins de formation.
- ▣ les compétences acquises ;

D'autre part et, conscient de l'importance des attitudes dans la capacité à comprendre et intégrer le changement, un plan de développement des Soft Skills est déroulé chaque année.

Les compétences étant également une question de richesse des expériences, le Groupe veille à ce que tous ses collaborateurs puissent évoluer horizontalement entre les projets et les rôles et verticalement en assurant de plus en plus de responsabilités.

### ASSURER LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ DES COLLABORATEURS

La santé et la sécurité sont au cœur de la culture d'entreprise de Jet Contractors ; elles font partie des préoccupations prioritaires pour tous les échelons de management et pour l'ensemble des collaborateurs, intérimaires et sous-traitants sur site. Il est important que chacun soit acteur de sa santé et de sa sécurité, et de celles de chacun de ses collègues. L'objectif partagé est d'atteindre ensemble les objectifs « zéro accident professionnel » et « zéro maladie professionnelle ». Les résultats montrent des progrès continus dans ce domaine :

Le taux d'accident est de 0% durant l'année 2024. C'est dans un esprit d'amélioration continue que Jet Contractors déploie sa politique en faveur de la santé et de la sécurité de ses collaborateurs. Celle-ci s'appuie sur un comité de pilotage et une Charte Santé et Sécurité signée par le Comité exécutif du Groupe. Elle s'articule autour de cinq piliers d'engagement :

- 1 Identification des enjeux liés à la santé et à la sécurité ;
- 2 Élaboration d'un plan d'action spécifique à la santé et à la sécurité ;
- 3 Mise en œuvre et gestion de la démarche santé et sécurité ;
- 4 Implication de chaque collaborateur dans la démarche de santé et de sécurité ;
- 5 Promotion d'une culture propice à un environnement sûr et sain.

### JET CONTRACTORS : ENGAGEMENT ENVERS L'ÉVOLUTION DES BESOINS DE SES COLLABORATEURS

Jet Contractors s'engage à répondre aux évolutions constantes des attentes de ses collaborateurs en matière de développement professionnel et personnel.

La société reconnaît pleinement sa responsabilité de fournir un environnement de travail stimulant où les individus peuvent s'épanouir. Dans cette optique, elle s'efforce de prendre en compte les aspirations émergentes des employés, favorisant l'autonomie, la délégation et l'initiative. Jet Contractors encourage également la liberté d'entreprendre et s'engage à soutenir l'employabilité de ses collaborateurs tout au long de leur carrière.

En tant qu'entreprise axée sur l'humain, Jet Contractors place les relations entre femmes et hommes au cœur de sa politique en matière de ressources humaines. L'intégration, l'inclusion des individus éloignés du marché de l'emploi et la transmission des connaissances occupent une place centrale dans ses préoccupations, illustrant son engagement envers une culture d'entreprise inclusive et participative.

### LA PROMOTION DE LA DIVERSITÉ

Jet Contractors s'engage activement contre les discriminations et en faveur de la diversité, des principes qui sont ancrés dans la Charte du Développement Durable de l'entreprise.

La diversité est au cœur de la politique de Ressources Humaines du Groupe, avec des actions concrètes qui incluent :

- ▣ La promotion de l'égalité entre femmes et hommes, en valorisant et fidélisant les femmes au sein du Groupe;

- ▣ La lutte contre toutes formes de discrimination, notamment en matière de handicap, en adoptant une approche pragmatique pour répondre aux enjeux de maintien dans l'emploi, de sensibilisation des collaborateurs et d'embauche ;
- ▣ L'accompagnement des collaborateurs, tant juniors que seniors, tout au long de leur parcours professionnel.

### DEVELOPPER UNE CULTURE DE L'APPRENTISSAGE CONTINU DE SES COLLABORATEURS

Le groupe Jet Contractors s'attache à renforcer la culture de l'apprentissage et du développement professionnel de ses collaborateurs.

Le secteur d'activité dans lequel opère le Groupe nécessite des compétences spécifiques, à la fois techniques et en termes d'anticipation des évolutions technologiques, sociales et environnementales. Depuis ses débuts, Jet Contractors s'est distinguée par son expertise et sa capacité à être à la pointe du savoir, lui permettant ainsi de livrer et d'accompagner les projets les plus emblématiques de ses clients. La politique de formation de Jet Contractors vise à maintenir cette exigence de technicité et d'innovation, éléments fondamentaux de son identité.

Pour soutenir les métiers opérationnels de Jet Contractors, la société a mis en place en 2019 un centre de formation intégré appelé « Academy by Jet ». Ce centre vise à renforcer les compétences managériales et transversales pour favoriser le développement personnel et professionnel des collaborateurs. Afin d'atteindre cet objectif ambitieux, Jet Contractors a mis en œuvre une approche méthodique pour identifier les besoins de formation de ses collaborateurs. Cette démarche structurée implique la participation de tous les responsables, alignée sur les orientations stratégiques de l'entreprise.

Adiminstrateurs	2022	2023	2024
Nombre d'heures de formation	305	412	1 148
Nombre de collaborateurs formés	324	715	825
Coût global de la formation	371 000	420 000	819 000
% Par rapport à la masse salariale globale	0.75%	1%	1,95%

## B/ Pratiques RH : indicateurs

Données liées aux collaborateurs	Total 2022	Total 2023	Total 2024
<b>Effectifs Global</b>	<b>3753</b>	<b>4398</b>	<b>6257</b>
Dont Femmes	160	208	196
Dont Hommes	3 593	4190	6061
<b>Part des Cadres</b>	<b>220</b>	<b>214</b>	<b>480</b>
Dont Femmes	69	50	78
<b>Part des non-cadres</b>	<b>3 533</b>	<b>4184</b>	<b>5777</b>
Dont Femmes	74	94	108
<b>Part CDI</b>	<b>1 389</b>	<b>1187</b>	<b>1516</b>
Dont cadres	170	163	271
Dont non cadres	1219	1024	1245
<b>Part CDD</b>	<b>2 364</b>	<b>1632</b>	<b>1334</b>
Dont cadres	10	27	28
Dont non cadres	2354	1605	1306
<b>Intérim</b>	<b>273</b>	<b>1579</b>	<b>3407</b>
<b>Anapec</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Recrutements</b>	<b>887</b>	<b>570</b>	<b>525</b>
Dont cadre	50	31	47
Dont non cadre	837	539	478
<b>Départ</b>	<b>1521</b>	<b>1231</b>	<b>494</b>
Dont cadre	72	62	31
Dont non cadre	1449	1169	463
<b>Taux départ</b>	<b>41%</b>	<b>28%</b>	<b>139%</b>
<b>Licenciements</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>1</b>
Dont cadre	2	0	0
Dont non cadre	12	10	1
<b>Taux licenciements</b>	<b>6%</b>	<b>0%</b>	<b>17%</b>
<b>Démissions</b>	<b>606</b>	<b>75</b>	<b>537</b>
Dont cadre	39	3	37
Dont non cadre	567	72	500
<b>Taux démissions</b>	<b>16%</b>	<b>2%</b>	<b>171%</b>
<b>Age</b>	<b>3 753</b>	<b>4 398</b>	<b>6257</b>
Part des collaborateurs âgés de moins de 25 ans	222	997	350
Part des collaborateurs âgés entre 26 à 35 ans	1139	1560	3642
Part des collaborateurs âgés entre 36 à 50 ans	1598	1411	1805
Part des collaborateurs âgés de plus de 50 ans	521	430	460
<b>Ancienneté</b>	<b>3 753</b>	<b>4 398</b>	<b>6257</b>
Part des collaborateurs avec une ancienneté inférieure à 2 ans	1718	2347	3708
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 2 et 5 ans	1218	755	1094
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 6 et 10 ans	520	769	945
Part des collaborateurs avec une ancienneté supérieure à 10 ans	297	527	510
<b>Nombre de représentant du personnel</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>39</b>
<b>Nombre de jours de grève</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nombre de litige sociaux</b>	<b>24</b>	<b>15</b>	<b>13</b>

Effectifs par activité	2022	2023	2024
Contracting	2258	2579	3678
Travaux	528	788	1209
Support	204	201	460
Manufacturing	763	830	910

\*L'effectif global des années 2021 et 2022 a été revu afin d'intégrer les intérimaires qui représentaient une part importante au niveau des effectifs 2023.

## IV/ SYSTÈME DE MANAGEMENT INTÉGRÉ

En Janvier 2024, dans le cadre de son engagement envers l'amélioration continue, Jet Contractors a maintenu la certification de son système de Management Intégré (ISO 9001V2015, ISO 14001V2015 et ISO 45001V2018) pour l'ensemble de ses activités suite à l'audit de suivi réalisé par Bureau Veritas.

Cette démarche démontre l'engagement de Jet Contractors et de ses équipes à répondre aux exigences de toutes ses parties prenantes, tout en maintenant le respect des normes internationales en vigueur.

### A/ Engagement envers la qualité : notre volonté de surpasser les attentes de nos clients

L'engagement de Jet Contractors envers la qualité est au cœur de notre mission et de notre culture d'entreprise. Nous croyons fermement que la qualité est la pierre angulaire de toute relation client réussie. Chaque membre de notre équipe est investi dans la recherche constante de l'excellence, de la conception à la livraison finale. Nous nous efforçons de dépasser les attentes tout au long du processus, en mettant l'accent sur la précision, la fiabilité et l'innovation.

#### Enquete de satisfaction client, moteur d'amélioration

Pour nous, la qualité ne se limite pas à la conformité aux normes techniques, mais englobe également une approche complète axée sur l'expérience client. Nous comprenons que la satisfaction du client ne dépend pas seulement du produit final, mais aussi de chaque interaction, de chaque détail.

C'est pourquoi nous nous engageons à écouter attentivement les besoins et les préoccupations de nos clients, à communiquer de manière transparente et à répondre avec diligence à leurs demandes. En investissant dans la qualité, nous investissons dans la satisfaction et la fidélité de nos clients.

Nous sommes conscients que chaque projet que nous entreprenons est une occasion de renforcer notre réputation et de bâtir des relations durables.

Cette conviction est solidifiée par les résultats de notre enquête de satisfaction client 2023, qui révèle un taux impressionnant de 91%. Cela témoigne de notre engagement constant envers l'excellence et de notre capacité à répondre aux attentes les plus élevées de nos clients.

En nous efforçant constamment d'améliorer nos processus et nos performances, nous garantissons non seulement la satisfaction de nos clients actuels, mais aussi notre capacité à répondre aux besoins des générations futures.

Chez Jet Contractors, la qualité est bien plus qu'un objectif ; c'est notre engagement envers l'excellence à vie.

### B/ La culture santé sécurité au travail : garantir un environnement de travail sûr

#### Analyse des risques, outils efficace de prevention

Nous considérons l'analyse des risques comme un outil essentiel de prévention dans tous nos chantiers. Nous sommes pleinement conscients que chaque projet de construction comporte son lot de défis et d'incertitudes, et c'est pourquoi nous accordons une grande importance à l'identification proactive et à l'évaluation des risques potentiels.

En effectuant des analyses approfondies, nous sommes en mesure de détecter les dangers potentiels, les obstacles et les vulnérabilités dès les premières phases de planification. Cela nous permet non seulement de mettre en place des mesures de précaution appropriées, mais aussi d'anticiper les problèmes potentiels et de prendre des décisions éclairées pour garantir la sécurité de nos équipes, de nos clients et du public.

Grâce à cette approche préventive, nous sommes en mesure de minimiser les risques, d'optimiser l'efficacité opérationnelle et de livrer des projets de haute qualité dans les délais impartis.

En intégrant l'analyse des risques dans notre processus de gestion de projet, nous renforçons notre engagement envers l'excellence et la sécurité sur tous les chantiers de Jet Contractors.

Tous les aspects de la santé et de la sécurité au travail sont planifiés, budgétisés et surveillés grâce à notre programme de Management QHSE.

### Devoir d'alerte et droit de retrait

Dans les chantiers de Jet Contractors, chaque membre de notre équipe est encouragé et formé à reconnaître les situations potentiellement dangereuses et à signaler tout incident ou risque immédiatement.

Le devoir d'alerte est un principe fondamental qui engage chaque individu à signaler tout danger ou comportement non sécuritaire, provient d'un collègue ou présent dans l'environnement de travail.

Cette culture de la vigilance active permet d'identifier les risques avant qu'ils ne se concrétisent en accidents. En plus du devoir d'alerte, nous encourageons également la déclaration et l'analyse des quasi-accidents, c'est-à-dire des incidents qui auraient pu entraîner un accident s'ils n'avaient pas été évités par chance ou par une intervention opportune.

### Une organisation hse structurée et proche du terrain

La participation de Jet Contractors à plusieurs projets à travers le Royaume implique la nomination d'une équipe HSE détachée au sein de chaque projet. Sous la supervision de la direction QHSE du siège, la mission des équipes affectées aux projets consiste à adapter l'approche SST de Jet Contractors aux particularités de chaque projet, quel que soit son domaine d'activité, sa taille ou sa localisation géographique.

Cette démarche nous permet d'identifier les failles potentielles dans nos processus et nos pratiques de sécurité, et de prendre des mesures correctives pour les rectifier avant qu'ils ne se transforment en accidents réels.

Parallèlement, nous reconnaissons le droit de retrait des travailleurs face à une situation de travail qu'ils jugent dangereuse pour leur santé ou leur sécurité.

Ce droit leur permet de se retirer de leur poste de travail, afin de prévenir tout risque imminent.

Nous soutenons pleinement ce droit et nous nous engageons à examiner rapidement les préoccupations soulevées par les travailleurs et à prendre les mesures nécessaires pour garantir leur sécurité.

En promouvant une culture de prévention, de réactivité et de responsabilité, nous renforçons notre engagement envers la sécurité de nos travailleurs et la réussite de nos projets chez Jet Contractors.

La direction QHSE assure un suivi attentif pour garantir une mise en œuvre cohérente et efficace, en utilisant un système d'évaluation de la performance de chaque équipe et en faisant appel à l'équipe centrale en cas de besoin.

### Formation & sensibilisation

Depuis plusieurs années, notre plan annuel de formation intègre diverses sessions axées sur la santé et la sécurité au travail (SST). Celles-ci couvrent des domaines tels que les habilitations requises pour la conduite d'engins, les techniques de sauvetage et de secourisme, la gestion des situations d'urgence, la prévention des incendies, le travail en hauteur, la prévention des chutes d'objets, les risques électriques et chimiques, l'utilisation des harnais et des points d'ancrage, ainsi que les techniques de manutention manuelle et de levage.

### Indicateurs santé sécurité au travail

Données liées à la Santé Sécurité au travail :

Consolidé	2022	2023	2024
Heures travaillées	6 476 327	5 108 569	6 730 879
Nombre AT avec arrêt	61	87	92
Nombre de jour d'arrêt	3 796	5614	4838
Taux de fréquence	9,41	17,03	13,66
Taux de gravité	0,58	17,03	0,71

### C/ Préservation de l'environnement, une orientation stratégique du groupe

Chez Jet Contractors, nous sommes conscients de l'impact potentiel de nos activités sur l'environnement et de notre responsabilité envers la préservation des ressources naturelles pour les générations futures.

C'est pourquoi nous avons mis en place une stratégie environnementale solide visant à réduire notre empreinte carbone et à maximiser notre contribution positive à l'environnement.

En accord avec notre système de management environnemental certifié ISO 14001:2015, nous avons fixé des objectifs ambitieux pour diminuer notre consommation d'énergie, d'eau et de matières premières, tout en réduisant nos déchets et nos émissions de gaz à effet de serre.

Par ailleurs, nous avons mis en place un programme d'induction complet et structuré destiné à tous les nouveaux employés, qu'ils soient permanents, intérimaires, sous-traitants ou stagiaires.





Ce programme inclut des mises en situation adaptées à chaque poste ainsi que des consignes visant à prévenir les risques liés à leur activité.

Nous avons également intégré des technologies innovantes et durables dans nos projets de construction, telles que l'utilisation de matériaux recyclés et le déploiement de systèmes d'énergie renouvelable.

De plus, nous avons inclus dans notre programme de formation des sessions destinées à sensibiliser nos employés et nos prestataires externes à l'importance du développement durable. Cette initiative témoigne de notre compréhension que la protection de l'environnement nécessite une collaboration collective, et nous travaillons en partenariat avec nos collaborateurs pour encourager des pratiques respectueuses de l'environnement.

Nous sommes pleinement investis dans notre démarche environnementale et nous restons déterminés à poursuivre nos efforts pour améliorer continuellement notre performance environnementale.



 <p><b>SOL</b></p> <p>Pollution et/ou contamination du sol par déversement accidentel de produits liquides (exemple carburants ou produits chimiques)</p>	 <p><b>RESSOURCES NATURELLES (ÉNERGIE)</b></p> <p>Consommation d'électricité consommation de gazoil</p>	 <p><b>DÉCHETS</b></p> <p>Génération de déchets banales (carton, papier, plastique, bois, débris de produits non dangereux, déchets ménagers) Génération de déchets dangereux (huile de vidange, débris de produits dangereux cartouches et toners utilisés)</p>	 <p><b>AIR</b></p> <p>Pollution de l'air par l'utilisation des moyens de manutention et de transport Pollution de l'air suite à un incendie Émissions de gaz à effet de serre suite à la consommation d'énergie</p>
--	--	---	--

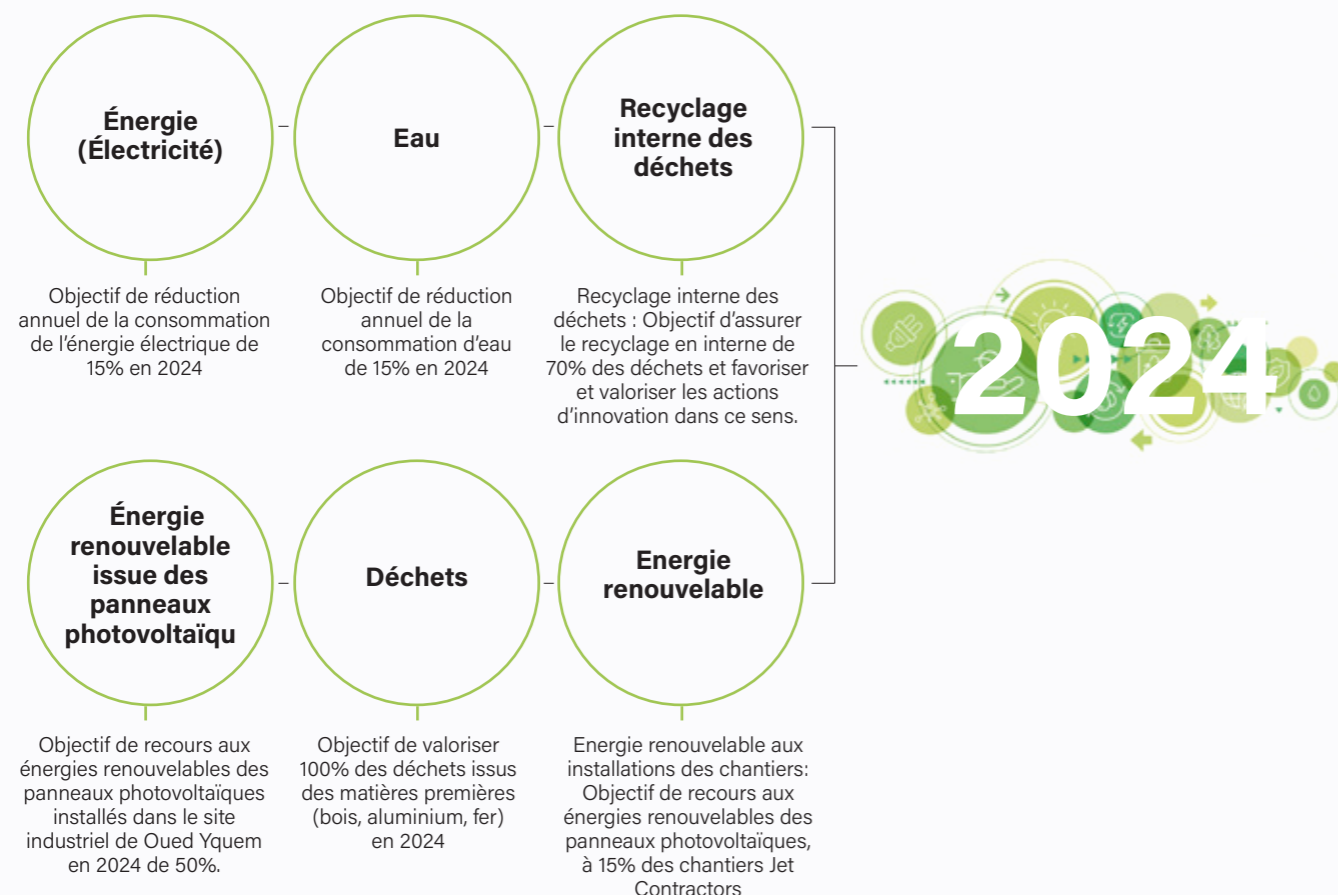
## Efficacité énergétique

Depuis plusieurs années, Jet Contractors s'est engagée dans une démarche continue visant à améliorer son efficacité énergétique, dans le but de diminuer son empreinte carbone et de contribuer à la transition énergétique.

Cet engagement s'est concrétisé par l'adoption d'une politique de gestion énergétique visant à optimiser la consommation d'énergie et à réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Nous sommes heureux de partager aujourd'hui que plus de la moitié de notre approvisionnement énergétique pour notre siège et nos unités de fabrication proviennent de sources renouvelables.

Cette performance environnementale a été rendue possible grâce à la construction d'une toiture solaire photovoltaïque d'une capacité de 693 KWc et à l'installation d'une centrale CPV d'une capacité de 140 KWc.



## Economie de l'eau

Nous sommes convaincues qu'une gestion responsable de l'eau dépasse la simple réduction de la consommation ; elle englobe également la maximisation de la récupération et de la réutilisation de cette ressource précieuse, ainsi que la promotion de pratiques de gestion durable de l'eau dans notre secteur.

Voici notre approche clé pour une gestion responsable de l'eau :

- ▣ **Evaluation des risques** : Nous analysons attentivement les risques associés à la disponibilité et à la qualité de l'eau dans chaque site et dans chaque région où nous intervenons, afin de mieux comprendre les défis locaux et d'ajuster nos pratiques en conséquences.

## Réduction et élimination des déchets

Pour contrôler nos impacts environnementaux significatifs, notre entreprise s'est engagée dans une gestion responsable des déchets visant à réduire l'empreinte écologique de nos activités.

Nous avons mis en place diverses mesures pour limiter la production de déchets sur nos sites et pour favoriser la récupération et le recyclage des matériaux.

Voici quelques-unes de nos initiatives clés :

- ▣ **Planification proactive** : Nous planifions méticuleusement chaque chantier afin de réduire au minimum la production de déchets et d'identifier les matériaux pouvant être récupérés et recyclés.
- ▣ **Formation et sensibilisation** : Nous sensibilisons nos travailleurs ainsi que nos prestataires externes à l'importance de la gestion responsable des déchets et de la valorisation des matériaux recyclables.

Nous croyons fermement en l'importance de la gestion responsable des déchets pour préserver l'environnement et répondre aux attentes de nos parties prenantes.

- ▣ **Planification proactive** : Nous planifions minutieusement chaque projet afin de minimiser notre empreinte hydrique, en identifiant les sources d'eau alternatives et en optimisant les opportunités de récupération et de réutilisation de l'eau.

- ▣ **Collaboration** : Nous travaillons avec d'autres acteurs de l'industrie de la construction, des ONG et des institutions universitaires pour promouvoir la gestion responsable de l'eau et partager les meilleures pratiques.

- ▣ **Tri des déchets sur site** : Sur tous nos chantiers, nous avons instauré des points de tri pour séparer les matériaux recyclables tels que les métaux, le bois et les plastiques.

- ▣ **Récupération et recyclage** : Nous collaborons étroitement avec des partenaires spécialisés dans le recyclage afin d'optimiser la récupération et le recyclage des matériaux.

- ▣ **Suivi et reporting** : Nous effectuons un suivi rigoureux de notre production de déchets sur chaque chantier et nous générons des rapports périodiques pour évaluer notre performance et repérer les pistes d'amélioration.

Nous nous engageons à poursuivre nos investissements dans des initiatives innovantes visant à réduire notre empreinte écologique et à promouvoir la transition vers une économie circulaire plus durable.

Données liées à la consommation d'électricité en kwh	2022	2023	2024
Ain Atiq 1	458 230,00	297.699,00	220 566,00
Ain Atiq 2	372 480,00	222.307,00	361 689,00
Siège Oued Ykem	1 757 169,00	1.833.176,00	2 055 321,00

Données liées à la consommation d'eau en m3	2022	2023	2024
Ain Atiq 1	5 954,00	363,00	11 556,00
Ain Atiq 2	1 603,00	1.358,00	1 198,00
Siège Oued Ykem	8 553,00	11.228,00	9 611,00

# RAPPORT DE GESTION 2024

## SOMMAIRE

### Partie I : Présentation des comptes sociaux de Jet Contractors

#### A. Analyse détaillée des postes du bilan et de son évolution

1. Structure du bilan
2. Eléments composant l'actif
3. Eléments composant le passif

#### B. Analyse détaillée des postes du compte de résultat et de son évolution

#### C. Analyse financière

### Partie II : Comptes sociaux des filiales

MCA  
AR FACTORY  
BE ARCH  
MEA MONTAGE  
CSK  
JET PRIM  
SIM JET MEA  
MEA WOOD  
JET ENERGY  
JET CONTRACTORS HOLDING France  
BRASSE SOLUTIONS  
JET CONTRACTORS SENEGAL  
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE  
PRESUD

### Partie III : Comptes consolidés du groupe Jet Contractors

#### A. Périmètre et méthode de consolidation

#### B. Analyse détaillée des postes du bilan et de son évolution

1. Structure du bilan
2. Eléments composant l'actif
3. Eléments composant le passif

#### B. Analyse détaillée des postes du compte de résultat et de son évolution

#### C. Analyse financière

### Partie IV : Faits marquants de l'année 2024

- A. Prise de commandes.
- B. Acquisition des parts sociales.
- C. Cession des parts de la filiale Jet energy.
- D. Obtention du Projet la ligne à grande vitesse.
- E. Difficultés rencontrées / Risque et événements connus de la direction.
- F. Formation du résultat distribuable et proposition d'affectation du résultat.
- G. Liste des mandats des administrateurs ainsi que leurs fonctions.

### Partie V : Perspectives

# PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS

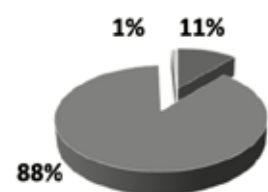
## A/ Analyse détaillée des postes du bilan et de son évolution

Le total bilan de Jet Contractors s'élève au 31/12/2024 à 3 921 073 795,93 Dhs contre 3 307 205 042,88 Dhs au 31/12/2023.

ACTIF	MONTANT	%	PASSIF	MONTANT	%
ACTIF IMMOBILISE	438 099 550,65	11%	FINANCEMENT PERMANENT	1 248 521 557,54	32%
ACTIF CIRCULANT	3 454 810 281,11	88%	PASSIF CIRCULANT	2 187 724 319,51	56%
TRESORERIE ACTIF	28 163 964,17	1%	TRESORERIE PASSIF	484 827 918,88	12%
TOTAL ACTIF	3 921 073 795,93	100%	TOTAL PASSIF	3 921 073 795,93	100%

### 1. Structure du bilan

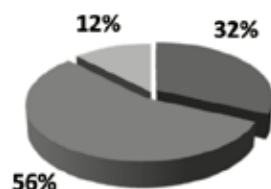
STRUCTURE ACTIF



■ ACTIF IMMOBILISE ■ ACTIF CIRCULANT ■ TRESORERIE ACTIF

Comme l'indique ce graphique, le total actif est dominé par l'actif circulant à hauteur de 88%, suivi de l'actif immobilisé pour 11% alors que la trésorerie active ne représente que 1%.

STRUCTURE PASSIF



■ FINANCEMENT PERMANENT ■ PASSIF CIRCULANT ■ TRESORERIE PASSIF

Quant au passif, le passif circulant représente 56% du total passif suivi par le financement permanent avec 32% et de la trésorerie passive qui représente 12%.

### 2. Eléments composant l'actif

L'actif s'articule autour de 3 grandes masses :

#### A. Actif immobilisé

L'actif immobilisé brut a connu au 31/12/2024 une augmentation de 27% par rapport au 31/12/2023.

ACTIF IMMOBILISE	2024			2023		
	Brut	Amortissement	Net	Brut	Amortissement	Net
IMMOBILISATION EN NON VALEUR	7 699 294,15	6 962 085,19	737 208,96	9 705 876,55	8 170 278,76	1 535 597,79
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 264 643,63	5 336 025,79	1 928 617,84	7 088 567,03	4 598 201,14	2 490 365,89
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	225 389 543,01	71 578 310,30	153 811 232,71	168 884 914,09	55 277 478,31	113 607 435,78
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	282 250 213,14	1 049 992,39	281 200 220,75	225 935 428,18	231 152,07	225 704 276,11
ECARTS DE CONVERSION ACTIF	422 270,39	-	422 270,39	118 850,07	-	118 850,07
TOTAL	523 025 964,32	84 926 413,67	438 099 550,65	411 733 635,92	68 277 110,28	343 456 525,64

Les variations ont touché les postes suivants :

- **Les immobilisations en non valeurs**, ont connu une baisse de 21%, passant de 9 705 876,55 Dhs au 31/12/2023 à 7 699 294,15 Dhs au 31/12/2024. Cette réduction correspond à la sortie des immobilisations totalement amorties pour une valeur de 2 748 052,42 Dhs ;
- **Les immobilisations incorporelles**, avec une légère hausse de 2%, atteignant un total de 7 264 643,63 Dhs au 31/12/2024 contre 7 088 567,03 Dhs au 31/12/2023 ;
- **Les immobilisations corporelles**, enregistrent une augmentation assez importante de 33% passant de 168 884 914,09 au 31/12/2023 à 225 389 543,01 au 31/12/2024, cette augmentation s'explique principalement par :
  - La construction d'une unité industrielle et logistique de bâtiments modulaire et menuiserie à Sidi Bouathmane pour une valeur globale de 28 617 080,32 Dhs, suite à l'obtention du certificat de conformité délivré le 23/07/2024.
  - La création d'une immobilisation par l'entreprise pour elle-même pour une valeur partielle de 9 537 860,95 Dhs relative à l'aménagement du terrain de Larache.
  - L'acquisitions d'immobilisations de natures diverses pour une valeur de 98 828 669,26 Dhs La cession, principalement dans le cadre de Lease back pour un montant brute de 55 073 161,96 Dhs.
- **Les immobilisations financières**, augmentent de 25%, passant de 225 935 428,18 Dhs au 31/12/2023 à 282 250 213,14 Dhs au 31/12/2024, ceci s'explique principalement par les variations suivantes : Des cautions de retenue de garantie auprès de la banque CIH dans le cadre des marchés des hôpitaux : Rabat, Rhamna et Sidi Ifni qui s'élèvent à 29 819 828,33 Dhs, et par la prise de participation dans le capital de la société « MAROC RECYCLING AND RECOVERY RABAT » à hauteur de 7% pour une valeur de 9 042 000,00 Dhs, et par l'acquisition de 100% de la société PRESUD pour une valeur de 14 000 000,00 Dhs.

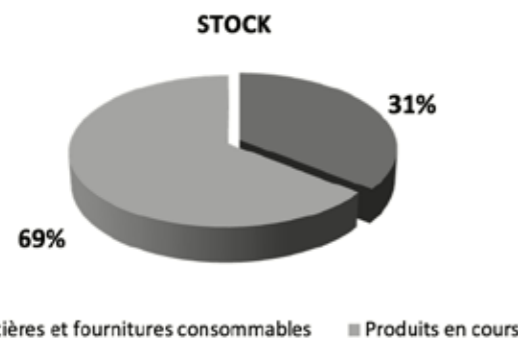
#### B. Actif circulant

Au 31/12/2024, L'actif circulant brut a connu une augmentation de 19% par rapport au 31/12/2023, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	2024			2023		
	Brut	Provisions	Net	Brut	Provisions	Net
STOCKS	817 068 656,14	25 817 120,96	791 251 535,18	624 424 130,10	29 459 039,37	594 965 090,73
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2 731 434 894,10	72 901 708,54	2 658 533 185,56	2 372 419 830,51	63 829 724,40	2 308 590 106,11
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	5 025 560,37	-	5 025 560,37	701 692,95	-	701 692,95
TOTAL	3 553 529 110,61	98 718 829,50	3 454 810 281,11	2 997 545 653,56	93 288 763,77	2 904 256 889,79

#### Stocks :

Stocks	Brut	Provisions	Net	%
MATIÈRES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	257 088 927,39	25 817 120,96	231 271 806,43	31%
PRODUITS EN COURS	559 979 728,75	-	559 979 728,75	69%
TOTAL	817 068 656,14	25 817 120,96	791 251 535,18	100%



Le stock de Jet Contractors est réparti entre le stock des produits en cours à hauteur de 69% et le stock de matières et fournitures consommables à hauteur de 31%.

Le stock de matières et fournitures consommables est provisionné à hauteur de 25 817 120,96 Dhs.

**Composition des créances de l'actif circulant :**

Créances de l'actif circulant	Brut	Provisions	Net	%
FOURNISSEURS DÉBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	164 114 625,39	-	164 114 625,39	6%
CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	2 130 756 136,39	60 776 282,69	2 069 979 853,70	78%
PERSONNEL	-	-	-	-
ETAT	325 628 360,47	-	325 628 360,47	12%
COMPTE D'ASSOCIÉS	-	-	-	-
AUTRES DÉBITEURS	38 238 265,13	12 125 425,85	26 112 839,28	1%
COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIF	72 697 506,72	-	72 697 506,72	3%
TOTAL	2 731 434 894,10	72 901 708,54	2 658 533 185,56	100%

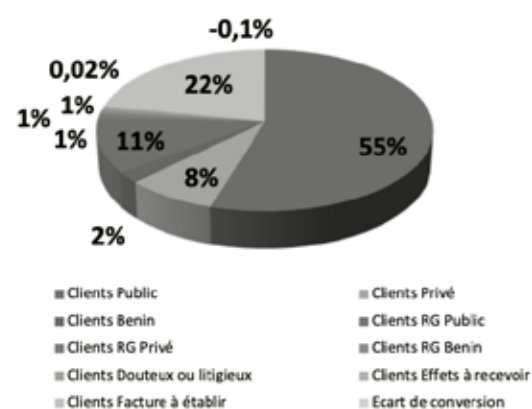
Le poste **Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes**, avec une valeur au 31/12/2024 de 164 114 625,39 Dhs contre 70 233 516,67 Dhs au 31/12/2023.

Le poste **clients et comptes rattachés** prédomine à hauteur de 78% des créances de l'actif circulant, avec une valeur brute au 31/12/2024 de 2 130 756 136,39 Dhs contre 1 982 538 855,86 Dhs au 31/12/2023.

Ce poste est réparti comme suit :

Clients et comptes rattachés	Montant	%
CLIENTS PUBLIC	1 168 729 665,27	55%
CLIENTS PRIVÉ	170 310 941,68	8%
CLIENTS BENIN	45 750 036,77	2%
CLIENTS RG PUBLIC	229 641 948,04	11%
CLIENTS RG PRIVÉ	20 326 709,64	1%
CLIENTS RG BENIN	16 542 457,44	1%
CLIENTS DOUTEUX OU LITIGIEUX	18 179 452,51	1%
CLIENTS EFFETS À RECEVOIR	403 800,00	0,02%
CLIENTS FACTURE À ÉTABLIR	463 929 060,54	22%
ECART DE CONVERSION	-3 057 935,50	-0,1%
TOTAL	2 130 756 136,39	100%

**CLIENTS ET COMPTES RATTACHES**



Le poste clients et comptes rattachés au 31/12/2024 est dominé par les clients Publics à hauteur de 55% suivi des clients factures à établir qui représente 22%, clients retenus de garantie Publics à hauteur de 11%, clients Privés à 8%, clients Benin à 2%, clients retenus de garantie Privés à 1%, clients retenus de garantie Benin à 1%, clients douteux à 1%, ainsi clients Effets à recevoir à 0,02% du poste clients et comptes rattachés.

Cette créance est provisionnée à hauteur de 60 776 282,69 Dhs.

**Balance âgée poste clients et comptes rattachés**

Délai Depuis facturation	Montant TTC au 31/12/2024
< 60 JOURS	927 119 881,49
ENTRE 61 ET 90 JOURS	222 881 256,99
ENTRE 91 ET 120 JOURS	282 972 363,67
ENTRE 121 ET 150 JOURS	85 897 107,53
ENTRE 151 ET 180 JOURS	54 637 210,11
ENTRE 181 ET 360 JOURS	113 725 014,77
> 360 JOURS	443 523 301,83
> 360 JOURS (CLIENTS)	350 820 129,58
> 360 JOURS (RG)	74 119 919,74
> 360 JOURS (CLIENTS AVEC RECOURS JUDICIAIRES)	18 179 452,51
> 360 JOURS (EFFETS)	403 800,00
TOTAL CRÉANCES	2 130 756 136,39

Le poste **Etat**, avec une valeur de 325 628 360,47 Dhs au 31/12/2024 contre 232 520 711,87 Dhs au 31/12/2023 relatif principalement à la TVA récupérable qui représente 93% de ce dit poste.

Le poste **autres débiteurs** est composé principalement des intérêts sur le compte courant pour une valeur de 19 510 933,51 Dhs et des consignations des droits douane pour un montant de 6 985 994,19 Dhs. Ce poste est provisionné à hauteur de 12 125 425,85 Dhs.

**Ecart de conversion-Actif :**

L'écart de conversion-actif s'élève à 5 025 560,37 Dhs au 31/12/2024 contre 701 692,95 Dhs au 31/12/2023, il représente un gain de change sur les opérations en devise.

**C. Trésorerie actif**

TRESORERIE ACTIF	2024	2023	%
CHÈQUES ET VALEURS À ENCAISSER	560 040,66	-	0%
BANQUE, T.G. ET C.C.P.	27 553 655,39	59 231 149,00	-53%
CAISSE, RÉGIES D'AVANCES ET ACCRÉDITIFS	50 268,12	260 478,45	-81%
TOTAL	28 163 964,17	59 491 627,45	-53%

La **trésorerie-actif** est passée de 59 491 627,45 Dhs au 31/12/2023 à 28 163 964,17 Dhs au 31/12/2024.

**3. Eléments composant le passif**

Le **passif** s'articule autour de 3 grandes masses :

PASSIF	2024	2023	%
FINANCEMENT PERMANENT	1 248 521 557,54	1 195 122 948,18	4%
PASSIF CIRCULANT	2 187 724 319,51	1 637 611 696,07	34%
TRESORERIE PASSIF	484 827 918,88	474 470 398,63	2%
TOTAL	3 921 073 795,93	3 307 205 042,88	19%

**A. Financement permanent**

FINANCEMENT PERMANENT	2024	2023	%
CAPITAUX PROPRES	1 015 217 842,53	959 981 451,24	6%
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES	2 890 884,15	3 679 276,22	-21%
DETTES DE FINANCEMENT	230 412 830,86	231 051 740,00	-0,3%
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF	-	410 480,72	-100%
TOTAL	1 248 521 557,54	1 195 122 948,18	4%

Le financement permanent a augmenté de 4%, passant d'un montant de 1195 122 948,18 Dhs au 31/12/2023 à 1 248 521 557,54 Dhs au 31/12/2024. Cette variation est principalement due à l'augmentation des capitaux propres, passant de 959 981 451,24 Dhs au 31/12/2023 à 1 015 217 842,53 Dhs au 31/12/2024, Son évolution est impactée principalement par la baisse de 0,3% des **dettes de financement** passant de 231 051 740,00 Dhs au 31/12/2023 à 230 412 830,86 Dhs au 31/12/2024, résultant du remboursement annuel de l'emprunt obligataire pour un montant de 28 571 420,00 Dhs et des crédits à moyen terme pour un total de 27 932 510,86 Dhs, ainsi que par la levée de crédits moyen terme auprès du CDM et de la BMCI pour des montant respectifs de 25 000 000,00 et 40 000 000,00 de dirhams.

## B. Passif circulant

PASSIF CIRCULANT	2024	2023	%
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	2 165 447 430,19	1 620 389 909,76	34%
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	19 260 213,11	14 640 665,45	32%
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (ÉLÉMENTS CIRCULANTS)	3 016 676,21	2 581 120,86	17%
TOTAL	2 187 724 319,51	1 637 611 696,07	34%

Le passif circulant a éprouvé une augmentation de 34% par rapport au 31/12/2023 pour s'établir à 2 187 724 319,51 Dhs au 31/12/2024.

### Les dettes du passif circulant :

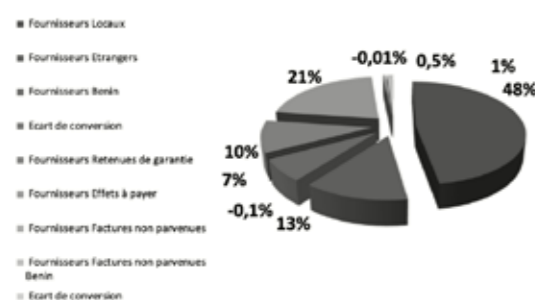
DETTES DU PASSIF CIRUCLANT	2024	2023	%
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	1 285 017 826,92	904 690 759,03	42%
CLIENTS CREDITEURS, AVANCES ET ACOMPTES	407 479 469,46	308 074 110,77	32%
PERSONNEL	3 003 285,44	2 519 681,08	19%
ORGANISMES SOCIAUX	1 217 308,51	1 059 528,33	15%
ETAT	332 753 379,79	276 566 789,56	20%
COMPTES D'ASSOCIES	-	-	-
AUTRES CREANCIERS	123 279 270,68	113 072 640,10	9%
COMPTES DE REGULARISATION - PASSIF	12 696 889,39	14 406 400,89	-12%
TOTAL	2 165 447 430,19	1 620 389 909,76	34%

Les dettes du passif circulant ont subi une hausse de 34% passant de 1 620 389 909,76 Dhs au 31/12/2023 à 2 165 447 430,19 Dhs au 31/12/2024, les principales variations ont touchés les postes suivants :

**Fournisseurs et comptes rattachés**, enregistrant une augmentation de 42% par rapport au 31/12/2023, dominés par les fournisseurs locaux comme le démontre le tableau ci-dessous :

FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	Montant	%
FOURNISSEURS LOCAUX	611 458 248,19	48%
FOURNISSEURS ETRANGERS	165 796 852,59	13%
FOURNISSEURS BENIN	87 740 411,02	7%
FOURNISSEURS ECART DE CONVERSION	- 946 312,26	-0,1%
FOURNISSEURS RETENUES DE GARANTIE	127 716 880,38	10%
FOURNISSEURS EFFETS À PAYER	272 839 503,72	21%
FOURNISSEURS FACTURES NON PARVENUES	6 333 145,16	0,5%
FOURNISSEURS FACTURES NON PARVENUES BENIN	14 212 980,90	1%
FOURNISSEURS RETENUES DE GARANTIE ECART DE CONVERSION	- 133 882,78	-0,01%
TOTAL	1 285 017 826,92	100%

### FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES



Le poste fournisseurs et comptes rattachés au 31/12/2024 est dominé par les fournisseurs locaux à raison de 48% suivi par les effets à payer pour 21%, des fournisseurs étrangers pour 13%, des retenues de garantie pour 10%, des fournisseurs de la succursale Jet contractors Benin pour 7%, des fournisseurs factures non parvenues pour Benin de 1% et 0,5% pour Jet contractors.

- ▣ **Clients créditeurs, avances et acomptes** : Passant 308 074 110,77 Dhs au 31/12/2023 à 407 479 469,46 Dhs au 31/12/2024 affichant une hausse remarquable de 32%.
- ▣ **Autres créanciers** : Ce poste a connu une hausse de 9%, passant de 113 072 640,10 Dhs au 31/12/2023 à 123 279 270,68 Dhs au 31/12/2024, Cette augmentation relative principalement à l'acquisition des titres de participation de la société MAROC RECYCLING AND RECOVERY RABAT pour une valeur de 9 042 000,00 Dhs.
- ▣ **Comptes de régularisation-passif** : Ce poste diminué de -12% par rapport au 31/12/2023 pour s'établir à 12 696 889,39 Dhs en 2024, ceci correspond principalement aux intérêts courus non échus.

### Autres provisions pour risques et charges :

Le poste autre provisions pour risques et charges passe de 14 640 665,45 Dhs au 31/12/2023 à 19 260 213,11 Dhs au 31/12/2024.

### Ecarts de conversion - Passif :

Le poste écarts de conversion - Passif a connu une hausse passant de 2 581 120,86 Dhs au 31/12/2023 à 3 016 676,21 Dhs au 31/12/2024.

## C. Trésorerie passif

TRESORERIE PASSIF	2024	2023	%
CREDITS D'ESCOMPTE	3 743 478,00	5 142 670,61	-27%
CREDITS DE TRESORERIE	282 027 225,74	302 928 883,90	-7%
BANQUES (SOLDES CREDITEURS)	199 057 215,14	166 398 844,12	20%
TOTAL	484 827 918,88	474 470 398,63	2%

La trésorerie-passif passe de 474 470 398,63 Dhs au 31/12/2023 à 484 827 918,88 Dhs au 31/12/2024, enregistrant une augmentation de 2%.

## B/ Analyse détaillée des postes du compte de résultat et de son évolution

Le compte de résultat fait ressortir un résultat net positif de 39 843 823,85 Dhs, les résultats intermédiaires se présentent comme suit :

CPC	2024	2023	%
RESULTAT D'EXPLOITATION	200 030 084,57	81 098 420,21	147%
RESULTAT FINANCIER	-60 195 239,23	-39 912 926,75	51%
RESULTAT COURANT	139 834 845,34	41 185 493,46	240%
RESULTAT NON COURANT	1 354 229,26	8 147 735,27	-83%
RESULTAT AVANT IMPOTS	141 189 074,60	49 333 228,73	186%
IMPOTS SUR LES RESULTATS	64 371 995,31	9 489 404,88	578%
RESULTAT NET	76 817 079,29	39 843 823,85	93%

### A. Résultat d'exploitation

En 2024, le résultat d'exploitation de Jet Contractors s'élève à 200 030 084,57 Dhs contre 81 098 420,21 Dhs en 2023, ci-dessous les variations des produits et des charges liées à ce résultat :

### Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation connaissent une progression, passant de 1 808 386 396,92 Dhs en 2023 à 2 910 172 661,55 Dhs en 2024, ce qui représente une augmentation de 8% sous l'impact des éléments détaillés ci-dessous. :

PRODUITS D'EXPLOITATION	2 910 172 661,55	1 808 386 396,92	61%
Ventes de marchandises (en l'état)	36 628 158,33	16 154 579,55	
Ventes de biens et services produits	2 658 853 773,04	1 634 869 009,70	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>2 695 481 931,37</b>	<b>1 651 023 589,25</b>	<b>63%</b>
Variation de stock de produits	112 979 570,37	44 597 671,52	
Immobilisations produites par l'Entreprise pour elle-même	3 220 621,88	5 167 022,88	
Subvention d'exploitation	-	-	
Reprises d'exploitation ; transfert de charges	98 490 537,93	107 598 113,27	

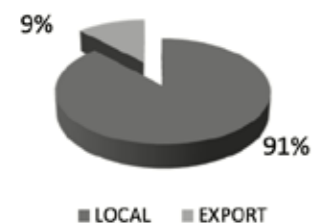
### Analyse du chiffre d'affaires :

Au titre de l'exercice 2024, le chiffre d'affaires de Jet Contractors s'élève à 2 695 481 931,37 Dhs contre 1 651 023 589,25 Dhs en 2023 marquant une progression de 63%.

### Analyse du chiffre d'affaires par zone géographique :

CHIFFRE D'AFFAIRES	Montant	%
LOCAL	2 453 262 177,02	91%
EXPORT	242 219 754,35	9%
TOTAL	2 695 481 931,37	100%

#### CA LOCAL ET EXPORT

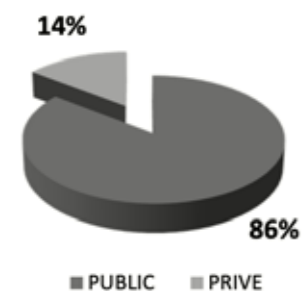


Le chiffre d'affaires à l'export représente 9% du chiffre d'affaires total réalisé en 2024 pour 242 219 754,35 Dhs enregistrant une hausse de 33% par rapport à 2023 où le chiffre d'affaires à l'export était de 181 504 066,49 Dhs.

### Analyse du chiffre d'affaires par typologie de clients :

CHIFFRE D'AFFAIRES	Montant	%
PUBLIC	2 305 696 904,20	86%
PRIVE	389 785 027,18	14%
TOTAL	2 695 481 931,38	100%

#### CA PAR TYPOLOGIE DE CLIENTS



Le secteur public représente 86% du chiffre d'affaires, quant au secteur privé représente que 14%.

### Analyse de la variation de stocks de produits :

La variation de stocks de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits encours au 31/12/2024, cette variation s'élève à 112 979 570,37 Dhs contre 44 597 671,52 Dhs en 2023.

### Analyse de l'immobilisation produite par l'entreprise pour elle-même :

Jet contractors a créé une immobilisation pour elle-même en 2024 pour une valeur de 9 537 860,95 Dhs relative à l'aménagement du terrain de Larache.

### Analyse des reprises d'exploitation ; transfert de charges :

Sont enregistrées à ce niveau, les reprises sur dotations d'exploitation aux provisions constituées en 2023 celles-ci portent sur des provisions pour risques et charges pour un montant de 13 938 972,50 Dhs, des provisions pour dépréciation de l'actif circulant pour un montant de 81 520 391,50 Dhs, et transfert de charges d'exploitation pour un montant de 98 490 537,93 Dhs.

CHARGES D'EXPLOITATION	2024	2023
ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	20 935 869,96	10 929 314,67
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET DE FOURNITURES	2 318 732 714,09	1 416 296 453,94
AUTRES CHARGES EXTERNES	182 412 679,65	131 646 227,45
IMPÔTS ET TAXES	16 587 629,25	5 902 963,19
CHARGES DE PERSONNEL	49 058 632,45	54 159 541,70
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	580 000,00	307 000,00
DOTATIONS D'EXPLOITATION	121 835 051,58	108 046 475,76
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>200 030 084,57</b>	<b>81 098 420,21</b>

Les charges d'exploitation ont enregistré une augmentation de 57%, passant de 1 727 287 976,71 Dhs en 2023 à 2 710 142 576,98 Dhs en 2024, tirées principalement par :

- Les achats revendus de marchandises qui sont passés de 10 929 314,67 Dhs en 2023 à 20 935 869,96 Dhs en 2024 avec une augmentation de 92%.
- Les achats consommés de matières et de fournitures qui sont passés de 1 416 296 453,94 Dhs en 2023 à 2 318 732 714,09 Dhs en 2024 avec une augmentation de 64%.
- Impôts et taxes pour 16 587 629,25 Dhs en 2024 contre 5 902 963,19 Dhs en 2023 avec une augmentation de 181% ;
- Les dotations d'exploitation constituées essentiellement des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des créances clients d'un montant de 60 776 282,69 Dhs, des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des stocks d'un montant de 25 817 120,96 Dhs, des dotations d'exploitation aux provisions pour risques et charges de 12 988 106,32 Dhs et des dotations aux amortissements des immobilisations de 22 253 541,61 Dhs.

### B. Résultat financier

RESULTAT FINANCIER	2024	2023	%
PRODUITS FINANCIERS	14 538 125,01	28 448 650,37	-49%
CHARGES FINANCIERES	74 733 364,24	68 361 577,12	9%
TOTAL	-60 195 239,23	-39 912 926,75	51%

Le résultat financier en 2024 montre une perte financière de 60 195 239,23 Dhs, par rapport à une perte de 39 912 926,75 Dhs en 2023.

En 2024, les charges financières sont constituées de :

- Charges d'intérêts pour un montant de 52 974 550,28 Dhs ;
- Dotations financières pour un montant de 17 486 871,45 Dhs ;
- Pertes de change pour un montant de 4 271 942,51 Dhs.

### C. Résultat courant

RESULTAT COURANT	2024	2023	%
RESULTAT D'EXPLOITATION	200 030 084,57	81 098 420,21	147%
RESULTAT FINANCIER	-60 195 239,23	-39 912 926,75	51%
TOTAL	139 834 845,34	41 185 493,46	240%

Le résultat courant de 2024 fait apparaître un résultat positif de 139 834 845,34 Dhs.

### D. Résultat non courant

RESULTAT NON COURANT	2024	2023	%
PRODUITS NON COURANTS	62 942 723,49	31 939 436,68	97%
CHARGES NON COURANTES	61 588 494,23	23 791 701,41	159%
TOTAL	1 354 229,26	8 147 735,27	-83%

L'activité non courante de Jet Contractors en 2024 a dégagé un bénéfice de 1 354 229,26 Dhs contre un bénéfice de 8 147 735,27 Dhs en 2023.

## E. Résultat net de l'exercice

RESULTAT NET	2024	2023	%
RESULTAT AVANT IMPOTS	141 189 074,60	49 333 228,73	186%
IMPOTS SUR LES RESULTATS	64 371 995,31	9 489 404,88	578%
TOTAL DES PRODUITS	2 987 653 510,05	1 868 774 483,97	60%
TOTAL DES CHARGES	2 910 836 430,76	1 828 930 660,12	59%
TOTAL	76 817 079,29	39 843 823,85	93%

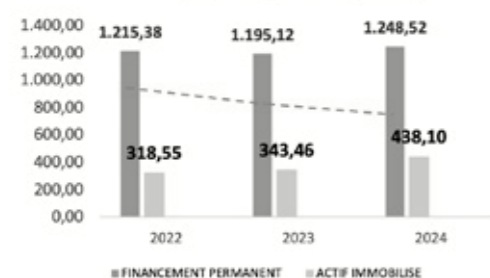
Le résultat avant impôt s'est établi à 141 189 074,60 Dhs au 31/12/2024, contre 49 333 228,73 Dhs au 31/12/2023.

Le résultat net de l'exercice s'est établi à 76 817 079,29 Dhs au 31/12/2024, contre 39 843 823,85 Dhs l'année précédente soit une augmentation de 93%.

## C/ Analyse Financiere

### A. Fonds de roulement

FONDS DE ROULEMENT (En MDhs)	2022	2023	2024
FINANCEMENT PERMANENT	1 215,38	1 195,12	1 248,52
ACTIF IMMOBILISE	318,55	343,46	438,10
FR (FINANCEMENT PERMANENT - ACTIF IMMOBILISÉ)	896,83	851,66	810,42



le fonds de roulement est passé de 851,66 Mdhs au 31/12/2023 à 810,42 Mdhs au 31/12/2024.

### B. Besoin en fonds de roulement

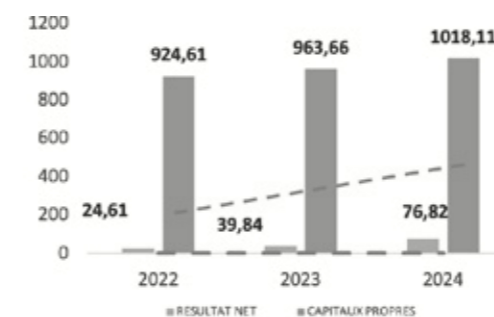
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (En Mdhs)	2022	2023	2024
BFR EN VALEUR (ACTIF CIRCULANT - PASSIF CIRCULANT)	1 193,77	1 266,65	1 267,09
BFR EN NOMBRE DE JOUR DE CA	315,12	276,19	169,23



Le besoin en fonds de roulement s'est significativement amélioré, passant de 276 jours à 169 jours.

### C. Rentabilité des capitaux propres

RENTABILITE DES CAPITEAUX PROPRES (En Mdhs)	2022	2023	2024
RESULTAT NET	24,61	39,84	76,82
CAPITAUX PROPRES	924,61	963,66	1 018,11
ROE (RÉSULTAT NET/ CAPITAUX PROPRES)	3%	4%	8%

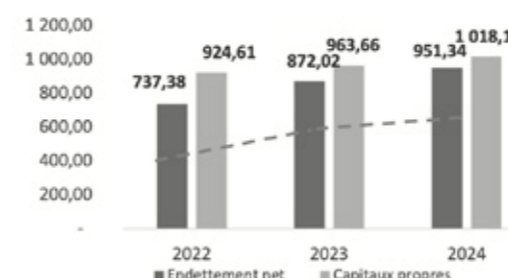


Le taux de rendement des capitaux propres sur la période considérée est passé de 4% en 2023 à 8% en 2024.

### D. GEARING

ENDETTEMENT NET (En MDhs)	2022	2023	2024
DETTES DE FINANCEMENT	290,09	231,05	231,05
TRESORERIE NETTE	-296,94	-414,98	-456,66
ENCOURS DE CREDIT BAIL	150,35	125,99	159,62
BILLET TRESORERIE	-	100	104
EN (DF - TN - TVP + CB + BT)	737,38	872,01	951,34

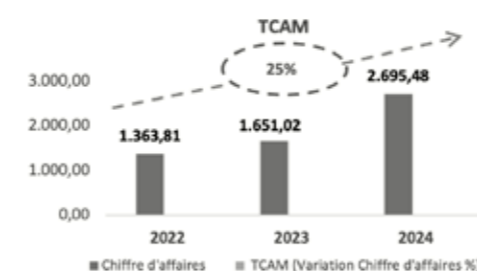
GEARING (En MDhs)	2022	2023	2024
ENDETTEMENT NET	737,38	872,01	951,34
CAPITAUX PROPRES	924,61	963,66	1 018,11
GEARING (ENDETTEMENT NET/CAPITAUX PROPRES)	80%	90%	93%



De 2023 à 2024, le GEARING a connu une détérioration, passant de 90% en 2023 à 93% en 2024.

### E. Chiffre d'affaires

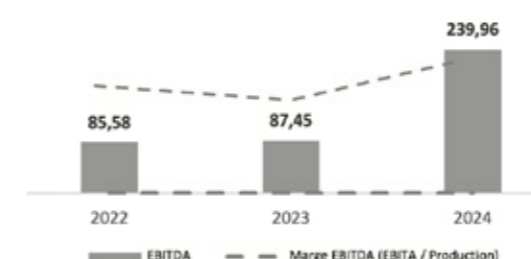
Chiffre d'affaires (En Mdhs)	2022	2023	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 363,81	1 651,02	2 695,48
TCAM (VARIATION CHIFFRE D'AFFAIRES %)		25%	



Le chiffre d'affaires enregistre un taux de croissance moyen positif sur les trois dernières années de 25% pour s'établir à 2 695,48 MDhs en 2024.

### F. EBITDA

	2022	2023	2024
EBITDA (En Mdhs)	85,58	87,45	239,96
EBITDA	6%	5%	9%
MARGE EBITDA (EBITA / PRODUCTION)			



L'EBITDA a connu une croissance de plus de 100%, pour se situer à 239,96 Mdhs au 31/12/2024. La marge d'EBITDA quant à elle a enregistré cette année un taux de 9% contre 5% au 31/12/2023.

## G. Résultat Net

RESULTAT NET (En Mdhs)	2022	2023	2024
RESULTAT NET	24,61	39,84	76,82
MARGE RN	2%	2%	3%



Le résultat net s'élève à 76,82 Mdhs en 2024 avec une marge nette de 3% contre un résultat de 39,84 Mdhs en 2023.

## PARTIE II : COMPTES SOCIAUX DES FILIALES

### MCA

#### Résultat d'exploitation

La société MCA a connu une hausse de son chiffre d'affaires de 2%, atteignant 257 704 451,78 Dhs en 2024 contre 253 513 857,83 Dhs en 2023. Le résultat d'exploitation s'élève à 6 935 773,22 Dhs en 2024 contre 7 689 882,66 Dhs en 2023, a connu une baisse de 10%.

#### Résultat financier

Le résultat financier de MCA s'élève cette année à -4 767 692,40 Dhs contre -5 099 433,52 Dhs en 2023.

#### Résultat non courant

L'activité non courante de la société MCA en 2024 a enregistré un résultat négatif de -760 285,36 Dhs contre -941 824,18 Dhs fin 2023.

#### Résultat net

MCA dégage un résultat avant impôt de 1 407 795,46 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 646 562,00 Dhs, le résultat net de 2024 s'élève à 761 233,46 Dhs contre 482 327,96 Dhs en 2023 avec une augmentation de 58%.

### AR FACTORY

#### Résultat d'exploitation

La société AR Factory a connu une augmentation de son chiffre d'affaires de 11%, atteignant 85 426 884,33 Dhs en 2024 contre 76 948 738,75 Dhs en 2023.

Le résultat d'exploitation de la société AR Factory s'établit à 11 000 098,13 Dhs en 2024 contre 8 166 168,16 Dhs en 2023 enregistrant ainsi une augmentation de 35%.

#### Résultat financier

Le résultat financier d'AR Factory s'élève cette année à -934 996,64 Dhs contre -933 464,34 Dhs en 2023.

#### Résultat non courant

L'activité non courante de la société AR Factory en 2024 enregistre un résultat négatif de -119 596,00 Dhs contre un résultat positif de 54 920,92 Dhs en 2023.

#### Résultat net

AR Factory dégage un résultat avant impôt de 9 945 505,49 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 2 517 368,00 Dhs, le résultat net de 2024 s'élève à 7 428 137,49 Dhs contre 5 099 513,74 Dhs en 2023.

### BE ARCH

#### Résultat d'exploitation

La société Be Arch a réalisé un chiffre d'affaires de 73 627 811,41 Dhs en 2024 contre 61 325 382,19 Dhs en 2023. Le résultat d'exploitation de la société Be Arch est passé de 2 046 441,71 Dhs en 2023 à 1 094 665,22 Dhs cette année.

#### Résultat financier

Le résultat financier de BE ARCH s'élève cette année à -1 953 911,23 Dhs contre -1 504 241,89 Dhs en 2023.

#### Résultat non courant

L'activité non courante de la société a enregistré un résultat positif de 1 324 255,51 Dhs en 2024 contre un déficit de -105 636,70 Dhs en 2023.

#### Résultat net

Be Arch dégage un résultat avant impôt de 465 009,50 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui est de 400 120,00 Dhs, le résultat net de 2024 s'élève à 64 889,50 Dhs contre 251 831,12 Dhs en 2023.

### MEA MONTAGE

#### Résultat d'exploitation

La société Mea Montage a réalisé un chiffre d'affaires de 33 272 195,52 Dhs en 2023 contre 41 419 298,13 Dhs en 2024. Le résultat d'exploitation enregistré en 2024 est de 165 160,17 Dhs contre 511 210,62 Dhs en 2023.

#### Résultat financier

Le résultat financier présent un déficit de -3 472,15 Dhs en 2024 contre -7 446,59 Dhs en 2023.

#### Résultat non courant

Le résultat non courant est de 238 519,10 Dhs en 2024 contre un résultat négatif de -159 171,87 Dhs fin 2023.

#### Résultat net

MEA MONTAGE dégage un résultat avant impôt de 400 207,12 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de 202 538,00 Dhs, Mea Montage retire un résultat net de 197 669,12 Dhs en 2024 contre 260 058,16 Dhs en 2023 enregistrant une Baisse de 24%.

### CSK

#### Résultat d'exploitation

La société CSK a réalisé un chiffre d'affaires de 3 050 653,19 Dhs en 2024 contre 2 852 178,19 Dhs en 2023 soit une augmentation de 7%.

Le résultat d'exploitation enregistré en 2024 est de -2 505 879,41 Dhs en 2024 contre un résultat positif de 125 691,41 Dhs en 2023.

#### Résultat financier

Aucun résultat financier n'a été réalisé entre l'exercice 2023 et 2024.

#### Résultat non courant

Le résultat non courant en 2024 est de -0,72 Dhs contre -1 558,00 en 2024.

#### Résultat net

CSK dégage un résultat avant impôt négatif de -2 505 880,13 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de 7 627,00 Dhs, CSK dégage un résultat net négatif de -2 513 507,13 Dhs en 2024 contre un résultat positif de 108 420,41 Dhs en 2023.

### JET PRIM

#### Résultat d'exploitation

Aucun chiffre d'affaires n'a été réalisé en 2024.

Le résultat d'exploitation enregistré en 2024 est de -742 347,49 Dhs contre un résultat positif de 536 755,90 fin 2023.

#### Résultat financier

Le résultat financier est de 40 318,06 Dhs en 2024 contre 91 680,09 Dhs en 2023.

#### Résultat non courant

Le résultat non courant est de -386 757,65 Dhs en 2024 et en 2023 il était de 2 368 459,88 Dhs.

#### Résultat net

Jet Prim dégage un résultat avant impôt déficitaire de -1 169 423,20 Dhs.

Le résultat net de 2024 s'élève à -1 169 423,20 Dhs contre un résultat positif de 1 927 739,69 Dhs en 2023.

## SIM JET MEA

### Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de la société Sim Jet MEA est de 47 964 606,53 Dhs en 2024 contre 9 032 281,74 Dhs en 2023.

Le résultat d'exploitation est de -5 549 038,93 Dhs en 2024 contre - 869 102,65 Dhs en 2023.

### Résultat financier

Le résultat financier de la société Sim Jet MEA est de - 724 143,04 Dhs en 2024 contre -91 464,71 en 2023.

### Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2024 est de -39 503,40 Dhs contre celui de 2023 pour 4 900,40 Dhs.

### Résultat net

Sim Jet MEA dégage un résultat avant impôt de 4 785 392,49 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés de 692 839,00 Dhs, la société Sim Jet MEA dégage un résultat bénéficiaire de 4 092 553,49 Dhs en 2024 contre - 978 262,96 en 2023.

## MEA WOOD

### Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de Mea Wood baisse de 15%, atteignant contre 57 128 495,95 Dhs en 2024 contre 67 183 067,34 Dhs en 2023.

La société Mea Wood a enregistré un résultat d'exploitation de 3 742 469,14 Dhs en 2024 contre 8 821 591,96 Dhs en 2023.

### Résultat financier

Le résultat financier de la société Mea Wood en 2024 est de - 807 954,98 Dhs contre un résultat de - 419 633,32 Dhs fin 2023.

### Résultat non courant

L'activité non courante de la société Mea Wood en 2024 a réalisé un résultat déficitaire de - 265 927,22 Dhs contre un résultat de - 105 576,33 Dhs en 2023.

### Résultat net

Mea Wood dégage un résultat avant impôt 2 668 586,94 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 822 959,00 Dhs, le résultat net de 2024 s'élève à 1 845 627,94 Dhs contre 5 284 717,31 Dhs de 2023.

## JET ENERGY

### Résultat d'exploitation

L'activité de Jet Energy a été marquée par une hausse de 60% de son chiffre d'affaires, avec un montant de 229 541 180,17 Dhs contre 143 054 704,92 Dhs en 2023.

La société Jet Energy a enregistré ainsi un résultat d'exploitation de 74 074 653,47 Dhs contre 25 297 095,02 Dhs en 2023.

### Résultat financier

Le résultat financier de la société Jet Energy en 2024 est de - 1 105 939,26 Dhs contre - 1 606 803,35 Dhs en 2024.

### Résultat non courant

L'activité non courante de la société Jet Energy en 2024 a enregistré un résultat négatif de - 2 993 853,08 Dhs contre un résultat de - 117 507,62 Dhs en 2023.

### Résultat net

Jet Energy dégage un résultat avant impôt de 69 974 861,13 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 18 754 519,20 Dhs, le résultat net de 2024 s'élève à 51 220 341,93 Dhs contre 16 846 418,05 Dhs en 2023.

## JET CONTRACTORS HOLDING France consolidé

### Résultat d'exploitation consolidé

La société Jet Contractors Holding France a réalisé un chiffre d'affaires consolidé en 2024 de 73 666 438,12 Dhs contre 131 102 058,92 Dhs en 2023.

Le résultat d'exploitation consolidé de Jet Contractors Holding France est de 4 713 196,23 Dhs en 2024 contre 11 154 523,12 Dhs en 2023.

### Résultat financier consolidé

Le résultat financier consolidé de Jet Contractors Holding France est déficitaire de -371 147,07 Dhs en 2024 contre - 47 040,74 Dhs en 2023.

### Résultat non courant consolidé

Le résultat non courant consolidé enregistré en 2024 est de 1 466 500,48 Dhs contre un résultat de - 109 062,29 Dhs en 2023.

### Résultat net consolidé

La société dégage un résultat net consolidé de 5 238 297,00 Dhs en 2024 contre un résultat de 10 879 184,00 Dhs en 2023.

## BRASS SOLUTIONS

### Résultat d'exploitation

La société Brass solutions a réalisé un chiffre d'affaires de 8 077 556,98 Dhs contre un chiffre d'affaires nul en 2023.

Le résultat d'exploitation de Brass solutions est de 2 254 676,52 Dhs en 2024 contre - 19 000,00 Dhs en 2023.

### Résultat financier

Brass solutions a réalisé aucun résultat financier en 2023 et 59 550,68 Dhs en 2024

### Résultat non courant

Brass solutions a réalisé un résultat non courant en 2024 de - 13 628,75 Dhs, contre un résultat nul en 2023.

### Résultat net

La société dégage un résultat net positif de 1 719 539,45 Dhs en 2024 contre un résultat négatif de - 19 000,00 Dhs en 2023.

## JET CONTRACTORS SENEGAL

### Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Sénégal a réalisé un chiffre d'affaires en 2024 de 253 465 271,53 Dhs contre 228 798 887,56 Dhs en 2023.

Le résultat d'exploitation de Jet Contractors Sénégal est de 518 019,46 Dhs en 2024 contre 19 081 442,01 en 2024.

### Résultat financier

Le résultat financier de Jet Contractors Sénégal est de - 350 111,14 Dhs en 2024 contre - 216 676,68 Dhs en 2024.

### Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2024 est de 1 215 915,76 Dhs contre un résultat négatif de -709 581,72 Dhs en 2023.

### Résultat net

Jet Contractors Sénégal dégage un résultat avant impôt de 1 383 824,07 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 440 647,77 Dhs, le résultat net de 2024 s'élève à 943 176,30 Dhs contre 15 418 915,12 Dhs en 2023.

## JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE

### Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Cote d'ivoire a réalisé un chiffre d'affaires en 2024 de 78 802 714,99 Dhs contre 72 879 802,12 Dhs en 2023

Le résultat d'exploitation de Jet Contractors cote d'ivoire est de 2 049 915,12 Dhs en 2024 et 4 831 707,88 Dhs en 2023.

### Résultat financier

Le résultat financier de Jet Contractors Cote d'ivoire est de -102 304,63 Dhs en 2024 et - 42 048,94 Dhs en 2023.

### Résultat non courant

Le résultat non courant enregistrer en 2024 est de -20 249,03 Dhs contre - 49 995,00 Dhs en 2023.

### Résultat net

Jet Contractors Cote d'ivoire dégage un résultat avant impôt de 1 927 361,46 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 786 894,98 Dhs, le résultat net de 2024 s'élève à 1 140 466,48 Dhs contre 3 554 747,94 Dhs en 2023.

## PRESUD

### Résultat d'exploitation

La société Presud a réalisé un chiffre d'affaires en 2024 de 10 756 071,70 Dhs contre 7 578 306,14 Dhs en 2023.

Le résultat d'exploitation de Presud est de -2 090 470,89 Dhs en 2024 contre - 670 510,58 Dhs en 2023.

### Résultat financier

Le résultat financier de Presud est de -104,27 Dhs en 2024 contre - 260,58 dhs en 2023.

### Résultat non courant

Le résultat non courant enregistrer en 2024 est de 49 426,30 Dhs contre 23 031,02 Dhs en 2023.

### Résultat net

Presud dégage un résultat net négatif de - 2 041 148,86 Dhs contre - 1 066 686,14 Dhs en 2023.

## PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS

### A/ Périmètre et méthode de consolidation

#### Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe JET CONTRACTORS ont été établis conformément aux normes marocaines telles que prescrites par le conseil national de la comptabilité en se référant à l'avis N°5.

#### Variation du périmètre et méthode de consolidation

Entité	31/12/2024			31/12/2023			Méthode de consolidation
	Société détentrice	% de contrôle	% d'intérêt	Société détentrice	% de contrôle	% d'intérêt	
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE			SOCIETE MERE			IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70%	70%	JET CONTRACTORS	70%	70%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92.5%	92.5%	JET CONTRACTORS	92.5%	92.5%	IG
JET ENERGY	JET CONTRACTORS	99,91%	99,91%	JET CONTRACTORS	99,83%	99,83%	IG
MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	93,33%	93,33%	JET CONTRACTORS	93,33%	93,33%	IG
BE ARCH	JET CONTRACTORS	80%	80%	JET CONTRACTORS	80%	80%	IG
MEA MONTAGE	MEA WOOD	100%	93%	MEA WOOD	100%	93%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
SIM JET MEA	JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	JET CONTRACTORS	99,99%	99,99%	IG
JET CONTRACTORS FZ	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
BRASS EX JET CONTRACTORS ZI	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS Holding France	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL	JET CONTRACTORS HOLDING France	80%	80%	JET CONTRACTORS HOLDING France	80%	80%	IG
JET CONTRACTORS ITALY	JET CONTRACTORS HOLDING France	100%	100%	JET CONTRACTORS HOLDING France	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS Sénégal	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET CONTRACTORS Côte d'ivoire	JET CONTRACTORS	100%	100%	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JSI	JET CONTRACTORS	20%	20%	JET CONTRACTORS	20%	20%	MEE
PRESUD	JET CONTRACTORS	100%	100%				IG

IG: Intégration Global

MEE: Mise en équivalence

#### Les retraitements portent sur :

Les dettes et les créances réciproques ;  
 Les produits et les charges intragroupes ;  
 La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;  
 L'annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;  
 Les résultats internes (dividendes distribués...) ;  
 Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;  
 Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;  
 Les écarts de conversion ;  
 L'écart d'acquisition ;  
 Le traitement des comptes de la société mise en équivalence  
 Les impôts différés.

## B/ Analyse détaillée des postes du bilan et de son évolution

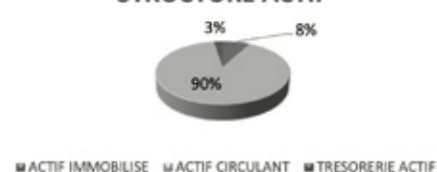
Le total bilan consolidé de Jet Contractors fait ressortir un montant de 4 224 142 512,74 Dhs en 2024, avec une hausse de 12% par rapport à 2023 qui enregistrait un total de 3 758 962 280,15 Dhs.

### 1. Structure du bilan

Le tableau ci-dessous présente la structure du bilan du groupe consolidé Jet Contractors pour l'exercice 2024 :

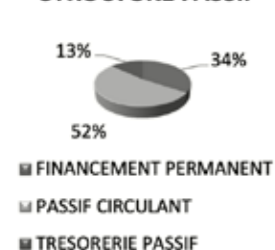
ACTIF	VAL	%	PASSIF	VAL	%
ACTIF IMMOBILISE	332 193 175,63	8%	FINANCEMENT PERMANENT	1 450 597 730,39	34%
ACTIF CIRCULANT	3 782 407 717,48	90%	PASSIF CIRCULANT	2 215 990 852,16	52%
TRESORERIE ACTIF	109 541 619,63	3%	TRESORERIE PASSIF	557 553 930,20	13%
TOTAL ACTIF	4 224 142 512,74	100%	TOTAL PASSIF	4 224 142 512,74	100%

#### STRUCTURE ACTIF



Comme l'indique ce graphique, l'actif est dominé par l'actif circulant à hauteur de 90 % composé principalement des créances clients, des stocks et de l'état, suivi de l'actif immobilisé qui représente 8 % du total actif et en fin de la trésorerie actif pour 3%.

#### STRUCTURE PASSIF



Quant au passif, il se caractérise par une prédominance du passif circulant à 52%, du financement permanent à 34% et la trésorerie passif qui représente ainsi 13% du total passif.

### 2. Elément composant l'actif

ACTIF	2024	2023	%
ACTIF IMMOBILISE	332 193 175,63	240 094 571,01	38%
ACTIF CIRCULANT	3 782 407 717,48	3 405 626 867,66	11%
TRESORERIE ACTIF	109 541 619,63	113 240 841,48	-3%
TOTAL ACTIF	4 224 142 512,74	3 758 962 280,15	12%

#### A. Actif immobilisé

La variation de l'actif immobilisé en brut est détaillée comme suit :

ACTIF IMMOBILISE	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023		%
	Brut		Brut		
IMMOBILISATION EN NON VALEURS	7 757 990,16		9 764 572,56		-21%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	103 228 942,07		96 805 499,33		7%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	339 749 699,96		267 101 957,06		27%
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	87 458 375,12		39 690 565,43		120%
TOTAL	538 195 007,31		413 362 594,39		30%

- Les immobilisations en non valeurs ont diminué de 21% pour s'établir à 7 757 990,16 Dhs en 2024.
- Les immobilisations incorporelles en 2024 se présentent comme suit :

MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS	MONTANT NET
103 228 942,07	66 093 247,02	37 135 695,05

Les immobilisations incorporelles ont connu une augmentation de 7% entre 2024 et 2023 passant de 96 805 499,33 Dhs à 103 228 942,07 Dhs. Cette hausse se justifie principalement par l'écart d'acquisition d'un montant de 6 246 216 Dhs suite à l'acquisition de la société PRESUD.

- Les immobilisations corporelles ont enregistré une augmentation de 27% entre 2023 et 2024. Les investissements effectués au titre de l'exercice 2024 s'élèvent à 129 783 120,11 Dhs, les cessions quant à elles étaient de 57 135 377,22 Dhs, elles portent essentiellement sur des cessions d'installations techniques matériels et outillage dans le cadre de lease-back. Leur évolution en 2024 se présente comme suit :

NATURE	DEBUT D'EXERCICE	ACQUISITION	PRODUCTION PAR L'ENTREPRISE POUR ELLE MEME	VIREMENT	CESSION	RETRAIT	VIREMENT	FIN
* TERRAINS	5 401 107,00	634 226,25						6 035 333,25
* CONSTRUCTIONS	38 699 438,13	3 538 895,03		28 617 080,32				42 238 333,15
* INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIEL & OUTILLAGE	162 943 610,84	108 173 052,11			53 701 048,80			217 415 614,15
* MATÉRIEL DE TRANSPORT	4 182 437,94	1 489 107,21			1 415 174,29			4 256 370,86
* MATÉRIEL & MOBILIER DE BUREAU ET AMÉNAGEMENTS DIVERS	15 263 142,11	2 753 482,03				3 777,95		18 012 846,18
* AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 999 563,22	435 874,66			2 015 376,18			5 420 061,70
* IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	33 612 657,83	9 537 860,95	3 220 621,88			28 617 080,32		46 371 140,66
TOTAL GENERAL	267 101 957,06	126 562 498,23	3 220 621,88		57 131 599,27	3 777,95		339 749 699,96

- Les immobilisations financières ont augmenté de 47 767 809,69 Dhs pour s'établir à 87 458 375,12 Dhs en 2024.

#### B. Actif circulant

L'actif circulant du groupe Jet Contractors a connu en 2024 une augmentation de 11% par rapport à l'exercice 2023, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	Net		Net	
STOCKS	852 535 014,15		725 072 615,17	
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2 929 872 703,33		2 680 554 252,49	
TOTAL	3 782 407 717,48		3 405 626 867,66	

Stocks : La valeur nette totale du stock a connu une augmentation entre 2023 et 2024 pour s'établir à 852 535 014,15 Dhs :

ELEMENTS	2024	2023	Variation	Evolution
MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES	255 301 413,98	180 764 161,95	74 537 252,03	41%
PRODUITS EN COURS	596 972 346,51	544 293 289,03	52 679 057,47	10%
PRODUITS FINIS	261 253,66	15 164,19	246 089,47	1623%
STOCKS	852 535 014,15	725 072 615,17	127 462 398,97	18%

Les stocks au 31/12/2024 sont dominés par le stock des produits en cours avec 70,02% et une valeur de 596 972 346,51 Dhs suivi du stock de matières et fournitures consommables pour 29,95% et une valeur de 255 301 413,98, les produits finis quant à eux représentent moins de 0,03% des stocks soit 261 253,66 Dhs. Ce stock est provisionné à hauteur de 2,94% soit 25 817 120,96 Dhs.

Créances de l'actif circulant : Le poste créances de l'actif circulant net a connu une augmentation de 9,3% passant de 2 680 554 252,49 Dhs en 2023 à 2 929 872 703,33 Dhs en 2024 :

CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2024	2023	Variation	Evolution
FOURNISSEURS DEBITEURS	124 288 736,88	116 116 563,66	8 172 173,22	7%
CLIENTS	2 346 363 043,32	2 242 651 158,43	103 711 884,89	5%
PERSONNEL	185 652,53	189 373,14	- 3 720,61	-2%
ETAT	375 131 274,30	279 109 152,74	96 022 121,56	34%
AUTRES DEBITEURS	14 861 413,83	16 992 427,65	- 2 131 013,82	-13%
COMPTES DE REGULARISATION	69 042 582,47	24 766 066,40	44 276 516,07	179%
ACTIF CIRCULANT	2 929 872 703,33	2 680 554 252,49	249 318 450,85	9,3%

Les principales évolutions de cette rubrique portent sur :

- Le poste **clients et comptes rattachés** qui représente 80% des créances de l'actif circulant, enregistrant une hausse de 103 711 884,89 Dhs entre 2023 et 2024.
- Le poste **Etat** qui est passé de 279 109 152,74 Dhs en 2023 à 375 131 274,30 Dhs en 2024 enregistrant ainsi une augmentation de 34%.
- Le poste **comptes de régularisation** marque une augmentation de plus de 100% passant de 24 766 066,40 Dhs en 2023 à 69 042 582,47 Dhs en 2024.

### C. Trésorerie actif

En 2024, la trésorerie actif a enregistré une baisse de 3% passant de 113 240 841,48 Dhs en 2023 à 109 541 619,63 Dhs en 2024 et se détaille comme suit :

TRESORERIE ACTIF	2024	2023	%
CHÈQUES ET VALEURS À ENCAISSER	14 659 398,17	4 478 329,54	227%
BANQUE, T.G. ET C.C.P.	94 534 958,80	108 308 013,70	-13%
CAISSE, RÉGIES D'AVANCES ET ACCRÉDITIFS	347 262,66	454 498,24	-24%
TOTAL	109 541 619,63	113 240 841,48	-3%

## 2. Éléments composant le passif

Le passif est composé du financement permanent pour un montant de 1 450 597 730,39 Dhs, du passif circulant pour un montant de 2 215 990 852,16 Dhs et de la trésorerie passif pour un montant de 557 553 930,20 Dhs:

	2024	2023	%
FINANCEMENT PERMANENT	1 450 597 730,39	1 359 057 323,23	7%
PASSIF CIRCULANT	2 215 990 852,16	1 821 007 569,12	22%
TRESORERIE PASSIF	557 553 930,20	578 897 387,80	-4%
PASSIF	4 224 142 512,74	3 758 962 280,15	12%

### A. Financement permanent

	2024	2023	VAR
CAPITAUX PROPRES	1 178 918 998,23	1 069 554 629,62	109 364 368,61
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	3 124 624,73	4 283 883,51	- 1 159 258,78
DETTES DE FINANCEMENT	268 554 107,43	284 704 061,32	- 16 149 953,89
PROVISIONS DURABLES	-	514 748,78	- 514 748,78
FINANCEMENT PERMANENT	1 450 597 730,39	1 359 057 323,23	91 540 407,16

Le financement permanent a enregistré hausse de 7% passant de 1 359 057 323,23 Dhs en 2023 à 1 450 597 730,39 Dhs en 2024. Cette variation s'explique principalement par :

- Un résultat positif de 133 057 746,77 Dhs.
- Les dettes de financement ont baissé en 2024 passant de 284 704 061,32 Dhs au 31/12/2023 à 268 554 107,43 Dhs au 31/12/2024 suite au remboursement annuel des CMT et de l'emprunt obligataire pour un montant total de 81 149 953,89 Dhs et l'émission d'emprunts de 65 000 000,00 dhs.

### B. Passif circulant

Le passif circulant a connu une hausse de 22% passant ainsi de à 1 821 007 569,12 Dhs en 2023 à 2 215 990 852,16 Dhs en 2024 :

PASSIF CIRCULANT	2024	2023	Variation	Evolution
FOURNISSEURS	1 050 400 323,65	796 405 524,32	253 994 799,33	32%
CLIENTS CRÉDITEURS, AVANCES ET ACOMPTE	460 257 529,90	431 937 949,10	28 319 580,80	7%
PERSONNEL	28 834 950,24	26 033 632,70	2 801 317,54	11%
ORGANISMES SOCIAUX	9 681 668,73	11 056 552,61	- 1 374 883,88	-12%
ETAT	497 114 007,27	403 590 060,55	93 523 946,72	23%
COMPTES D'ASSOCIES	6 164 535,41	6 085 396,90	79 138,51	1%
AUTRES CRÉANCIERS	123 371 427,15	113 995 448,24	9 375 978,91	8%
COMPTES DE RÉGULARISATION	23 091 022,39	14 936 541,91	8 154 480,48	55%
AUTRES PROVISIONS	17 075 387,42	16 966 462,79	108 924,63	1%
TOTAL	2 215 990 852,16	1 821 007 569,12	394 983 283,04	22%

Les principales variations ont touché les postes suivants :

- Fournisseurs** : Avec une hausse de 32% par rapport à 2023, soit 1 050 400 323,6 Dhs en 2024 contre 796 405 524,32 Dhs en 2023.
- Etat** : Ce poste a connu une augmentation de 93 523 946,72 Dhs passant de 403 590 060,55 Dhs en 2023 à 497 114 007,27 en 2024.
- Clients crédateurs, avances et acomptes** : avec une hausse de 7% par rapport à 2023, soit 460 257 529,90 Dhs en 2024 contre 431 937 949,10 Dhs en 2023.
- Autres créanciers** : Ce poste a connu une hausse de 8% passant de 113 995 448,24 Dhs en 2023 à 123 371 427,15 Dhs en 2024.

### C. Trésorerie Passif

TRÉSORERIE PASSIF	2024	2023	VAR %
* CRÉDITS D'ESCOMPTE	54 358 576,43	53 623 308,94	1%
* CRÉDITS DE TRÉSORERIE	285 483 357,80	314 395 909,96	-9%
* BANQUES SOLDE CRÉDITEUR	217 711 995,97	210 878 168,90	3%
TOTAL	557 553 930,20	578 897 387,80	-4%

La trésorerie-passif est passée de 578 897 387,80 Dhs en 2023 à 557 553 930,20 Dhs cette année, enregistrant ainsi une baisse de 4%.

## A/ Analyse détaillée des postes du compte de résultat et de son évolution

Le résultat consolidé avant impôt s'élève à 230 988 006,44 Dhs en 2024 contre un résultat avant impôt de 108 906 305,71 Dhs en 2023.

Analyse de la valeur ajoutée et de l'excédent brut d'exploitation :

CPC	2024	%CA	2023	Variation
VENTES DE MARCHANDISES	23 954 884,45	0,77%	16 482 620,75	45%
ACHATS DE MARCHANDISES	20 942 809,97	0,67%	11 207 694,67	87%
MARGE BRUTE SUR VENTES EN LETAT	3 012 074,48	0,10%	5 274 926,08	-43%
PRODUCTION DE L'EXERCICE	3 158 667 670,16	101,31%	2 216 982 070,69	42%
VENTES DE BIENS ET SERVICES PRODUITS	3 093 774 700,15	99,23%	2 195 213 395,37	41%
VARIATION DE STOCKS DE PRODUITS	51 275 234,12	1,64%	8 033 485,30	538%
IMMOBILISATIONS PRODUITES PAR L'ENTREPRISE POUR ELLE-MÊME	13 617 735,89	0,44%	13 735 190,02	-1%
CONSOMMATION DE L'EXERCICE	2 529 434 672,93	81,13%	1 773 096 747,78	43%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES	2 206 980 542,10	70,79%	1 537 895 163,04	44%
AUTRES CHARGES EXTERNES	322 454 130,83	10,34%	235 201 584,75	41%
VALEUR AJOUTEE	632 245 071,71	20,28%	449 160 248,99	
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	52 500,00	0%	-	
IMPÔTS ET TAXES	19 408 895,07	0,62%	7 001 133,62	177%
CHARGES DU PERSONNEL	276 955 290,78	8,88%	257 553 368,97	8%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	335 933 385,86	10,77%	184 605 746,40	82%

□ **La valeur ajoutée** de 2024 s'élève à 632 245 071,71 Dhs contre 449 160 248,99 Dhs en 2023, soit une augmentation de 183 084 822,72 Dhs. Rapportée à la production, la valeur ajoutée en 2024 s'établit à 19,87%.

□ **Excédent brut d'exploitation** : en 2024, l'EBE s'élève à 335 933 385,86 Dhs contre 184 605 746,40 Dhs en 2023, soit une hausse de 151 327 639,46 Dhs. Rapporté à la production, ce dernier s'établit à 10,55 % en 2024.

### 1. Structure du compte de résultat consolidé

L'évolution du compte produits et charges est représentée sur le tableau suivant :

RESULTAT D'EXPLOITATION	2024	2023	VAR	Evolution %
PRODUITS D'EXPLOITATION	3 273 922 611,43	2 337 000 871,63	936 921 739,81	
DONT CHIFFRE D'AFFAIRES	3 117 729 584,60	2 211 696 016,12	906 033 568,48	
CHARGES D'EXPLOITATION	2 972 634 187,48	2 176 526 427,65	796 107 759,82	
RESULTAT D'EXPLOITATION	301 288 423,96	160 474 443,97	140 813 979,99	88%
PRODUITS FINANCIERS	2 823 250,45	8 001 797,35	- 5 178 546,90	
CHARGES FINANCIÈRES	74 180 800,53	67 936 791,55	6 244 008,97	
RESULTAT FINANCIER	- 71 357 550,08	- 59 934 994,20	- 11 422 555,88	19%
PRODUITS NON COURANTS	71 511 982,36	35 043 805,82	36 468 176,54	
CHARGES NON COURANTES	70 454 849,80	26 676 949,88	43 777 899,91	
RESULTAT NON COURANT	1 057 132,56	8 366 855,94	- 7 309 723,37	-87%
IMPÔT SUR LES RÉSULTATS	88 559 092,08	26 996 888,49	61 562 203,59	
QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE	161 625,49	87 271,38	74 354,11	
AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	9 532 793,08	8 908 171,47	624 621,61	
RESULTAT NET	133 057 746,77	73 088 517,13	59 969 229,64	82%
PART DES INTÉRÊTS MINORITAIRES	3 320 136,93	4 163 722,04	- 843 585,11	
RESULTAT NET (PART DU GROUPE)	129 737 609,84	68 924 795,09	60 812 814,75	88%

L'activité en 2024 a été marquée par une hausse de 41% du chiffre d'affaires par rapport à l'année précédente, soit une augmentation de 906 033 568,48 Dhs.

## A. Résultat d'exploitation

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2024 un résultat d'exploitation de 301 288 423,96 Dhs contre de 160 474 443,97 Dhs en 2023 soit une hausse de 140 813 979,99 Dhs.

Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation sont passés de 2 337 000 871,63 Dhs en 2023 à 3 273 922 611,43 Dhs en 2024 enregistrant une hausse de 40%.

### Analyse du chiffre d'affaires

SOCIÉTÉ	Valeur 2024	% de contribution CA 2024	Valeur 2023	% de contribution CA 2023
JET CONTRACTORS	2 655 312 887,93	85,17%	1 601 687 930,17	72,42%
JET CONTRACTORS SENEGAL	253 465 271,53	8,13%	226 162 391,56	10,23%
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE	49 976 624,93	1,60%	62 773 492,08	2,84%
JET ENERGY	39 497 362,09	1,27%	80 692 474,20	3,65%
BE ARCH	37 293 115,21	1,20%	43 890 414,30	1,98%
JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	35 296 022,82	1,13%	112 005 408,51	5,06%
MEA WOOD MEA MONTAGE	10 805 632,52	0,35%	30 336 764,98	1,37%
PRESUD	10 756 071,70	0,34%	0,00	0,00%
MCA	8 811 149,33	0,28%	11 961 476,46	0,54%
SIM JET MEA	7 891 003,31	0,25%	9 032 281,74	0,41%
AR FACTORY	4 235 693,07	0,14%	7 375 203,93	0,33%
CSK	3 050 653,19	0,10%	2 852 178,19	0,13%
BRASS	1 338 096,96	0,04%		0,00%

Le chiffre d'affaires total du groupe s'élève à 3 117 729 584,60 Dhs au titre de l'exercice 2024. La contribution de Jet Contractors dans ce chiffre d'affaires consolidé est de 85,17% suivi par la société Jet Contractors Sénégal pour 8,13%, Jet contractors CIV avec une contribution de 1,60%, JET ENERGY avec une contribution de 1,27%, BE ARCH avec 1,20%, JET CONTRACTORS HOLDING France pour 1,13%, le groupe MEA WOOD avec 0,35%, PRESUD avec 0,34%, MCA avec une contribution de 0,28%, Sim jet avec 0,25%, AR FACTORY avec 0,14%, CSK avec 0,10% et Brass avec 0,04%.

### Variation de stock de produits :

La variation de stock de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits enregistrés en 2024 et qui s'élève à 51 275 234,12 Dhs.

### Reprises d'exploitation et transfert de charges :

Le solde de ce poste s'élève à 91 228 423,10 Dhs et se détaille comme suit :

REPRISES	2024
REPRISES D'EXPLOITATION JET CONTRACTORS	73 403 873,63
REPRISES D'EXPLOITATION GROUPE MEA WOOD	7 571 219,11
REPRISES D'EXPLOITATION JCHF	2 870 270,16
REPRISES D'EXPLOITATION MCA	2 590 412,17
REPRISES D'EXPLOITATION BE ARCH	2 415 295,99
REPRISES D'EXPLOITATION AR FACTORY	1 543 508,15
REPRISES D'EXPLOITATION GROUPE JET ENERGY	788 771,28
REPRISES D'EXPLOITATION JET PRIM	45 072,61
TOTAL	91 228 423,10

### Charges d'exploitation :

Les charges d'exploitation ont connu une hausse globale de 37% passant de 2 176 526 427,65 Dhs en 2023 à 2 972 634 187,48 Dhs en 2024, tirées principalement par :

ELEMENTS	2024	2023	VAR	Evolution %
ACHATS REVENDUS DE MARCHANDISES	20 942 809,97	11 207 694,67	9 735 115,30	87%
ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES	2 206 980 542,10	1 537 895 163,04	669 085 379,06	44%
AUTRES CHARGES EXTERNES	322 454 130,83	235 201 584,75	87 252 546,09	37%
IMPÔTS ET TAXES	19 408 895,07	7 001 133,62	12 407 761,45	177%
CHARGES DE PERSONNEL	276 955 290,78	257 553 368,97	19 401 921,81	8%
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	3 367 566,52	18 283 671,37	-14 916 104,85	-82%
DOTATIONS D'EXPLOITATION	122 524 952,21	109 383 811,25	13 141 140,96	12%
CHARGES D'EXPLOITATION	2 972 634 187,48	2 176 526 427,65	796 107 759,82	37%

### Achat revendus de marchandises :

Les achats revendus de marchandises pour l'année 2024 s'élèvent à 20 942 809,97 Dhs contre 11 207 694,67 Dhs en 2023. Ils sont composés des achats de la société JET CONTRACTORS.

### Achats consommés de matières et fournitures :

Les achats consommés de matières et fournitures s'élèvent au titre de l'exercice 2024 à 2 206 980 542,10 Dhs, 71,87% de ces achats représentent des achats de la société Jet Contractors pour un montant de 1 586 103 123,35 Dhs. Ils sont détaillés au niveau du tableau ci-dessous :

SOCIÉTÉ	Valeur 2024	% de contribution Achats consommés 2024	Valeur 2023	% de contribution Achats consommés 2023
JET CONTRACTORS	1 586 103 123,35	71,87%	951 082 873,39	61,84%
JET CONTRACTORS SENEGAL	173 296 990,32	7,85%	147 904 037,39	9,62%
MCA	135 567 983,10	6,14%	148 135 170,57	9,63%
JET ENERGY	117 256 853,23	5,31%	89 204 482,73	5,80%
JET CONTRACTORS CIV	57 455 559,70	2,60%	47 092 859,91	3,06%
JET CONTRACTORS FRANCE	46 230 110,23	2,09%	72 998 334,15	4,75%
MEA WOOD- MEA MONTAGE	33 741 141,98	1,53%	38 073 638,45	2,48%
BE ARCH	24 421 031,20	1,11%	30 651 347,79	1,99%
AR FACTORY	17 017 917,98	0,77%	11 198 891,65	0,73%
SIM JET MEA	7 822 486,73	0,35%	1 548 527,01	0,10%
PRESUD	7 581 012,14	0,34%	0,00	0,00%
JET PRIM	306 380,00	0,01%	5 000,00	0,00%
BRASS	179 952,12	0,01%	0,00	0,00%
TOTAL	2 206 980 542,10	100,00%	1 537 895 163,04	100,00%

### Autres charges externes :

Les autres charges externes s'élèvent à 322 454 130,83 Dhs en 2024 contre 235 201 584,75 Dhs en 2023 et sont constitués principalement par les autres charges externes de la société JET CONTRACTORS avec une valeur de 182 412 679,65 Dhs.

### Impôts et taxes :

Les impôts et taxes au titre de l'exercice 2024 s'élèvent à 19 408 895,07 Dhs contre 7 001 133,62 Dhs en 2023 enregistrant ainsi une hausse de plus de 100%

### Charges de personnel :

Les charges de personnel se chiffrent en 2024 à 276 955 290,78 Dhs contre 257 553 368,97 Dhs en 2023 avec une hausse de 7,5%. Les charges de personnel par société se présentent comme suit :

SOCIÉTÉ	2024	2023	VAR
MCA	67 818 364,22	67 974 157,42	- 155 793,20
AR FACTORY	51 751 863,75	46 349 848,37	5 402 015,38
JET CONTRACTORS	49 058 632,45	54 159 541,70	- 5 100 909,25
GROUPE MEA WOOD	44 332 457,62	36 214 140,98	8 118 316,64
BE ARCH	18 295 134,66	20 140 197,78	- 1 845 063,12
JET ENERGY	17 002 747,42	11 958 860,61	5 043 886,81
JCHF	12 923 162,72	11 465 395,53	1 457 767,19
SIM JET	9 991 213,59	9 258 424,52	732 789,07
PRESUD	3 350 284,38	-	3 350 284,38
BRASS	2 430 929,88	-	2 430 929,88
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE	500,09	32 802,05	- 32 301,97
TOTAL CONSOLIDE	276 955 290,78	257 553 368,97	19 401 921,81

### Dotations d'exploitation :

Ce poste regroupe l'ensemble des dotations aux amortissements et aux provisions. Les dotations d'exploitation s'élèvent en 2024 à 122 524 952,21 Dhs contre 109 383 811,25 Dhs en 2023. En 2024, les dotations sont détaillées comme suit :

SOCIÉTÉ	DEA 2024	DEA 2023	VAR	%
JET CONTRACTORS	96 262 441,24	82 877 026,20	13 385 415,04	16,15%
GROUPE MEA WOOD	8 887 652,95	8 730 994,92	156 658,03	1,79%
BE ARCH	3 266 494,38	3 139 937,03	126 557,35	4,03%
GROUPE JCHF	3 034 516,79	3 050 332,28	-15 815,50	-0,52%
CSK	2 795 313,59	0,00	2 795 313,59	
AR FACTORY	2 370 562,42	3 527 141,62	-1 156 579,20	-32,79%
JET ENERGY	2 189 265,27	1 787 910,85	401 354,43	22,45%
MCA	1 598 636,47	3 856 770,26	-2 258 133,79	-58,55%
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE	1 112 253,26	1 283 556,16	-171 302,91	-13,35%
JET CONTRACTORS SENEGAL	680 360,52	856 449,31	-176 088,79	-20,56%
JET PRIM	268 085,78	271 692,61	-3 606,83	-1,33%
PRESUD	56 257,64	0,00	56 257,64	
BRASS	3 111,89	2 000,00	1 111,89	55,59%
TOTAL CONSOLIDE	122 524 952,21	109 383 811,25	13 141 140,96	12,01%

### B. Résultat financier

Le groupe Jet Contractors a enregistré au titre de l'exercice 2024 un résultat financier déficitaire de 71 357 550,08 Dhs contre un résultat déficitaire de 59 934 994,20 DHS en 2023. Cette variation s'explique essentiellement par :

- La hausse des charges d'intérêts passant de 58 989 698,93 DHS en 2023 à 61 830 774,36 DHS en 2024.
- La baisse du gain de change passant de 7 580 186,13 DHS en 2023 à 2 714 806,06 DHS en 2024.
- La hausse de la perte de change passant de 8 842 092,62 DHS en 2023 à 12 171 607,01 DHS en 2024

Ainsi, ce résultat financier est détaillé comme suit :

ELEMENTS	2024	2023	VAR
PRODUITS FINANCIERS	2 823 250,45	8 001 797,35	-5 178 546,90
PRODUITS DES TITRES DE PARTICIPATION	1 351,07	1 351,07	0,00
GAIN DE CHANGE	2 714 806,06	7 580 186,13	-4 865 380,07
INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	2 093,33	5 454,27	-3 360,95
REPRISES FINANCIÈRES	105 000,00	414 805,88	-309 805,88
CHARGES FINANCIÈRES	74 180 800,53	67 936 791,55	6 244 008,97
CHARGES D'INTÉRÊTS	61 830 774,36	58 989 698,93	2 841 075,43
PERTES DE CHANGE	12 171 607,01	8 842 092,62	3 329 514,39
AUTRE CHARGES FINANCIÈRES	73 419,15	-	73 419,15
DOTATIONS FINANCIÈRES	105 000,00	105 000,00	0,00
RESULTAT FINANCIER	-71 357 550,08	-59 934 994,20	-11 422 555,88

### C. Résultat non courant

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2024 un résultat non courant de 1 057 132,56 Dhs contre un résultat non courant de 8 366 855,94 Dhs en 2023.

### D. Résultat net de l'exercice

Déduction faite de l'impôt sur les résultats qui s'élève à 88 559 092,08 Dhs, le groupe Jet Contractors a réalisé en 2024 un bénéfice net d'impôt de 133 057 746,77 Dhs contre 73 088 517,13 Dhs en 2023.

## D/ Analyse financière

### A. Fonds de roulement consolidé

FOND DE ROULEMENT CONSOLIDÉ (EN MDHS)	2022	2023	2024
FINANCEMENT PERMANENT	1 361,28	1 359,06	1 450,60
ACTIF IMMOBILISE	216,66	240,09	332,19
FR (FINANCEMENT PERMANENT - ACTIF IMMOBILISÉ)	1 144,62	1 118,96	1 118,40



Le fonds de roulement consolidé est passé de 1 118,96 MDhs en 2023 à 1 118,40 MDhs en 2024.

### B. Rentabilité des capitaux propres consolidés

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES (EN MDHS)	2022	2023	2024
RESULTAT NET	26,71	73,09	133,06
CAPITAUX PROPRES	1 002,46	1 073,84	1 182,04
ROE (RÉSULTAT NET/ CAPITAUX PROPRES)	2,66%	6,81%	11,26%



De 2023 à 2024, le taux de rendement des capitaux propres est passé de 6,81% en 2023 à 11,26%.

### C. EBITDA consolidé

EBITDA (EN MDHS)	2022	2023	2024
EBITDA	154,61	173,84	351,99
MARGE EBITDA	7,77%	7,78%	11,06%



L'EBITDA est passé de 173,84 Mdhs en 2023 à 351,99 Mdhs en 2024.

### D. EBIT consolidé

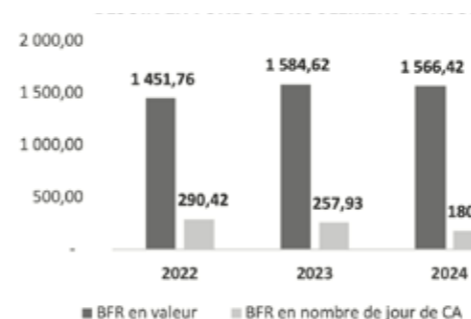
EBIT (EN MDHS)	2022	2023	2024
PRODUITS D'EXPLOITATION	2 104,98	2 337,00	3 273,92
CHARGES D'EXPLOITATION	1 976,18	2 176,53	2 972,63
EBIT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)	128,80	160,47	301,29



Le résultat d'exploitation est passé de 160,47 Mds en 2023, à 301,29 MDhs en 2024

### E. Besoin en Fonds de roulement consolidé

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (EN MDHS)	2022	2023	2024
ACTIF CIRCULANT	3 171,57	3 405,63	3 782,41
PASSIF CIRCULANT	1 719,81	1 821,01	2 215,99
BFR EN VALEUR	1 451,76	1 584,62	1 566,42
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 799,58	2 211,70	3 117,73
BFR EN NOMBRE DE JOUR DE CA	290,42	257,93	180,87



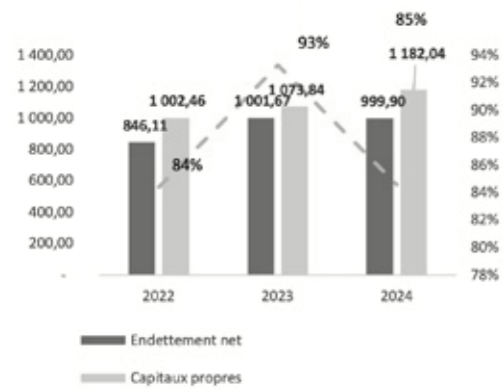
Le besoin en fonds de roulement est passé de 1 584,62 MDhs en 2023 à 1 566,42 MDhs en 2024 Soit 180,87 jours de chiffre d'affaires contre 257,93 jours en 2023.

### F. GEARING consolidé

ENDETTEMENT NET (EN MDHS)	2022	2023	2024
DETTES DE FINANCEMENT	358,36	284,70	268,55
TRESORERIE NETTE	- 307,14	-465,66	- 448,01
ENCOURS DE CREDIT BAIL	180,61	151,31	179,34
BILLET TRESORERIE	-	100,00	104,00
EN (DF - TN -TVP + CB + BT)	846,11	1 001,67	999,90

GEARING (EN MDHS)	2022	2023	2024
ENDETTEMENT NET	846,11	1 001,67	999,90
EBITDA	154,61	173,84	351,99
DETTES NETTES / EBITDA	5,47	5,76	2,84
CAPITAUX PROPRES	1 002,46	1 073,84	1 182,04
GEARING (ENDETTEMENT NET/(CAPITAUX PROPRES ))	84%	93%	85%

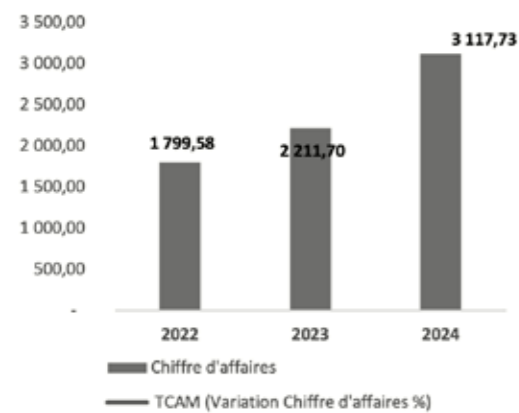
## PARTIE IV : FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2024



Le GEARING consolidé du groupe Jet Contractors est passé de 93% en 2023 à 85% en 2024.

### G. Chiffre d'affaires consolidé

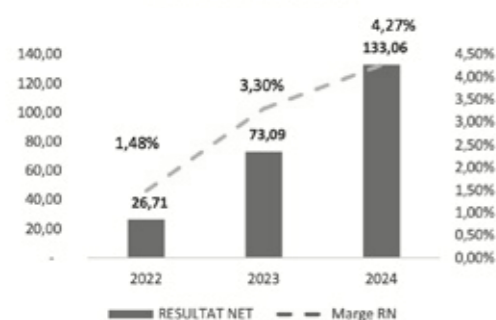
CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MDHS)	2021	2022	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 799,58	1 799,58	3 117,7
TCAM (VARIATION CHIFFRE D'AFFAIRES %)		32%	



Le chiffre d'affaires enregistre un taux de croissance moyen sur les trois dernières années de 32% pour s'établir à 3 117,73 MDhs en 2024.

### H. Résultat Net Consolidé

ENDETTEMENT NET (EN MDHS)	2022	2023	2024
RESULTAT NET	26,71	73,09	133,06
MARGE RN	1,48%	3,30%	4,27%



Le résultat net consolidé du groupe est passé de 73,1 MDhs en 2023 à 133,06 MDhs en 2024.

### A/ Prise de commandes

L'année 2024 a été caractérisée par la croissance de l'activité de Jet Contractors ainsi que de son carnet de commandes lui permettant ainsi d'assurer de bonnes perspectives.

Le carnet de commande de Jet Contractors social restant à exécuter s'élève à 8,70 Milliards de Dhs en progression de 10% par rapport à fin 2023, réparti entre le Maroc et à l'international, notamment l'Afrique qui reste un levier important de croissance à travers de nouveaux contrats décrochés en 2024.

Par activité, le General Contracting représente 66% de la prise de commandes en 2024 suivi par les travaux publics avec 22%, l'enveloppe de bâtiment avec 7%, structures et ouvrages métalliques pour 2% et les activités diverses pour 2%.

#### Les principaux projets sont les suivants :

- ONCF : LIAISON A GRANDE VITESSE ENTRE KENITRA ET MARRAKECH
- ANEP : CHU IBN SINA RABAT
- MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT : RESIDENCES UNIVERSITAIRES A DAKAR
- CENTRE DES AFFAIRES MARITIME : PORT AUTONOME DE COTONOU
- PDU : RESIDENCES ET AUTRES INFRASTRUCTURES UNIVERSITAIRES
- ONCF : GARE RABAT VILLE
- SIMAU : ASSEMBLEE NATIONALE BENIN
- ANEP : CENTRE HOSPITALIER PROVINCIAL DE RHAMNA
- ANEP : CENTRE HOSPITALIER PROVINCIAL DE SIDI IFNI
- ANEP : STADE MOHAMED V DE CASABLANCA

### B/ Acquisition des parts sociales

La prise de participation dans le capital de la société MAROC RECYCLING AND RECOVERY RABAT à hauteur de 7% pour une valeur de 9 042 000,00 Dhs, et l'acquisition de 100% de la société PRESUD pour une valeur de 14 000 000,00 Dhs.

### C/ Cession des parts de la filiale Jet energy

Le conseil d'administration du 02/12/2024 autorise la cession de 15% des parts de la filiale Jet energy en faveur du management du groupe Jet Contractors, des administrateurs ou toute personne ayant contribué significativement au développement de la société.

### D/ Décrochement du Projet la ligne à grande vitesse

Jet Contractors a pu décrocher le sixième lot (60Km) de travaux de génie civil du projet de construction de la ligne à grande vitesse (LGV) Kénitra-Marrakech, pour un montant de 2 milliards de dirhams (MMDH).

### E/ Difficultés rencontrées / Risque et événements connus de la direction

Rien à signaler au cours de l'exercice 2024.

## F/ Formation du résultat distribuable et proposition d'affectation du résultat

L'affectation proposée est comme suit :

Résultat Net Comptable de l'exercice 2024	76 817 079,29 Dhs
Reserve légale (Plafond légal atteint)	0,00 Dhs
Report à nouveau antérieur (SC)	484 720 453,24 Dhs
Somme distribuable	561 537 532,53 Dhs
Dividendes bruts mis en distribution (15Dhs/action)	45 442 830,00 Dhs
Report à nouveau	516 094 702,53Dhs

## G/ Liste des mandats des administrateurs ainsi que leurs fonctions

ADMINISTRATEURS	FONCTION	MANDAT
Mohamed Adil RTABI	Président du conseil d'administration	30/05/2024
Omar TADLAOUI	Directeur général	30/05/2024
AR CORPORATION Représentée par Mohamed Adil RTABI	Administrateur	30/05/2024
Mohamed Yahia ZNIBER	Administrateur	19/06/2023
Amine DAOUDI	Directeur général délégué	19/06/2023
Bouthaina IRAQUI	Président de comité d'audit	19/06/2023
Najib ARHILA	Administrateur	30/05/2024
Salma RTABI	Administratrice	20/06/2022
Mustapha KHAIDRI	Administrateur	19/06/2023
Fouzia ETTAHIR	Administratrice	30/05/2024

## PARTIE V : PERSPECTIVES

Groupe Jet Contractors poursuit sa croissance, clôturant l'année 2024 avec un chiffre d'affaires dépassant les 3 Milliards de dirhams, marquant une nouvelle étape significative dans son développement. Le groupe atteint un carnet de commandes avoisinant les 9 Milliards de dirhams, un niveau qui témoigne de sa dynamique et de sa capacité à sécuriser des projets stratégiques. Cette performance renforce la position de Jet Contractors en tant qu'acteur majeur et innovant, tant au Maroc qu'à l'échelle régionale, dans des secteurs clés tels que les énergies renouvelables, les équipements publics, les infrastructures ferroviaires, les ouvrages hydrauliques et la gestion des déchets. Jet Contractors confirme son statut d'acteur incontournable dans l'accompagnement du Maroc dans sa stratégie de développement à horizon 2030.

# COMPTES ANNUELS 2024

## BILAN SOCIAUX (ACTIF)

Exercice clos le 31/12/2024

	ACTIF	EXERCICE 31/12/2024			PRECEDENT
		Brut	Amort - Prov	Net	Net 31/12/2013
ACTIF IMMOBILISE	<b>IMMOBILISATION EN NON VALEUR (A)</b>	<b>7 699 294,15</b>	<b>6 962 085,19</b>	<b>737 208,96</b>	<b>1 535 597,79</b>
	Frais préliminaires	331 999,52	265 599,60	66 399,92	132 799,82
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	7 367 294,63	6 696 485,59	670 809,04	1 402 797,97
	Primes de remboursement des obligations				
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>7 264 643,63</b>	<b>5 336 025,79</b>	<b>1 928 617,84</b>	<b>2 490 365,89</b>
	Immobilisation en recherche et développement				
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7 264 643,63	5 336 025,79	1 928 617,84	2 490 365,89
	Fonds commercial				
	Autres immobilisations incorporelles				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>225 389 543,01</b>	<b>71 578 310,30</b>	<b>153 811 232,71</b>	<b>113 607 435,78</b>
	Terrains	5 401 107,00		5 401 107,00	5 401 107,00
	Constructions	63 203 162,79	20 232 128,97	42 971 033,82	14 246 098,09
	Installations techniques, matériel et outillage	125 553 429,23	43 671 992,06	81 881 437,17	54 778 190,39
	Matériel transport	3 640 588,97	2 102 674,76	1 537 914,21	2 099 485,69
	Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers	9 628 923,90	5 571 514,51	4 057 409,39	3 261 626,00
	Autres immobilisations corporelles				
	Immobilisations corporelles en cours	17 962 331,12		17 962 331,12	33 820 928,61
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>282 250 213,14</b>	<b>1 049 992,39</b>	<b>281 200 220,75</b>	<b>225 704 276,11</b>
	Prêts immobilisés				
	Autres créances financières	87 171 429,67	422 270,39	86 749 159,28	53 539 291,51
Titres de participation	195 078 783,47	627 722,00	194 451 061,47	172 164 984,60	
Autres titres immobilisés					
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)</b>	<b>422 270,39</b>		<b>422 270,39</b>	<b>118 850,07</b>	
Diminution des créances immobilisées	422 270,39		422 270,39	118 850,07	
Augmentation des dettes de financement					
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>523 025 964,32</b>	<b>84 926 413,67</b>	<b>438 099 550,65</b>	<b>343 456 525,64</b>	
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS (F)</b>	<b>817 068 656,14</b>	<b>25 817 120,96</b>	<b>791 251 535,18</b>	<b>594 965 090,73</b>
	Marchandises				
	Matières et fournitures consommables	257 088 927,39	25 817 120,96	231 271 806,43	147 964 935,35
	Produits en cours	559 979 728,75		559 979 728,75	447 000 155,38
	Produits intermédiaires et produits résiduels				
	Produits finis				
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>2 731 434 894,10</b>	<b>72 901 708,54</b>	<b>2 658 533 185,56</b>	<b>2 308 590 106,11</b>
	Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	164 114 625,39		164 114 625,39	70 223 516,67
	Clients et comptes rattachés	2 130 756 136,39	60 776 282,69	2 069 979 853,70	1 930 477 503,73
	Personnel				
	Etat	325 628 360,47		325 628 360,47	232 520 711,87
	Comptes d'associés				
	Autres débiteurs	38 238 265,13	12 125 425,85	26 112 839,28	37 096 010,39
Comptes de régularisation Actif	72 697 506,72		72 697 506,72	38 272 363,45	
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>					
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	<b>5 025 560,37</b>		<b>5 025 560,37</b>	<b>701 692,95</b>	
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>3 553 529 110,61</b>	<b>98 718 829,50</b>	<b>3 454 810 281,11</b>	<b>2 904 256 889,79</b>	
TRESO	<b>TRÉSORERIE - ACTIF</b>				<b>59 491 627,45</b>
	Chèques et valeurs à encaisser	560 040,66		560 040,66	
	Banque, T.G. et C.C.P.	27 553 655,39		27 553 655,39	59 231 149,00
	Caisse, Régies d'avances et accreditifs	50 268,12		50 268,12	260 478,45
<b>TOTAL III</b>	<b>28 163 964,17</b>		<b>28 163 964,17</b>	<b>59 491 627,45</b>	
<b>TOTAL ACTIF (I + II + III)</b>		<b>4 104 719 039,10</b>	<b>183 645 243,17</b>	<b>3 921 073 795,93</b>	<b>3 307 205 042,88</b>

## BILAN SOCIAUX (PASSIF)

Exercice clos le 31/12/2024

	PASSIF	EXERCICE	PRECEDENT
		31/12/2024	31/12/2023
FINANCEMENT PERMANENT	<b>CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>1 015 217 842,53</b>	<b>959 981 451,24</b>
	Capital social ou personnel (1)	151 476 100,00	151 476 100,00
	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Capital appelé dont verse :		
	Primes d'émission, de fusion, d'apport	284 056 600,00	284 056 600,00
	Ecarts de réévaluation		
	Réserve légale	15 147 610,00	15 147 610,00
	Autres réserves	3 000 000,00	3 000 000,00
	Report à nouveau (2)	484 720 453,24	466 457 317,39
	Résultat en instance d'affectation (2)		
	Résultat net de l'exercice (2)	76 817 079,29	39 843 823,85
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>2 890 884,15</b>	<b>3 679 276,22</b>
	Subventions d'investissements	2 890 884,15	3 679 276,22
	Provisions réglementées		
	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>230 412 830,86</b>	<b>231 051 740,00</b>
	Emprunts obligataires	85 714 320,00	114 285 740,00
	Autres dettes de financement	144 698 510,86	116 766 000,00
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>		<b>410 480,72</b>	
Augmentation des créances immobilisées		410 480,72	
Diminution des dettes de financement			
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>1 248 521 557,54</b>	<b>1 195 122 948,18</b>	
PASSIF CIRCULANT	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>2 165 447 430,19</b>	<b>1 620 389 909,76</b>
	Fournisseurs et comptes rattachés	1 285 017 826,92	904 690 759,03
	Clients créditeurs, avances et acomptes	407 479 469,46	308 074 110,77
	Personnel	3 003 285,44	2 519 681,08
	Organismes sociaux	1 217 308,51	1 059 528,33
	Etat	332 753 379,79	276 566 789,56
	Comptes d'associés		
	Autres créanciers	123 279 270,68	113 072 640,10
	Comptes de régularisation - passif	12 696 889,39	14 406 400,89
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>19 260 213,11</b>	<b>14 640 665,45</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>	<b>3 016 676,21</b>	<b>2 581 120,86</b>	
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>2 187 724 319,51</b>	<b>1 637 611 696,07</b>	
TRESO	<b>TRÉSORERIE - PASSIF</b>		<b>474 470 398,63</b>
	Crédits d'escompte	3 743 478,00	5 142 670,61
	Crédits de trésorerie	282 027 225,74	302 928 883,90
	Banques (soldes créditeurs)	199 057 215,14	166 398 844,12
<b>TOTAL III</b>	<b>484 827 918,88</b>	<b>474 470 398,63</b>	
<b>TOTAL PASSIF (I + II + III)</b>		<b>3 921 073 795,93</b>	<b>3 307 205 042,88</b>

# COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

Exercice clos le 31/12/2024

	OPERATIONS		TOTAUX	
	Propres à L'exercice 1	Exercices précédants 2	Exercice 1 + 2 = 3 31/12/2024	Exercice Précédant 31/12/2023
<b>I - PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)	36 628 158,33		36 628 158,33	16 154 579,55
Ventes de biens et services produits	2 658 853 773,04		2 658 853 773,04	1 634 869 009,70
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>2 695 481 931,37</b>		<b>2 695 481 931,37</b>	<b>1 651 023 589,25</b>
Variation de stock de produits (±)	112 979 570,37		112 979 570,37	44 597 671,52
Immobilisations produites par l'Esse pour elle-même	3 220 621,88		3 220 621,88	5 167 022,88
Subvention d'exploitation				0,00
Autres produits d'exploitation				0,00
Reprises d'exploitation; transfert de charges	98 490 537,93		98 490 537,93	107 598 113,27
<b>TOTAL I</b>	<b>2 910 172 661,55</b>		<b>2 910 172 661,55</b>	<b>1 808 386 396,92</b>
<b>II - CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus de marchandises	20 935 869,96		20 935 869,96	10 929 314,67
Achats consommés de matières et de fournitures	2 318 111 954,89	620 759,20	2 318 732 714,09	1 416 296 453,94
Autres charges externes	177 538 480,64	4 874 199,01	182 412 679,65	131 646 227,45
Impôts et taxes	16 583 669,25	3 960,00	16 587 629,25	5 902 963,19
Charges de personnel	48 938 816,05	119 816,40	49 058 632,45	54 159 541,70
Autres charges d'exploitation	580 000,00		580 000,00	307 000,00
Dotations d'exploitation	121 835 051,58		121 835 051,58	108 046 475,76
<b>TOTAL II</b>	<b>2 704 523 842,37</b>	<b>5 618 734,61</b>	<b>2 710 142 576,98</b>	<b>1 727 287 976,71</b>
<b>III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>			<b>200 030 084,57</b>	<b>81 098 420,21</b>
<b>IV - PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits des titres de participation et autres t. immo	1 351,07		1 351,07	10 864 296,90
Gains de change	999 887,23	211 136,96	1 211 024,19	2 103 750,67
Intérêts et autres produits financiers	624 532,46		624 532,46	455 612,93
Reprises financières; transferts de charges	12 701 217,29		12 701 217,29	15 024 989,87
<b>TOTAL IV</b>	<b>14 326 988,05</b>	<b>211 136,96</b>	<b>14 538 125,01</b>	<b>28 448 650,37</b>
<b>V - CHARGES FINANCIERES</b>				
Charges d'intérêts	52 645 847,32	328 702,96	52 974 550,28	50 110 728,69
Pertes de change	4 061 166,02	210 776,49	4 271 942,51	5 549 631,14
Autres charges financières				0,00
Dotations financières	17 486 871,45		17 486 871,45	12 701 217,29
<b>TOTAL V</b>	<b>74 193 884,79</b>	<b>539 479,45</b>	<b>74 733 364,24</b>	<b>68 361 577,12</b>
<b>VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>			<b>-60 195 239,23</b>	<b>-39 912 926,75</b>
<b>VII - RESULTAT COURANT (III + V I)</b>			<b>139 834 845,34</b>	<b>41 185 493,46</b>
<b>VIII - PRODUITS NON COURANTS</b>				
Produits des cessions d'immobilisations	55 729 431,63		55 729 431,63	31 095 102,22
Subventions d'équilibre				0,00
Reprises sur subventions d'investissement	788 392,07		788 392,07	788 392,07
Autres produits non courants	6 424 899,79		6 424 899,79	55 942,39
Reprises non courantes; transferts de charges				0,00
<b>TOTAL VIII</b>	<b>62 942 723,49</b>		<b>62 942 723,49</b>	<b>31 939 436,68</b>
<b>IX - CHARGES NON COURANTES</b>				
Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	53 526 654,05		53 526 654,05	22 568 325,30
Subventions accordées				0,00
Autres charges non courantes	8 061 840,18		8 061 840,18	1 223 376,11
Dotations non courantes aux amort. et provisions				0,00
<b>TOTAL IX</b>	<b>61 588 494,23</b>		<b>61 588 494,23</b>	<b>23 791 701,41</b>
<b>X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)</b>			<b>1 354 229,26</b>	<b>8 147 735,27</b>
<b>XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)</b>			<b>141 189 074,60</b>	<b>49 333 228,73</b>
<b>XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>64 371 995,31</b>		<b>64 371 995,31</b>	<b>9 489 404,88</b>
<b>XIII - RESULTAT NET (XI - XII)</b>			<b>76 817 079,29</b>	<b>39 843 823,85</b>
<b>XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>			<b>2 987 653 510,05</b>	<b>1 868 774 483,97</b>
<b>XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)</b>			<b>2 910 836 430,76</b>	<b>1 828 930 660,12</b>
<b>XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)</b>			<b>76 817 079,29</b>	<b>39 843 823,85</b>

# ETAT DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (E.S.G)

Exercice clos le 31/12/2024

## I . TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

	ELEMENTS	EXERCICE	PRECEDENT
1	Ventes de marchandises ( en l'état )	36 628 158,33	16 154 579,55
2 -	Achats revendus de marchandises	20 935 869,96	10 929 314,67
I	<b>= MARGE BRUTE SUR VENTE EN L 'ETAT</b>	<b>15 692 288,37</b>	<b>5 225 264,88</b>
II	<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)</b>	<b>2 775 053 965,29</b>	<b>1 684 633 704,10</b>
3	Ventes de biens et services produits	2 658 853 773,04	1 634 869 009,70
4	Variation stocks de produits (+ ou -)	112 979 570,37	44 597 671,52
5	Immobilisation produite par l'esse pour elle-même	3 220 621,88	5 167 022,88
III	<b>- CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)</b>	<b>2 501 145 393,74</b>	<b>1 547 942 681,39</b>
6	Achats consommés de matières et fournitures	2 318 732 714,09	1 416 296 453,94
7	Autres charges externes	182 412 679,65	131 646 227,45
IV	<b>= VALEUR AJOUTEE : I+II-III</b>	<b>289 600 859,92</b>	<b>141 916 287,59</b>
8 +	Subvention d'exploitation		
9 -	Impôts et taxes	16 587 629,25	5 902 963,19
10 -	Charges de personnel	49 058 632,45	54 159 541,70
V	<b>= EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>	<b>223 954 598,22</b>	<b>81 853 782,70</b>
	<b>= INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>		
11 +	Autres produits d'exploitation		
12 -	Autres charges d'exploitation	580 000,00	307 000,00
13 +	Reprise d'exploitation ; transfert de charges	98 490 537,93	107 598 113,27
14 -	Dotations d'exploitation	121 835 051,58	108 046 475,76
VI	<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou -)</b>	<b>200 030 084,57</b>	<b>81 098 420,21</b>
VII	<b>± RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-60 195 239,23</b>	<b>-39 912 926,75</b>
VIII	<b>= RESULTAT COURANT (+ou -)</b>	<b>139 834 845,34</b>	<b>41 185 493,46</b>
IX	<b>± RESULTAT NON COURANT</b>	<b>1 354 229,26</b>	<b>8 147 735,27</b>
15 -	Impôt sur les résultats	64 371 995,31	9 489 404,88
X	<b>= RESULTAT NET</b>	<b>76 817 079,29</b>	<b>39 843 823,85</b>

## II . CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) "METHODE ADDITIVE"

	Resultat net de l'exercice	EXERCICE	PRECEDENT
1	. Bénéfice	76 817 079,29	39 843 823,85
1	. Perte		
2 +	Dotations d'exploitation	20 134 384,59	11 102 531,57
3 +	Dotations financières	1 049 992,39	231 152,07
4 +	Dotations non courantes		
5 -	Reprises d'exploitation		
6 -	Reprises financières	231 152,07	746 428,95
7 -	Reprises non courantes	788 392,07	788 392,07
8 -	Produits des cession d'immobilisation	55 729 431,63	31 095 102,22
9 +	Valeur nette d'amortissement des immo. cédées	53 526 654,05	22 568 325,30
I	<b>= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>94 779 134,55</b>	<b>41 115 909,55</b>
10 -	Distribution des bénéfices	21 206 654,00	
II	<b>= AUTOFINANCEMENT</b>	<b>73 572 480,55</b>	<b>41 115 909,55</b>

## III . CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) "METHODE SOUSTRACTIVE"

	EBE / IBE	223 954 598,22	81 853 782,70
1 +	Transfert de charge	3 031 173,93	
2 +	Autres produits d'exploitation		
3 -	Autres charges d'exploitation	580 000,00	
4 +	Reprise d'exploitation actif circulant	81 520 391,50	
5 -	Dotations d'exploitation actif circulant	86 950 457,23	
6 +	Produits financiers	14 419 274,94	
7 -	Charges financières	74 311 093,85	
8 +	Produits non courants	6 424 899,79	
9 -	Charges non courantes	8 061 840,18	
10 -	Impôts sur les résultats	64 371 995,31	
I	<b>11 = CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>95 074 951,81</b>	
12 -	Distribution des bénéfices	21 206 654,00	
II	<b>= AUTOFINANCEMENT</b>	<b>73 868 297,81</b>	

# TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

Exercice clos le 31/12/2024

## I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN:

MASSES	EXERCICE a	EXERCICE PRECEDENT b	Variation (a-b)	
			Emplois c	Ressources d
1 Financement Permanent	1 248 521 557,54	1 195 122 948,18		53 398 609,36
2 Moins Actif Immobilisé	438 099 550,65	343 456 525,64	94 643 025,01	
<b>3 = Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)</b>	<b>810 422 006,89</b>	<b>851 666 422,54</b>		<b>41 244 415,65</b>
4 Actif Circulant	3 454 810 281,11	2 904 256 889,79	550 553 391,32	
5 Moins Passif Circulant	2 187 724 319,51	1 637 611 696,07		550 112 623,44
<b>6 = Besoins de Financement Global (4-5) (B)</b>	<b>1 267 085 961,60</b>	<b>1 266 645 193,72</b>	<b>440 767,88</b>	
<b>7 = Trésorerie Nette (Actif - Passif) (A - B)</b>	<b>- 456 663 954,71</b>	<b>- 414 978 771,18</b>		<b>41 685 183,53</b>

## II. EMPLOIS ET RESSOURCES:

RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>AUTOFINANCEMENT: (A)</b>		<b>73 572 480,55</b>		<b>34 443 750,74</b>
* Capacité d'Autofinancement		94 779 134,55		34 443 750,74
* Distribution de Bénéfices		21 206 654,00		
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS: (B)</b>		<b>113 613 238,93</b>		<b>35 142 108,00</b>
* Cession d'Immobilisations Incorporelles		-		
* Cession d'Immobilisations Corporelles		55 729 431,63		21 070 145,54
* Cession d'Immobilisation Financières		-		-
* Récupérations sur Créances Immobilisées		57 883 807,30		14 071 962,46
<b>AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES: (C)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
* Augmentations de Capital, Apports		-		-
* Subventions d'Investissement		-		-
<b>AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT: (D)</b>		<b>70 379 553,66</b>		<b>-</b>
(Nette de primes de remboursement)		70 379 553,66		-
<b>I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES: (A+B+C+D)</b>	<b>-</b>	<b>257 565 273,14</b>	<b>-</b>	<b>69 585 858,74</b>
<b>EMPLOIS STABLE DE L'EXERCICE (FLUX):</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS: (E)</b>	<b>227 049 755,99</b>		<b>114 038 732,61</b>	
* Acquisition d'Immobilisations Incorporelles	176 899,50		835 643,40	
* Acquisition d'Immobilisations Corporelles	111 586 329,19		66 390 753,45	
* Acquisition d'Immobilisations Financières	23 071 700,00		1 006 207,26	
* Augmentation des Créances Immobilisées	92 214 827,30		45 806 128,50	
<b>REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				<b>25 974,00</b>
<b>REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>	<b>71 018 462,80</b>		<b>62 478 174,44</b>	
<b>EMPLOIS EN NON-VALEURS (H)</b>	<b>741 470,00</b>		<b>194 082,63</b>	
<b>II. TOTAL DES EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>298 809 688,79</b>	<b>-</b>	<b>176 710 989,68</b>	<b>25 974,00</b>
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)</b>	<b>440 767,88</b>	<b>-</b>		<b>85 668 157,66</b>
<b>IV. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>-</b>	<b>41 685 183,53</b>		<b>21 430 999,28</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>299 250 456,67</b>	<b>299 250 456,67</b>	<b>176 710 989,68</b>	<b>176 710 989,68</b>

# PRINCIPALES MÉTHODES D'ÉVALUATION SPÉCIFIQUES À L'ENTREPRISE (ETAT A1)

Exercice clos le 31/12/2024

<b>I- ACTIF IMMOBILISE</b>	
<b>I- ACTIF IMMOBILISE- A- EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1- Immobilisations en non valeurs	Conforme au CGNC
2- Immobilisations incorporelles	Conforme au CGNC
3- Immobilisations corporelles	Conforme au CGNC
4- Immobilisations financières	Conforme au CGNC
<b>I- ACTIF IMMOBILISE- B- CORRECTIONS DE VALEURS</b>	
1- Méthodes d'amortissements	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif	Conforme au CGNC
<b>II- ACTIF CIRCULANT</b>	
<b>II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- A- EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1- Stocks	Conforme au CGNC
2- Créances	Conforme au CGNC
3- Titres et valeurs de placement	Conforme au CGNC
<b>II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- B- CORRECTIONS DE VALEURS</b>	
1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC
2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif	Conforme au CGNC
<b>III- FINANCEMENT PERMANENT</b>	
1- Méthodes de réévaluation	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Conforme au CGNC
3- Dettes de financement permanent	Conforme au CGNC
4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Conforme au CGNC
5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif	Conforme au CGNC
<b>IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>	
1- Dettes du passif circulant	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif	Conforme au CGNC
<b>V- TRESORERIE</b>	
1- Trésorerie - Actif	Conforme au CGNC
2- Trésorerie - Passif	Conforme au CGNC
3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC

## ETAT DES DÉROGATIONS (ETAT A2)

Exercice clos le 31/12/2024

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse,	NEANT	NEANT

## ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES (ETAT A3)

Exercice clos le 31/12/2024

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

## DETAIL DES NON VALEURS (ETAT B1)

Exercice clos le 31/12/2024

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DE CAPITAL	331 999,52
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	390 224,63
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	6 977 070,00
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	-
<b>Total</b>		<b>7 699 294,15</b>

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERS (ETAT B2)

Exercice clos le 31/12/2024

NATURE	MONTANT BRUT FIN EXERCICE	DIMINUTION				MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>9 705 876,55</b>	<b>741 470,00</b>	-	-	-	<b>7 699 294,15</b>
* Frais préliminaires	2 830 051,92	-	-	-	-	331 999,52
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 875 824,63	741 470,00	-	-	250 000,00	7 367 294,63
* Primes de remboursement obligations	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>7 088 567,03</b>	<b>176 076,60</b>	-	-	-	<b>7 264 643,63</b>
* Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-	-	-
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	7 088 567,03	176 076,60	-	-	-	7 264 643,63
* Fonds commercial	-	-	-	-	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>168 884 914,09</b>	<b>108 366 530,21</b>	<b>3 220 621,88</b>	<b>28 617 080,32</b>	<b>55 082 523,17</b>	<b>225 389 543,01</b>
* Terrains	5 401 107,00	-	-	-	-	5 401 107,00
* Constructions	32 177 408,92	2 408 673,55	-	28 617 080,32	-	63 203 162,79
* Installations techniques, matériel et outillage	85 767 131,52	93 464 494,39	-	-	53 678 196,68	125 553 429,23
* Matériel de transport	3 743 339,96	1 301 575,50	-	-	1 404 326,49	3 640 588,97
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	7 974 998,08	1 653 925,82	-	-	-	9 628 923,90
* Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-
* Immobilisations corporelles encours	33 820 928,61	9 537 860,95	3 220 621,88	-	-	17 962 331,12
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>185 679 357,67</b>	<b>109 284 076,81</b>	<b>3 220 621,88</b>	<b>28 617 080,32</b>	<b>55 082 523,17</b>	<b>240 353 480,79</b>

## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS (ETAT B2 BIS)

Exercice clos le 31/12/2024

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissements sur immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement fin exercice 4 = 1 + 2 - 3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>8 170 278,76</b>	<b>1 539 858,85</b>	<b>2 748 052,42</b>	<b>6 962 085,19</b>
* Frais préliminaires	2 697 252,10	66 399,92	2 498 052,42	265 599,60
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 473 026,66	1 473 458,93	250 000,00	6 696 485,59
* Primes de remboursement obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>4 598 201,14</b>	<b>737 824,65</b>	<b>-</b>	<b>5 336 025,79</b>
* Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4 598 201,14	737 824,65	-	5 336 025,79
* Fonds commercial	-	-	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>55 277 478,31</b>	<b>17 856 701,10</b>	<b>1 555 869,11</b>	<b>71 578 310,30</b>
* Terrains	-	-	-	-
* Constructions	17 931 310,83	2 300 818,14	-	20 232 128,97
* Installations techniques, matériel et outillage	30 988 941,08	14 183 060,04	1 500 009,06	43 671 992,06
* Matériel de transport	1 643 854,27	514 680,54	55 860,05	2 102 674,76
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	4 713 372,13	858 142,38	-	5 571 514,51
* Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
* Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>68 045 958,21</b>	<b>20 134 384,60</b>	<b>4 303 921,53</b>	<b>83 876 421,28</b>

## TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS (ETAT B3)

Exercice clos le 31/12/2024

Date cession Ou retrait	Compte Principal	Montant Brut	Amortissements Cumulés	Valeur nette Amortissements	Produit de Cession	Plus Values	Moins Values
30/06/2024	2113	133 999,42	133 999,42				
30/06/2024	2113	1 500 000,00	1 500 000,00				
30/06/2024	2113	30 000,00	30 000,00				
30/06/2024	2113	25 000,00	25 000,00				
30/06/2024	2113	15 000,00	15 000,00				
30/06/2024	2113	5 000,00	5 000,00				
30/06/2024	2113	550 000,00	550 000,00				
30/06/2024	2113	8 720,00	8 720,00				
30/06/2024	2113	200 333,00	200 333,00				
30/06/2024	2113	30 000,00	30 000,00				
30/06/2024	2121	250 000,00	250 000,00				
30/06/2024	2340	4 350,16	4 350,16		172 000,00	172 000,00	
19/11/2024	2340	5 011,05	5 011,05		62 500,00	62 500,00	
28/03/2024	2340	1 394 965,28	46 498,84	1 348 466,44	1 420 255,51	71 789,07	
14/10/2024	2330	1 892 226,00	157 685,50	1 734 540,50	1 853 588,25	119 047,75	
08/08/2024	2330	9 370 415,72	156 173,60	9 214 242,12	9 059 008,66		155 233,46
19/11/2024	2330	1 216 901,70	50 704,24	1 166 197,46	1 232 476,32	66 278,86	
30/11/2024	2330	13 562 729,44	452 090,98	13 110 638,46	13 592 591,80	481 953,34	
19/11/2024	2330	1 765 432,68	44 135,82	1 721 296,86	1 761 225,78	39 928,92	
19/11/2024	2330	981 020,38	16 350,34	964 670,04	982 272,28	17 602,24	
08/11/2024	2330	710 525,44	11 842,09	698 683,35	720 948,56	22 265,21	
15/10/2024	2330	17 158 340,39	142 986,17	17 015 354,21	17 688 000,50	672 646,29	
30/11/2024	2330	4 247 370,19	283 158,01	3 964 212,18	4 346 563,17	382 350,99	
30/11/2024	2330	2 773 234,74	184 882,32	2 588 352,42	2 838 000,80	249 648,38	
<b>Total</b>		<b>57 830 575,59</b>	<b>4 303 921,53</b>	<b>53 526 654,05</b>	<b>55 729 431,63</b>	<b>2 358 011,05</b>	<b>155 233,46</b>

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION (ETAT B4)

Exercice clos le 31/12/2024

Raison sociale de la société investie	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Date de clôture	Situation nette	Résultat Net	Produits inscrits au C.P.C de l'exercice	Identifiant fiscal
AR FACTORY	MEN ALU ET BOIS	4 300 000,000	70,000	70 000,000	70 000,000	31/12/2024	101 004 250,770	7 428 137,490	87 341 206,970	3382503
BE ARCH	BATIMENTS	3 750 000,000	80,000	10 400 000,000	10 400 000,000	31/12/2024	70 140 674,790	64 889,500	59 530 370,170	40128061
BP	FINANCE	1 822 547 000,000	-	28 900,000	28 900,000	31/12/2024	-	-	-	1084612
BRASSE	PROMOTION IMMOBILIER	100 000,000	100,000	100 000,000	100 000,000	31/12/2024	11 518 671,740	1 719 539,450	8 139 509,770	48533581
CSK	COMMERCIALISATION ELECTRIQUE	10 000,000	100,000	10 790,020	790,020	31/12/2024	1 341 339,710	2 513 507,130	3 050 653,190	15197045
ENGEN RENEWABLES	ENERGIE RENOUEVABLE	300 000,000	99,870	299 600,000	299 600,000	31/12/2024	-	-	-	25214074
JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE	TOUS CORPS D'ETAT	164 740,000	100,000	155 343,450	155 343,450	31/12/2024	100 765 734,750	1 140 466,480	79 660 660,080	45304
JET CONTRACTORS FZ	ENTREPRENEUR DE MENUISERIE ALUMINIUM	100 000,000	100,000	100 000,000	100 000,000	31/12/2024	-	-	-	37602759
JET CONTRACTORS HOLDING France	PRESTATION DE SERVICE	112 302,000	100,000	105 190,000	7 112,000	31/12/2024	2 052 004,444	123 661,364	3 113 140,126	74100020
JET CONTRACTORS SENEGAL	TRAVAUX DE GENIE CIVIL + PROMOTION IMM + AUTRES	1 006 207,260	100,000	962 160,000	962 160,000	31/12/2024	183 994 775,510	943 176,297	254 738 563,947	519139
JET ENERGY	CONSTRUCTION ELECTRIQUE	35 000 000,000	99,910	34 969 500,000	34 969 500,000	31/12/2024	226 002 349,580	51 220 341,930	230 711 344,390	3337712
JET PRIM	PROMOTION IMMOBILIER	1 000 000,000	92,500	925 000,000	419 580,000	31/12/2024	7 978 728,480	1 169 423,200	13 188,420	3337788
JSJ PORTUGAL	BUREAU D'ETUDE	110 000,000	20,000	5 785 450,000	5 785 450,000	31/12/2024	10 319 930,450	808 127,435	1 118 392,072	32551058091
MCA	BATIMENTS	5 000 000,000	100,000	110 000 000,000	110 000 000,000	31/12/2024	283 192 212,360	761 233,460	229 123 488,790	40389835
MEA WOOD	CHARPENTE EN BOIS	6 000 000,000	93,330	5 600 000,000	5 600 000,000	31/12/2024	47 510 829,820	1 845 627,940	69 000 623,910	3337278
SIM JET MEA	PROMOTION ET DEVELOPEMENT COMMERCIAL	5 000 000,000	99,990	2 524 850,000	2 524 850,000	31/12/2024	24 656 827,490	4 092 553,490	40 373 543,590	15256525
MAROC RECYCLING AND RECOVERY RABAT	TRAVAUX DE REHABILITATION, AMENAGEMENT, EXPLOITATION CENTRE ENFOUSSEMENT	129 204 231,000	7,000	9 042 000,000	9 042 000,000	31/12/2024	-	-	-	-
PRESUD SARL AU	FABRICATION DE MATERIAUX DE T. P. - ENTREPRENEUR D'INSTALLATION ELECTRIQUE	7 000 000,000	100,000	14 000 000,000	14 000 000,000	31/12/2024	8 011 925,730	2 041 148,860	9 864 531,570	06580088
<b>TOTAL</b>		<b>2 020 704 480,260</b>		<b>195 078 783,470</b>	<b>194 451 061,470</b>		<b>1 078 490 255,624</b>	<b>64 176 352,917</b>	<b>1 075 779 222,995</b>	<b>-</b>

## TABLEAU DES PROVISIONS (ETAT B5)

Exercice clos le 31/12/2024

NATURE	Début Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Fin Exercice
		Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provi. pour dépréciation actif immobilisé	231 152,07		1 049 992,39		231 152,07		1 049 992,39	
2. Provisions réglementées								
3. Provi. durables pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>231 152,07</b>		<b>1 049 992,39</b>		<b>231 152,07</b>		<b>1 049 992,39</b>	
4. Provi. pour dépréciation actif circulant	93 288 763,77	86 950 457,23	11 768 372,27	81 520 391,50	11 768 372,27		98 718 829,50	
5. Autres Provisions pour risques & charges	14 640 665,45	14 591 706,32	4 668 506,79	13 938 972,50	701 692,95		19 260 213,11	
6. Provi. pour dépréciation comptes trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>107 929 429,22</b>	<b>101 542 163,55</b>	<b>16 436 879,06</b>	<b>95 459 364,00</b>	<b>12 470 065,22</b>		<b>117 979 042,61</b>	
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>108 160 581,29</b>	<b>101 542 163,55</b>	<b>17 486 871,45</b>	<b>-</b>	<b>95 459 364,00</b>	<b>12 701 217,29</b>	<b>119 029 035,00</b>	

## TABLEAU DES CREANCES (ETAT B6)

Exercice clos le 31/12/2024

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE:</b>	<b>87 171 429,67</b>	<b>29 428 694,68</b>	<b>57 742 734,99</b>	<b>-</b>	<b>22 355 853,16</b>	<b>54 081 852,47</b>	<b>22 136 409,69</b>	<b>-</b>
* Prêts immobilisés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres créances financières	87 171 429,67	29 428 694,68	57 742 734,99	-	22 355 853,16	54 081 852,47	22 136 409,69	-
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT:</b>	<b>2 731 434 894,10</b>	<b>426 706 864,13</b>	<b>2 304 728 029,97</b>	<b>172 834 088,60</b>	<b>248 266 282,15</b>	<b>2 215 553 320,71</b>	<b>94 205 782,36</b>	<b>403 800,00</b>
* Fournisseurs débiteurs	164 114 625,39	25 977 513,04	138 137 112,35	-	21 807 812,71	-	13 841 788,04	-
* Clients et comptes rattachés	2 130 756 136,39	300 502 933,87	1 830 253 202,52	172 834 088,60	146 795 515,91	1 864 993 909,61	60 853 060,81	403 800,00
* Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-
* Etat	325 628 360,47	61 944 156,86	263 684 203,61	-	-	325 628 360,47	-	-
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres débiteurs	38 238 265,13	25 752 078,37	12 486 186,76	-	22 386 514,78	8 469 732,99	19 510 933,51	-
* Comptes de régularisation- Actif	72 697 506,72	12 530 181,99	60 167 324,73	-	57 276 438,75	16 461 317,64	-	-

## TABLEAU DES DETTES (ETAT B7)

Exercice clos le 31/12/2024

DETRES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DETTE DE FINANCEMENT:</b>	<b>230 412 830,860</b>	<b>230 412 830,860</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
* Emprunts obligataires	85 714 320,000	85 714 320,000	-	-	-	-	-	-
* Autres dettes de financement	144 698 510,860	144 698 510,860	-	-	-	-	-	-
* Autres dettes de fin	-	-	-	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>DUPASSIF CIRCULANT:</b>	<b>2 165 447 430,190</b>	<b>407 185 961,220</b>	<b>1 758 261 468,970</b>	<b>269 099 587,150</b>	<b>279 179 263,630</b>	<b>431 128 241,860</b>	<b>486 975 637,600</b>	<b>272 839 503,720</b>
* Fournisseurs	1 285 017 526,920	190 700 226,190	1 094 317 600,730	269 099 587,150	272 319 043,150	98 374 862,070	475 790 313,550	272 839 503,720
* Clients/Créanciers	407 479 469,460	115 121 101,920	292 358 367,540	-	1 867 963,350	-	-	-
* Personnel	3 003 285,440	399 411,030	2 603 874,410	-	-	-	-	-
* Organismes Sociaux	1 217 308,510	1 622,580	1 215 685,930	-	-	-	-	-
* Etat	332 753 379,790	81 412 460,780	251 340 919,010	-	4 205,120	332 753 379,790	-	-
* Comptes d'Associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres Créanciers	123 279 270,680	12 912 649,290	110 366 621,390	-	4 988 052,010	-	11 185 324,050	-
* Comptes de Régularisation Passif	12 496 889,390	6 638 489,430	6 058 399,960	-	-	-	-	-
<b>TOTAUX</b>	<b>2 395 860 261,050</b>	<b>637 598 792,080</b>	<b>1 758 261 468,970</b>	<b>269 099 587,150</b>	<b>279 179 263,630</b>	<b>431 128 241,860</b>	<b>486 975 637,600</b>	<b>272 839 503,720</b>

## TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES (ETAT B8)

Exercice clos le 31/12/2024

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET
<b>* Sûretés données</b>				
ATTIJARI WAFABANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	27/12/2022	Renouvellement
ATTIJARI WAFABANK	5 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	27/03/2024	Nantissement
ATTIJARI WAFABANK	4 900 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/08/2020	Renouvellement
CREDIT DU MAROC	20 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	17/04/2023	Renouvellement
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	12/06/2023	Renouvellement
ATTIJARI WAFABANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	04/05/2023	Renouvellement
ATTIJARI WAFABANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	04/05/2023	Renouvellement
BMCE BANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	13/11/2020	Renouvellement
ARAB BANK	25 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	05/06/2023	Renouvellement
BANQUE POPULAIRE	20 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	30/08/2023	Renouvellement
SOCIETE GENERALE	40 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/09/2023	Renouvellement
BMCE BANK	9 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	05/05/2021	Renouvellement
SOCIETE GENERALE	4 100 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	01/10/2020	Renouvellement
SOCIETE GENERALE	7 300 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/06/2021	Renouvellement
SOCIETE GENERALE	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/01/2022	Renouvellement
BMCE BANK	14 800 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	09/02/2023	Renouvellement
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/09/2023	Renouvellement
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	100 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	22/09/2020	Nantissement
BMCE BANK	225 031 763,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/02/2022	Nantissement
BANK OF AFRICA	6 600 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/09/2023	Nantissement
BANK OF AFRICA	11 300 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	17/10/2023	Nantissement
BANK OF AFRICA	2 213 400,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement
BANK OF AFRICA	34 890 684,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement
BANK OF AFRICA	1 125 480,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement
BANK OF AFRICA	59 794 097,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement
BANK OF AFRICA	399 676 888,00	Nantissement sur fonds de commerce	27/03/2024	Nantissement
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	40 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	23/08/2024	Nantissement
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	133 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	12/12/2024	Nantissement
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	24 087 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	19/12/2024	Nantissement
<b>* Sûretés reçues</b>				

# ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL (ETAT B9)

Exercice clos le 31/12/2024

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS	MONTANTS
	EXERCICE	EXERCICE
		PRECEDENT
* Avals et Cautions		
- Cautions provisoires	73 014 600,00	141 101 940,00
- Cautions définitives	226 753 874,31	196 226 795,49
- Cautions de retenue de garantie	383 362 479,97	363 848 330,13
- Cautions admission temporaire	1 999 161,00	3 538 677,00
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires	-	-
* Autres Engagements Donnés	373 313 713,40	233 841 420,60
<b>Total</b>	<b>1 058 443 828,68</b>	<b>938 557 163,22</b>

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS	MONTANTS
	EXERCICE	EXERCICE
		PRECEDENT
* Avals et Cautions		
* Autres Engagements Reçus		
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL (ETAT B10)

Exercice clos le 31/12/2024

Rubrique	Date Vale échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortis du bien	Régularisations			Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
					Cumul exercices précédents	Restent à payer			
						A moins d'un an	A plus d'un an		
PROPRIETE ROCHE YCEM	01/11/2015	120	661 971 038,10	10	135 537 291,36	17 339 234,16	1 176 381,92	14 824 246,00	64765 C.M.0
GRUE QAYAN	05/07/2014	84	38 156 970,18	10	35 033 121,64	6 520 496,64	4 069 458,20	381 468,70	20553
BUREAU INFORMATIQUE	25/10/2019	48	311 535,90	6,8	372 525,90	6 990,14		2 615,12	481000
ROULEAU-PLONNÉES	31/10/2010	48	112 000,00	10	143 591,02	3 600,92		1 320,00	482280
COMPRESSEUR-MARTEAU/BOULE	01/11/2019	48	360 000,00	10	367 532,24	7 532,24		3 600,00	50204000
NETTOYAGES	01/11/2019	48	65 000,00	10	71 344,29	6 344,29		458,00	50258910
NETTOYAGES	31/10/2019	48	550 000,00	10	598 646,10	12 717,30		5 500,00	50258920
FLEXLINE TSD 2500	25/12/2019	48	118 000,00	10	144 372,08	26 372,08		1 500,00	477660
GRUES A TOUR	01/10/2019	72	7 906 750,66	10	6 180 340,64	1 543 811,52	1 538 116,96	79 069,21	84679 C.M.0
CHARGEUR TRACTOPELLES	05/02/2020	48	2 444 900,76	10	2 096 443,11	254 457,65		26 549,81	4868 10
STATIONS DE TRAVAIL	31/03/2020	48	253 000,00	10	229 569,75	15 846,65		2 500,00	4891 10
GROUPES ELCTROGENE GRIPEL	23/03/2020	48	158 000,00	10	154 416,82	21 167,83		1 580,00	489900
GROUPES ELCTROGENE	05/05/2020	48	8 299 876,24	10	8 282 331,13	17 545,11		82 994,83	76629
COMPRESSEUR	05/05/2020	48	71 250,00	10	71 436,94	186,94		712,50	489320
COMPRESSEUR	05/03/2020	48	170 000,00	10	168 765,11	20 364,18		1 500,00	76843
PRELÈVEUR MACHINES/LES	3 423 899,71		3 423 899,71		3 503 486,66	79 586,95		34 355,00	76826
ECRAN INTERACTIF "ANTHÈNE-SU"	05/06/2020	48	50 000,00	10	48 964,91	5 909,89		500,00	77531
RAYONNAGES	15/01/2020	48	63 154,11	10	671 461,93	62 838,82		6 515,14	47920
CAMION CENTRALE BETON	30/09/2020	48	8 209 444,31	10	7 387 062,81	1 627 668,81		82 004,81	1413404552
CENTREUSE DE TOLE	30/09/2020	48	359 821,45	10	321 121,71	74 105,17		3 999,21	14096104552
ENTREPRISE	10/07/2020	48	448 264,68	10	423 987,64	48 872,20		4 483,00	14096104552
EPONS ROULANTS MONOPOURTE	31/07/2020	48	393 000,00	10	368 615,83	26 945,25		3 570,00	485200
LOGICIELS/ACCESOIRES	05/08/2020	48	1 600,00	10	29 518,83	5 180,25		316,00	4931 80
CHARIOT XCM	01/08/2020	48	68 614,40	10	63 962,79	10 000,41		679,24	77500
CHARRIERRE A BOIS	25/09/2020	48	110 000,00	10	116 481,67	26 276,33		1 000,00	77676
APARCEL	15/10/2020	48	140 000,55	10	123 384,42	30 445,41		1 600,00	492920
CHARIOTS TELESCOPIQUES MANI	30/09/2020	48	4 153 000,00	10	3 680 523,14	809 356,28		41 500,00	4931 80
FABRICATION UNE CHAÎNE DE TR	25/10/2020	48	2 430 000,00	10	2 112 987,58	544 304,18		24 200,00	76506
SCALPOTRIE DE PELES	30/11/2020	48	120 002,84	10	101 375,73	30 199,69		1 200,00	492930
ENSEMBLE INFORMATIQUE	25/11/2020	48	40 000,00	6,8	38 727,42	1 272,58		6 000,00	78135
CHARIOTS TELESCOPIQUES	01/01/2021	48	1 650 000,00	10	1 358 888,40	45 962,80		16 500,00	90925 C.M.0
GRUE	23/01/2021	60	7 311 007,89	10	4 827 008,13	1 423 348,91	1 652 146,31	68 839,53	91120 C.M.0
POINCONNEUSE BOSCHERT	25/03/2021	48	1 616 931,74	10	1 251 508,53	443 884,60		80 145,87	77087
TGT ROBBY 600XL	25/02/2021	48	333 194,09	10	264 517,02	91 125,36		8 899,06	3 119,41
SIEMENS	30/04/2021	48	300 000,00	10	278 000,00	22 000,00		1 000,00	902400
PRESSE FILAISE ADIRA	25/04/2021	48	1 138 530,35	10	967 271,00	112 552,72		10 385,30	402940
NETTOYEUR	25/04/2021	48	37 000,00	10	27 791,81	10 157,40		7 070,00	77493
ENSEMBLE DE FOURNITURE	05/08/2021	48	60 118,50	10	119 184,44	39 111,83		4 911,87	78150
FORLEIFT FRESN	25/03/2021	48	456 642,90	10	353 475,75	123 770,00		4 566,83	77623
ENCAILLÉES	25/02/2021	48	1 923 817,45	10	1 522 940,60	628 096,56		51 342,18	192380
POUR DE SÉCHAGE	05/04/2021	48	592 581,20	10	436 040,08	163 667,80		31 963,32	77524
CENTRE D'USINAGE PENDULAIRE	15/04/2021	48	1 057 476,24	10	786 233,18	290 501,48		84 671,26	103 747,6
UNE MACHINE PELLETES	25/05/2021	48	158 000,00	10	134 726,99	19 876,76		1 850,00	1492400
SIEMENS	01/07/2021	48	699 560,90	10	502 015,20	200 806,08		100 403,04	93383 C.M.0
POMPE-HI-TONNE-FORREUSE	01/11/2021	60	8 204 442,20	10	4 006 089,89	1 848 964,56	1 848 964,56	1 540 803,00	82 044,42
SCIE A RUBAN HOPPEL+200 BEHRINGER - 1 PERCEUSE MAGNETIQUE DMSO - 2 PERCEUSES MIGNONNETES DMSO	01/03/2022	48	115 930,00	10	73 436,28	49 928,28		6 675,48	90407 C.M.0
MACHINE PLASMA	15/02/2022	48	150 000,00	10	77 389,65	41 274,48		5 159,31	1 504,00
DANCIA LOGAN NOUVELLE	01/03/2022	48	107 126,00	6,8	84 113,54	45 879,96		658,00	155270
PC, PERIPHERIALES, SWITCH CBDO WS	01/12/2021	36	90 726,00	6,8	96 353,54	18 181,14		1 915,52	124240
DANCIA LOGAN NOUVELLE	25/06/2022	48	466 827,50	5	216 205,86	142 814,88	69 423,90	1 428,15	81897
ENSEMBLE DE MATERIEL ET LOGICIEL INFORMATIQUE	05/02/2022	48	102 710,00	6,8	55 302,97	28 296,28		2 990,99	81366
PLATEFORME	15/11/2022	60	17 767 435,40	10	4 584 665,89	4 004 094,12	4 004 094,12	7 507 676,47	40 040,94
FIBRE LASER CUTTING MACHINE	25/12/2022	60	3 140 783,00	10	717 641,95	207 811,24	207 811,24	1 405 791,77	7 078,11
CHARIOTS TELESCOPIQUES MANITOU	25/10/2022	60	1 500 000,00	10	1 509 819,12	462 970,20		4 326,94	82639
MATERIELS INFORMATIQUES	15/04/2023	48	484 000,00	6,8	466 867,87	136 466,64		1 760,40	143430
CLIMATISEUR	01/04/2023	60	26 960,00	10	4 225 204,00	5 070 245,76	5 070 245,76	10 985 532,48	224 962,20
COMPRESSEUR	30/06/2023	48	250 000,00	10	28 192,64	42 258,96		1 500,00	90674 C.M.0
CHARIOT TELESCOPIQUE X1140	15/06/2023	48	2 100 000,00	10	322 218,72	594 465,32	594 465,32	867 311,92	21 000,00
ENSEMBLE SPANIEL LOW	30/09/2023	48	1 500 000,00	10	110 664,76	479 459,00		479 459,00	17 020,50
UNCP4000/REBR4105400121	20/09/2023	48	1 700 000,00	10	113 132,2	47 927,52		82 541,84	1044900
CHARIOT TELESCOPIQUE EMANITOU MTX1840	05/07/2023	48	1 655 000,00	10	148 716,34	297 432,72	297 432,72	446 149,08	10 540,00
CHARIOT ELEVATEUR ELECTRIQUE	05/02/2024	60	584 000,00	10	484 000,00	136 184,60		484 000,00	064815
SEMI REMORQUE SURBAISSEE EXTENSIBLE	25/04/2024	60	1 420 225,51	10	225 141,35	330 819,96	1 098 138,48	14 202,56	0551500
COMPRESSEUR MERCEDES ATLAS COPCO	20/05/2024	60	1 500 000,00	10	32 155,88	34 939,44	118 405,88	1 500,00	0551600
CHARIOT TELESCOPIQUE MANITOU	05/03/2024	60	3 000 000,00	10	1 700 000,00	287 000,00		370 000,00	0770000
TRACTEURS MERCEDES 621K20	25/02/2024	60	2 087 350,00	10	411 924,66	486 206,16	1 532 899,98	20 873,50	084814
MACHINE A BARRER	01/07/2024	48	732 000,00	10	100 328,14	206 456,28	516 140,70	73 233,65	1493900
KRONA MIREX 14	25/08/2024	48	378 000,00	10	378 000,00	104 484,84		272 627,30	0864100
GRUES A TOUR	09/09/2024	60	9 099 008,24	10	732 678,29	2 110 113,48	7 707 775,63	90 500,00	0551130
GRUES A TOUR	05/11/2024	60	13 992 001,80	10	407 172,83	3 146 120,32	12 180 768,45	135 925,82	06337030
GRUES MOBILES	05/11/2024	60	17 648 000,00	10	624 846,10	4 130 063,20	15 893 796,70	1 760 000,00	06337140
CHARGEUSE PELLETTEUSE MARQUE XCMG	31/12/2024	60	1 853 588,25	10	71 959,34	431 756,04	1 655 064,82	18 535,88	0551270
TRONC - SERVEUR 6 DISQUE	10/10/2024	48	757 200,00	6,8	47 438,85	213 474,84	992 985,67	7 272,00	0560740
CENTRE DE TRAITEMENT DES DONNEES	13/04/2024	60	1 324 423,42	10	1 324 423,42	287 000,00		1 234 500,00	06336900
60357560 CENTRE D'USINAGE HAAS VF-S40	05/12/2024	60	1 781 225,78	10	28 489,03	410 242,08	1 612 479,29	17 612,26	06357560
6035140 12 MACINES AUTOPROPELSEES	05/12/2024	60	7 184 563,97	10	112 212,21	1 073 499,36	6 577 782,31	71 845,64	06351400
175500052 (Semi-remorques)	25/10/2024	60	1 750 000,00	10	17 909,47	407 627,28	1 566 909,15	17 500,00	17550000
603561 3 CHARIOTS TELESCOPIQUES	25/10/2024	60	2 970 000,00	10	197 701,10	837 322,32	2 314 265,86	29 700,00	0001561
603511 2 CHARIOTS TELESCOPIQUES	25/12/2024	60	1 900 000,00	10	9 460,57	601 201,04	1 838 398,59	19 600,00	087911
603509 PLATEAU EXTENSIBLE	20/12/2024	48	250 000,00	10	250 000,00	98 074,32		991 382,01	

## PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL (ETAT B12)

Exercice clos le 31/12/2024

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
* Bénéfice net	76 817 079,29	
* Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>		
1. Courantes	<b>295 494 343,91</b>	
Achats mat&four,ex,ant	620 759,20	
Autres Charges ex ant	4 874 199,01	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES(COMPTE 1710)		
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	627 339,10	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	2 389 337,11	
Provision sur créances douteuses	45 785 754,70	
Charges intéréts ex ant	328 702,96	
Perte de change ex ant	210 776,49	
DONS	670 000,00	
CADEAUX A LA CLIENTELE	205 388,34	
PROVISION INTERET France	11 663 372,27	
PROVISION/ECART CONVERSION INTERET France	365 954,39	
PROVISION CESSION	105 000,00	
Charges personnel ex ant	119 816,40	
IMPOT ET TAXE EX ANT	3 960,00	
RAS/LOYER		
RAS/MEDECIN	25 734,00	
CHARGES SANS JUSTIF	1 463 298,63	
AVOIR EX ANT 18/2023		
AVOIR EX ANT 17/2023		
AVOIR EX ANT 19/2023		
AVOIR EX ANT 15/2023		
AVOIR EX ANT 16/2023		
<b>Total charges benin</b>	226 034 951,31	
2. Non courantes	<b>63 511 745,43</b>	
Pénalités(compte 6583+6582)	4 080 914,09	
Charges non courant (compte 6585)	1 504 896,34	
CONTRIBUTION SOCIALE	985 096,00	
IS JET CONTRACTORS	49 752 325,00	
PRINCIPALE CONTRÔLE FISCALE	7 188 514,00	
<b>IS/BENIN</b>		
<b>III. DEDUCTIONS FISCALES</b>		
1. Courantes		<b>285 058 550,65</b>
Reprise sur provision clients douteux	39 840 368,78	
Ecart de conversion n-1	2 991 601,58	
Produits des titres de participation BP	1 351,07	
Produits des titres de participation Senegal		
REPRISE/PROVISION COMPTE COURANT France		
REPRISE/PROVISION CESSION France	105 000,00	
REPRISE/PROVISION INTERET France	11 663 372,27	
REPRISE/PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT	50 353,20	
REPRISE/PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION		
PROVISION/ECART INTERET France		
PROVISION/ECART CREANCES		
<b>Total produit benin</b>		230 406 503,75
2. Non courantes		
-		
-		
-		
<b>Total</b>	<b>435 823 168,63</b>	<b>285 058 550,65</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	<b>150 764 617,98</b>	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		
Bénéfice net fiscal (A - C)		<b>150 764 617,98</b>
ou déficit net fiscal (B)		-
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

## DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS (ETAT B13)

Exercice clos le 31/12/2024

I. DETERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	139 834 845,34
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	295 494 343,91
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	285 058 550,65
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	150 270 638,60
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	49 589 310,74
* Résultat Courant Après Impôts		100 681 327,86
<b>II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES</b>		

## DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE (ETAT B14)

Exercice clos le 31/12/2024

NATURE	Solde début exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin exercice 1+ 2 - 3
<b>A) T.V.A. Facturée</b>	268 897 403,18	363 335 894,92	361 723 976,00	270 509 322,10
<b>B) T.V.A. Récupérable</b>	202 991 882,33	482 391 575,83	384 074 519,00	301 308 939,16
- Sur Charges	201 338 486,08	471 930 892,62	374 852 982,81	298 416 395,89
- Sur Immobilisations	1 653 396,25	10 460 683,21	9 221 536,19	2 892 543,27
<b>C) T.V.A. dûe / crédit de T.V.A = (A - B)</b>	<b>65 905 520,85</b>	<b>- 119 055 680,91</b>	<b>22 350 543,00</b>	<b>- 30 799 617,06</b>

## PASSIF EVENTUEL (ETAT B15)

Exercice clos le 31/12/2024

NEANT
-------

## ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL (ETAT C1)

Exercice clos le 31/12/2024

Nom et prénom des principaux associés	Raison sociale des principaux associés	Adresses	Nombre De Titres		Valeur nominale de chaque action ou part sociale	Montant Du Capital			N° IF	N° CNI	N° Carte d'étranger
			Ex. précédent	Ex. actuel		Souscrit	Appelé	Libéré			
AR CORPORATION	AR CORPORATION	78 QI TAKADDOUM	1 128 610,00	1 100 010,00	50,00	55 000 500,00	55 000 500,00	55 000 500,00	3385056		
MR OMAR TADLAOUI	MR OMAR TADLAOUI	67 AV MEHDI BEN BARAKA LOT 1 RABAT	297 657,00	289 457,00	50,00	14 472 850,00	14 472 850,00	14 472 850,00		A340269	
RCAR	RCAR	RYAD BUSSINESS CENTER AV NAKHIL RABAT	328 525,00		50,00	0,00	0,00	0,00			
AMINE DAOUDI	AMINE DAOUDI	RESIDENCE BAY VIEW KERGOMARD CASA	125 714,00	125 714,00	50,00	6 285 700,00	6 285 700,00	6 285 700,00		BE670381	
DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTANT	DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTANT	BOURSE CASA	1 149 016,00	1 494 321,00	50,00	74 716 050,00	74 716 050,00	74 716 050,00			
FONDS CDG PERFORMANCE	FONDS CDG PERFORMANCE	PLACE MOULAY EL HASSAN TOLIR MAMOUNIA RABAT			50,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00			1066187
FCP LMV EQLIYI INVEST	FCP LMV EQLIYI INVEST	55 BOULVARD ABDELMOUMEN CASABLANCA		10 000,00	50,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00			52434215
BMCE CAPITAL BOURSE	BMCE CAPITAL BOURSE	63,Bd Moulay Youssef, 3ème étage - Casablanca, Maroc.		10,00	50,00	500,00	500,00	500,00			1066187
RMA ASSET MANAGEMENT	RMA ASSET MANAGEMENT	83, Avenue De L'armée Royale - Casablanca		10,00	50,00	500,00	500,00	500,00			1088925
<b>Total</b>			<b>3 029 522,00</b>	<b>3 029 522,00</b>		<b>151 476 100,00</b>	<b>151 476 100,00</b>	<b>151 476 100,00</b>			

## ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE (ETAT C2)

Exercice clos le 31/12/2024

ORIGINE RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
Décision du :		Réserve légale	
Report à nouveau	466 457 317,39	Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation		Tantièmes	
Résultat net de l'exercice	39 843 823,85	Dividendes	21 206 654,00
Prélèvements sur les réserves		Autres affectations	374 034,00
Autres prélèvements		Report à nouveau	484 720 453,24
<b>TOTAL A</b>	<b>506 301 141,24</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>506 301 141,24</b>

## RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES (ETAT C3)

Exercice clos le 31/12/2024

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
<b>* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:</b>			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés	921 128 522,61	962 125 129,67	1 017 371 517,72
Moins Immobilisations en Non-Valeurs			
<b>* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:</b>			
1. Chiffre d'Affaires	1 363 808 636,50	1 651 023 589,25	2 695 481 931,37
2. Résultat Avant Impôts	35 161 659,42	49 333 228,73	141 189 074,60
3. Impôts sur les Résultats	10 555 448,47	9 489 404,88	64 371 995,31
4. Bénéfices Distribués		21 206 654,00	45 442 830,00
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	24 606 210,95	18 637 169,85	31 374 249,29
<b>* RESULTAT PAR TITRE:</b>			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale		13,15	25,36
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale		7,00	15,00
<b>* PERSONNEL:</b>			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	39 919 276,90	35 490 180,84	41 915 935,21
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice	299	247	261

## TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES AU COURS DE L'EXERCICE (ETAT C4)

Exercice clos le 31/12/2024

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		
* Immobilisations Brutes		65 954 708,22
* Rentrées sur Immobilisations		
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	27 465 011,51	
* Charges		209 784 402,72
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	<b>27 465 011,51</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>275 739 110,94</b>
<b>BALANCE DEVISES</b>	<b>248 274 099,43</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>275 739 110,94</b>	<b>275 739 110,94</b>

## DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS (ETAT C5)

Exercice clos le 31/12/2024

I. DATATION
DATE DE CLOTURE
DATE D'ETABLISSEMENT DES ETATS DE SYNTHESE
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice
(2) Justification en cas de changement du délai réglementaire de trois mois pour l'élaboration des états de synthèse

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ere COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE	
DATE	INDICATION DES EVENEMENTS
	. FAVORABLES
	. DEFAVORABLES

# BILAN CONSOLIDÉ (ACTIF)

Exercice clos le 31/12/2024

	ACTIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	EXERCICE PROFORMA
		Net	Net	Net
	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS:</b> (A)	<b>748 401,99</b>	<b>1 558 803,09</b>	<b>1 558 803,09</b>
	* Frais Préliminaires	77 592,95	156 005,12	156 005,12
	* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	670 809,04	1 402 797,97	1 402 797,97
	* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-
		<b>37 135 695,05</b>	<b>41 098 170,33</b>	<b>45 759 747,33</b>
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:</b> (B)			
	* Ecart d'acquisition	34 958 086,11	38 244 663,06	42 906 240,06
	* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-
	* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	2 177 608,94	2 853 507,27	2 853 507,27
	* Fonds Commercial	-	-	-
	* Autres Immobilisations Incorporelles	-	-	-
		<b>206 850 703,47</b>	<b>157 747 032,16</b>	<b>158 521 566,90</b>
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES:</b> (C)			
	* Terrains	6 035 333,25	5 401 107,00	6 035 333,25
	* Constructions	37 702 142,01	18 870 168,05	18 960 274,33
	* Installations Techniques, Matériel & Outillage	135 344 415,28	87 033 689,65	87 063 231,31
	* Matériel de Transport	1 594 542,55	2 264 032,86	2 267 703,15
	* Mobilier de Bureau, Aménagements Divers	7 397 557,44	6 267 059,43	6 284 049,69
	* Autres Immobilisations Corporelles	1 022 652,60	4 298 317,34	4 298 317,34
	* Immobilisations Corporelles en Cours	17 754 060,34	33 612 657,83	33 612 657,83
		<b>87 458 375,12</b>	<b>39 690 565,43</b>	<b>40 242 306,94</b>
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES:</b> (D)			
	* Prêts Immobilisés	1 250 526,11	1 289 752,34	1 289 752,34
	* Autres Créances Financières	76 190 630,54	37 307 281,48	37 859 022,99
	* Titres de Participation	9 135 624,59	147 214,59	147 214,59
	* Titres mis en équivalence	818 479,87	946 317,02	946 317,02
	* Autres Titres Immobilisés	63 114,00	-	-
		-	-	-
	<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF:</b> (E)			
	* Diminution des Créances Immobilisées	-	-	-
	* Augmentation Des dettes Financières	-	-	-
		<b>332 193 175,63</b>	<b>240 094 571,01</b>	<b>246 082 424,26</b>
	<b>TOTAL I ( A + B + C + D + E ):</b>	<b>852 535 014,15</b>	<b>725 072 615,17</b>	<b>728 013 557,64</b>
	<b>STOCKS:</b> (F)			
	* Marchandises	-	-	1 190,00
	* Matériel et Fournitures Consommables	255 301 413,98	180 764 161,95	182 054 004,60
	* Produits en Cours	596 972 346,51	544 293 289,03	544 949 323,55
	* Produits Intermédiaires et Produits Résiduels	-	-	-
	* Produits Finis	261 253,66	15 164,19	1 009 039,49
		<b>2 929 872 703,33</b>	<b>2 680 554 252,49</b>	<b>2 684 430 045,39</b>
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT:</b> (G)			
	* Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes	124 288 736,88	116 116 563,66	116 281 764,36
	* Clients et Comptes Rattachés	2 346 363 043,32	2 242 651 158,43	2 245 907 483,72
	* Personnel	185 652,53	189 373,14	203 873,14
	* Etat	375 131 274,30	279 109 152,74	279 522 575,13
	* Comptes d'associés débiteurs	-	729 510,47	729 510,47
	* Autres Débiteurs	14 861 413,83	16 992 427,65	16 992 427,65
	* Compte de Régularisation Actif	69 042 582,47	24 766 066,40	24 792 410,92
		-	-	-
	<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT</b> (H)			
		-	-	-
	<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF</b> (I)			
	( Eléments circulants )	-	-	-
		<b>3 782 407 717,48</b>	<b>3 405 626 867,66</b>	<b>3 412 443 603,03</b>
	<b>TOTAL II ( F + G + H + I ):</b>	<b>109 541 619,63</b>	<b>113 240 841,48</b>	<b>101 260 250,00</b>
	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>			
	* Chèques et Valeurs à Encaisser	14 659 398,17	4 478 329,54	4 478 329,54
	* Banque , T.G et C.C.P	94 534 958,80	108 308 013,70	96 219 360,54
	* Caisse, Régies d'Avances et Accréditifs	347 262,66	454 498,24	562 559,92
		-	-	-
		-	-	-
		-	-	-
		-	-	-
		-	-	-
		-	-	-
	<b>TOTAL III :</b>	<b>109 541 619,63</b>	<b>113 240 841,48</b>	<b>101 260 250,00</b>
	<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III ):</b>	<b>4 224 142 512,74</b>	<b>3 758 962 280,15</b>	<b>3 759 786 277,29</b>

# BILAN CONSOLIDÉ (PASSIF)

Exercice clos le 31/12/2024

	PASSIF	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023	EXERCICE PROFORMA
	<b>FONDS PROPRES:</b>			
	* Capital Social ou Personnel (1)	151 476 100,00	151 476 100,00	151 476 100,00
	* Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé	-	-	-
	Capital Appelé			
	dont Versé . . .			
	* Primes d'Emission, de Fusion, d'Apport	284 056 600,00	284 056 600,00	284 056 600,00
	* Ecart d'évaluation	-	-	-
	* Réserve Légale	19 977 978,34	17 227 599,81	17 227 599,81
	* Autres Réserves	6 390 000,00	6 390 000,00	6 390 000,00
	* Report à Nouveau (2)	566 216 113,81	525 051 905,86	525 051 905,86
	* Ecart de Conversion	320 664,52	831 013,11	831 013,11
	* Résultats Nets en Instance d'Affectation (2)	-	-	-
	* Résultat net de l'exercice (2)	129 737 609,84	68 924 795,09	67 340 155,95
	* Intéret hors groupe hors résultat 2024	17 423 794,79	11 432 893,72	11 432 893,72
	* Intéret hors groupe / résultat 2024	3 320 136,93	4 163 722,04	4 163 722,04
	<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A):</b>	<b>1 178 918 998,23</b>	<b>1 069 554 629,62</b>	<b>1 067 969 990,48</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES:</b> (B)	<b>3 124 624,73</b>	<b>4 283 883,51</b>	<b>4 283 883,51</b>
	* Subventions d'Investissement	3 124 624,73	4 283 883,51	4 283 883,51
	* Provisions Réglementées	-	-	-
	<b>DETTE DE FINANCEMENT:</b> (C)	<b>268 554 107,43</b>	<b>284 704 061,32</b>	<b>284 704 061,32</b>
	* Emprunts Obligataires	85 714 320,00	114 285 740,00	114 285 740,00
	* Autres Dettes de Financement	182 839 787,43	170 418 321,32	170 418 321,32
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES:</b> (D)		<b>514 748,78</b>	<b>514 748,78</b>
	* Provisions pour Risques	-	-	-
	* Provisions pour Charges	-	514 748,78	514 748,78
	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF:</b> (E)			
	* Augmentation de Créances Immobilisées	-	-	-
	* Diminution des Dettes de Financement	-	-	-
	<b>TOTAL I ( A + B + C + D + E ):</b>	<b>1 450 597 730,39</b>	<b>1 359 057 323,23</b>	<b>1 357 472 684,09</b>
	<b>DETTE DU PASSIF CIRCULANT:</b> (F)	<b>2 198 915 464,74</b>	<b>1 804 041 106,33</b>	<b>1 806 449 742,61</b>
	* Fournisseurs et Comptes Rattachés	1 050 400 323,65	796 405 524,32	797 558 196,23
	* Clients Crédeurs, Avances et Acomptes	460 257 529,90	431 937 949,10	432 128 759,32
	* Personnel	28 834 950,24	26 033 632,70	26 212 282,70
	* Organismes Sociaux	9 681 668,73	11 056 552,61	11 101 170,88
	* Etat	497 114 007,27	403 590 060,55	404 406 568,35
	* Comptes d'Associés	6 164 535,41	6 085 396,90	6 085 396,90
	* Autres Créanciers	123 371 427,15	113 995 448,24	114 020 826,32
	* Comptes de Régularisation - Passif	23 091 022,39	14 936 541,91	14 936 541,91
	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b> (G)	<b>17 075 387,42</b>	<b>16 966 462,79</b>	<b>16 966 462,79</b>
	<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments Circulants)</b> (H)			
		-	-	-
		-	-	-
	<b>TOTAL II ( F + G + H ):</b>	<b>2 215 990 852,16</b>	<b>1 821 007 569,12</b>	<b>1 823 416 205,40</b>
	<b>TRESORERIE PASSIF:</b>	<b>557 553 930,20</b>	<b>578 897 387,80</b>	<b>578 897 387,80</b>
	* Crédits d'Escompte	54 358 576,43	53 623 308,94	53 623 308,94
	* Crédits de Trésorerie	285 483 357,80	314 395 909,96	314 395 909,96
	* Banques solde créditeur	217 711 995,97	210 878 168,90	210 878 168,90
	<b>TOTAL III:</b>	<b>557 553 930,20</b>	<b>578 897 387,80</b>	<b>578 897 387,80</b>
	<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III ):</b>	<b>4 224 142 512,74</b>	<b>3 758 962 280,15</b>	<b>3 759 786 277,29</b>

# COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

Exercice clos le 31/12/2024

	NATURE	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023	EXERCICE PROFORMA
E X P L O I T A T I O N	<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>			
	* Ventes de Marchandises (en l'état)	23 954 884,45	16 482 620,75	16 490 489,09
	* Ventes de Biens et Services Produits	3 093 774 700,15	2 195 213 395,37	2 202 783 833,17
	* Chiffres d'Affaires	<b>3 117 729 584,60</b>	<b>2 211 696 016,12</b>	<b>2 219 274 322,26</b>
	* Variation de Stocks de Produits (+ ou -) (1)	51 275 234,12	8 033 485,30	7 979 956,68
	* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même			
		13 617 735,89	13 735 190,02	13 735 190,02
	* Subventions d'Exploitation	52 500,00		
	* Autres Produits d'Exploitation	19 133,73	520 751,02	528 651,02
	* Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	91 228 423,10	103 015 429,16	103 015 429,16
	<b>TOTAL I:</b>	<b>3 273 922 611,43</b>	<b>2 337 000 871,63</b>	<b>2 344 533 549,15</b>
	<b>II CHARGES D'EXPLOITATION:</b>			
	* Achats Revendus de Marchandises (2)	20 942 809,97	11 207 694,67	11 214 713,34
	* Achats Consommés de Matières et Fournitures (2)	2 206 980 542,10	1 537 895 163,04	1 542 025 825,35
	* Autres Charges Externes	322 454 130,83	235 201 584,75	235 201 584,75
	* Impôts et Taxes	19 408 895,07	7 001 133,62	7 131 109,42
* Charges de Personnel	276 955 290,78	257 553 368,97	260 546 599,52	
* Autres Charges d'Exploitation	3 367 566,52	18 283 671,37	19 121 350,50	
* Dotations d'Exploitation	122 524 952,21	109 383 811,25	109 488 432,89	
<b>Total II:</b>	<b>2 972 634 187,48</b>	<b>2 176 526 427,65</b>	<b>2 184 729 615,75</b>	
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION III (I - II):</b>	<b>301 288 423,96</b>	<b>160 474 443,97</b>	<b>159 803 933,39</b>	
F I N A N C I E R E	<b>IV PRODUITS FINANCIERS:</b>			
	* Produits des Titres de Participation et Autres Titres Immobilisés	1 351,07	1 351,07	1 351,07
	* Gains de Change	2 714 806,06	7 580 186,13	7 580 186,13
	* Intérêts et Autres Produits Financiers	2 093,33	5 454,27	9 885,16
	* Reprises Financières: Transferts de Charges	105 000,00	414 805,88	414 805,88
	<b>TOTAL IV:</b>	<b>2 823 250,45</b>	<b>8 001 797,35</b>	<b>8 006 228,24</b>
	<b>V CHARGES FINANCIERES:</b>			
	* Charges d'Intérêts	61 830 774,36	58 989 698,93	58 994 390,40
	* Pertes de Change	12 171 607,01	8 842 092,62	8 842 092,62
	* Autres Charges Financières	73 419,15	-	-
* Dotations Financières	105 000,00	105 000,00	105 000,00	
<b>TOTAL V:</b>	<b>74 180 800,53</b>	<b>67 936 791,55</b>	<b>67 941 483,02</b>	
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV - V):</b>	<b>- 71 357 550,08</b>	<b>- 59 934 994,20</b>	<b>- 59 935 254,78</b>	
<b>VII RESULTAT COURANT (III + VI):</b>	<b>229 930 873,88</b>	<b>100 539 449,77</b>	<b>99 868 678,61</b>	
N O N C O U R A N T	<b>VIII PRODUITS NON COURANTS:</b>			
	* Produits de Cessions d'Immobilisations	56 785 549,40	31 328 102,22	31 358 102,22
	* Subvention d'Equilibre	-	-	-
	* Reprises sur Subventions d'Investissement	848 818,78	848 818,78	848 818,78
	* Autres Produits Non-Courants	13 877 614,18	2 866 884,82	2 866 900,53
	* Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges			
<b>TOTAL VIII</b>	<b>71 511 982,36</b>	<b>35 043 805,82</b>	<b>35 073 821,53</b>	
C H A R G E S	<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>			
	* Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées	54 401 180,17	22 872 173,10	22 872 173,10
	* Subventions Accordées	-	-	-
	* Autres Charges Non Courantes	16 044 655,70	3 800 670,55	3 807 655,24
	* Dotations Non Courantes aux Amortissements et aux Provisions	9 013,93	4 106,24	4 106,24
	<b>Total IX</b>	<b>70 454 849,80</b>	<b>26 676 949,88</b>	<b>26 683 934,57</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )</b>	<b>1 057 132,56</b>	<b>8 366 855,94</b>	<b>8 389 886,96</b>	
R E S U L T A T	<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ ou - X )</b>	<b>230 988 006,44</b>	<b>108 906 305,71</b>	<b>108 258 565,57</b>
	<b>QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN</b>	<b>161 625,49</b>	<b>87 271,38</b>	<b>87 271,38</b>
	<b>AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION</b>	<b>9 532 793,08</b>	<b>8 908 171,47</b>	<b>9 426 124,47</b>
I M P O T S	<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>88 559 092,08</b>	<b>26 996 888,49</b>	<b>27 415 834,49</b>
	<b>XIII RESULTAT NET Total ( XI - XII )</b>	<b>133 057 746,77</b>	<b>73 088 517,13</b>	<b>71 503 877,99</b>
R E S U L T A T	Résultat Part des Intérêts Minoritaires	3 320 136,93	4 163 722,04	4 163 722,04
	<b>Résultat Part du Groupe</b>	<b>129 737 609,84</b>	<b>68 924 795,09</b>	<b>67 340 155,95</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )</b>	<b>3 348 257 844,24</b>	<b>2 380 046 474,80</b>	<b>2 387 613 598,92</b>	
<b>XV TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>	<b>3 215 200 097,48</b>	<b>2 306 957 957,67</b>	<b>2 316 109 720,93</b>	
<b>XVI RESULTAT NET (Total Produits - Total Charges)</b>	<b>133 057 746,77</b>	<b>73 088 517,13</b>	<b>71 503 877,99</b>	

# ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDÉ ( E.S.G )

Exercice clos le 31/12/2024

## I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1		* Ventes de Marchandises (en l'état )	23 954 884,45	16 482 620,75
2	-	* Achats de Marchandises	20 942 809,97	11 207 694,67
<b>I</b>	<b>=</b>	<b>MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT</b>	<b>3 012 074,48</b>	<b>5 274 926,08</b>
<b>II</b>	<b>+</b>	<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE: ( 3 + 4 + 5 )</b>	<b>3 158 667 070,16</b>	<b>2 216 982 070,69</b>
3		* Ventes de Biens et Services Produits	3 093 774 700,15	2 195 213 395,37
4		* Variation de Stocks de Produits	51 275 234,12	8 033 485,30
5		* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	13 617 735,89	13 735 190,02
<b>III</b>	<b>-</b>	<b>CONSOMMATION DE L'EXERCICE : ( 6 + 7 )</b>	<b>2 529 434 672,93</b>	<b>1 773 096 747,78</b>
6		* Achats Consommés de Matières et Fournitures	2 206 980 542,10	1 537 895 163,04
7		* Autres Charges Externes	322 454 130,83	235 201 584,75
<b>IV</b>	<b>=</b>	<b>VALEUR AJOUTEE : ( I + II + III )</b>	<b>632 245 071,71</b>	<b>449 160 248,99</b>
	<b>+</b>	* Subventions d'Exploitation	52 500,00	-
<b>V</b>	<b>-</b>	* Impôts et Taxes	19 408 895,07	7 001 133,62
9		* Charges du Personnel	276 955 290,78	257 553 368,97
	<b>=</b>	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION ( E.B.E )</b>	<b>335 933 385,86</b>	<b>184 605 746,40</b>
	<b>=</b>	<b>OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION ( I.B.E )</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
11	<b>+</b>	* Autres Produits d'Exploitation	19 133,73	520 751,02
12	<b>-</b>	* Autres Charges d'Exploitation	3 367 566,52	18 283 671,37
13	<b>+</b>	* Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	91 228 423,10	103 015 429,16
14	<b>-</b>	* Dotations d'Exploitation	122 524 952,21	109 383 811,25
<b>VI</b>	<b>=</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION ( + ou - )</b>	<b>301 288 423,96</b>	<b>160 474 443,97</b>
<b>VII</b>	<b>+ ou -</b>	<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>- 71 357 550,08</b>	<b>- 59 934 994,20</b>
<b>VIII</b>	<b>=</b>	<b>RESULTAT COURANT ( + ou - )</b>	<b>229 930 873,88</b>	<b>100 539 449,77</b>
<b>IX</b>	<b>+ ou -</b>	<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>1 057 132,56</b>	<b>8 366 855,94</b>
15	<b>-</b>	* Impôts sur les résultats	88 559 092,08	26 996 888,49
		QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE	161 625,49	87 271,38
		AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	9 532 793,08	8 908 171,47
<b>X</b>	<b>=</b>	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( + ou - )</b>	<b>133 057 746,77</b>	<b>73 088 517,13</b>

## II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F ) - AUTOFINANCEMENT CONSOLIDE

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1		* Résultat de l'Exercice	133 057 746,77	73 088 517,13
		* Bénéfice		
		* Perte	-	-
2	<b>+</b>	* Dotations d'Exploitation ( 1 )	38 471 106,59	30 566 294,82
3	<b>+</b>	* Dotations financières ( 1 )	-	-
4	<b>+</b>	* Dotations non courantes ( 1 )	9 013,93	4 106,24
5	<b>-</b>	* Reprises d'exploitation ( 2 )	514 748,78	460 132,25
6	<b>-</b>	* Reprises financières ( 2 )	-	-
7	<b>-</b>	* Reprises non courantes (2) ( 3 )	848 818,78	848 818,78
8	<b>-</b>	* Produits de cession d'immobilisations	56 785 549,40	31 328 102,22
9	<b>+</b>	* Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	54 401 180,17	22 872 173,10
		* Conversion de devises	794 808,18	404 087,51
		Variation des impôts différés		
<b>I</b>	<b>=</b>	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT ( C.A.F )</b>	<b>166 995 122,33</b>	<b>93 489 950,52</b>
10	<b>-</b>	* Distributions de bénéfices	23 473 072,75	
<b>II</b>	<b>=</b>	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>190 468 195,08</b>	<b>93 489 950,52</b>

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) y compris les reprises sur les subventions d'investissement

## TABLEAU DES FLUX CONSOLIDÉ JET CONTRACTORS

Exercice clos le 31/12/2024

	2024	2023
<b>Résultat Net des sociétés intégrées</b>	<b>133 057 746,77</b>	<b>73 088 517,13</b>
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
*Dotations	37 116 552,96	29 261 450,03
* Variation des impôts différés		
* Plus-values " moins values " des cessions, nettes d'impôt	- 2 384 369,23	8 455 929,12
*Ecart de conversion des comptes en devises	- 794 808,18	404 087,51
*Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	<b>166 995 122,33</b>	<b>93 489 950,52</b>
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	18 202 433,22	132 862 470,65
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>185 197 555,54</b>	<b>39 372 520,13</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
Acquisition des immobilisations	- 136 948 032,85	81 700 738,47
Cessions d'immobilisation, nettes d'impôt	56 785 549,40	31 328 102,22
Variation des créances immobilisées	- 47 767 809,69	4 881 227,16
Incidence de variation de périmètre		
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>- 127 930 293,14</b>	<b>45 491 409,09</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 21 206 654,00	
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales	- 2 266 418,75	
Subventions d'investissement reçues		
Augmentation de capital en numéraire		
Emissions d'emprunts	65 000 000,00	
Remboursement d'emprunts	- 81 149 953,89	73 652 955,63
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>- 39 623 026,64</b>	<b>73 652 955,63</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>17 644 235,76</b>	<b>158 516 884,85</b>
Trésorerie d'ouverture	- 465 656 546,33	307 139 661,48
Trésorerie de clôture	- 448 012 310,57	465 656 546,33
Différence	<b>17 644 235,76</b>	<b>158 516 884,85</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉ

Exercice clos le 31/12/2024

		Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Provision pour investissements	Autres			Totaux capitaux propres
							Ecart de réévaluation	Titres de participation	Total autres	
Mouvements	Augmentation de capital	-								-
	Réserves			7 401 097,52	12 769 083,32					5 367 985,41
	résultat				26 714 877,75					26 714 877,75
	Prime d'émission									-
	Réserves minoritaires			452 208,42						452 208,42
<b>Situation à la clôture 2022</b>		<b>151 476 100,00</b>	<b>284 056 600,00</b>	<b>534 459 177,66</b>	<b>26 714 877,75</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>996 706 755,41</b>
Mouvements	Augmentation de capital	-								-
	Réserves			24 881 408,89	26 714 877,75					1 833 468,87
	résultat				73 088 517,13					73 088 517,13
	Prime d'émission									-
	Réserves minoritaires			1 592 825,94						1 592 825,94
<b>Situation à la clôture 2023</b>		<b>151 476 100,00</b>	<b>284 056 600,00</b>	<b>560 933 412,49</b>	<b>73 088 517,13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 069 554 629,62</b>
Mouvements	Augmentation de capital	-								-
	Réserves			43 404 237,50	73 088 517,13					29 684 279,23
	résultat				133 057 746,77					133 057 746,77
	Prime d'émission									-
	Réserves minoritaires			5 990 901,07						5 990 901,07
<b>Situation à la clôture 2024</b>		<b>151 476 100,00</b>	<b>284 056 600,00</b>	<b>610 328 551,46</b>	<b>133 057 746,77</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 178 918 998,23</b>

## ETAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES CONSOLIDÉS ETAT A3

Exercice clos le 31/12/2024

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

## DÉTAIL DES NON VALEURS ETAT B1

Exercice clos le 31/12/2024

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	FRAIS PRELIMINAIRES	
2111	FRAIS DE CONSTITUTION	51 756,01
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DU CAPITAL	338 939,52
2117	FRAIS DE PUBLICITE	
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	390 224,63
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	6 977 070,00
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	
	<b>Total:</b>	<b>7 757 990,16</b>

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES CONSOLIDÉ ETAT B2

Exercice clos le 31/12/2024

Nature	MONTANT BRUT DEBUT D'EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		Acquisition	Production par l'Entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>9 764 572,57</b>	<b>741 470,00</b>	-	-	<b>2 748 052,38</b>	-	-	<b>7 757 990,17</b>
* Frais Préliminaires	2 888 747,94	-	-	-	2 498 052,38	-	-	390 695,54
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	6 875 824,63	741 470,00	-	-	250 000,00	-	-	7 367 294,63
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>96 805 499,33</b>	<b>6 423 442,74</b>	-	-	-	-	-	<b>103 228 942,07</b>
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-	-	-	-	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	8 538 178,72	177 226,60	-	-	-	-	-	8 715 405,32
* Fonds Commercial	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres Immobilisations Incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	-
* Ecart d'acquisition	88 267 320,62	6 246 216,14	-	-	-	-	-	94 513 536,76
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>267 101 957,06</b>	<b>126 562 498,23</b>	<b>3 220 621,88</b>	<b>28 617 080,32</b>	<b>57 131 599,27</b>	<b>3 777,95</b>	<b>28 617 080,32</b>	<b>339 749 699,96</b>
* Terrains	5 401 107,00	634 226,25	-	-	-	-	-	6 035 333,25
* Constructions	38 699 438,13	3 538 895,03	-	28 617 080,32	-	-	-	70 855 413,47
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	162 943 610,84	108 173 052,11	-	-	53 701 048,80	-	-	217 415 614,15
* Matériel de Transport	4 182 437,94	1 489 107,21	-	-	1 415 174,29	-	-	4 256 370,86
* Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	15 263 142,11	2 753 482,03	-	-	-	3 777,95	-	18 012 846,18
* Autres Immobilisations Corporelles	6 999 563,22	435 874,66	-	-	2 015 376,18	-	-	5 420 061,70
* Immobilisations Corporelles en Cours	33 612 657,83	9 537 860,95	3 220 621,88	-	-	-	28 617 080,32	17 754 060,34
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>373 672 028,96</b>	<b>133 727 410,97</b>	<b>3 220 621,88</b>	<b>28 617 080,32</b>	<b>57 131 599,27</b>	<b>2 791 830,33</b>	<b>28 617 080,32</b>	<b>450 736 632,20</b>

## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS CONSOLIDÉ ETAT B2 BIS

Exercice clos le 31/12/2024

Nature	Cumul Début d'Exercice 1	Dotation de l'Exercice 2	Amortissements sur Immobilisations Sorties 3	Cumul d'Amortissement en Fin d'Exercice 4 = 1 + 2 - 3
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS:</b>	<b>8 205 769,47</b>	<b>1 551 871,12</b>	<b>2 748 052,42</b>	<b>7 009 588,17</b>
* Frais Préliminaires	2 732 742,81	78 412,19	2 498 052,42	313 102,58
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	5 473 026,66	1 473 458,93	250 000,00	6 696 485,59
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:</b>	<b>55 707 329,01</b>	<b>10 385 918,01</b>	<b>-</b>	<b>66 093 247,02</b>
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	5 684 671,45	853 124,93	-	6 537 796,38
* Fonds Commercial	-	-	-	-
* Autres Immobilisations Incorporelles	50 022 657,56	9 532 793,08	-	59 555 450,64
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>109 354 924,90</b>	<b>26 533 317,46</b>	<b>2 989 245,87</b>	<b>132 898 996,49</b>
* Terrains	-	-	-	-
* Constructions	19 829 270,08	13 323 994,47	-	33 153 264,55
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	75 909 921,19	9 006 297,77	2 845 013,17	82 071 205,78
* Matériel de Transport	1 918 405,08	800 984,50	57 561,27	2 661 828,31
* Matériel, Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	8 996 082,68	1 705 877,49	86 671,43	10 615 288,74
* Autres Immobilisations Corporelles	2 701 245,87	1 696 163,23	-	4 397 409,10
* Immobilisations Corporelles en Cours	-	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>173 268 023,38</b>	<b>38 471 106,59</b>	<b>5 737 298,29</b>	<b>206 001 831,68</b>

## TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉ ETAT B3

Exercice clos le 31/12/2024

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
30/06/2024	2113	133 999,42	133 999,42	-	-	-	-
30/06/2024	2113	1 500 000,00	1 500 000,00	-	-	-	-
30/06/2024	2113	30 000,00	30 000,00	-	-	-	-
30/06/2024	2113	25 000,00	25 000,00	-	-	-	-
30/06/2024	2113	15 000,00	15 000,00	-	-	-	-
30/06/2024	2113	5 000,00	5 000,00	-	-	-	-
30/06/2024	2113	550 000,00	550 000,00	-	-	-	-
30/06/2024	2113	8 720,00	8 720,00	-	-	-	-
30/06/2024	2113	200 333,00	200 333,00	-	-	-	-
30/06/2024	2113	30 000,00	30 000,00	-	-	-	-
30/06/2024	2121	250 000,00	250 000,00	-	-	-	-
30/06/2024	2340	4 350,16	4 350,16	-	172 000,00	-	172 000,00
19/11/2024	2340	5 011,05	5 011,05	-	62 500,00	-	62 500,00
28/03/2024	2340	1 394 965,28	46 498,84	1 348 466,44	1 420 255,51	-	71 789,07
14/10/2024	2330	1 892 226,00	157 685,50	1 734 540,50	1 853 588,25	-	119 047,75
08/08/2024	2330	9 370 415,72	156 173,60	9 214 242,12	9 059 008,66	-	155 233,46
19/11/2024	2330	1 216 901,70	50 704,24	1 166 197,46	1 232 476,32	-	66 278,86
30/11/2024	2330	13 562 729,44	452 090,98	13 110 638,46	13 592 591,80	-	481 953,34
19/11/2024	2330	1 765 432,68	44 135,82	1 721 296,86	1 761 225,78	-	39 928,92
19/11/2024	2330	981 020,38	16 350,34	964 670,04	982 272,28	-	17 602,24
08/11/2024	2330	710 525,44	11 842,09	698 683,35	720 948,56	-	22 265,21
15/10/2024	2330	17 158 340,39	142 986,17	17 015 354,22	17 738 000,50	-	672 646,29
30/11/2024	2330	4 247 370,19	283 158,01	3 964 212,18	4 346 563,17	-	382 350,99
30/11/2024	2330	2 773 234,74	184 882,32	2 588 352,42	2 838 000,80	-	249 648,38
06/08/2024	2340000000	1 568,58	1 568,58	-	51 666,67	-	51 666,67
17/12/2024	2340000000	7 289,50	-	-	57 000,00	-	49 710,50
03/07/2024	2340	1 989,72	132,64	-	39 500,00	-	37 642,92
31/05/2024	233	1 780 496,30	906 208,49	874 287,81	857 951,10	-	-
				<b>54 401 180,17</b>	<b>56 785 549,40</b>		

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION CONSOLIDÉ ETAT B4

Exercice clos le 31/12/2024

Raison Sociale de la Société Emettrice	Secteur d'Activité	Capital Social	Participation au Capital (en %)	Prix d'Acquisition Global	Valeur Comptable Nette	Extraits des Derniers Etats de Synthèse de la Société Emettrice			Produits Inscrits au C.P.C. de l'Exercice
						Date de Clôture	Situation Nette	Résultat Net	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
BP ENGEN PV INDUSTRY	FINANCE	1 731 419 000,00 300 000,00 100 000,00		28 900,00 54 488,00 9 446,57	ND 54 488,00 523 497,49		54 488,00 9 446,57		
Autres MAROC RECYCLING AND RECOVERY RABAT	REHABILITATION AMENAGEMENT, EXPLOITATION	129 204 231	7%	9 042 000,00	9 042 000,00	31/12/2024			

## TABLEAU DES PROVISIONS CONSOLIDÉ ETAT B5

Exercice clos le 31/12/2024

NATURE	Montant de Début d'Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant de Fin d'Exercice
		d'Exploitation	Financières	Non Courantes	d'Exploitation	Financières	Non Courantes	
1. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Immobilisé	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Provisions Réglementées	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Provisions Durables pour Risques et Charges	514 748,78	-	-	-	514 748,78	-	-	-
<b>SOUS-TOTAL (A):</b>	<b>514 748,78</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>514 748,78</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Circulant ( <i>Hors Trésorerie</i> )	70 868 330,97	76 511 251,28	105 000,00	-	70 759 225,11	105 000,00	-	76 620 357,14
5. Autres Provisions pour Risques et Charges	16 966 462,79	17 075 387,42	-	-	16 966 462,79	-	-	17 075 387,42
6. Provisions pour Dépréciation des Comptes de Trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SOUS-TOTAL (B):</b>	<b>87 834 793,76</b>	<b>93 586 638,70</b>	<b>105 000,00</b>	<b>-</b>	<b>87 725 687,90</b>	<b>105 000,00</b>	<b>-</b>	<b>93 695 744,56</b>
<b>TOTAL (A + B):</b>	<b>88 349 542,54</b>	<b>93 586 638,70</b>	<b>105 000,00</b>	<b>-</b>	<b>88 240 436,68</b>	<b>105 000,00</b>	<b>-</b>	<b>93 695 744,56</b>

## TABLEAU DES CREANCES CONSOLIDÉ ETAT B6

Exercice clos le 31/12/2024

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE:</b>	<b>77 441 156,65</b>	<b>22 576 642,47</b>	<b>54 864 514,18</b>	-	-	<b>54 081 852,47</b>	-	-
* Prêts immobilisés	1 250 526,11	608 076,00	642 450,11	-	-	-	-	-
* Autres créances financières	76 190 630,54	21 968 566,47	54 222 064,07	-	-	54 081 852,47	-	-
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT:</b>	<b>2 980 675 939,51</b>	<b>501 317 582,36</b>	<b>2 479 358 357,15</b>	<b>233 943 063,00</b>	<b>146 880 969,51</b>	<b>2 265 340 494,16</b>	-	<b>17 264 634,89</b>
* Fournisseurs débiteurs	124 288 736,88	24 963 086,90	99 325 649,98	-	21 882 303,36	-	-	-
* Clients et comptes rattachés	2 396 704 225,92	375 896 354,81	2 020 807 871,11	233 906 840,00	124 998 666,15	1 865 278 169,23	-	17 264 634,89
* Personnel	185 652,53	27 000,00	158 652,53	-	-	-	-	-
* Etat	375 131 274,30	74 385 639,68	300 745 634,62	-	-	375 131 274,30	-	-
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres débiteurs	15 323 467,41	11 588 501,26	3 734 966,14	36 223,00	-	8 469 732,99	-	-
* Comptes de régul. Actif	69 042 582,47	14 456 999,70	54 585 582,77	-	-	16 461 317,64	-	-

## TABLEAU DES DETTES CONSOLIDÉ ETAT B7

Exercice clos le 31/12/2024

DETTE	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants vis à vis de l'Etat et les Organismes Publics	Montants vis-à-vis des Entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE FINANCEMENT:</b>	<b>268 554 107,43</b>	<b>267 036 302,43</b>	<b>1 517 805,00</b>	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	85 714 320,00	85 714 320,00	-	-	-	-	-	-
* Autres dettes de financement	182 839 787,43	181 321 982,43	1 517 805,00	-	-	-	-	-
<b>DU PASSIF CIRCULANT:</b>	<b>2 198 915 464,74</b>	<b>425 501 783,51</b>	<b>1 773 413 681,23</b>	<b>155 988 770,19</b>	<b>391 048 013,59</b>	<b>606 033 216,87</b>	<b>0,00</b>	<b>233 078 761,66</b>
* Fournisseurs	1 050 400 323,65	139 052 392,85	911 347 930,79	152 107 114,72	343 643 668,84	-	-	233 078 761,66
* Clients Crédeurs	460 257 529,90	146 138 348,69	314 119 181,21	-	37 437 267,64	98 374 862,07	-	-
* Personnel	28 834 950,24	2 065 493,46	26 769 456,78	-	-	-	-	-
* Organismes Sociaux	9 681 668,73	1 280 592,81	8 401 075,92	3 191 358,28	-	-	-	-
* Etat	497 114 007,27	110 212 086,56	386 901 920,72	-	-	497 114 007,28	-	-
* Comptes d'Associés	6 164 535,41	-	-	-	-	-	-	-
* Autres Créanciers	123 371 427,15	13 949 844,30	109 421 582,85	690 297,19	-	5 522 377,52	-	-
* Comptes de Régularisation Passif	23 091 022,39	6 638 489,43	16 452 532,96	-	9 967 077,11	-	-	-

## TABLEAU DES SURETES RÉELLES DONNEES OU RECUES CONSOLIDÉ ETAT B8

Exercice clos le 31/12/2024

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
<b>* Sûretés données</b>					
<i>* Sûretés données</i>					
ATTUARI WAFABANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	27/12/2022	Renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	5 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	27/03/2024	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	4 900 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/08/2020	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC	20 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	17/04/2023	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	12/06/2023	Renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	04/05/2023	Renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	04/05/2023	Renouvellement	
BMCE BANK	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	13/11/2020	Renouvellement	
ARAB BANK	25 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	05/06/2023	Renouvellement	
BANQUE POPULAIRE	20 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	30/08/2023	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	40 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/09/2023	Renouvellement	
BMCE BANK	9 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	05/05/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	4 100 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	01/10/2020	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	7 300 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	21/06/2021	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	3 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/01/2022	Renouvellement	
BMCE BANK	14 800 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	09/02/2023	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	20/09/2023	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	100 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	22/09/2020	Nantissement	
BMCE BANK	225 031 763,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/02/2022	Nantissement	
BANK OF AFRICA	6 600 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/09/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	11 300 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	17/10/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	2 213 400,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	34 890 684,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	1 125 480,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	59 794 097,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/12/2023	Nantissement	
BANK OF AFRICA	399 676 888,00	Nantissement sur fonds de commerce	27/03/2024	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	40 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	23/08/2024	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	133 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	12/12/2024	Nantissement	
CREDIT AGRICOLE DU MAROC	24 087 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	19/12/2024	Nantissement	
BP RABAT KENITRA	1 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	15/12/2020	Nantissement	
BP RABAT KENITRA	12 600 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	30/12/2020	Nantissement	
CIH BANK	10 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	15/08/2022	Renouvellement	
BP RABAT KENITRA	1 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	15/02/2022	Nantissement	
BANK OF AFRICA	5 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	23/11/2023	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	9 000 000,00	RENOUVELLEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	25/10/2023	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE	9 000 000,00	RENOUVELLEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	01/10/2024	Renouvellement	
CIH	7 000 000,00	RENOUVELLEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	01/11/2022	Renouvellement	
CIH	2 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	23/09/2020	Nantissement	
SOCIETE GENERALE	7 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	04/03/2021	Nantissement	
CIH	3 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	20/10/2022	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	2 000 000,00	NANTISSEMENT SUR FONDS DE COMMERCE	29/10/2024	Nantissement	
CIH	18 500 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	01/11/2022	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	13 500 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	24/07/2024	Renouvellement	
BP	500 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	26/10/2020	Nantissement	
BP	6 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	03/11/2021	Nantissement	
BP	3 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	08/12/2021	Nantissement	
BANK OF AFRICA	9 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	20/11/2023	Nantissement	
BP	500 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	06/12/2023	Nantissement	
BP BANK	4 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	02/03/2020	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	6 000 000,00	renouvellement nantissement sur fonds de commerce	15/01/2021	renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	4 000 000,00	renouvellement nantissement sur fonds de commerce	16/08/2022	renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	2 000 000,00	renouvellement nantissement sur fonds de commerce	06/12/2023	renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	3 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	02/03/2020	Nantissement	
SOCIETE GENERALE	12 000 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	02/03/2020	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	25 800 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	21/09/2020	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	13 526 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	16/10/2020	Nantissement	
BANK OF AFRICA	9 000 000,00	Renouvellement sur fonds de commerce	19/09/2024	Renouvellement	
BANK OF AFRICA	4 500 000,00	Nantissement sur fonds de commerce	03/11/2022	Nantissement	
<b>* Sûretés reçues</b>					

(1) Gage : 1- Hypothèque ; 2- Nantissement ; 3- Warrant ; 4- Autres ; 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)



# DÉTAIL DES POSTES DU C.P.C CONSOLIDÉ ETAT B11

## Exercice clos le 31/12/2024

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>611 CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
<u>Achats revenus de marchandises</u>		
* Achats de marchandises	20 942 809,97	11 207 694,67
* Variation des stocks de marchandises		
<b>Total</b>	<b>20 942 809,97</b>	<b>11 207 694,67</b>
<b>612 Achats consommés de matières et fournitures</b>		
* Achats de matière premières	931 507 155,24	588 730 449,55
* Variation des stocks de matières premières	-80 221 125,29	8 164 921,09
* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	303 669 350,24	252 464 367,90
* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	9 606 044,31	871 606,68
* Achats non stockés de matières et de fournitures	52 872 054,55	19 226 308,11
* Achats de travaux, études et prestation de services	989 547 063,05	668 437 509,71
<b>Total</b>	<b>2 206 980 542,10</b>	<b>1 537 895 163,04</b>
<b>613/614 Autres charges externes</b>		
* Locations et charges locatives	37 692 054,34	22 664 460,14
* Redevances de crédit-bail	63 166 936,11	64 526 360,26
* Entretien et réparations	8 011 618,48	9 123 495,32
* Primes d'assurances	10 546 944,75	10 906 577,71
* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	24 875 157,77	12 639 926,76
* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	77 102 758,83	44 964 281,81
* Redevances pour brevets, marque, droits ...	163 905,80	1 351 874,79
* Transports	29 122 626,59	20 413 855,39
* Déplacements, missions et réceptions	26 545 570,32	21 940 560,26
* Reste du poste des autres charges externes	45 226 557,84	26 670 192,31
<b>Total</b>	<b>322 454 130,83</b>	<b>235 201 584,75</b>
<b>617 Charges de personnel</b>		
* Rémunération du personnel	229 991 660,59	202 081 877,75
* Charges sociales	42 760 869,13	39 702 795,09
* Reste du poste des charges de personnel	4 202 761,06	15 768 696,13
<b>Total</b>	<b>276 955 290,78</b>	<b>257 553 368,97</b>
<b>618 Autres charges d'exploitation</b>		
* Jetons de présence	580 000,00	307 000,00
* Pertes sur créances irrécouvrables	2 787 566,52	17 061 205,85
* Reste du poste des autres charges d'exploitation		915 465,52
<b>Total</b>	<b>3 367 566,52</b>	<b>18 283 671,37</b>
<b>638 CHARGES FINANCIERES</b>		
<u>Autres charges financières</u>		
* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	60 000,00	
* Reste du poste des autres charges financières	13 419,15	
<b>Total</b>	<b>73 419,15</b>	<b>0,00</b>
<b>658 CHARGES NON COURANTES</b>		
<u>Autres charges non courantes</u>		
* Pénalités sur marchés et débits	818 280,19	17 592,48
* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	3 244 121,00	0,00
* Pénalités et amendes fiscales	5 321 918,77	2 048 166,90
* Créances devenues irrécouvrables	2 153 176,77	1 521 346,18
* Reste du poste des autres charges non courantes	4 507 158,97	213 564,99
<b>Total</b>	<b>16 044 655,70</b>	<b>3 800 670,55</b>

POSTE	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>711 PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
<u>Ventes de marchandises</u>		
* Ventes de marchandises au Maroc	16 034 761,58	10 697 365,57
* Ventes de marchandises à l'étranger	7 920 122,87	5 785 255,18
* Reste du poste des ventes de marchandises		
<b>Total</b>	<b>23 954 884,45</b>	<b>16 482 620,75</b>
<b>712 Ventes des biens et services produits</b>		
* Ventes de biens au Maroc	2 907 319 562,79	1 615 017 373,18
* Ventes de biens à l'étranger	253 031,65	1 767 411,06
* Ventes des services au Maroc	148 905 420,77	245 732 971,40
* Ventes des services à l'étranger	36 041 898,10	331 740 296,71
* Redevances pour brevets, marques, droits ...	0,00	0,00
* Reste du poste des ventes et services produits	1 254 786,84	955 343,02
<b>Total</b>	<b>3 093 774 700,15</b>	<b>2 195 213 395,38</b>
<b>713 Variation des stocks de produits</b>		
* Variation des stocks des biens produits		35 673 620,39
* Variation des stocks des services produits		-27 640 135,09
* Variation des stocks des produits en cours	51 275 234,12	
<b>Total</b>	<b>51 275 234,12</b>	<b>8 033 485,30</b>
<b>718 Autres produits d'exploitation</b>		
* Jeton de présence reçus	19 133,73	520 751,02
* Reste du poste (produits divers)		
<b>Total</b>	<b>19 133,73</b>	<b>520 751,02</b>
<b>719 Reprises d'exploitation, transferts de charges</b>		
* Reprises	88 197 249,17	102 965 830,79
* Transferts de charges	3 031 173,93	49 598,37
<b>Total</b>	<b>91 228 423,10</b>	<b>103 015 429,16</b>
<b>738 PRODUITS FINANCIERS</b>		
<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
* Intérêt et produits assimilés	2 093,33	4 856,88
* Revenus des créances rattachées à des participations		0,00
* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		0,00
* Reste du poste intérêts et autres produits financiers		597,39
<b>Total</b>	<b>2 093,33</b>	<b>5 454,27</b>

# PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RÉSULTAT NET FISCAL ETAT B12

Exercice clos le 31/12/2024

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
* Bénéfice net	133 057 746,77	
* Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>	<b>410 059 485,41</b>	
1. Courantes	<b>305 219 145,19</b>	
Achats mat&four,ex ant	705 722,04	
Autres charges ex ant	4 929 949,72	
RAS/MEDECIN	25 734,00	
Ecart de convesion Passif	196 687,92	
Provision sur créances douteux	55 789 148,22	
Dons	1 046 425,00	
Cadeaux à la clientèle	213 528,34	
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	627 339,10	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	2 389 337,11	
Pertes de changes exercice antérieurs	259 901,88	
Charges de personnel exercices antérieurs	258 983,72	
PROVISION CESSION France	105 000,00	
PROVISION INTERET France	12 029 326,66	
Charges d'intérêt des exercices antérieurs	607 110,17	
Total charges benin	226 034 951,31	
2. Non courantes	<b>104 840 340,22</b>	
Pénalités	<b>6 373 211,23</b>	
Impôts et taxes des ex antérieurs	4 485,00	
Autres charges non courant ex ant	27 534,57	
Créances devenues irrécouvrables	3 152 121,12	
Autres charges non courant	5 064 669,59	
Charges sans justificatif	1 463 298,63	
CSS AR	195 928,00	
RAPPEL D'IMPOT(compte 6582)	7 231 044,00	
CSS	985 096,00	
IS 31 12 2024	73 148 197,77	
IS BENIN	6 446 060,31	
- Impôts sur les résultats /CM	748 694,00	
<b>III. DEDUCTIONS FISCALES</b>	<b>0,00</b>	<b>283 732 427,65</b>
1. Courantes	0,00	49 635 656,07
Reprise sur provision clients douteux	0,00	3 066 558,99
Ecart de convesion n-1	0,00	1 351,07
Total produit benin		230 406 503,75
Reprise Ecart de Convesion		50 353,20
REPRISE/PRO.P ,RISQUE ET CHARGE FINANCIER		209 168,34
Ecart de convesion - passif		362 836,23
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
-		
2. Non courantes		0,00
-		
- Produits Non Courants ayant supporté L'IS lors de la Vérification Fiscale		
Pénalité		
<b>Total</b>	<b>543 117 232,18</b>	<b>283 732 427,65</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		<b>0,00</b>
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	259 384 804,53	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
* Exercice n - 4	30 653,99	
* Exercice n - 3	0,00	
* Exercice n - 2	2 736 012,85	
* Exercice n - 1	954 505,26	
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		<b>259 384 804,53</b>
Bénéfice net fiscal (A - C)		
<b>ou déficit net fiscal (B)</b>		<b>1 242 406,84</b>
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES	1 242 406,84	
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

## DÉTERMINATION DU RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS CONSOLIDÉ ETAT B13

Exercice clos le 31/12/2024

I. DÉTERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	229 930 873,88
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	305 219 145,19
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	283 732 427,65
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	251 417 591,43
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	82 967 805,17
* Résultat Courant Après Impôts		168 449 786,25
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		
Avantages octroyés:		

## DÉTAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE CONSOLIDÉ ETAT B14

Exercice clos le 31/12/2024

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1 + 2 - 3 = 4)
<b>A. T.V.A. Facturée</b>	378 298 329,93	599 380 353,20	573 528 908,81	404 149 774,32
<b>B. T.V.A. Récupérable</b>	239 879 641,95	580 484 854,78	482 403 440,05	337 961 056,68
* sur charges	237 277 232,49	569 114 419,08	472 310 862,30	334 080 789,28
* sur immobilisations	2 602 409,46	11 370 435,70	10 092 577,75	3 880 267,41
<b>C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)</b>	138 418 687,98	18 895 498,42	91 125 468,76	66 188 717,64

## ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL CONSOLIDE ETAT C1

Exercice clos le 31/12/2024

Nom et prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés (2)	N° IF 3	N° CNI 4	N° Carte d'étranger 5	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 9	MONTANT DU CAPITAL		
						Exercice précédent 7	Exercice actuel 8		Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
AR CORPORATION	AR CORPORATION	3385056			78 CI TAKADDOLIM	1 128 610,00	1 100 010,00	50,00	55 000 500,00	55 000 500,00	55 000 500,00
MIR OMAR TADLAOUI	MIR OMAR TADLAOUI		A340269		67 AV MEHDI BEN BARAKA LOT 1 RABAT	297 657,00	289 457,00	50,00	14 472 850,00	14 472 850,00	14 472 850,00
RCAR	RCAR				RYAD BUSINESS CENTER AV MOHIL RABAT	328 525,00		50,00	-	-	-
AMINE DAOUDI	AMINE DAOUDI		BE670381		RESIDENCE BAY VIEW KERGOMARD CASA	125 714,00	125 714,00	50,00	6 285 700,00	6 285 700,00	6 285 700,00
DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTAN	DIVERS ACTIONNAIRES ET FLOTTANT			0	BOURSE CASA	1 149 016,00	1 494 321,00	50,00	74 716 050,00	74 716 050,00	74 716 050,00
FONDS CDG PERFORMANCE	FONDS CDG PERFORMANCE				PLACE MOULAY EL HASSAN TOUR MAMOUNIA RABAT		10 000,00	50,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00
FCP LMV EQUITY INVEST	FCP LMV EQUITY INVEST				55 BOULEVARD ABDELMOUMEN CASABLANCA		10 000,00	50,00	500 000,00	500 000,00	500 000,00
BMCE CAPITAL BOURSE	BMCE CAPITAL BOURSE				63 Bd Moulay Youssef, 3ème étage - Casablanca, Maroc.		10,00	50,00	500,00	500,00	500,00
RMA ASSET MANAGEMENT	RMA ASSET MANAGEMENT				83, Avenue De l'armée Royale - Casablanca		10,00	50,00	500,00	500,00	500,00
						3 029 522,00	3 029 522,00		151 476 100,00	151 476 100,00	151 476 100,00

## ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE CONSOLIDE ETAT C2

Exercice clos le 31/12/2024

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS		MONTANT
* Report à nouveau		560 933 412,49	* Réserve légale		2 750 378,54
* Résultats nets en instance d'affectation			* Autres réserves		
* Résultat net de l'exercice		73 088 517,13	* Tantièmes		
* Prélèvements sur les réserves			* Dividendes		23 473 072,75
* Autres prélèvements			* Autres affectations		
			* Report à nouveau		607 798 478,33
<b>TOTAL A</b>		<b>634 021 929,62</b>	<b>TOTAL B</b>		<b>634 021 929,62</b>

## RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES CONSOLIDES ETAT C3

Exercice clos le 31/12/2024

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
<b>* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:</b>			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés Moins Immobilisations en Non-Valeurs	998 948 347,06	1 072 279 710,04	1 181 295 220,96
<b>* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:</b>			
1. Chiffre d'Affaires	1 799 583 981,00	2 211 696 016,12	3 117 729 584,60
2. Résultat Avant Impôts	63 781 099,89	108 906 305,71	230 988 006,44
3. Impôts sur les Résultats	28 680 446,10	26 996 888,49	88 559 092,08
4. Bénéfices Distribués	2 140 000,00	-	23 473 072,75
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	24 574 877,75	73 088 517,13	109 584 674,02
<b>* RESULTAT PAR TITRE:</b>			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	8,82	24,13	43,92
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale		-	7,75
<b>* PERSONNEL:</b>			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	209 784 722,90	202 081 877,75	229 991 660,59
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice			

## TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES AU COURS DE L'EXERCICE CONSOLIDE ETAT C4

Exercice clos le 31/12/2024

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		-
* Immobilisations Brutes	-	66 566 588,06
* Rentrées sur Immobilisations		
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	44 215 052,62	
* Charges		276 965 111,15
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	<b>44 215 052,62</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>343 531 699,21</b>
<b>BALANCE DEVICES</b>	<b>299 316 646,59</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>343 531 699,21</b>	<b>343 531 699,21</b>

## DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS CONSOLIDE ETAT C5

Exercice clos le 31/12/2024

I. DATATION	
* Date de clôture (1)	31/12/2024
* Date d'établissement des états de synthèse (2) : AU PLUS TARD 31/03/2025	
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.	

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.	
Dates	Indications des événements
	* Favorables
	* Défavorables

# RAPPORTS COMMISSAIRES AUX COMPTES 2024

# RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES COMPTES SOCIAUX

Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2024



H2B EXPERTS

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES Exercice du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 31 décembre 2024

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA  
78, Quartier industriel – Takadoum – Rabat

### AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

#### Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société JET CONTRACTORS S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **KMAD 1 018 109** dont un **bénéfice net** de l'exercice de **KMAD 76 817**.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société JET CONTRACTORS S.A au 31 décembre 2024 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

#### Comptabilisation du chiffre d'affaires et évaluation des créances clients :

##### 1. Risque identifié

- Compte tenu de la nature d'activité de la société JET CONTRACTORS dans le domaine de la construction de projets dont la réalisation de la majorité s'étale sur plus d'un exercice, le chiffre d'affaires est comptabilisé selon l'avancement des travaux. De ce fait le chiffre d'affaires comptabilisé correspond aux travaux constatés par des attachements et décomptes établis par la société et validés par le bureau d'études. Lorsque les attachements ne sont pas acceptés dans leur intégralité par le maître d'ouvrage, la société procède à l'ajustement du chiffre d'affaires constaté.
- Les créances clients dont le solde au 31 décembre 2024 est significatif et représente 53% de l'actif du bilan de la société. Le risque identifié est le caractère recouvrable et le provisionnement des créances pour lesquelles il y a un risque de non-recouvrement. Le conseil d'administration de la société a mis en place une note qui détermine les critères de provisionnement des créances basée sur la durée de leur ancienneté. Des provisions pour



H2B EXPERTS

créances douteuses et/ou litigieuses sont constatées à la fin de l'exercice sur la base de cette note.

##### 2. Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés

Nos travaux ont consisté principalement à :

- Prendre connaissance de l'environnement de contrôle, des procédures concernant la constatation du chiffre d'affaires ;
- Vérification, pour une sélection de projets jugés importants sur la base de leur contribution au chiffre d'affaires, des justificatifs et des supports et les données contractuelles ayant servi à la constatation du chiffre d'affaires ;
- S'assurer de la prise en compte des réclamations dans l'estimation du chiffre d'affaires (réserves sur les travaux, retard, ...) et analyse des échanges (courriers, courriels, ...) entre la société et son client confortant les positions retenues dans la résolution des réclamations ;
- Appréciation de la conformité de la constatation des provisions pour créances douteuses ou litigieuses par rapport aux règles de provisionnement mises en place par les organes de gouvernance et par rapport aux jugements sur le caractère recouvrable des créances ;
- Examen de la régularité et de la permanence des principes et méthodes appliqués.

#### Evaluation et dépréciation des stocks de matières et fournitures consommables :

##### 1. Risque identifié

- Au 31 décembre 2024, le solde des stocks de matières premières s'élève à 231 272 KMAD.
- Les stocks sont évalués selon la méthode du coût moyen pondéré. Le montant de la dépréciation du stock est calculé, article par article, sur la base d'un modèle de dépréciation validé par le conseil d'administration, en tenant compte de l'antériorité du stock détenu et de sa rotation.
- Nous avons considéré que la valorisation et la dépréciation du stock est un point clé d'audit, compte tenu de l'importance des stocks dans le bilan, de la complexité de l'opération d'inventaire physique et de la méthode de calcul de la provision pour dépréciation.

##### 2. Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés

Les travaux effectués correspondent principalement aux procédures d'audit suivantes :

- Nous avons revu et analysé les méthodes et les principes appliqués par la direction pour la détermination des valeurs brutes et nettes des stocks au 31 décembre 2024.
- Nous avons assisté aux opérations d'inventaire physique des stocks en procédant à des comptages par sondage des articles et nous avons comparé les résultats obtenus avec l'inventaire permanent et les résultats de l'inventaire physique de la société.
- Nous avons validé par sondage le calcul des coûts moyens pondérés retenus par la direction.
- Nous avons également examiné les variations des coûts unitaires au 31 décembre 2024 par rapport à l'exercice précédent et avons analysé les variations les plus significatives et les variations jugées anormales.
- Nous avons revu les calculs faits par la direction pour déterminer le montant de la provision pour dépréciation des stocks, en tenant compte des articles à rotation lente et nous avons vérifié leur correcte évaluation et leur conformité par rapport à la méthode fixée par le conseil d'administration.

#### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

#### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs et conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société **JET CONTRACTORS S.A** a procédé à l'acquisition de 100% du capital de la société PRESUD SARL pour un montant de KMAD 14 000.

Rabat, le 04 avril 2025

#### Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

**HORWATH MAROC AUDIT**  
90, Avenue Mendi Gen Barka  
Hayat 27ad - Rabat  
Tél : 0537 77 46 70 / 71  
Fax : 0537 37 77 46 76

El Bouazzaoui HANATI

H2B EXPERTS

**H2B EXPERTS SARL**  
Rue Oued Baht Rési. Kays  
Imm. E, Appt 3 - Agdal - Rabat  
RC : 88591 - TD : 25795170  
IF : 3344007 - CNSS : 8947519

Tarik SBAA

# RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2024



## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES Exercice du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 31 décembre 2024

Aux actionnaires de la société **JET CONTRACTORS SA**  
78, Quartier industriel – Takadoum – Rabat

### AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

#### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **JET CONTRACTORS S.A et de ses filiales (le « groupe »)**, comprenant le bilan consolidé, le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé de variation des capitaux propres, le tableau consolidé des flux de trésorerie, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le **31 décembre 2024**. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **KMAD 1 182 044** dont un **bénéfice net** consolidé de **KMAD 133 058**.

Nous certifions que les états de synthèse consolidé cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du groupe au **31 décembre 2024** conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

#### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse consolidés

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

#### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

# RAPPORT SPECIAL

Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2024



H2B EXPERTS

- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Rabat, le 04 avril 2025

## Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit



El Bouazzaoui HANATI

H2B EXPERTS



Tarik SBAA

## RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2024 AU 31 DECEMBRE 2024

Aux actionnaires de la société **JET CONTRACTORS**,  
78, Quartier industriel Takadoum - Rabat

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

### 1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

#### A. Convention écrite d'AMETEMA :

##### Nature de l'opération : Contrat fournisseur

##### Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA.
- **Nature et objet de la convention :** La société AMETEMA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **5 647 189,04 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de **4 705 990,87 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 5 474 228,14 Dhs** dont **1 740 714,92 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**Nature de l'opération : Contrat Client**

*Contrat de matière première*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société AMETEMA de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **973 738,97 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **811 449,14 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2024.

**B. Convention écrite de CENTRALU :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat sous-traitance*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention** : La société CENTRALU effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **106 691 606,67 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **88 909 672,22 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 107 027 117,44 Dhs** dont **6 898 585,40 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**Nature de l'opération : Contrat client**

*Contrat de matière première*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société CENTRALU de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **324 711,71 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **270 593,09 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : **2 346 221,77 Dhs** dont **2 174 473,97 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**C. Convention écrite de RIMS :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat sous-traitance*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention** : La société RIMS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS de vente de matière première ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **19 885 919,55 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **16 363 825,62 Dhs HT**.

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 16 746 608,62 Dhs** dont **1 371 875,29 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**Nature de l'opération : Contrat client**

*Contrat de Mise à disposition*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société RIMS un local pour la période du 01/01/2024 au 31/12/2024 ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **300 000,00 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Mise à disposition d'un local en 2024, pour un montant de **250 000,00 Dhs HT** ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2024.

**D. Convention écrite d'AR FACTORY :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat sous-traitance*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- **Nature et objet de la convention** : La société AR FACTORY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **91 773 220,94 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Travaux divers pour un montant **76 477 684,12 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 83 413 523,23 Dhs** dont **10 234 222,62 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**Nature de l'opération : Contrat client**

*Contrat de matière première*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société AR FACTORY de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **2 507 053,96 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Matière première pour l'exercice 2024, pour un montant de **2 089 211,63 Dhs HT**.

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 4 625 658,98 Dhs** dont **3 218 519,49 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**E. Convention écrite MEDGLASS :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat sous-traitance*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEDGLASS.
- **Nature et objet de la convention** : La société MEDGLASS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **80 673 250,55 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis

de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **67 350 141,58 Dhs HT**.

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 69 868 099,42 Dhs** dont **2 133 915,31 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**F. Convention écrite d'UNION SUPPORT :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat sous-traitance*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société UNION SUPPORT.
- **Nature et objet de la convention** : La société UNION SUPPORT effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **3 632 508,00 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **3 027 090,00 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 3 933 076,00 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2024.

**G. Convention écrite de BE ARCH :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat sous-traitance*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention** : La société BE ARCH effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **48 543 293,23 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **36 334 696,20 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 46 089 498,51 Dhs** dont **1 059 850,59 Dhs** concernant des règlements des factures exercices antérieurs.

**Nature de l'opération : Contrat client**

*Contrat de matière première*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend à la société BE ARCHE de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **1 002 462,23 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **835 385,19 Dhs HT**.

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 880,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**Nature de l'opération : Contrat Compte courant**

*Contrat Intérêts compte courant*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société BE ARCH des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **35 674,83 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat

par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2024.

#### **H. Convention écrite de MGD :**

##### **Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

###### *Contrat sous-traitance*

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MGD.
- **Nature et objet de la convention :** La société MGD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **13 079 600,00 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **10 899 666,67 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice :** **13 079 600,00 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2024.

#### **I. Convention écrite d'ELEVAGE ET PRODUCTION :**

##### **Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

###### *Contrat sous-traitance*

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société ELEVAGE ET PRODUCTION.
- **Nature et objet de la convention :** La société ELEVAGE ET PRODUCTION effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **11 340 006,45 Dhs HT** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la

facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **11 340 006,45 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice :** **3 385 838,00 Dhs** dont **2 123 169,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### **J. Convention écrite de GALVAMED :**

##### **Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

###### *Contrat sous-traitance*

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société GALVAMED
- **Nature et objet de la convention :** La société GALVAMED effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **23 825 943,32 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **19 855 427,74 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice :** **19 925 131,24 Dhs** dont **2 166 914,52 Dhs** concernant des règlements de factures des exercices antérieurs.

#### **K. Convention écrite de JET PRIM :**

##### **Nature de l'opération : Contrat Compte courant**

###### *Contrat Intérêts compte courant*

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET PRIM.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET PRIM des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2024 ;
- Prix : **44 349,86 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2024.

**L. Convention écrite de MEA MONTAGE :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat sous-traitance*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
- **Nature et objet de la convention** : La société MEA MONTAGE effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **48 711 435,72 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **40 592 863,10 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : **42 503 930,06 Dhs** dont **5 211 697,46 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**Nature de l'opération : Contrat client**

*Contrat de matière première*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend à la société MEA MONTAGE de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;

- Prix : **141 536,47 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **117 969,56 Dhs HT**.

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2024.

**M. Convention écrite de MEA WOOD :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat de prestation de service*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention** : La société MEA WOOD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **42 111 308,49 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **35 092 757,08 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : **46 012 908,25 Dhs** dont **5 000 000,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**Nature de l'opération : Contrat client**

*Contrat de matière première*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société MEA WOOD de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;

- Prix : **4 615 572,30 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **3 846 310,25 Dhs HT** ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : **3 055 808,59 Dhs** dont **55 808,59 Dhs**

concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**N. Convention écrite de JC ITALY :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat de prestation de service*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JC ITALY.
- **Nature et objet de la convention** : La société JC ITALY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **9 177 956,00 Dhs HT** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant **9 177 956,00 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : **6 237 473,30 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2024.

**O. Convention écrite de MCA :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat de prestation de service*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MCA.
- **Nature et objet de la convention** : La société MCA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;

- **Modalités essentielles** :

- Date : 01/01/2024 ;
- Prix : **298 539 092,02 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **248 782 576,65 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : **361 650 376,47 Dhs** dont **136 321 096,96 Dhs**

concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**Nature de l'opération : Contrat client**

*Contrat de matière première*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MCA.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société MCA de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **1 586 271,59 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **1 321 892,99 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2024.

**P. Convention écrite de JET ENERGY :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat de prestation de service*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET ENERGY.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET ENERGY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2024 ;
- Prix : **224 371 684,62 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **187 197 155,50 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 154 123 882,10 Dhs** dont **33 110 844,80 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**Nature de l'opération : Contrat client**

*Contrat de matière première*

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET ENERGY.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société JET ENERGY de la matière première ;
- **Modalités essentielles :**
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **7 610 554,27 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** La matière première, pour un montant de **6 342 128,56 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 1 159 711,08 Dhs** dont **818 814,71 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2024.

**Q. Convention écrite de SIM JET MEA :**

**Nature de l'opération : Contrat client**

*Contrat de matière première*

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société SIM JET MEA.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société SIM JET MEA de la matière première.
- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2024 ;
- Prix : **14 760 611,16 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** La matière première, pour un montant de **12 300 509,30 Dhs HT** ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 8 905 960,96 Dhs** concernant des règlements des factures de l'exercice 2024.

**Nature de l'opération : Contrat Compte courant**

*Contrat Intérêts compte courant*

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société SIM JET MEA.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société SIM JET MEA des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles :**
  - Date : 01/01/2024
  - Prix : **125 440,80 Dhs TTC** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice :** Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2024.

**R. Convention écrite de MAGHREB STEEL :**

**Nature de l'opération : Contrat fournisseur**

*Contrat de prestation de service*

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MAGHREB STEEL.
- **Nature et objet de la convention :** La société MAGHREB STEEL effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2024 ;
- Prix : **35 592 653,52 Dhs TTC** ;
- Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **29 660 544,60 Dhs HT** ;

**Total des sommes versées au cours de l'exercice : 33 033 827,46 Dhs** dont **5 327 059,90 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### **S. Convention écrite de JET CONTRACTORS SENEGAL :**

##### **Nature de l'opération : Contrat Compte courant**

###### *Contrat Intérêts compte courant*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS SENEGAL.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société JET CONTRACTORS SENEGAL de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **367 149,07 Dhs HT** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **367 149,07 Dhs HT** ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 11 023 484,67 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

#### **T. Convention écrite de JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE :**

##### **Nature de l'opération : Contrat Compte courant**

###### *Contrat Intérêts compte courant*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la

société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société **JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE**.

- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société JET CONTRACTORS COTE D'IVOIRE de la matière première ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **70 596,59 Dhs HT** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies** : La matière première, pour un montant de **70 596,59 Dhs HT** ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : Aucun paiement n'a été effectué au cours de l'exercice 2024

#### **U. Convention écrite de JET CONTRACTORS INTERNATIONAL :**

##### **Nature de l'opération : Contrat fournisseurs**

###### *Contrat de prestation de service*

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL.
- **Nature et objet de la convention** : la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : **14 137 568,27 Dhs HT** ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **14 137 568,27 Dhs HT** ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 6 500 000,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.



**Nature de l'opération : Contrat client**

**Contrat de prestation de service**

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société JET CONTRACTORS INTERNATIONAL de prestation de service ;
- **Modalités essentielles** :
  - Date : 01/01/2024 ;
  - Prix : 359 630,00 Dhs HT ;
  - Délais de paiement : 120 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
  - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : La prestation de service, pour un montant de 359 630,00 Dhs HT ;

**Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 10 288 834,48 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

**2. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice**

Néant

Fait à Rabat, le 04 avril 2025

Les commissaires aux comptes

Horwath Maroc Audit

**HORWATH MAROC AUDIT**  
90, Avenue Yehdi Ben Barka  
Hay Riad - Rabat  
Tél : 05 37 37 46 70 / 71  
Fax : 05 37 37 46 76

El Bouazzaoui HANATI

H2B EXPERTS

**H2B EXPERTS SARL**  
Rue Oued Baht Rési. Kays  
Imm. E, Appt 3 - Agdal - Rabat  
RC : 88591 - TP : 25795170  
IF : 3344007 - CNRS : 8947519

Tarik SBAA

# ETAT DES HONORAIRES

## Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés

	IFAC		CROWE						H2B EXPERT			
	MONTANT	%	MONTANT			%			MONTANT		%	
	2022	2022	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Emetteur	180 000,00	69%	194 261,14	194 261,14	194 261,14	64%	64%	64%	170 520,76	170 520,76	75%	75%
Filiales	52 500,00	20%	107 922,35	107 922,35	107 922,35	36%	36%	36%	55 419,24	55 419,24	25%	25%
Total général	232 500,00		302 183,49	302 183,49	302 183,49				225 940,00	225 940,00		

**Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes**

	IFAC		CROWE			H2B EXPERT	
	2022	2022	2023	2024	2023	2024	
	Emetteur	30 000,00	0	0	0	0	0
Total général	262 500,00	302 183,49	298 240,00	298 240,00	225 940,00	225 940,00	

La filiale **MCA** a nommé en 2024, le cabinet CROWE pour les travaux de commissariat aux comptes, Leurs honoraires sont les suivants :

	GRANT THORNTON		CROWE
	2022	2023	2024
		175 000,00	175 000,00

\* en dirhams

La filiale **Jet Contractors Holding France** ( dont le siège est en France, comptabilité française) dispose d'un commissariat aux comptes ( Aziz Ghiyati) Les honoraires liés à ses missions d'audit légal sont :

2022	2023	2024
45 600,00	45 600,00	45 600,00

\*4200 EUR

La filiale **Jet Contractors International** a nommé en 2023, le cabinet IFAC pour les travaux de commissariat aux comptes, Leurs honoraires sont les suivants :

2023	2024
60 000,00	55 000,00

La filiale **Jet Contractors Côte d'ivoire** a nommé en 2023, le cabinet GLOBAL AUDIT ET CONSEIL pour les travaux de commissariat aux comptes,

2023	2024
93 054,50	93 054,50

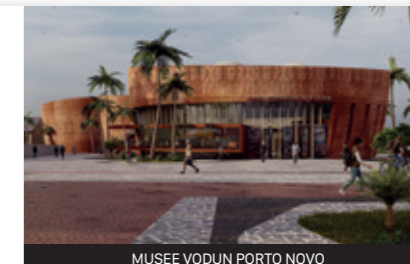
La filiale **AR FACTORY** a nommé en 2021, le cabinet EL GHAZOULI & ASSOCIES pour les travaux de commissariat aux comptes,

2022	2023	2024
40 000,00	40 000,00	40 000,00

# COMMUNIQUÉS DE PRESSE 2024

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T4 2023

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T4 2023



MUSEE VODUN PORTO NOVO

#### CHIFFRES CLES CONSOLIDES

Au 31-12-2023, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 2 275,5 MDH en hausse de 26% par rapport au 31-12-2022.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T4 2023	T4 2022	au 31-12-2023	au 31-12-2022
Chiffre d'affaires	902,1	476,6	2 275,5	1 799,5
Endettement	1 015,9	846,1	1 015,9	846,1
Investissement	4,6	33,2	72,5	76,3
Désinvestissement	0,6	27,9	25,0	32,2

#### CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe s'élève à près de 8 Milliards de dhs en progression de 24 % par rapport à fin 2022 dont 46 % à l'export.



ASSEMBLÉE NATIONALE PORTO NOVO



COMPLEXE SPORTIF MOHAMED V CASABLANCA



HÔPITAL UNIVERSITAIRE INTERNATIONAL RABAT



CITÉ DES ARTS ET DE LA CULTURE ESSAOUIRA

#### SITUATION FINANCIERE

L'endettement net consolidé au 31-12-2023 s'établit à 1 015,94 MDH, est en augmentation de 169,83 MDH par rapport au 31-12-2022. Cette augmentation résulte principalement du recours au préfinancement bancaire nécessaire aux dépenses liées au démarrage des nouveaux projets signés au cours de la période.

#### PERSPECTIVES

Jet Contractors renforce son modèle économique intégré multimétiers et ouvert à l'international et poursuit sa croissance grâce à un carnet de commande renouvelé de plus de 8 Milliards de Dirhams et un chiffre d'affaires en constante évolution.

Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



# COMMUNIQUÉ DE PRESSE RÉSULTATS ANNUELS 2023

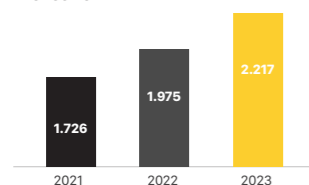
## COMMUNIQUÉ DE PRESSE RÉSULTATS ANNUELS 2023



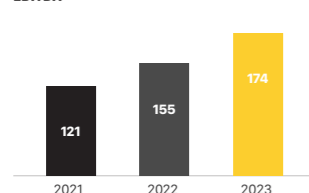
ASSEMBLÉE NATIONALE PORTO NOVO

### CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS (EN MDH)

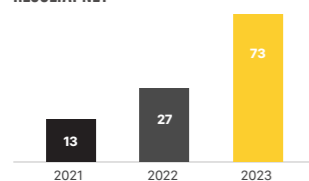
#### PRODUCTION



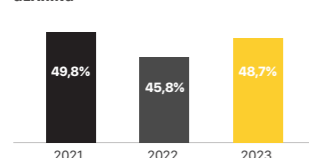
#### EBITDA



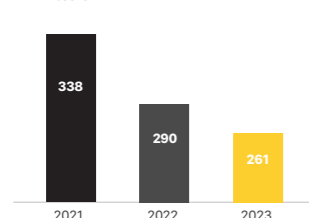
#### RÉSULTAT NET



#### GEARING



#### BFR EN JOURS



Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors s'est réuni le 26 mars 2024, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtabi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre de l'exercice annuel 2023 et d'arrêter les comptes y afférents.

### PERFORMANCES OPÉRATIONNELLES CONSOLIDÉES

Jet Contractors a réalisé une production de 2 217 Mdhs contre 1975 Mdhs en 2022. L'EBITDA évolue de 12% ainsi que le résultat net consolidé qui s'établit à 73,1 Mdhs contre 26,7 Mdhs en 2022. Le BFR s'est amélioré significativement en passant de 290j à 261j.



COMPLEXE SPORTIF MOHAMED V CASABLANCA



HÔPITAL UNIVERSITAIRE INTERNATIONAL RABAT



CITÉ DES ARTS ET DE LA CULTURE ESSAOUIRA



MUSÉE VODUN PORTO NOVO

### PERSPECTIVES

Jet Contractors consolide son modèle économique intégré multimétiers et ouvert à l'international et poursuit sa croissance grâce à un carnet de commandes renouvelé de plus de 8 Milliards de Dirhams ainsi que son positionnement comme acteur responsable orienté vers le développement d'une industrie de la construction digitalisée et bas carbone.

L'amélioration significative des indicateurs financiers de Jet Contractors reflète le renforcement des fondamentaux du groupe.

### DIVIDENDES

Au titre de l'exercice 2023, le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale mixte la distribution d'un dividende de 7,00 Dhs par action.

Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



**Jet**  
CONTRACTORS  
L'alliance des savoir-faire  
ICE - Développement de Bâtiments - Constructions Métalliques  
Boulevard 0101 - Skhirate Nord - CP 12040

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T1 2024

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T1 2024



ASSEMBLÉE NATIONALE - PORTO NOVO

### CHIFFRES CLES CONSOLIDÉS

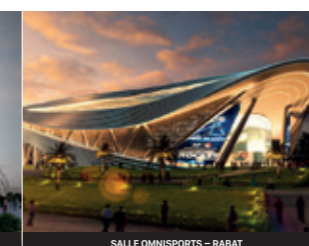
Au premier trimestre 2024, le chiffre d'affaires consolidé de Jet Contractors s'établit à 603,32 MDHS en amélioration de 16% par rapport à la même période de l'année dernière.

Cette progression s'explique par le démarrage de nouveaux chantiers stratégiques nationaux et la poursuite de l'expansion du Groupe à l'international qui représente aujourd'hui près de 25% de l'activité globale.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T1 2024	T1 2023	Evolution
Chiffre d'affaires	603,32	520,66	16%
Endettement	872,34	936,71	-7%
Investissement	16,77	7,33	
Désinvestissement	1,39	21,00	



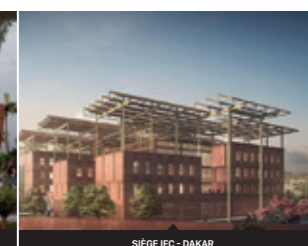
COMPLEXE SPORTIF MOHAMED V - CASABLANCA



SALLE OMNISPORTS - RABAT



MUSEE VODUN - PORTO NOVO



SIÈGE IFC - DAKAR

### CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe quant à lui s'est apprécié de 15,5% pour un montant de 8,2 milliards de dirhams dont la moitié à réaliser à l'international.

### SITUATION FINANCIERE

L'endettement net consolidé au 31/03/2024 est de 872,34 MDHS, enregistrant une amélioration de 7% par rapport au 31/03/2023 et de 13% par rapport au 31/12/2023.

### PERSPECTIVES

Le Groupe Jet Contractors confirme la tendance observée lors des deux dernières années en améliorant considérablement ses fondamentaux, et ce à travers un business model agile et résilient.

Les composantes énergie, international et eau / environnement constituent les piliers de la stratégie de développement du Groupe.

Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



**Jet**  
CONTRACTORS  
L'alliance des savoir-faire  
ICE - Développement de Bâtiments - Constructions Métalliques  
Boulevard 0101 - Skhirate Nord - CP 12040

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T2 2024

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE INDICATEURS TRIMESTRIELS T2 2024



### CHIFFRES CLES CONSOLIDÉS

Jet Contractors réalise un chiffre d'affaires semestriel consolidé de **1 452,32 Mdhs** en augmentation de **46,6%**, confirmant une croissance soutenue.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T2 2024	T2 2023	1 <sup>er</sup> Semestre 2024	1 <sup>er</sup> Semestre 2023
Chiffre d'affaires	849,00	469,90	1 452,32	990,56
Endettement	973,61	1 041,27	973,61	1 041,27
Investissement	21,64	37,79	38,41	45,12
Désinvestissement	0,00	1,12	1,40	22,12



### CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes du groupe s'élève à près de **8 Milliards de Dhs** en progression de **6%** par rapport au **30/06/2023**.

La part à l'export représente **43%** du portefeuille avec des implantations dans plusieurs pays Africains.

### SITUATION FINANCIERE

L'endettement net consolidé au 30/06/2024 s'établit à **973,61 MDHS**, enregistrant une **amélioration de 6%** par rapport au **30/06/2023**.

### PERSPECTIVES

Le Groupe Jet Contractors consolide sa croissance grâce à un modèle économique agile et résilient. Avec un carnet de commandes important, le Groupe enregistre une hausse significative de son chiffre d'affaires et une diminution de sa dette.

**L'énergie, l'eau, l'environnement et la consolidation de la présence à l'international** constituent les piliers de la stratégie de développement du Groupe.

Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



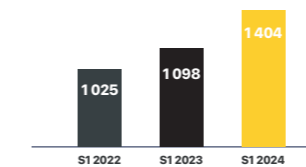
# COMMUNIQUÉ DE PRESSE RÉSULTATS SEMESTRIELS 2024

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE RÉSULTATS SEMESTRIELS 2024

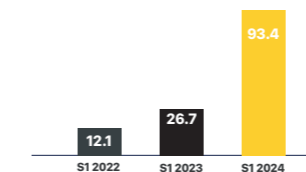


### CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS (EN MDH)

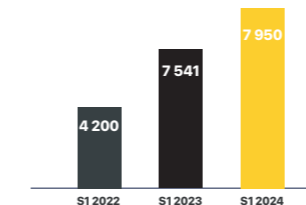
#### PRODUCTION (EN MDH)



#### RÉSULTAT NET (EN MDH)



#### CARNET DE COMMANDES (EN MDH)



Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors, en présence des commissaires aux comptes, s'est réuni le 26 septembre 2024, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtabi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre du 1er semestre 2024 et d'arrêter les comptes y afférents.

### PERFORMANCES OPÉRATIONNELLES CONSOLIDÉES

Les performances financières consolidées sont en croissance. Le résultat net est en forte hausse et s'établit à **93,4 Mdhs** au titre du premier semestre 2024 contre **26,7 Mdhs** à fin juin 2023.

Le chiffre d'affaires est en augmentation de **39%**, atteignant **1 379,8 Mdhs**.



### REALISATIONS ET PERSPECTIVES

#### Carnet de commandes S1 2024

Le carnet de commandes du Groupe au premier semestre 2024 est de près de **8 milliards de Dhs** dont **44%** à l'export.

#### PERSPECTIVES

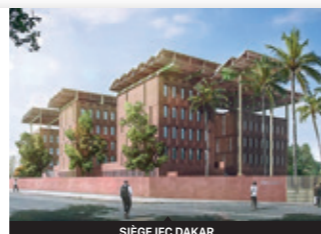
Le Groupe Jet Contractors renforce sa croissance grâce à un modèle économique solide et un carnet de commandes important, entraînant une hausse significative de son chiffre d'affaires et surtout de son excédent brut d'exploitation. Sa stratégie se concentre sur l'énergie, l'eau, l'environnement et l'internationalisation. En adoptant des solutions innovantes et durables, le Groupe se positionne comme un acteur clé dans ces secteurs et explore de nouvelles opportunités de marché, consolidant ainsi sa réputation à l'échelle nationale et internationale.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## INDICATEURS TRIMESTRIELS T3 2024

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE

#### INDICATEURS TRIMESTRIELS T3 2024



SIÈGE IFC DAKAR

### I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Au 30-09-2024, le chiffre d'affaires de **Jet Contractors** s'établit à **2 108,07 Mdhs** en hausse de **54%** par rapport au 30-09-2023.

Indicateurs financiers Consolidés (en Mdhs)	T3 2023	T3 2024	Cumul au 30-09-2023	Cumul au 30-09-2024
Chiffre d'affaires	382,89	728,21	1 373,45	2 108,07
Endettement	1 108,62	920,32	1 108,62	920,32
Investissements	28,38	30,69	72,34	76,90
Désinvestissements	2,48	7,06	23,90	11,21



### II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes groupe est de l'ordre de **9 Milliards de Dhs**. La part à l'export représente 35% du portefeuille.

### III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 30/09/2024 s'établit à **920,32 Millions de Dhs**, enregistrant une **amélioration de 17%** par rapport à la même période de l'année dernière.

### IV. PERSPECTIVES

**Jet Contractors** continue à franchir de nouveaux paliers en quête permanente d'amélioration de ses indicateurs de performance avec un chiffre d'affaires cumulé au 3eme trimestre qui franchit pour la première fois les **2 Milliards de Dhs** et un carnet de commandes qui dépasse les **9 Milliards de Dhs**.

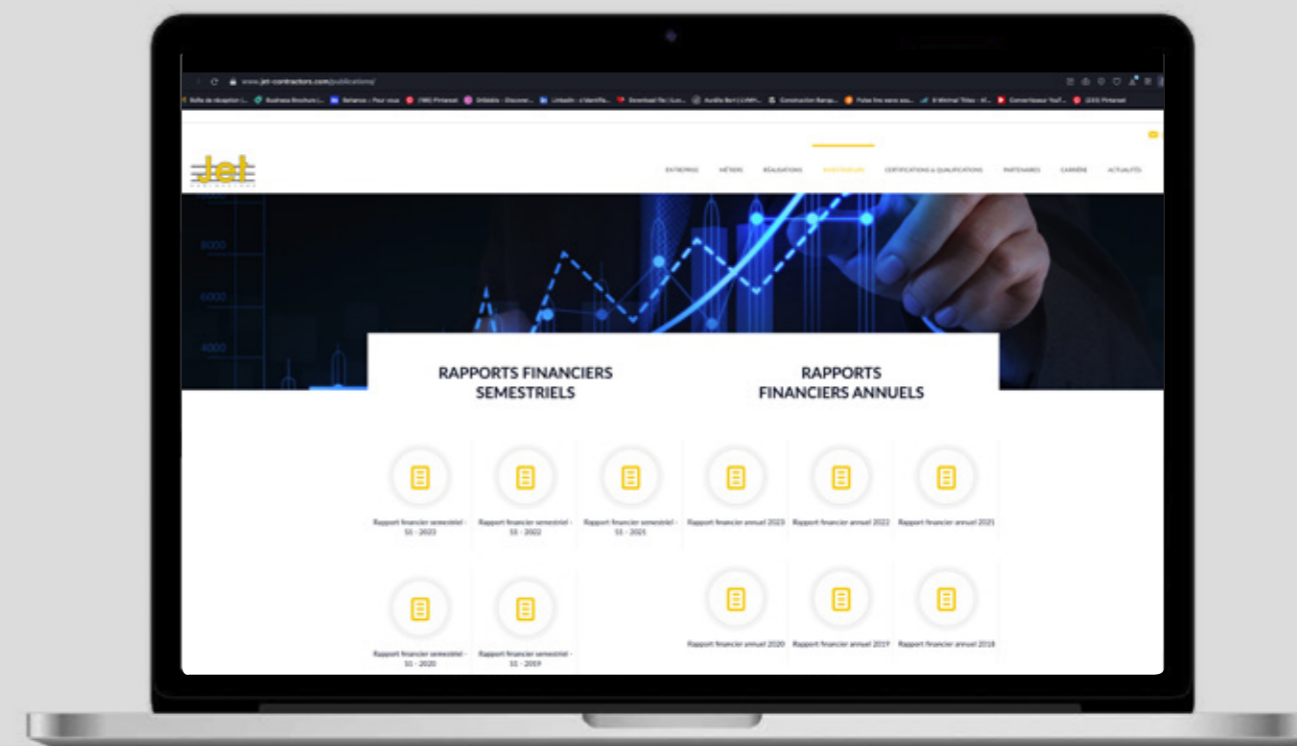
**Jet Contractors**, et dans le cadre de sa stratégie de développement et de diversification, se positionne comme acteur de référence dans de nouveaux domaines tels que **les infrastructures ferroviaires, les ouvrages hydrauliques et la gestion des déchets**.

Ce positionnement confirme la montée en puissance du groupe **Jet Contractors** comme acteur intégré majeur du paysage marocain et Africain dans tous les métiers de la construction.

Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92  
Fax : (212) 537 74 92 30  
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



**RETROUVEZ CE DOCUMENT**  
EN VERSION DIGITALE SUR :  
<https://www.jet-contractors.com/publications/>



**TOUTES NOS ACTUALITÉS**  
**ET FAITS MARQUANTS SUR :**  
[www.jet-contractors.com](http://www.jet-contractors.com)



Quartier Industriel de Oued Yquem  
CP 12040 Skhirate - Maroc  
Tél : (212) 537 74 92 39  
Fax : (212) 537 74 92 30  
[contact@jet-contractors.com](mailto:contact@jet-contractors.com)  
**[www.jet-contractors.com](http://www.jet-contractors.com)**

Suivez-nous

