



Société anonyme au capital de 276.315.100 dirhams
Siège social : 1, Rue Caporal Corbi - CASABLANCA - Registre de Commerce de Casablanca n°4171

Messieurs les actionnaires de la société LESIEUR CRISTAL, société anonyme au capital de 276.315.100,00 dirhams, dont le siège social est au 1, rue Caporal Corbi à Casablanca, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire, au siège social : 1, Rue Caporal Corbi à Casablanca, le :

VENDREDI 15 MAI 2009 A 15 HEURES

En vue de délibérer et de statuer sur l'ordre du jour suivant :

- Lecture du rapport du Conseil d'administration et du rapport des Commissaires sur les comptes de l'exercice clos au 31 Décembre 2008, approbation desdits comptes ;
- Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes;
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95 ; Approbation des opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice ;
- Affectation des résultats ;
- Approbation d'une distribution exceptionnelle ;
- Démission d'un Administrateur ;
- Ratification de la cooptation d'un Administrateur.
- Changement du Représentant Permanent d'un Administrateur ;
- Quitus de gestion aux Administrateurs ;
- Pouvoirs à conférer.

Les propriétaires d'actions au porteur devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, cinq jours avant la réunion, les attestations constatant leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.

Les titulaires d'actions nominatives devront avoir été préalablement inscrits en compte, soit en nominatif pur ou en nominatif administré, cinq jours avant la réunion. Ils seront admis à cette assemblée sur simple justification de leur identité.

Conformément à l'article 121 de la loi 17-95, les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117, disposent d'un délai de 10 jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PROJET DE RESOLUTIONS - EXERCICE 2008

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes, approuve le bilan et les comptes de l'exercice 2008 tels qu'ils sont présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 192.552.568,11 dirhams.

Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

DEUXIEME RESOLUTION

En conséquence de l'adoption de la résolution ci-dessus, l'Assemblée générale donne aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice 2008.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95, approuve les opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale approuve l'affectation suivante des résultats :

Bénéfice net comptable	192.552.568,11 DH
Réserves Facultatives	(-) 62.684.471,11 DH
Report à nouveau sur exercice antérieur	575.924,02 DH

Solde	130.444.021,02 DH
Dividendes proposés	(-) 129.868.097,00 DH

Solde	575.924,02 DH

Elle décide en conséquence, de distribuer un dividende de 129.868.097,00 dirhams, soit 47,00 dirhams par action et d'affecter au compte report à nouveau le solde non distribué soit 575.924,02 dirhams.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du 16 Juillet 2009 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale, usant de la faculté qui lui est donnée par l'article 333 de la loi 17-95, et sur proposition du Conseil d'administration, décide la mise en distribution à titre exceptionnel d'une somme globale de 58.026.171,00 dirhams prélevée sur les réserves facultatives.

SIXIEME RESOLUTION

Suite au vote de la résolution ci-dessus, l'Assemblée générale arrête le montant de cette distribution exceptionnelle à 21,00 dirhams par action. Ce montant de 21,00 dirhams par action sera mis en paiement à compter du 16 juillet 2009, selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale prend acte de la démission de son mandat d'administrateur de M. Rachid TLEMCANI et lui donne quitus plein, entier et définitif pour sa gestion d'administrateur.

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale ratifie la cooptation en qualité d'administrateur de M. Adil BOUIFROURI. Son mandat viendra à expiration à la date de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2009.

NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale prend acte que M. El Moutassim BELGHAZI est dorénavant le représentant permanent d'ONA au sein du Conseil d'administration.

DIXIEME RESOLUTION

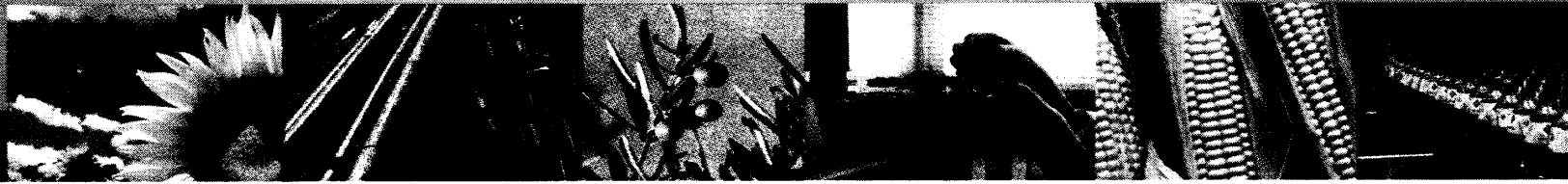
L'Assemblée générale donne à M. Daniel ANTUNES quitus plein, entier et définitif de sa gestion d'administrateur.

ONZIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale donne à la société AXA ASSURANCE MAROC quitus plein, entier et définitif de sa gestion d'administrateur.

DOUZIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir les formalités légales.



exercice clos le 31 décembre 2008				
ACTIF	EXERCICE			EXER. PRECED.
	Brut	Amortissements et provisions	NET	NET
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	3 330 100,76	2 880 033,59	450 067,17	900 067,17
• Frais préliminaires				
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 330 100,76	2 880 033,59	450 067,17	900 067,17
• Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORÉES (B)	101 878 490,53	12 862 323,19	89 016 167,34	87 727 235,45
• Immobilisations en recherche & développement				
• Brevets, marques, droits & valeurs similaires	60 511 732,15	12 862 323,19	47 649 408,96	46 360 477,07
• Fonds commercial	41 366 758,38		41 366 758,38	41 366 758,38
• Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	1 395 943 007,17	1 019 267 061,35	376 675 945,82	392 331 357,25
• Terrains	62 617 463,48		62 617 463,48	62 617 463,48
• Constructions	165 876 187,12	99 410 266,39	66 465 920,73	72 903 973,36
• Installations techniques, matériel & outillages	928 815 950,75	764 756 098,46	164 059 852,29	196 372 000,64
• Matériel de transport	101 136 155,67	90 681 727,81	10 454 427,86	10 922 412,54
• Mobilier, matériel de bureau & aménag. divers	72 906 393,43	64 418 968,69	8 487 424,74	7 077 298,98
• Autres immobilisations corporelles				
• Immobilisations corporelles en cours	64 590 856,72		64 590 856,72	42 438 208,25
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	443 946 028,96	61 673 265,51	382 272 763,45	326 896 970,18
• Prêts immobilisés	28 985 688,46		28 985 688,46	31 906 849,39
• Autres créances financières	2 596 059,92		2 596 059,92	2 596 059,92
• Titres de participations	412 364 280,58	61 673 265,51	350 691 015,07	292 394 060,87
• Autres titres immobilisés				
ECART DE CONVERSION ACTIF (E)				
• Diminution des créances immobilisées				
• Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 945 097 627,42	1 096 682 683,64	848 414 943,78	807 855 630,05
STOCKS (F)	1 076 936 673,14	20 004 392,51	1 056 932 280,63	919 130 989,92
• Marchandises	2 288 145,93		2 288 145,93	513 880,57
• Matières et fourn. consommables	905 403 868,83	13 069 756,83	892 334 112,00	723 050 570,06
• Produits en cours				
• Produits intermédiaires et prod. resid.				
• Produits finis	169 244 658,38	6 934 635,68	162 310 022,70	195 566 539,29
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	993 731 116,94	153 253 774,63	840 477 342,31	901 684 143,72
• Fournisseurs débiteurs av. et acomptes	41 433 501,58		41 433 501,58	27 013 894,57
• Clients et comptes rattachés	500 962 423,39	132 055 581,67	368 906 841,72	429 419 762,02
• Personnel	12 532 677,09	1 762 768,01	10 769 909,08	9 229 116,44
• Etat	391 260 584,54		391 260 584,54	316 477 458,96
• Comptes d'associés	38 283 609,91	19 360 752,15	18 922 857,76	113 368 408,60
• Autres débiteurs	74 672,80	74 672,80		
• Comptes de régularisation actif	9 183 647,63		9 183 647,63	6 175 503,13
TITRES & VALEURS DE PLACEMENT (H)				
ECART DE CONVERSION ACTIF (I) (éléments circulants)				
TOTAL II (F+G+H+I)	2 070 667 790,08	173 258 167,14	1 897 409 622,94	1 820 815 133,64
TRESORERIE ACTIF	149 244 266,08		149 244 266,08	118 434 704,65
• Chèques & valeurs à encaisser	37 037 588,03		37 037 588,03	53 147 363,34
• Banques, trésorerie générale & ccp débiteurs	98 601 477,42		98 601 477,42	51 027 423,40
• Caisse, régies d'avances & accreditifs	13 605 200,63		13 605 200,63	14 259 917,91
TOTAL III	149 244 266,08		149 244 266,08	118 434 704,65
TOTAL GENERAL I + II + III	4 165 009 683,58	1 269 940 850,78	2 895 068 832,80	2 747 105 468,34

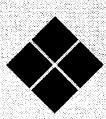
exercice clos le 31 décembre 2008			
PASSIF	EXERCICE		EXER. PRECED.
	EXERCICE	NET EX. PRECED.	
CAPITAUX PROPRES			
• Capital social ou personnel (1)	276 315 100,00	276 315 100,00	
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
Capital appelé			
dont verse			
• Primes d'émission, de fusion & d'apport			
• Ecart de réévaluation			
• Réserve légale	27 631 510,00	27 631 510,00	
• Autres réserves	849 011 021,10	847 011 021,10	
• Report à nouveau (2)	575 924,02	816 649,72	
• Résultats nets en instance d'affectation (2)			
• Résultat net de l'exercice (2)	192 552 568,11	131 627 371,30	
Total des capitaux propres (A)	1 346 086 123,23	1 283 401 652,12	
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	95 734 122,02	116 259 615,72	
• Subventions d'investissement			
• Provisions pour amortissement dérogatoires	95 734 122,02	116 259 615,72	
• Provisions réglementées			
DETTES DE FINANCEMENT (C)	80 000 000,00		
• Emprunts obligataires			
• Autres dettes de financement	80 000 000,00		
PROVIS. DURABLES P. RISQUES & CHARGES (D)	40 571 308,67	39 468 547,67	
• Provisions pour risques	40 571 308,67	39 468 547,67	
• Provisions pour charges			
ECART DE CONVERSION PASSIF (E)			
• Augmentation des créances immobilisées			
• Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 562 391 553,92	1 439 129 815,51	
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	926 445 211,02	865 857 795,91	
• Fournisseurs et comptes rattachés	694 087 188,25	649 141 585,69	
• Clients créditeurs, avances et acomptes (consignations emballages)	3 117 300,00	3 429 200,00	
• Personnel	18 456 789,77	17 976 301,74	
• Organismes sociaux	13 816 333,75	13 408 101,90	
• Etat	66 236 796,96	53 350 681,09	
• Comptes d'associés	90 297 059,67	82 251 618,27	
• Autres créanciers	36 626 066,51	35 302 680,66	
• Comptes de régularisation passif	3 807 676,11	10 997 626,56	
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	14 287 121,93	13 187 573,00	
ECART DE CONVERSION PASSIF (éléments circulants) (H)			
TOTAL II (F+G+H)	940 732 332,95	879 045 368,91	
TRESORERIE PASSIF			
• Crédits d'escompte			
• Crédits de trésorerie	86 932 062,70	400 000 000,00	
• Banques (soldes créditeurs)	305 012 883,23	28 930 283,92	
TOTAL III	391 944 945,93	428 930 283,92	
TOTAL GENERAL I + II + III	2 895 068 832,80	2 747 105 468,34	

(1) Capital personnel débiteur.
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

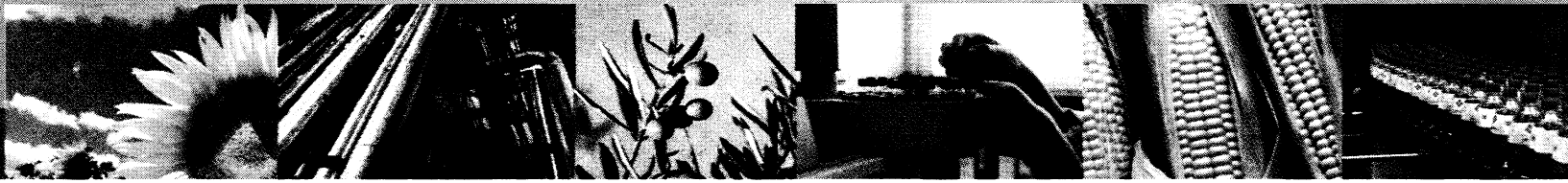
COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (Monts en euros)				
exercice clos le 31 décembre 2008				
NATURE	OPERATIONS			TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les ex. précédents 2	TOTALS DE L'EXERCICE 3=1+2	
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
• Ventés de marchandises (en l'état)	24 448 629,15		24 448 629,15	55 220 453,06
• Ventés de biens et services produits Chiffres d'affaires	4 277 335 196,83		4 277 335 196,83	3 638 112 950,63
• Variation de stocks de produits (+) (1)	(26 321 880,91)		(26 321 880,91)	38 040 546,08
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
• Subvention d'exploitation				323 843,00
• Autres produits d'exploitation	6 269 394,53		6 269 394,53	
• Reprises d'exploitation : transferts de charges	16 226 699,12		16 226 699,12	13 120 157,35
TOTAL I	4 297 958 038,72		4 297 958 038,72	3 744 817 950,12
II CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus (2) de marchandises	21 156 929,34		21 156 929,34	55 152 767,04
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	3 541 749 241,26		3 541 749 241,26	2 983 186 684,13
• Autres charges externes	255 510 370,29		255 510 370,29	246 690 565,66
• Impôts et taxes	6 622 687,10		6 622 687,10	10 191 140,64
• Charges du personnel	201 403 728,27		201 403 728,27	192 390 286,75
• Autres charges d'exploitation	640 000,00		640 000,00	800 000,00
• Dotations d'exploitation	80 616 875,68		80 616 875,68	85 178 273,44
TOTAL II	4 107 699 831,94		4 107 699 831,94	3 573 589 717,66
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			190 258 206,78	171 228 232,46
IV PRODUITS FINANCIERS				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	22 878 733,25		22 878 733,25	22 878 897,82
• Gain de change		305 653,83	305 653,83	330 273,31
• Intérêts et autres produits financiers	2 252 730,33		2 252 730,33	2 894 578,48
• Reprises financières : transferts de charges	2 690,77		2 690,77	19 419 288,52
TOTAL IV	25 134 154,35	305 653,83	25 439 808,18	45 523 038,13
V CHARGES FINANCIÈRES				
• Charges d'intérêts	11 996 829,74		11 996 829,74	16 902 060,78
• Pertes de change		872 846,75	872 846,75	786 452,04
• Autres charges financières	15 701 353,87		15 701 353,87	7 062 956,12
• Dotations financières	6 045,80		6 045,80	4 209 587,80
TOTAL V	27 704 229,41	872 846,75	28 577 076,16	28 961 056,74
VI RESULTAT FINANCIERS (IV - V)			(3 137 267,98)	16 561 981,39
VII RESULTAT COURANT (III + VI)			187 120 938,80	187 790 213,85

1) Variation de stocks : stock final - stock initial, augmentation (+) ; diminution (-)
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

exercice clos le 31 décembre 2008				
NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les ex. précédents 2		
VII RESULTAT COURANT (reports)			187 120 938,80	187 790 213,85
VIII PRODUITS NON COURANTS				
• Produits des cessions d'immobilisations	59 073 031,00		59 073 031,00	2 822 218,93
• Subventions d'équilibre				
• Reprise sur subventions d'investissement				
• Autres produits non courants	101 742,00		101 742,00	1 940 011,88
• Reprises non courantes : transferts de charges	29 709 183,40		29 709 183,40	24 190 228,50
TOTAL VIII	88 883 956,40		88 883 956,40	28 952 459,31
IX CHARGES NON COURANTES				
• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	8 758 549,83		8 758 549,83	16 274 512,47
• Subventions accordées				
• Autres charges non courantes	2 990 815,56		2 990 815,56	4 379 239,10
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	10 286 450,70		10 286 450,70	12 824 008,29
TOTAL IX	22 035 816,09		22 035 816,09	33 477 759,86
X RESULTAT NON COURANTS (VIII - IX)			66 848 140,31	(4 525 300,55)
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII ± X)			253 969 079,11	183 264 913,30
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS			61 416 511,00	51 637 542,00
XIII RESULTAT NET (XI - XII)			192 552 568,11	131 627 371,30
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			4 412 281 803,30	3 819 293 447,56
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			4 219 729 235,19	3 687 666 076,26
XV RESULTAT NET			192 552 568,11	131 627 371,30
(total des produits - total des charges)				



AVIS DE CONVOCATION



ETAT DES SOLDÉS DE GESTION (E.S.G)			
I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)			
exercice clos le 31 décembre 2008			
		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1	• Ventres de marchandises (en l'état)	24 448 629,15	55 220 453,06
2	- Achats revendus de marchandises	21 156 929,34	55 152 767,04
I	= MARGE BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT	3 291 699,81	67 686,02
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	4 251 013 315,92	3 676 153 496,71
3	• Ventres de biens et services produits	4 277 335 196,83	3 638 112 950,63
4	• Variation de stocks de produits	(26 321 880,91)	38 040 546,08
5	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
III	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE : (6+7)	3 797 259 611,55	3 229 877 249,79
6	• Achats consommés de matières et de fournitures	3 541 749 241,26	2 983 186 684,13
7	• Autres charges externes	255 510 370,29	246 690 565,66
IV	= VALEUR AJOUTEE (I+II+III)	457 045 404,18	446 343 932,94
8	+ Subvention d'exploitation		323 843,00
9	- Impôts et taxes	6 622 687,10	10 191 140,64
10	- Charges de personnel	201 403 728,27	192 390 286,75
	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	249 018 988,81	244 086 348,55
	= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
11	+ Autres produits d'exploitation	6 269 394,53	
12	- Autres charges d'exploitation	640 000,00	800 000,00
13	+ Reprises d'exploitation ; transfert de changes	16 226 699,12	13 120 157,35
14	- Dotations d'exploitation	80 616 875,68	85 178 273,44
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	190 258 206,78	171 228 232,46
VII	+ RESULTAT FINANCIER	(3 137 267,98)	16 561 981,39
VIII	= RESULTAT COURANT (+ ou -)	187 120 938,80	187 790 213,85
IX	+ RESULTAT NON COURANT	66 848 140,31	(4 525 300,55)
15	- Impôts sur le résultat	61 416 511,00	51 637 542,00
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	192 552 568,11	131 627 371,30
II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT			
1	• Résultat net de l'exercice		
	• Bénéfice +	192 552 568,11	131 627 371,30
	• Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	66 261 930,02	68 825 545,67
3	+ Dotations financières (1)	3 045,80	4 207 814,00
4	+ Dotations non courantes (1)	10 286 450,70	12 824 008,29
5	- Reprises d'exploitation (2)		
6	- Reprises financières (2)		14 831 041,76
7	- Reprises non courantes (2) (3)	29 709 183,40	24 190 228,50
8	- Produits des cessions d'immobilisations	59 073 031,00	2 822 218,93
9	+ Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	8 758 549,83	16 274 512,47
	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	189 080 330,06	191 915 762,54
10	- Distribution de bénéfices	129 868 097,00	55 263 020,00
II	= AUTOFINANCEMENT	59 212 233,06	136 652 742,54

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.
(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT			
exercice clos le 31 Décembre 2008			
I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN			
MASSES	EXERCICE (a)	EX. PRECED. (b)	VARIATION a-b
			EMPLOIS RESSOURCES
• Financement permanent	1 562 391 553,92	1 439 129 815,51	123 261 738,41
• Actif immobilisé	848 414 943,78	807 855 630,05	40 559 313,73
FOND DE ROULEMENT FONCTIONNEL	713 976 610,14	631 274 185,46	82 702 424,68
• Actif circulant	1 897 409 622,94	1 820 815 133,64	76 594 489,30
• Moins passif circulant	940 732 332,95	879 045 368,91	61 686 964,04
BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL	956 677 289,99	941 769 764,73	14 907 525,26
TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF)	(242 700 679,85)	(310 495 579,27)	67 794 899,42

II - EMPLOIS ET RESSOURCES				
I - RESSOURCES STABLES DE LA PERIODE				
	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
• AUTOFINANCEMENT		59 212 233,06		136 652 742,54
• Capacité d'autofinancement		189 080 330,06		191 915 762,54
• Distribution de dividendes		129 868 097,00		55 263 020,00
• CESSIONS ET RED. D'IMMOBILISATIONS		65 686 959,33		9 029 753,31
• Cession d'immob. incorporel.		47 681 480,00		
• Cession d'immob. corporel.		11 391 551,00		2 216 412,49
• Cession d'immob. financ.				605 806,44
• Recup. sur créances immob.		6 613 928,33		6 207 534,38
• AUG. DES CAPITAUX PROPRES				
• Augmentation de capital (apport)				
• Subvention d'investissement				
• AUG. DES DETTES DE FINANCEMENT (nette des primes de remboursement)		80 000 000,00		
I TOTAL DES RESSOURCES STABLES		204 899 192,39		345 682 495,85

II - EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
• ACQUISITIONS ET AUGM. D'IMMO	122 196 767,71		39 069 088,88	
• Acquisitions d'immob. incorporel.	2 230 556,90		1 077 601,64	
• Acquisitions d'immob. corporel.	57 973 443,41		26 133 441,57	
• Acquisitions d'immob. financ.	58 300 000,00		6 966 017,06	
• Augment. des créances immob.	3 692 767,40		4 892 028,61	
• REMB. DES CAPITAUX PROPRES			323 843,00	
• REMB. DETTES DE FINANCEMENT				
• EMPLOIS EN NON VALEURS				
I TOTAL EMPLOIS STABLES	122 196 767,71		39 069 088,88	
II VARIATION BESOIN DE FIN. GLOBAL	14 907 525,26		207 613 406,97	
III VARIATION DE LA TRESORERIE	67 794 899,42		161 528 242,44	
I TOTAL GENERAL	204 899 192,39	204 899 192,39	207 210 736,29	302 210 736,29

A2 - ETAT DES DEROGATIONS		
Au 31 décembre 2008		
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR / LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogation aux principes comptables fondamentaux		N E A N T
II. Dérogations aux méthodes		N E A N T
III. Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		N E A N T

A3 - ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES		
Au 31 décembre 2008		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATIONS DES CHANGEMENTS	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR / LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changement affectant les méthodes d'évaluation Modification des modalités de calcul de la provision forfaitaire relative aux créances clients à 6 mois 35.00 %; à 1 an 70.00% au lieu de à 6 mois 32.50 %; à 1 an 65.00%	Un rapprochement du risque effectif clients	Constatation d'une charge complémentaire de 966 646,34 Dhs
II. Changement affectant les règles de présentation		N E A N T

B4 - TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION									
exercice clos le 31 Décembre 2008									
Raison Sociale de la société investie	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'achat titres global 4	Valeur comptable nette 5	Etat des dettes dans le tableau de la situation financière			
						Mont. de dettes 6	Situations nettes 7	Montants nets 8	Produits inscrits au CPC de l'exercice
CMB PLASTIQUE MAROC	DIVERS	63 300 000,00	100.00 %	150 005 000,00	150 005 000,00				22 155 000,00
O LEOR	OLEAGINEUX	20 250 000,00	100.00 %	90 000 000,00	37 532 872,12				
C O M A H A	OLEAGINEUX	21 000,00	49.05 %	9 984,00					
S I K A F	OLEAGINEUX	300 000,00	99.90 %	499 624,43					
H G M O	OLEAGINEUX	1 500 000,00	99.96 %	4 874 940,92	1 823 753,64				
C O S T O M A	OLEAGINEUX	5 400,00	---	1 082,00	1 082,00				
C.M.H	OLEAGINEUX	3 930 000,00	---	67,87	67,87				
S O P R O T A	PROVENIERS	5 000 000,00	73.61 %	3 926 278,98					
C I C A V E T	PROVENIERS	10 000,00	---	500,00	500,00				
S H O M	SAVONNERIE	100 000,00	99.70 %	9 310 687,78	9 310 687,78				
P O S A M A	PRODUITS MEH	400 000,00	99.63 %	912 191,38	912 191,38				
HAY EL HABIB	IMMOBILIER	100 000,00	98.80 %	46 082 555,04	46 082 555,04				
CITE MNE SIDI OTHMANE	IMMOBILIER	1 097 660,00	0.24 %	2 630,00	2 630,00				
CITE I DES JEUNES	IMMOBILIER	739 200,00	0.34 %	2 500,00	2 500,00				
CITE II DES JEUNES	IMMOBILIER	1 458 000,00	0.69 %	14 500,00	14 500,00				
CITE III DES JEUNES	IMMOBILIER	1 598 000,00	---	4 505,00	4 505,00				
L I M A	IMMOBILIER	10 000,00	100.00 %	10 000,00	10 000,00				
S O C I C A	IMMOBILIER	956 760,00	2.25 %	13 605,00	13 605,00				
S C I Y A M	IMMOBILIER	10 000,00	50.00 %	5 000,00					
D A M A	IMMOBILIER	4 000,00	98.75 %	217 250,00	217 250,00				
C E L A C O	DISTRIBUTION	3 000 000,00	23.99 %	719 700,00					
ASTRA MAROC	DIVERS	400 000,00	99.93 %	566 923,30	566 923,30				
FIREAL (C & F)	DIVERS	4 000 000,00	99.96 %	19 420 445,71	19 420 445,71				
TOTAL				326 000 671,43	285 921 068,84				22 255 000,00

B4 - TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION									
exercice clos le 31 Décembre 2008									
Raison Sociale de la société investie	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'achat titres global 4	Valeur comptable nette 5	Etat des dettes dans le tableau de la situation financière			
						Mont. de dettes 6	Situations nettes 7	Montants nets 8	Produits inscrits au CPC de l'exercice
S O T R A N I	REPORT			326 600 471,41	265 921 068,84				22 155 000,00
H.S.M	DIVERS	2 760 000,00	---	359,10	359,10				
S.G.A	DIVERS		---	100,00	100,00				
BANCHERAU	DIVERS		8.00 %	990 722,94					
LA RAFFINERIE AFRICAINE	OLEAGINEUX		34.00 %	19 202 907,62	19 202 907,62				
CRISTAL TUNISIE	OLEAGINEUX		36.00 %	6 963 739,51	6 963 739,51				
STE D'EXPLOITATION OLIVE	OLEAGINEUX		100.00 %	299 700,00	299 700,00				
LES DOMAINES JAWHARA	OLEAGINEUX		100.00 %	300 000,00	300 000,00				721 024,25
DISTRA SA	DIVERS		32.00 %	58 000 000,00	58 000 000,00				
TOTAL				326 600 671,43	285 921 068,84				22 255 000,00



AVIS DE CONVOCATION



B5 TABLEAU DES PROVISIONS								
exercice clos le 31 Décembre 2008								
NATURE	MONT. DEBIT DE L'EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN DE L'EXERCICE
		d'exploitations	financières	non courantes	d'exploitations	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciations de l'actif immobilisé	61 670 219,71		3 045,80					61 673 265,51
2. Provisions réglementées	116 259 615,72			8 185 450,70			28 710 944,40	95 734 122,02
3. Provisions durables pour risques et charges	39 468 547,67			2 101 000,00			998 239,00	40 571 308,67
SOUS TOTAL (A)	217 398 383,10		3 045,80	10 286 450,70			29 709 183,40	197 978 696,20
4. Provisions pour dépréciations de l'actif circulant (hors trésorerie)	176 229 160,30	12 185 182,02	3 000,00		15 156 484,41	2 690,77		173 258 167,14
5. Autres provisions pour risques et charges	13 187 573,00	2 169 763,64			1 070 214,71			14 287 121,93
4. Provisions pour dépréciations des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	189 416 733,30	14 354 945,66	3 000,00		16 226 699,12	2 690,77		187 545 289,07
TOTAL (A + B)	406 815 116,40	14 354 945,66	6 045,80	10 286 450,70	16 226 699,12	2 690,77	29 709 183,40	285 523 985,27

B6 TABLEAU DES CRÉANCES								
exercice clos le 31 Décembre 2008								
CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		plus d'un an	moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	montants sur l'Etat et org. publics	montants sur les entreprises liées	montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	31 581 740,38	24 955 537,38	6 626 211,00					
• Prêts immobilisés	28 985 688,46	22 359 477,46	6 626 211,00					
• Autres créances financières	2 596 059,92	2 596 059,92						
DE L'ACTIF CIRCULANT	993 731 116,58		806 152 630,36	187 578 478,58		391 260 584,54	24 853 600,91	49 258 205,24
• Fournisseurs débiteurs av. et acomptes	41 433 501,58		41 433 501,58					
• Clients et comptes rattachés	500 962 423,39		343 383 944,81	157 578 478,58			36 570 000,00	49 258 205,24
• Personnel	12 532 677,09		12 532 677,09					
• Etat	391 260 584,54		391 260 584,54			391 260 584,54		
• Comptes d'associés	38 283 609,91		38 283 609,91				38 283 609,91	
• Autres débiteurs	74 672,80		74 672,80					
• Comptes de régularisation actif	9 183 647,63		9 183 647,63					

B7 TABLEAU DES DETTES								
exercice clos le 31 Décembre 2008								
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		plus d'un an	moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	montants sur l'Etat et org. publics	montants sur les entreprises liées	montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	80 000 000,00	80 000 000,00						
• Emprunt obligataire								
• Autres dettes de financement	80 000 000,00	80 000 000,00						
DU PASSIF CIRCULANT	926 445 211,02		926 445 211,02			66 700 642,33	102 803 059,67	246 785 837,27
• Fournisseurs et comptes rattachés	694 087 188,25		694 087 188,25				12 506 000,00	246 785 837,27
• Clients créditeurs, avances et acomptes	3 117 300,00		3 117 300,00					
• Personnel	18 456 789,77		18 456 789,77					
• Organismes sociaux	13 816 333,75		13 816 333,75			2 471 845,37		
• Etat	66 236 796,96		66 236 796,96			66 236 796,96		
• Comptes d'associés	90 297 059,67		90 297 059,67				90 297 059,67	
• Autres créanciers	36 626 066,51		36 626 066,51					
• Comptes de régularisation passif	3 807 676,11		3 807 676,11					

B8 TABLEAU DES SÛRETÉS REÇUES DONNÉES OU REÇUES					
exercice clos le 31 Décembre 2008					
TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
• Sûretés données					
• Sûretés reçues	1 170 000,00		1990 à 1996 Casablanca	Données par les bénéficiaires	
- Hypothèques sur prêts immobiliers					

(1) Gage: 1 - Hypothèque; 2 - Nantissement; 3 - Warrant; 4 - Autres (à préciser)
 (2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprise ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membre du personnel)
 (3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

B9 ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPERATION CREDIT BAIL			
exercice clos le 31 Décembre 2008			
ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice		Montants exercice précédent
• Avals et cautions		304 703 000,00	291 075 000,00
• Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires			
• Autres engagements donnés		833 314 000,00	659 787 374,11
TOTAL		1 138 017 000,00	950 862 374,11
ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice		Montants exercice précédent
• Avals et cautions		41 390 000,00	12 956 000,00
• Engagements reçus			45 368 764,77
TOTAL		41 390 000,00	58 324 764,77

(1) Couvertures 0 terme en devise, soit : * 72 009 241,00 \$ au cours moyen de 7,8572 soit 565 796 187,00 Dhs. * 4 988 188,00 au cours moyen de 11,2927 soit 56 330 095,00 Dhs.
 Options de change en devise, soit : * 25 237 841,00 \$ au cours moyen de 8,0796 soit 203 911 906,00 Dhs.
 Positions ouvertes en devise, soit : * 893 400,00 \$ au cours moyen de 8,0953 soit 7 232 341,00 Dhs.



TABLEAU DES IMMOBILISATIONS NETTES QUE FINANCIERES								
exercice clos le 31 décembre 2008								
NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERC.	AUGMENTATIONS			DIMINUTIONS			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisitions	Production par l'ent. pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	3 330 100,76							3 330 100,76
• Frais préliminaires								
• Charges à répartir sur plus. exercices	3 330 100,76							3 330 100,76
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	99 647 933,63	2 230 556,90						101 878 490,53
• Immobilisations en recherche & développement								
• Brevets, marques, droits & valeurs similaires	58 281 175,25							58 281 175,25
• Fonds commercial	41 366 758,38							41 366 758,38
• Autres immobilisations incorporelles		2 230 556,90						2 230 556,90
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 376 464 593,76	57 973 443,41			38 495 030,00			1 395 943 007,17
• Terrains	62 617 463,48							62 617 463,48
• Constructions	165 428 900,04	447 287,10						165 876 187,14
• Installations techniques, matériel & outillages	932 343 944,34	24 094 329,32			27 622 322,92			928 815 950,74
• Matériel de transport	105 772 662,84	6 236 199,91			10 872 707,08			101 136 155,67
• Mobilier, matériel de bureau & aménag. divers	67 863 414,81	5 042 978,61						72 906 393,42
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	42 438 208,25	22 152 648,47						64 590 856,72

B.2 Tableau des immobilisations et amortissements				
Immobilisations en non valeurs				
	2007	Acquisitions	Cessions	2008
Valeurs brutes				
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 330 101			3 330 101
Primes de remboursement des obligations				
Moins : Amortissements				
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 430 034	450 000		2 880 034
Primes de remboursement des obligations				
Valeurs nette comptable	99 647 933			409 067
Immobilisations incorporelles				
Valeurs brutes				
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	58 281 175	2 230 558		60 511 732
Fonds commercial	41 366 758			41 366 758
Autres immobilisations incorporelles				
	99 647 933	2 230 558		101 878 490
Amortissement				
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	11 920 698	941 625		12 862 323
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Valeurs nette comptable	87 727 235			89 016 167

B.2 Tableau des immobilisations et amortissements				
Immobilisations corporelles				
	2007	Acquisitions	Cessions	2008
Valeurs brutes				
Terrains	62 617 463			62 617 463
Constructions	165 428 900	447 287		165 876 187
Installations techniques, matériel et outillage	932 343 944	24 094 329	27 622 323	928 815 951
Matériel de transport	105 772 663	6 236 200	10 872 707	101 136 156
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	67 863 415	5 042 979		72 906 393
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	42 438 208	22 152 648		64 590 857
TOTAL :	1 376 464 594	57 973 443	38 495 030	1 395 943 007

Moins : Amortissements				
	2007	Acquisitions	Cessions	2008
Constructions	92 524 927	6 885 340		99 410 267
Installations techniques, matériel et outillage	735 971 944	47 656 499	18 872 344	764 756 098
Matériel de transport	94 850 250	6 695 613	10 864 136	90 681 728
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	60 786 116	3 632 853		64 418 968
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL :	984 133 237	64 870 304	29 736 480	1 019 267 061
Valeur nette comptable	392 331 357			376 675 946

RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2008

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 16 mai 2008, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008. Nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société Lesieur Cristal au 31 décembre 2008, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos à cette date.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession applicables au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Nous certifions que les états de synthèse cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société Lesieur Cristal au 31 décembre 2008 ainsi que du résultat de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur le fait que les dispositions des Lois de Finances 2004 et 2005 ont eu pour effet de créer un différentiel entre les taux de TVA applicables aux produits finis de Lesieur Cristal et ceux de ses principaux intrants générant ainsi un crédit de TVA structurel ne pouvant être demandé en remboursement, qui s'élève au 31 décembre 2008 à MAD 231 millions. Le Management a entamé des démarches internes et auprès des autorités compétentes visant à resorber ce crédit de TVA.

Casablanca, le 19 mars 2009

Les Commissaires aux Comptes

Pricewaterhouse
Ken Bidah
A. Bidah
Associé

Fidarc Grant Thornton
E. Bidah
Associé Gérant