



لوسیور کریستال  
LESIEUR CRISTAL



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE



AVIS DE RÉUNION



لوسيور كريستال  
LESIEUR CRISTAL



SOCIÉTÉ ANONYME AU CAPITAL DE 276.315.100 DIRHAMS

Siège social : 1, Rue Caporal Corbi - CASABLANCA - Registre de Commerce de Casablanca n° 4171

Messieurs les actionnaires de la société LESIEUR CRISTAL, société anonyme au capital de 276.315.100,00 dirhams, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire, au Twin Center, Tour A, angle Bd Zerktouni et Bd Al Massira EL Khadra à Casablanca, le :

## JEUDI 27 MAI 2010 A 9 HEURES

En vue de délibérer et de statuer sur l'ordre du jour suivant :

- Lecture du rapport du Conseil d'administration et du rapport des Commissaires aux comptes sur l'exercice clos au 31/12/2009, et approbation des dits comptes ;
- Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes ;
- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et approbation des opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice ;
- Affectation des résultats ;
- Approbation d'une distribution exceptionnelle ;
- Démission d'un administrateur ;
- Ratification de la cooptation d'un administrateur ;
- Renouvellement du mandat d'un administrateur ;
- Pouvoirs à conférer.

**Les propriétaires d'actions au porteur** devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, cinq jours avant la réunion, les attestations constatant leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.

**Les titulaires d'actions nominatives** devront avoir été préalablement inscrits en compte, soit en nominatif pur ou en nominatif administré, cinq jours avant la réunion. Ils seront admis à cette assemblée sur simple justification de leur identité.

Conformément à l'article 121 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par la loi 20-05, les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117, disposent d'un délai de 10 jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

## PROJET DE RESOLUTIONS - EXERCICE 2009

### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes, approuve le bilan et les comptes de l'exercice 2009 tels qu'ils sont présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 278 120 028,07 dirhams.

Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

### DEUXIEME RESOLUTION

En conséquence de l'adoption de la résolution ci-dessus, l'Assemblée générale donne aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice 2009.

### TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par la loi 20-05, approuve les opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice.

### QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale approuve l'affectation suivante des résultats :

Bénéfice net comptable	278 120 028, 07 DH
Réserves Facultatives	(-) 60 000 000, 00 DH
Report à nouveau sur exercice antérieur	575 924, 02 DH
Solde	218 695 952, 09 DH
Dividendes proposés	(-) 218 288 929, 00 DH
Solde	407 023, 09 DH

Elle décide en conséquence, de distribuer un dividende de 218 288 929,00 dirhams, soit 79 dirhams par action et d'affecter au compte report à nouveau le solde non distribué soit 407 023, 09 dirhams.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du 16 juillet 2010 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

Usant de la faculté donnée par l'article 333 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05, votre Conseil recommande la mise en distribution à titre exceptionnel d'une somme globale de 58 026 171,00 DH prélevée sur les réserves facultatives.

Ainsi est soumise à votre appréciation, une proposition d'une distribution exceptionnelle d'un montant global de 58 026.171,00 dirhams.

Il sera distribué ainsi par action un montant de 21,00 dirhams. Nous vous proposons de fixer sa date de mise en paiement à compter du 16 juillet 2010 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

### CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale prend acte de la démission de son mandat d'administrateur de M. Ahmed RAHHOU et lui donne quitus plein, entier et définitif pour sa gestion d'administrateur.

### SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale ratifie la cooptation en qualité d'administrateur de M. Driss BENCHEIKH

Son mandat viendra à expiration à la date de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2011.

### SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale renouvelle le mandat d'administrateur de M. Adil BOUIFROURI pour une durée statutaire de six années.

Son mandat viendra à expiration à la date de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2015.

### HUITIEME RESOLUTION

En application des dispositions de l'article 67 de la Loi 20-05, modifiant et complétant la Loi 17-95 sur les sociétés Anonymes, l'Assemblée générale prend acte que la Direction générale est assumée par le Président du Conseil d'administration avec le titre de Président Directeur Général. Ce dernier est assisté par un Directeur Général Délégué.

### NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir les formalités légales.



BILAN (ACTIF)		exercice clos le 31 décembre 2009			
ACTIF	Brut	EXERCICE		EXER. PRECED. NET	
		Amortissements et provisions	NET		
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>7 029 861,93</b>	<b>4 070 052,99</b>	<b>2 959 808,94</b>	<b>450 067,17</b>	
• Frais préliminaires					
• Charges à répartir sur plus. exercices	7 029 861,93	4 070 052,99	2 959 808,94	450 067,17	
• Primes de remboursement des obligations					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>106 857 066,91</b>	<b>37 154 004,73</b>	<b>69 703 062,18</b>	<b>89 016 167,34</b>	
• Immobilisations en recherche & développement					
• Brevets, marques, droits & valeurs similaires	65 490 308,53	15 251 524,35	50 238 784,18	47 649 408,96	
• Fonds commercial	41 366 758,38	21 902 480,38	19 464 278,00	41 366 758,38	
• Autres immobilisations incorporelles					
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>1 515 765 332,58</b>	<b>1 076 954 508,86</b>	<b>438 810 823,72</b>	<b>376 675 945,82</b>	
• Terrains	62 617 463,48	0,00	62 617 463,48	62 617 463,48	
• Constructions	184 553 774,88	106 522 041,07	78 031 733,81	66 465 920,73	
• Installations techniques, matériel & outillages	1 037 753 846,75	808 028 647,67	229 725 199,08	164 059 852,29	
• Matériel de transport	118 534 103,92	94 474 741,07	24 059 362,85	10 454 427,86	
• Mobilier, matériel de bureau & aménag. divers	75 665 587,84	67 929 079,05	7 736 508,79	8 487 424,74	
• Autres immobilisations corporelles					
• Immobilisations corporelles en cours	36 640 555,71		36 640 555,71	64 590 856,72	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>258 276 045,67</b>	<b>75 527 271,91</b>	<b>182 748 773,76</b>	<b>382 272 763,45</b>	
• Prêts immobilisés	26 835 719,58	0,00	26 835 719,58	28 985 688,46	
• Autres créances financières	2 596 059,92	0,00	2 596 059,92	2 596 059,92	
• Titres de participations	228 844 266,17	75 527 271,91	153 316 994,26	350 691 015,07	
• Autres titres immobilisés					
<b>ECART DE CONVERSION ACTIF (E)</b>					
• Diminution des créances immobilisées					
• Augmentation des dettes de financement					
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>1 887 928 307,09</b>	<b>1 193 705 838,49</b>	<b>694 222 468,60</b>	<b>848 414 943,78</b>	
<b>STOCKS (F)</b>	<b>636 135 026,83</b>	<b>18 611 302,15</b>	<b>617 523 724,68</b>	<b>1 056 932 280,64</b>	
• Marchandises	3 704 560,50	0,00	3 704 560,50	2 288 145,93	
• Matières et fournit. consommables	479 791 243,11	18 611 302,15	461 179 940,96	892 334 112,01	
• Produits en cours					
• Produits intermédiaires et prod. resid.					
• Produits finis	152 639 223,22		152 639 223,22	162 310 022,70	
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>1 447 568 623,03</b>	<b>155 843 526,11</b>	<b>1 291 725 096,92</b>	<b>840 477 342,31</b>	
• Fournisseurs débiteurs av. et acomptes	41 863 096,84		41 863 096,84	41 433 501,58	
• Clients et comptes rattachés	407 422 419,36	131 675 867,11	275 746 552,25	368 906 841,72	
• Personnel	14 179 657,60	4 733 127,61	9 446 529,99	10 769 909,08	
• Etat	382 397 205,07		382 397 205,07	391 260 584,54	
• Comptes d'associés	587 928 287,35	19 359 858,59	568 568 428,76	18 922 857,76	
• Autres débiteurs	74 672,80	74 672,80			
• Comptes de régularisation actif	13 703 284,01		13 703 284,01	9 183 647,63	
<b>TITRES &amp; VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>					
<b>ECART DE CONVERSION ACTIF (I) (éléments circulants)</b>					
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>2 083 703 649,86</b>	<b>174 454 828,26</b>	<b>1 909 248 821,60</b>	<b>1 897 409 622,95</b>	
<b>TRESORERIE ACTIF</b>	<b>82 394 983,36</b>		<b>82 394 983,36</b>	<b>149 244 266,08</b>	
• Cheques & valeurs à encaisser	23 591 400,01		23 591 400,01	37 037 588,03	
• Banques, trésorerie générale & ccp débiteurs	46 267 570,30		46 267 570,30	98 601 477,42	
• Caisse, régies d'avances & accreditifs	12 536 013,05		12 536 013,05	13 605 200,63	
<b>TOTAL III</b>	<b>82 394 983,36</b>		<b>82 394 983,36</b>	<b>149 244 266,08</b>	
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>4 054 026 940,31</b>	<b>1 368 160 666,75</b>	<b>2 685 866 273,56</b>	<b>2 895 068 832,81</b>	

BILAN (PASSIF)		exercice clos le 31 décembre 2009	
PASSIF	EXERCICE	NET EX. PRECED.	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
• Capital social ou personnel (1)	276 315 100,00	276 315 100,00	
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
Capital appelé			
dont versé .....			
• Primes d'émission, de fusion & d'apport	0,00	0,00	
• Ecart de réévaluation	0,00	0,00	
• Réserve légale	27 631 510,00	27 631 510,00	
• Autres réserves	853 669 321,21	849 011 021,10	
• Report à nouveau (2)	575 924,02	575 924,02	
• Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00	
• Résultat net de l'exercice (2)	278 120 028,07	192 552 568,12	
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>1 436 311 883,30</b>	<b>1 346 086 123,24</b>	
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>90 083 195,30</b>	<b>95 734 122,02</b>	
• Subventions d'investissement	0,00	0,00	
• Provisions pour amortissement dérogatoires	90 083 195,30	95 734 122,02	
• Provisions réglementées	0,00	0,00	
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>80 000 000,00</b>	<b>80 000 000,00</b>	
• Emprunts obligataires	0,00	0,00	
• Autres dettes de financement	80 000 000,00	80 000 000,00	
<b>PROVIS. DURABLES P. RISQUES &amp; CHARGES (D)</b>	<b>61 476 438,67</b>	<b>40 571 308,67</b>	
• Provisions pour risques	61 476 438,67	40 571 308,67	
• Provisions pour charges	0,00	0,00	
<b>ECART DE CONVERSION PASSIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
• Augmentation des créances immobilisées	0,00	0,00	
• Diminution des dettes de financement		0,00	
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>1 667 871 517,27</b>	<b>1 562 391 553,93</b>	
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>943 937 825,59</b>	<b>926 445 211,02</b>	
• Fournisseurs et comptes rattachés	700 866 765,23	694 087 188,25	
• Clients créditeurs, avances et acomptes (consignations emballages)	3 566 600,00	3 117 300,00	
• Personnel	19 570 847,46	18 456 789,77	
• Organismes sociaux	15 317 123,98	13 816 333,75	
• Etat	111 030 952,47	66 236 796,96	
• Comptes d'associés	55 492 612,35	90 297 059,67	
• Autres créanciers	35 334 979,21	36 626 066,51	
• Comptes de régularisation passif	2 757 944,89	3 807 676,11	
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>1 745 572,54</b>	<b>14 287 121,93</b>	
<b>ECART DE CONVERSION PASSIF (éléments circulants) (H)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>945 683 398,13</b>	<b>940 732 332,95</b>	
<b>TRESORERIE PASSIF</b>			
• Crédits d'escompte	0,00	0,00	
• Crédits de trésorerie	0,00	86 932 062,70	
• Banques (soldes créditeurs)	72 311 358,16	305 012 883,23	
<b>TOTAL III</b>	<b>72 311 358,16</b>	<b>391 944 945,93</b>	
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>2 685 866 273,56</b>	<b>2 895 068 832,81</b>	

(1) Capital personnel débiteur.  
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)



COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)		exercice clos le 31 décembre 2009		
NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 1+2+3	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les ex. precedents 2		
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
• Ventes de marchandises (en l'état)	78 711 136,64	0,00	78 711 136,64	24 448 629,15
• Ventes de biens et services produits	3 902 680 149,72	0,00	3 902 680 149,72	4 277 335 196,83
• Chiffres d'affaires				
• Variation de stocks de produits (±) (1)	(16 605 435,16)		(16 605 435,16)	(26 321 880,91)
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même				
• Subvention d'exploitation				
• Autres produits d'exploitation	4 547 350,37	0,00	4 547 350,37	6 269 394,53
• Reprises d'exploitation : transferts de charges	22 739 512,09	0,00	22 739 512,09	16 226 699,12
<b>TOTAL I</b>	<b>3 992 072 713,66</b>	<b>0,00</b>	<b>3 992 072 713,66</b>	<b>4 297 958 038,72</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
• Achats revendus (2) de marchandises	62 871 112,31	0,00	62 871 112,31	21 156 929,34
• Achats consommés (2) de matières et fournitures	3 024 532 249,57	0,00	3 024 532 249,57	3 541 749 241,26
• Autres charges externes	274 258 368,36	0,00	274 258 368,36	255 510 370,29
• Impôts et taxes	6 551 985,77	0,00	6 551 985,77	6 622 687,10
• Charges du personnel	216 180 936,26	0,00	216 180 936,26	201 403 728,27
• Autres charges d'exploitation	18 619 929,02	0,00	18 619 929,02	640 000,00
• Dotations d'exploitation	81 197 837,89	0,00	81 197 837,89	80 616 875,68
<b>TOTAL II</b>	<b>3 684 212 419,18</b>	<b>0,00</b>	<b>3 684 212 419,18</b>	<b>4 107 699 831,94</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>			<b>307 860 294,48</b>	<b>190 258 206,78</b>
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	58 843 813,57	0,00	58 843 813,57	22 878 733,25
• Gain de change	0,00	625 734,08	625 734,08	305 653,83
• Intérêts et autres produits financiers	4 835 714,68	0,00	4 835 714,68	2 252 730,33
• Reprises financières : transferts de charges	993 116,50	0,00	993 116,50	2 690,77
<b>TOTAL IV</b>	<b>64 672 644,75</b>	<b>625 734,08</b>	<b>65 298 378,83</b>	<b>25 439 808,18</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
• Charges d'intérêts	12 950 311,63	0,00	12 950 311,63	11 996 829,74
• Pertes de change	0,00	151 760,85	151 760,85	872 846,75
• Autres charges financières	10 724 924,85	0,00	10 724 924,85	15 701 353,87
• Dotations financières	14 846 229,34	0,00	14 846 229,34	6 045,80
<b>TOTAL V</b>	<b>38 521 465,82</b>	<b>151 760,85</b>	<b>38 673 226,67</b>	<b>28 577 076,16</b>
<b>VI RESULTAT FINANCIERS (IV - V)</b>			<b>26 625 152,16</b>	<b>(3 137 267,98)</b>
<b>VII RESULTAT COURANT (reports)</b>			<b>334 485 446,64</b>	<b>187 120 938,80</b>
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
• Produits des cessions d'immobilisations	315 067 790,00		315 067 790,00	59 073 031,00
• Subventions d'équilibre				
• Reprise sur subventions d'investissement				
• Autres produits non courants	334 942,80		334 942,80	101 742,00
• Reprises non courantes : transferts de charges	26 383 525,88		26 383 525,88	29 709 183,40
<b>TOTAL VIII</b>	<b>341 786 258,68</b>		<b>341 786 258,68</b>	<b>88 883 956,40</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	209 285 759,95		209 285 759,95	8 758 549,83
• Subventions accordées				
• Autres charges non courantes	17 348 267,76		17 348 267,76	2 990 815,56
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	63 540 209,54		63 540 209,54	10 286 450,70
<b>TOTAL IX</b>	<b>290 174 237,25</b>		<b>290 174 237,25</b>	<b>22 035 816,09</b>
<b>X RESULTAT NON COURANTS (VIII - IX)</b>			<b>51 612 021,43</b>	<b>66 848 140,31</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII ± X)</b>			<b>386 097 468,07</b>	<b>253 969 079,11</b>
<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>			<b>107 977 440,00</b>	<b>61 416 511,00</b>
<b>XIII RESULTAT NET (XI - XII)</b>			<b>278 120 028,07</b>	<b>192 552 568,11</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>			<b>4 399 157 351,17</b>	<b>4 412 281 803,30</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)</b>			<b>4 121 037 323,10</b>	<b>4 219 729 235,19</b>
<b>XV RESULTAT NET</b>			<b>278 120 028,07</b>	<b>192 552 568,11</b>
(total des produits - total des charges)				

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)  
2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)		exercice clos le 31 décembre 2009	
I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1	• Ventes de marchandises (en l'état)	78 711 136,64	24 448 629,15
2	• Achats revendus de marchandises	62 871 112,31	21 156 929,34
I	= <b>MARGE BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT</b>	<b>15 840 024,33</b>	<b>3 291 699,81</b>
II	+ <b>PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)</b>	<b>3 890 622 064,93</b>	<b>4 257 282 710,45</b>
3	• Ventes de biens et services produits	3 907 227 500,09	4 283 604 591,36
4	• Variation de stocks de produits	(16 605 435,16)	(26 321 880,91)
5	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	0,00	0,00
III	- <b>CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE : (6+7)</b>	<b>3 298 790 617,93</b>	<b>3 797 259 611,55</b>
6	• Achats consommés de matières et de fournitures	3 024 532 249,57	3 541 749 241,26
7	• Autres charges externes	274 258 368,36	255 510 370,29
IV	= <b>VALEUR AJOUTEE (I+II+III)</b>	<b>607 671 471,33</b>	<b>463 314 798,71</b>
8	+ • Subvention d'exploitation	0,00	0,00
9	- • Impôts et taxes	6 551 985,77	6 622 687,10
10	- • Charges de personnel	216 180 936,26	201 403 728,27
	= <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>	<b>384 938 549,30</b>	<b>255 288 383,34</b>
	= <b>OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>		
11	+ • Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
12	- • Autres charges d'exploitation	18 619 929,02	640 000,00
13	+ • Reprises d'exploitation; transfert de charges	22 739 512,09	16 226 699,12
14	- • Dotations d'exploitation	81 197 837,89	80 616 875,68
VI	= <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)</b>	<b>307 860 294,48</b>	<b>190 258 206,78</b>
VII	± <b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>26 625 152,16</b>	<b>(3 137 267,98)</b>
VIII	= <b>RESULTAT COURANT (+ ou -)</b>	<b>334 485 446,64</b>	<b>187 120 938,80</b>
IX	± <b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>51 612 021,43</b>	<b>66 848 140,31</b>
15	- • Impôts sur le resultat	107 977 440,00	61 416 511,00
X	= <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>278 120 028,07</b>	<b>192 552 568,11</b>
<b>II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT</b>			
1	• Résultat net de l'exercice		
	• Bénéfice +	278 120 028,07	192 552 568,11
	• Perte -		
2	+ • Dotations d'exploitation (1)	69 802 320,51	66 261 930,02
3	+ • Dotations financières (1)	14 844 729,34	3 045,80
4	+ • Dotations non courantes (1)	63 540 209,54	10 286 450,70
5	- • Reprises d'exploitation (2)		0,00
6	- • Reprises financières (2)	990 722,94	0,00
7	- • Reprises non courantes (2) (3)	26 383 525,88	29 709 183,40
8	- • Produits des cessions d'immobilisations	315 067 790,00	59 073 031,00
9	+ • Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	209 285 759,95	8 758 549,83
I	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>293 151 008,59</b>	<b>189 080 330,06</b>
10	- • Distribution de bénéfices	187 894 268,00	129 868 097,00
II	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>105 256 740,59</b>	<b>59 212 233,06</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.  
(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.  
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

ETAT DES DEROGATIONS		Au 31 décembre 2009
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DEROGATION	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR / LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogation aux principes comptables fondamentaux		NEANT
II. Dérogations aux méthodes		NEANT
III. Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		NEANT

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES		Au 31 décembre 2009
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATIONS DES CHANGEMENTS	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR / LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changement affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changement affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT



TABLEAU DE FINANCEMENT		exercice clos le 31 décembre 2009			
I - Synthèse des masses du bilan					
MASSES	EXERCICE (a)	EX. PRECED. (b)	VARIATION a-b		
			EMPLOIS	RESSOURCES	
Financement permanent	1 667 871 517,27	1 562 391 553,92		105 479 963,35	
Actif immobilisé	694 222 468,60	848 414 943,78		154 192 475,18	
<b>FOND DE ROULEMENT FONCTIONNEL</b>	<b>973 649 048,67</b>	<b>713 976 610,14</b>	<b>0,00</b>	<b>259 672 438,53</b>	
Actif circulant	1 909 248 821,60	1 897 409 622,94	11 839 198,66		
Moins passif circulant	945 683 398,13	940 732 332,95		4 951 065,18	
<b>BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL</b>	<b>963 565 423,47</b>	<b>956 677 289,99</b>	<b>6 888 133,48</b>	<b>0,00</b>	
<b>TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF)</b>	<b>10 083 625,20</b>	<b>(242 700 679,85)</b>	<b>252 784 305,05</b>	<b>0,00</b>	

II - Emplois et ressources				
I - Ressources stables de la période		EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>AUTOFINANCEMENT</b>		<b>105 256 740,59</b>		<b>59 212 233,06</b>
Capacité d'autofinancement		293 151 008,59		189 080 330,06
Distribution de dividendes		187 894 268,00		129 868 097,00
<b>CESSIONS ET RED. D'IMMOBILISATIONS</b>		<b>321 958 135,64</b>		<b>65 686 959,33</b>
Cession d'immob. incorporel.		0,00		47 681 480,00
Cession d'immob. corporel.		1 467 790,00		11 391 551,00
Cession d'immob. financ.		313 600 000,00		0,00
Recup. sur créances immob.		6 890 345,64		6 613 928,33
<b>AUG. DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Augmentation de capital (apport)		0,00		0,00
Subvention d'investissement		0,00		0,00
<b>AUG. DES DETTES DE FINANCEMENT (nette des primes de remboursement)</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>I - Total des ressources stables</b>		<b>427 214 876,23</b>		<b>204 899 192,39</b>
II - Emplois stables de l'exercice				
<b>ACQUISITIONS ET AUGM. D'IMMO</b>	<b>163 842 676,53</b>		<b>122 196 767,71</b>	
Acquisitions d'immob. incorporel.	4 978 576,38		2 230 556,90	
Acquisitions d'immob. corporel.	128 648 014,86		57 973 443,41	
Acquisitions d'immob. financ.	25 475 708,53		58 300 000,00	
Augment. des créances immob.	4 740 376,76		3 692 767,40	
<b>REMB. DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>REMB. DETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS</b>	<b>3 699 761,17</b>		<b>0,00</b>	
<b>II - Total emplois stables</b>	<b>167 542 437,70</b>		<b>122 196 767,71</b>	
<b>III - Variation besoin de fin. global</b>	<b>6 888 133,48</b>	<b>0,00</b>	<b>14 907 525,26</b>	<b>0,00</b>
<b>IV - Variation de la trésorerie</b>	<b>252 784 305,05</b>	<b>0,00</b>	<b>67 794 899,42</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>427 214 876,23</b>	<b>427 214 876,23</b>	<b>204 899 192,39</b>	<b>204 899 192,39</b>

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS				
Immobilisations en non valeurs				
Valeurs brutes	2008	Acquisitions	Cessions	2009
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 330 101	3 699 761		7 029 862
Primes de remboursement des obligations				
<b>Moins : Amortissements</b>				
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 880 034	1 190 019		4 070 053
Primes de remboursement des obligations				
<b>Valeur nette comptable</b>	<b>450 067</b>			<b>2 959 809</b>
Immobilisations incorporelles				
Valeurs brutes	2008	Acquisitions	Cessions	2009
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	60 511 732	4 978 576		65 490 309
Fonds commercial	41 366 758			41 366 758
Autres immobilisations incorporelles				
<b>Amortissement</b>				
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	12 862 323	2 389 200		15 251 523
Fonds commercial		21 902 480		21 902 480
Autres immobilisations incorporelles				
<b>Valeurs nette comptable</b>	<b>89 016 167</b>			<b>69 703 063</b>
Immobilisations corporelles				
Valeurs brutes	2008	Acquisitions	Cessions	2009
Terrains	62 617 463			62 617 463
Constructions	165 876 187	18 677 588		184 553 775
Installations techniques, matériel et outillage	928 815 951	111 592 247	2 654 351	1 037 753 847
Matériel de transport	101 136 156	23 569 287	6 171 339	118 534 104
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	72 906 393	2 759 194		75 665 588
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	64 590 857	-27 950 301		36 640 556
<b>TOTAL I :</b>	<b>1 395 943 007</b>	<b>128 648 015</b>	<b>8 825 689</b>	<b>1 515 765 333</b>
Moins : Amortissements				
Constructions	99 410 267	7 111 775		106 522 041
Installations techniques, matériel et outillage	764 756 098	45 926 900	2 654 351	808 028 648
Matériel de transport	90 681 728	9 674 315	5 881 302	94 474 741
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	64 418 968	3 510 110		67 929 079
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
<b>TOTAL II :</b>	<b>1 019 267 061</b>	<b>66 223 100</b>	<b>8 535 652</b>	<b>1 076 954 508</b>
<b>Valeur nette comptable</b>	<b>376 675 946</b>			<b>438 810 824</b>

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES		exercice clos le 31 décembre 2009						
NATURE	MONTANT BRUT		AUGMENTATIONS			DIMINUTIONS		MONTANT BRUT FIN EXERCICE
	DEBUT EXERC.	Acquisitions	Production par l'ent. pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>Immobilisations en non valeurs</b>	<b>3 330 100,76</b>	<b>3 699 761,17</b>						<b>7 029 861,93</b>
Frais préliminaires								
Charges a repartir sur plus. exercices	3 330 100,76	3 699 761,17						7 029 861,93
Primes de remboursement des obligations								
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>101 878 490,53</b>	<b>4 978 576,38</b>						<b>106 857 066,91</b>
Immobilisations en recherche & développement								
Brevets,marques,droits & valeurs similaires	60 511 732,15							60 511 732,15
Fonds commercial	41 366 758,38							41 366 758,38
Autres immobilisations incorporelles		4 978 576,38						4 978 576,38
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>1 395 943 007,17</b>	<b>128 648 014,86</b>			<b>8 825 689,45</b>			<b>1 515 765 332,58</b>
Terrains	62 617 463,48							62 617 463,48
Constructions	165 876 187,12	18 677 587,76						184 553 774,88
Installations techniques,matériel & outillages	928 815 950,75	111 592 246,50			2 654 350,50			1 037 753 846,75
Matériel de transport	101 136 155,67	23 569 287,20			6 171 338,95			118 534 103,92
Mobilier,matériel de bureau & amenag. divers	72 906 393,43	2 759 194,41						75 665 587,84
Autres immobilisations corporelles								
Immobilisations corporelles en cours	64 590 856,72	(27 950 301,01)						36 640 555,71

# AVIS DE RÉUNION



TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION						exercice clos le 31 décembre 2009			
Raison Sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Resultat net 8	Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
O LEOR	OLEAGINEUX	20 250 000,00	100.00 %	90 000 000,00	37 531 372,12				
C O M A H A	OLEAGINEUX	21 000,00	49.05 %	9 984,00	-				
S I K A F	OLEAGINEUX	300 000,00	99.90 %	499 624,43	-				
H.G.M.O	OLEAGINEUX	1 500 000,00	99.96 %	4 874 940,92	1 822 253,64				
C O S T O M A	OLEAGINEUX	5 400,00	----	1 082,00	1 082,00				
C.M.H	OLEAGINEUX	3 930 000,00	----	67,87	67,87				
S O P R O T A	PROVENDIERS	5 000 000,00	73.61 %	3 926 778,98	-				
C I C A V E T	PROVENDIERS	10 000,00	----	500,00	500,00				
S H O M	SAVONNERIE	100 000,00	99.70 %	9 310 687,78	9 310 687,78				
P O S A M A	PRODUITS MER	400 000,00	99.63 %	912 191,38	912 191,38				
HAY EL HABAIB	IMMOBILIER	100 000,00	98.80 %	46 082 555,04	46 082 555,04				
CITE MNE SIDI OTHMANE	IMMOBILIER	1 097 660,00	0.24 %	2 630,00	2 630,00				
CITE I DES JEUNES	IMMOBILIER	739 200,00	0.34 %	2 500,00	2 500,00				
CITE II DES JEUNES	IMMOBILIER	1 458 000,00	0.69 %	14 500,00	14 500,00				
CITE III DES JEUNES	IMMOBILIER	1 598 000,00	----	4 505,00	4 505,00				
L I M A	IMMOBILIER	10 000,00	100.00 %	10 000,00	10 000,00				
S O C I C A	IMMOBILIER	956 760,00	2.25 %	13 605,00	13 605,00				
SCI YAM	IMMOBILIER	10 000,00	50.00 %	5 000,00	-				
D A M A	IMMOBILIER	4 000,00	98.75 %	217 250,00	217 250,00				
C E L A C O	DISTRIBUTION	3 000 000,00	23.99 %	719 700,00	-				
ASTRA MAROC	DIVERS	400 000,00	99.93 %	566 923,30	566 923,30				
FIREAL (C & F)	DIVERS	4 000 000,00	99.96 %	19 420 445,71	19 420 445,71				
S O T R A N I	DIVERS	250 000,00	2.51 %	6 280,00	3 140,00				
H.S.M	DIVERS	2 760 000,00	----	359,10	359,10				
S.G.A	DIVERS		----	100,00	100,00				
LA RAFFINERIE AFRICAINE	OLEAGINEUX		34.00 %	19 202 907,62	19 202 907,62				605 104,57
CRISTAL TUNISIE	OLEAGINEUX		36.00 %	16 739 447,04	1 897 717,70				
STE D'EXPLOITATION OLIVE	OLEAGINEUX		100.00 %	15 999 700,00	15 999 700,00				
LES DOMAINES JAWHARA	DIVERS	300 000,00	100.00 %	300 000,00	300 000,00				
DISTRA	DIVERS	127 936 000,00		1,00	1,00				
<b>TOTAL</b>				<b>228 844 266,17</b>	<b>153 316 994,26</b>				<b>605 104,57</b>

TABLEAU DES PROVISIONS					exercice clos le 31 décembre 2009			
NATURE	MONT. DEBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN DE L'EXERCICE
		d'exploitations	financières	non courantes	d'exploitations	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciations de l'actif immobilisé	61 673 265,51	0,00	14 844 729,34	21 902 480,38	0,00	990 722,94		97 429 752,29
2. Provisions réglementées	95 734 122,02			16 442 729,16			22 093 655,88	90 083 195,30
3. Provisions durables pour risques et charges	40 571 308,67	0,00	0,00	25 195 000,00			4 289 870,00	61 476 438,67
<b>SOUS TOTAL(A)</b>	<b>197 978 696,20</b>	<b>0,00</b>	<b>14 844 729,34</b>	<b>63 540 209,54</b>	<b>0,00</b>	<b>990 722,94</b>	<b>26 383 525,88</b>	<b>248 989 386,26</b>
4. Provisions pour dépréciations de l'actif circulant (hors trésorerie)	173 258 167,14	10 183 254,36	1 500,00		8 985 699,68	2 393,56		174 454 828,26
5. Autres provisions pour risques et charges	14 287 121,93	1 212 263,02	0,00		0,00	13 753 812,41	0,00	1 745 572,54
4. Provisions pour dépréciations des comptes de trésorerie	0,00		0,00					0,00
<b>SOUS TOTAL(B)</b>	<b>187 545 289,07</b>	<b>11 395 517,38</b>	<b>1 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22 739 512,09</b>	<b>2 393,56</b>	<b>0,00</b>	<b>176 200 400,80</b>
<b>TOTAL (A + B)</b>	<b>385 523 985,27</b>	<b>11 395 517,38</b>	<b>14 846 229,34</b>	<b>63 540 209,54</b>	<b>22 739 512,09</b>	<b>993 116,50</b>	<b>26 383 525,88</b>	<b>425 189 787,06</b>

TABLEAU DES CREANCES					exercice clos le 31 décembre 2009			
CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et org. publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>29 431 779,50</b>	<b>21 546 121,34</b>	<b>7 885 658,16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
• Prêts immobilisés	26 835 719,58	18 950 061,42	7 885 658,16					
• Autres créances financières	2 596 059,92	2 596 059,92	-					
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 447 568 623,03</b>	<b>-</b>	<b>1 307 746 457,96</b>	<b>139 822 165,07</b>	<b>-</b>	<b>382 397 205,07</b>	<b>618 711 287,35</b>	<b>39 403 917,31</b>
• Fournisseurs débiteurs av. et acomptes	41 863 096,84		41 863 096,84					
• Clients et comptes rattachés	407 422 419,36		267 600 254,29	139 822 165,07			30 783 000,00	39 403 917,31
• Personnel	14 179 657,60		14 179 657,60					
• Etat	382 397 205,07		382 397 205,07			382 397 205,07		
• Comptes d'associés	587 928 287,35		587 928 287,35				587 928 287,35	
• Autres débiteurs	74 672,80		74 672,80					
• Comptes de régularisation actif	13 703 284,01		13 703 284,01					

# AVIS DE RÉUNION



TABLEAU DES DETTES					exercice clos le 31 décembre 2009			
DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et org. publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>80 000 000,00</b>	<b>80 000 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
• Emprunt obligataire	0,00							
• Autres dettes de financement	80 000 000,00	80 000 000,00	0,00					
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>943 937 825,59</b>	<b>0,00</b>	<b>943 937 825,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>113 763 600,29</b>	<b>65 349 612,35</b>	<b>414 521 323,72</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés	700 866 765,23		700 866 765,23				9 857 000,00	414 521 323,72
• Clients créditeurs, avances et acomptes	3 566 600,00		3 566 600,00					
• Personnel	19 570 847,46		19 570 847,46					
• Organismes sociaux	15 317 123,98		15 317 123,98			2 732 647,82		
• Etat	111 030 952,47		111 030 952,47			111 030 952,47		
• Comptes d'associés	55 492 612,35		55 492 612,35				55 492 612,35	
• Autres créanciers	35 334 979,21		35 334 979,21				0,00	
• Comptes de régularisation passif	2 757 944,89		2 757 944,89					

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES					exercice clos le 31 décembre 2009	
TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture	
• Sûretés données						
• Sûretés reçues						
- Hypothèques sur prêts immobiliers	1 170 000,00	6	1990 à 1996 Casablanca	Données par les bénéficiaires		

- (1) Gage: 1 - Hypothèque: 2 - Nantissement: 3 - Warrant: 4 - Autres: 5 (à préciser)  
 (2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprise ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associées, membre du personnel)  
 (3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATION CREDIT BAIL			exercice clos le 31 décembre 2009	
ENGAGEMENTS DONNES	Montants exercice	Montants exercice précédent		
• Avals et cautions	247 656 000,00	304 703 000,00		
• Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires				
• Autres engagements donnés (1)	663 446 721,00	833 314 000,00		
<b>TOTAL</b>	<b>911 102 721,00</b>	<b>1 138 017 000,00</b>		
ENGAGEMENTS RECUS	Montants exercice	Montants exercice précédent		
• Avals et cautions	0,00	41 390 000,00		
• Engagements reçus (2)	60 161 664,00	0,00		
<b>TOTAL</b>	<b>60 161 664,00</b>	<b>41 390 000,00</b>		

- (1) Couvertures à terme en devise, soit : \* 54 696 374,31 \$ au cours moyen de 7.8268 soit 428 096 729,00 Dhs. \* 133 249,00 € au cours moyen de 11.4290 soit 1 522 906,00 Dhs.  
 Options de change en devise, soit : \* 30 000 000,00 \$ au cours moyen de 7.7200 soit 231 600 000,00 Dhs.  
 Positions ouvertes en devise, soit : \* 274 500,00 \$ au cours moyen de 7.9311 soit 2 177 086,00 Dhs.  
 (2) Options de change en devise, soit : \* 2 950 000,00 \$ au cours moyen de 7.8772 soit 23 237 600,00 Dhs. \* 3 205 861,00 € au cours moyen de 11.5177 soit 36 924 064,00 Dhs.

PRICEWATERHOUSECOOPERS  
 101, Bd Massira Al Khadra  
 20100 Casablanca - Maroc

Fidarc  
 Grant Thornton  
 47, rue Allal Ben Abdallah  
 20000 Casablanca - Maroc

## RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES - EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2009

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2009.  
 Nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société Lesieur Cristal, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2009. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant MAD 1 526 395 079 dont un bénéfice net de MAD 278 120 028.  
 La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.  
 Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Lesieur Cristal au 31 décembre 2009 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.  
 Par ailleurs, nous attirons l'attention sur le fait que les dispositions des lois de finances 2004 et 2005 ont eu pour effet de créer un différentiel entre les taux de TVA applicables aux produits finis de Lesieur Cristal et ceux de ses principaux intrants générant ainsi un crédit de TVA structurel ne pouvant être demandé en remboursement. Les dispositions de la loi de finances 2009 ont eu pour conséquence d'atténuer l'effet du différentiel précité. Ainsi, le crédit de TVA structurel s'est établi au 31 décembre 2009 à MAD 235 millions contre MAD 231 millions au 31 décembre 2008. Il est à noter que, le management de la Société continue ses démarches en interne et auprès des autorités compétentes visant à résorber ce crédit de TVA dans les meilleurs délais.

### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.  
 Conformément aux dispositions de l'article 172 de la loi relative aux sociétés anonymes, nous portons à votre connaissance que la société Lesieur Cristal a souscrit courant 2009 à deux augmentations de capital dans Cristal Tunisie et la Société d'Exploitation de l'Olive (SEO) pour respectivement KMAD 9776 et KMAD 15 700. La participation de Lesieur Cristal dans les deux sociétés Cristal Tunisie et SEO est de respectivement 36% et 100% au 31 décembre 2009.

Casablanca, le 19 mars 2010

Les Commissaires aux Comptes

PRICE WATERHOUSE

*Rita Waltham*  
 A. BIDAHA  
 Associé

Fidarc Grant Thornton

*Faïçal MEKOUAR*  
 Faïçal MEKOUAR  
 Associé Gérant



LESIEUR CRISTAL, SOCIÉTÉ DU GROUPE ONA



