



Secure e-transactions.  
Anytime. Anywhere.

# RAPPORT FINANCIER 2020

# Sommaire

Mission & activités du Groupe .....	2
Les programmes fournis par le Groupe .....	3
Technologies et plateformes MX™ .....	3
La nouvelles génération MX Plus™ .....	5
Les modèles de délivrance des programmes .....	8
Les chiffres clés des activités .....	9
Les expériences mondiales du Groupe .....	10
Les faits marquants 2020 .....	12
Le rapport ESG .....	15
Environnement .....	16
Social .....	17
Gouvernance .....	19
Rapports financiers 2020 .....	22
Indicateurs financiers 2020 .....	23
Rapport de gestion 2020 .....	24
Rapports des commissaires aux comptes .....	31
Comptes financiers 2020 .....	37

# MISSION ET ACTIVITÉS

M2M Group est un acteur mondial, opérant depuis 30 ans dans les domaines de la digitalisation et de la gestion des titres, des flux et des services électroniques sécurisés.

Partenaire technologique des secteurs de la banque, de la fintech, de l'egov, du transport public, de l'éducation et de l'entreprise, M2M Group accompagne ses clients à accélérer leur agilité digitale et offrir des services numériques innovants et utiles, partout, à tout moment, en toute sécurité.

M2M Group fournit des plateformes et des services à forte valeur-ajoutée technologique, qui couvrent tous les champs applicatifs de l'identité numérique, du paiement électronique et de la mobilité intelligente.

M2M Group est présent dans plus de 80 pays, à travers ses activités opérationnelles et commerciales directes dans chaque région du monde et via son large réseau de partenaires distributeurs et industriels, mondiaux et locaux.

M2M Group est coté à la bourse des valeurs de Casablanca.

M2M Group est membre de plusieurs associations professionnelles et clusters technologiques tels que l'Association du Paiement (AP), l'ADCET, Calypso Networks Association, Visa et Mastercard Vendors & Members programs, Maroc Numeric Cluster, APEBI, APEP ...



# TECHNOLOGIES

M2M Group crée, développe et délivre des plateformes technologiques qui permettent aux opérateurs de différents secteurs, publics et privés, de réussir des stratégies de digitalisation agiles, performantes et pérennes.



## Institutions financières

Banques  
Banques participatives  
Banques centrales  
Switchs nationaux



Émission de cartes  
m-wallets & e-wallets  
Acquisition multicanal  
Gestion de réseau GAB  
Paiement Internet & mobile



## Services de paiement

Fintechs  
Néo-banques  
Chaines de distribution  
Processeurs de paiement



Programmes prépayés  
Programmes de fidélité  
Authentification forte  
m-wallet et tokénisation  
Merchant management



## Gouvernements

Ministère de l'intérieur  
Min. des affaires étrangères  
Min. des transports  
Min. des travailleurs civils



Passeports biométriques  
Titres de transport  
Cartes d'identité  
Cartes étudiant  
Cartes de santé



## Services publics

Education  
Transport public  
Sécurité sociale  
Administrations fiscales



Billettique de transport  
Programmes sociaux  
Taxes et impôts  
Services publics en ligne  
Gestion RH

## Des programmes technologiques orientés écosystèmes

En consolidant la robustesse de son progiciel universel **MX™** et la diversité de ses expériences mondiales inédites, M2M Group fournit des plateformes technologiques qui apportent des réponses globales adaptées aux enjeux de performance et d'innovation digitales dans chaque secteur d'activité.



### MX PAYMENT



Gestion de toute la chaîne de valeur du paiement électronique multi-canal

### MX EGOV



Dématérialisation des titres d'identité et des services publics

### MX TRANSPORT



Digitalisation des titres et des flux de l'écosystème de transport routier (STI)

### MX CAMPUS



Programmes de cartes d'étudiant & services universitaires digitalisés

### MX MOVE



Billettique, intermodalité et mobilité intelligente pour les transports publics

### MX ENTREPRISE



Dématérialisation des processus métier et transformation RH

**M2M Group** met l'expertise métier au cœur de sa stratégie d'innovation et d'excellence dans chacun de ces marchés et œuvre pour la création de passerelles productives qui facilitent la **convergence numérique** et la synergie industrielle entre ces différents écosystèmes.



## NOUVELLE GÉNÉRATION DE TECHNOLOGIES au cœur des nouveaux usages de l'ère digitale

Fruit d'un large programme R&D initié en 2018, **MX Plus™** consolide la puissance des technologies MX™ au sein d'une plateforme universelle qui repousse les frontières de l'agilité, de l'innovation et de la convergence numériques :

- ouverte sur les nouveaux marchés de l'économie digitale tels que les **PAYs**, la **blockchain** et l'**open payment**,
- orientée nouveaux modèles économiques tels que le Payment-as-a-Service basé sur le **cloud** et les **Web APIs**,
- dotée de technologies décisionnelles puissantes inspirées du **Big Data** et de l'**intelligence artificielle**,
- basée sur une **convergence numérique** avancée entre les domaines du paiement électronique, de l'gov et de la mobilité intelligente tels que l'**open payment** et l'**identité partagée**,

• Technologies disruptives

• Business-models innovants

• Expériences-clients enrichies

# MX payment Plus

L'écosystème mondial du paiement électronique est en pleine transformation. L'arrivée des pure players digitaux aux côtés des acteurs historiques conduit l'ensemble du secteur à réinventer sa proposition de valeur afin de :

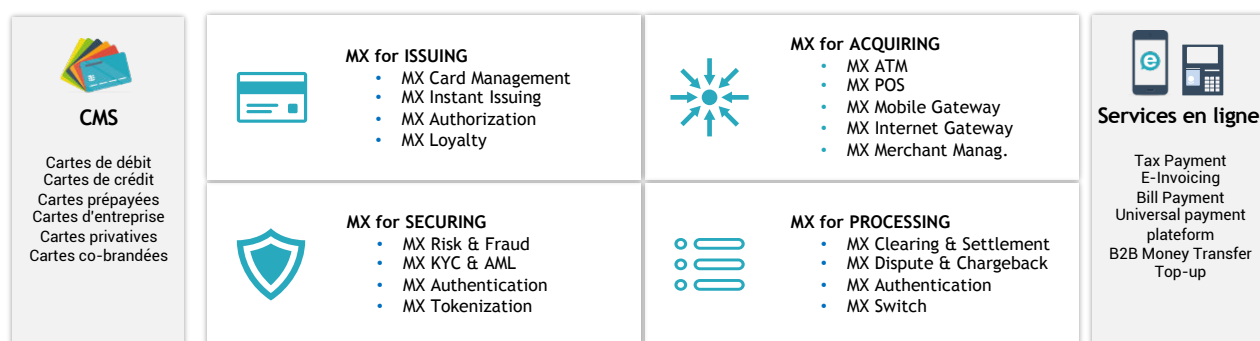
- Délivrer des services innovants sans intermédiation,
- Garantir une expérience de paiement fluide et instantanée,
- Adopter des business-models totalement agiles,
- Exploiter la donnée pour renforcer la résilience et l'innovation ,

Positionné au cœur de cette dynamique, **MX Payment Plus™** apporte à tous les acteurs de l'écosystème du paiement électronique de larges capacités technologiques et fonctionnelles qui couvrent toute la chaîne de valeur du paiement électronique et répondent aux plus hauts niveaux de performance, d'agilité et de sécurité.

Combinant le retour de 30 années d'expertise mondiale et l'apport permanent d'une R&D intensive, **MX Payment Plus™** est une plateforme universelle robuste et résiliente qui :

- 1 gère tous les canaux et moyens de paiement électronique, incluant aussi bien la gestion industrielle des méthodes de paiement matures que l'onboarding des méthodes disruptives tels que les applications PAYS,
- 2 intègre les dernières technologies de la tokenization, de l'open banking et de l'instant payment,
- 3 exploite la puissance de l'intelligence artificielle au service de l'agilité marketing, de la personnalisation de relation-client et de la détection prédictive de la fraude,

## MX payment +



## ExtraMX™



# MX Plus PaaS™

## Des modèles économiques innovants pour les acteurs de l'économie digitale

MX Payment Plus™ est disponible également en mode PaaS (Payment-as-a-Service) permettant aux Fintechs et opérateurs du paiement électronique de bénéficier d'une plateforme dans le Cloud offrant des délais d'implémentation exceptionnels, un time-to-market plus rapide, une consommation à l'usage et un accès unique à des technologies innovantes, sécurisées et évolutives.



## MX Plus™

### des déclinaisons pour les Programmes eGov et dématérialisation

Convaincu que l'innovation et la convergence sont les piliers d'une valeur-ajoutée technologique durable, M2M Group déploie les avancées MX Plus™ sur l'ensemble de ses programmes MX™ à travers aussi bien les déclinaisons métier que par l'intégration des technologies transverses notamment les technologies analytiques et décisionnelles ainsi que la gestion de l'identité et de la sécurité numériques.

<b>MX iD</b>	<b>MX transport</b>	<b>MX campus</b>	<b>MX move</b>	<b>MX entreprise</b>
				
<b>ExtraMX</b>	<b>ExtraMX</b>	<b>ExtraMX</b>	<b>ExtraMX</b>	<b>ExtraMX</b>

M2M Group opère dans six grands marchés verticaux qui constituent aujourd’hui ses domaines d’excellence à l’échelle mondiale. Dans chacun de ces domaines, le Groupe propose une offre complète de programmes de digitalisation et accompagne ses clients dans la mise en œuvre de projets en mode agile et industrialisé.

## Des stratégies de mise en œuvre qui visent l’excellence et favorisent l’intelligence collective :

M2M Group s’appuie sur son Centre d’Excellence ITS (Innovation & Technology Services), composé de plus de 300 experts des processus métiers, de la technologie, de l’intégration et des architectures des données, pour délivrer des programmes totalement alignés sur les exigences métier et résolument agiles face aux nouveaux challenges de l’ère digitale.

Les équipes ITS s’appuient pour cela sur des méthodes novatrices qui mettent les capacités d’innovation et d’industrialisation de M2M Group au cœur d’une approche collaborative avec les clients, permettant ainsi l’implémentation réussie de plateformes qui reposent sur des modèles opérationnels robustes, totalement orientées-business.

Les services d’accompagnement et de réalisation assurés par les équipes ITS de M2M Group couvrent le conseil en innovation digitale, la conduite du changement, le développement et intégration des plateformes, l’industrialisation des opérations, ainsi que la maintenance et le support client.

## Des modèles opérationnels & économiques adaptés à la chaîne de valeur et aux enjeux de chaque client :

M2M Group propose la mise en œuvre de ses plateformes MX™ selon un large choix de modèles, permettant à chaque client d’opter pour le mode d’implémentation qui valorise sa chaîne de valeur et répond aux enjeux spécifiques de son programme en termes de capacités, de gouvernance et d’évolutivité :



Mode Intégration sur site



Mode intégration en Cloud / PaaS



Mode Concession (BOT)



Mode Opérateur (BPO)



# Chiffres clés

**220+**

Experts

**80**

Pays de présence

**5.8B**

Transactions / An

**200M**

Cartes supportées / J

**26M**

Titres ID émis

**70M**

Titres de transport / An

**90K**

GAB & Bornes connectés

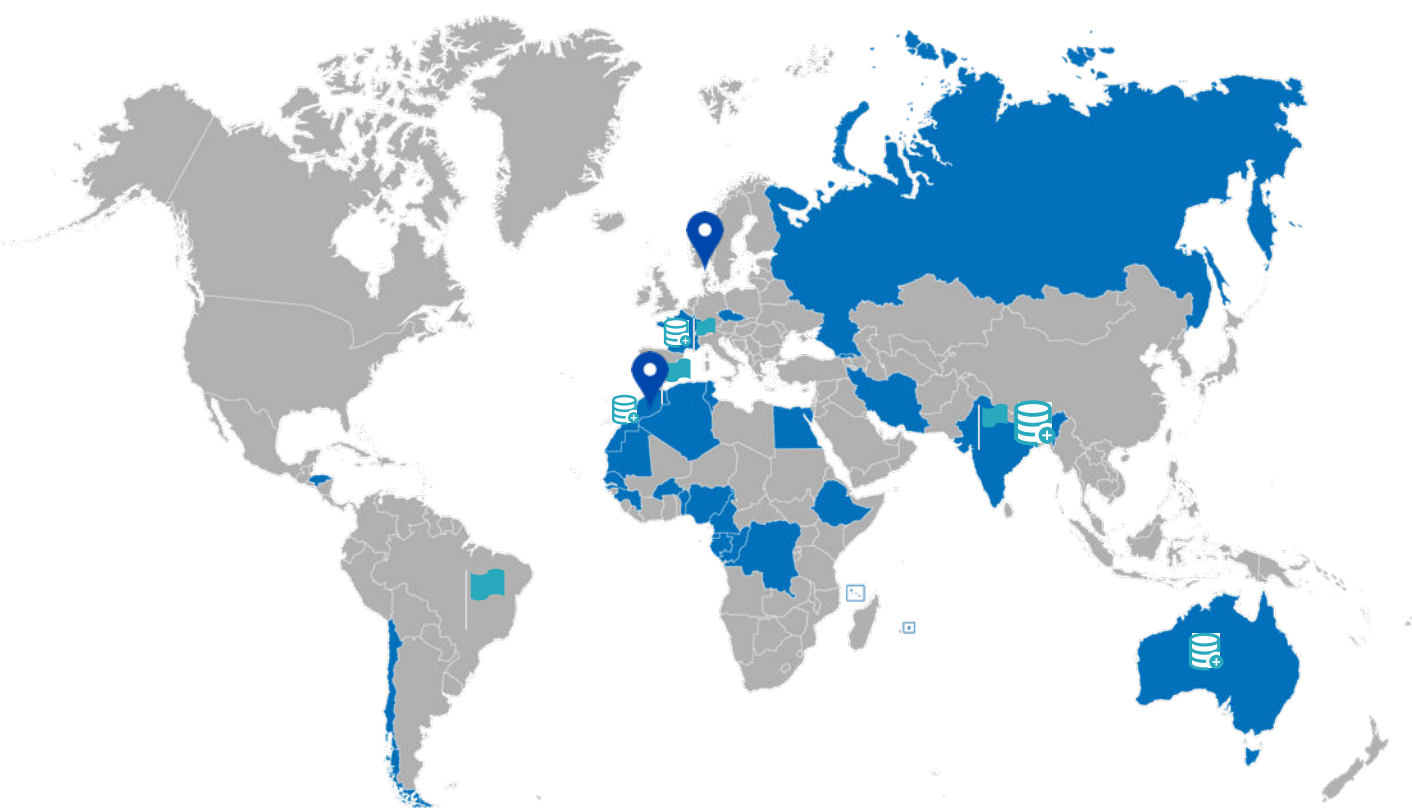
**2.5M**

POS connectés

**1.2B**

Transactions mobile / An

## Présence mondiale



- Clients
- ▄ Partenaires
- 🖨 Points d'accès Cloud

📍 Casablanca  
Siège social  
Centre R&D

📍 London  
Bureau de vente  
Centre de support

# Des expériences emblématiques dans chaque domaine et modèle d'activité

M2M Group bénéficie d'un portefeuille unique d'expériences mondiales qui arbore une grande variété de succès dans chaque domaine d'activité. Cette variété se situe aussi bien au niveau géographique et applicatif qu'en termes d'envergures et de modèles de déploiement.



## Banque internationale

Un partenariat technologique stratégique de +15 ans, au sein duquel M2M Group a assuré une migration sans faille de 2 plateformes monétiques fusionnantes vers une plateforme unique de paiement électronique à capacités industrielles, et a accompagné la mise en œuvre d'une stratégie exemplaire d'innovation et d'industrialisation des paiements multi-canal du Groupe AttijariWafa Bank.



2.5M+ porteurs



1000 agences



1500+ GABs



## Switch monétique national

Mise en œuvre du switch national de l'île Maurice en support à la stratégie de la Banque Centrale de Maurice pour le développement du paiement électronique digital et l'accélération de l'inclusion financière. La plateforme déployée simplifie les paiements de masse, introduit des moyens de paiement innovants et facilite la convergence avec les services egov dans un environnement ouvert et interopérable connectant plus de 20 institutions bancaires et non-bancaires.



2M+ porteurs



23 Banques



6500+ GABs & TPEs



## Fintechs

Déploiement d'une plateforme monétique cloud pour des Fintechs en Australie.

INC.C, groupe de trois opérateurs de services numériques, utilise la plateforme MX PaaS™ dans le cadre d'un programme disruptif qui permet aux usagers particuliers et corporate d'effectuer et de gérer leurs transactions de paiement à base de cartes prépayées et de wallets mobiles en particulier les applications Google Pay et Apple Pay.



5M+ porteurs



## Banque panafricaine

Implémentation d'une solution de détection des fraudes aux paiements comprenant une analyse prédictive AML et des technologies d'authentification forte : mot de passe à usage unique, tokens, biométrie et certificat digital. La solution est compatible avec les normes de sécurité 3D Secure.



1M+ porteurs



11+ agences



150+ ATMs



## Réseau de transport public

Plateforme de billetterie multi-canal offrant une mobilité intelligente 100% contactless au 60 millions de passagers annuels du Tramway de Casablanca. Ce programme de mobilité intègre également le paiement par carte sans-contact et par mobile NFC, l'open payment ainsi que l'intermodalité avec le réseau des bus de l'agglomération. Le plan de déploiement s'étend jusqu'au 2023 et prévoit de nombreuses innovations ainsi que l'extension du réseau des stations, distributeurs et valideurs des titres.

**470K** Passagers/J  
 **450+** Distributeurs  
 **114** Tramways



## Concession PPP

Concession pour la mise en œuvre du Programme national des permis de conduire et cartes grises électroniques pour tous les citoyens du Maroc depuis 2007. Le programme comprend l'émission et gestion des titres électroniques, la gestion des centres immatriculateurs (CI), un centre national de données sécurisé et une usine de personnalisation des cartes. Le programme implique également le déploiement d'applications à valeur ajoutée au profit de tout l'écosystème du transport

**19M** Titres émis  
 **75** CI  
 **160** Agences



## Université

Implémentation d'un programme de cartes multiservices sans contact visant à améliorer la vie quotidienne des étudiants et accompagner leur mobilité au sein et à l'extérieur du campus. Il combine l'émission des cartes, les applications d'identité et d'authentification forte ainsi que l'accès aux services universitaires dématérialisés et aux services de paiement et de transport public.

**150K** Porteurs



## Programme social

Programme gouvernemental national pour l'identification biométrique des bénéficiaires des filets sociaux en Guinée. La solution mise en œuvre inclut : l'identification et l'enrôlement des bénéficiaires, la vérification et mise à jour des données ainsi que l'interfaçage avec les bases de données des ministères et administrations partenaires .

**500K** Bénéficiaires

# Les faits marquants

## de l'exercice 2020

### La plan de continuité d'activité face à la crise du Covid-19



Dès le début de la crise liée à la pandémie du Covid-19, au mois de mars 2020, la priorité a été donnée à la protection de la santé des collaborateurs et à la continuité de service :

- Un comité de crise a été constitué, le 18 Mars, chargé du dispositif de prévention sanitaire et du plan de continuité de service,
- L'utilisation du télétravail a été généralisée à plus de 95 % des collaborateurs,
- Le modèle de gouvernance a été ajusté avec une gestion agile en cycle court.
- Des modes novateurs de déploiement des projets à distance ont été très vite adoptés ayant permis de préserver la chaîne de délivrance globale et d'assurer au mieux la continuité et la flexibilité de l'activité,
- Un programme d'optimisation des coûts a été enclenché dès le mois d'Avril,

Dans ce contexte exceptionnel, le Groupe a fait également le choix de concentrer ses capacités productives sur l'accélération de ses programmes d'innovation. Des avancées majeures ont été ainsi réalisées en capitalisant sur les synergies entre les différents métiers du Groupe ayant permis, d'une part, une industrialisation avancée des solutions MX de M2M Group et, d'autre part, le développement de nouvelles offres Emission et Acquisition de NAPS packagées pour faciliter l'adoption et l'usage des moyens de paiement dans un ensemble d'écosystèmes B2C et B2B.

Fort de son modèle opérationnel agile, le Groupe a pu maintenir un niveau d'activité relativement stable, et ce malgré les impacts de la crise sanitaire sur les chaînes de conclusion, d'exécution et de délivrance des projets.

# Les faits marquants de l'activité en 2020

L'**année 2020** a été marquée par deux évènements de nature exceptionnelle : la pandémie de COVID-19 à partir du mois de mars et la fin de la concession ASSIAQA Card ayant pris effet au 31 Décembre 2019. Ces deux évènements ont impacté l'activité du Groupe de façon significative :

- Les mesures de confinement et de restriction de circulation des populations ayant provoqué une diminution de la volumétrie sur les contrats existants et les nouvelles commandes,
- L'impact de la fin de la concession ASSIAQA Card relative au programme national des permis de conduire et des cartes grises électroniques, ayant pris fin au 31 Décembre 2019 après 12 ans de Partenariat Public-Privé réussi. Cette perte de chiffres d'affaires devait être absorbée par l'évolution des autres activités et la contribution des nouveaux relais de croissance qui ont subi un fort ralentissement dû à la crise sanitaire,

Confiant dans la dynamique de développement du digital à l'échelle mondiale et fort d'une situation financière solide sans endettement, le Groupe continuera de consolider son business model et maintient son programme de développement et d'innovation visant à renforcer ses positions sur les différents marchés de paiement électronique et de la digitalisation et à accélérer le développement de ses nouveaux relais de croissance, au Maroc et à l'international.

Doté de fortes capacités technologiques et humaines, le Groupe poursuit ainsi le développement de ses activités avec un plan de relance adapté aux enjeux actuels, et maintient son programme de croissance externe avec des acquisitions ciblées en Europe qui devraient être concrétisées au cours de 2021.

## Réalisations-clés

En dépit d'une conjoncture 2020 difficile, le Groupe a montré une forte capacité de résilience face aux effets de la crise sanitaire et économique et a continué d'accompagner ses clients dans la mise en œuvre de leur plans de transformation digitale avec des modèles opérationnels agiles, adaptés aux enjeux actuels. La performance en 2020 affiche la concrétisation de plusieurs programmes innovants dans les domaines du paiement électronique, de l'identité numérique et de la mobilité intelligente, dont notamment :

- Mise en œuvre d'un projet d'identification biométrique en Guinée,
- Go Live du switch monétique national de Maurice,
- Extension des services de Processing en Asie et en Australie,
- Mise sur le marché d'une solution d'authentification forte de nouvelle génération,
- Mise en service de la plateforme de paiement sans contact du Tramway de Casablanca,
- Mise en œuvre du programme de cartes villes multiservices de la métropole de Casablanca,
- M2M Group certifié processeur de paiement UPI,
- Déploiement de la solution smart campus de l'Université polytechnique UPM6,

# Les faits marquants de l'activité en 2020



**Programmes sociaux : M2M Group livre un projet d'identification biométrique en Guinée**

Ce projet s'ajoute aux références du Groupe dans le domaine des projets egov, notamment la mise en place du programme de permis de conduire et de cartes grises électroniques, l'enrôlement et l'identification des fonctionnaires publics du Burkina Faso, l'enrôlement biométrique et la mise en place d'une carte multirisques pour les étudiants de l'université de Dakar, ou encore le projet de passeports biométriques au Maroc.

**Enrôlement sur terminaux mobiles**

Le programme biométrique pour les bénéficiaires du projet de filets sociaux apporte un système d'enrôlement opérationnel à plus d'un million de personnes. L'enrôlement se fait à l'aide de terminaux d'enrôlement biométriques mobiles, outils d'inclusion incontestables en Afrique permettant d'enrôler l'ensemble des populations ciblées y compris dans les régions les plus éloignées.

Avec l'enrôlement par l'inscription des bénéficiaires et leur identification par la remise de cartes biométriques, ce nouveau système permet l'identification et le recensement des ménages. Il assure également l'émission et la gestion des titres d'identification, la dématérialisation de l'ensemble des flux d'informations, la sécurisation des titres d'identification pour une gestion optimisée du programme d'aides sociales à travers une base de données fiable et sécurisée.

Vous souhaitez en savoir plus sur nos solutions MX e-GOV ?? Contactez [marcom@m2mgroup.com](mailto:marcom@m2mgroup.com) ou [ksasr@m2mgroup.com](mailto:ksasr@m2mgroup.com)

**m2m** [www.m2mgroup.com](http://www.m2mgroup.com) +212522 43 53 00 [info@m2mgroup.com](mailto:info@m2mgroup.com)



**M2M GROUP DÉPLOIE SA PLATEFORME MX PAYMENT™ AU SERVICE DE LA BANQUE CENTRALE DE L'ÎLE MAURICE**

La Banque de Maurice a déployé son nouveau Switch National (MouCos) basé sur la plateforme MX Payment™ et destiné à accélérer le développement des paiements électroniques sur file et à réduire les coûts de transactions et d'exploitation pour plus de 20 institutions bancaires et non bancaires.

La plateforme déployée par M2M Group simplifie les paiements de masse et introduit des moyens de paiement innovants et une multitude de services dans un contexte multidevises, assurant le routage national et international des transactions, la gestion des litiges et charge back, la compensation des transactions et la gestion des risques et de la fraude.

MX Payment™ permet ainsi d'accélérer les paiements électroniques à la fois sur file et au niveau régional, d'assurer l'interopérabilité entre les banques et d'ouvrir le paiement électronique à d'autres secteurs (administrations publiques, télécommunications, facturiers et autres acteurs non bancaires). En effet, la plateforme supporte d'autres services digitaux à valeur ajoutée, tels que le paiement de taxes, la distribution des aides sociales et le remboursement des prestations de soins.

**m2m** [www.m2mgroup.com](http://www.m2mgroup.com) +212522 43 53 00 [info@m2mgroup.com](mailto:info@m2mgroup.com)



**M2M GROUP ANNONCE LE DEPLOIEMENT DE SA SOLUTION D'AUTHENTIFICATION FORTE, NOUVELLE GENERATION**

M2M Group déploie sa solution MX ACS 2.0™ au sein de diverses institutions financières. MX ACS 2.0™ adopte une approche de l'authentification conjuguant flexibilité du processus, diversité des moyens d'authentification et fluidité de l'expérience client.

MX ACS 2.0™ accroit la sécurité des paiements et réduit les cas de fraude et de litige, certifiés ENTPCO et Conforme aux normes de sécurité VISA Secure et MasterCard ID Check, la plateforme gère toutes méthodes d'authentification multi-facteurs et fonctionne avec tous les dispositifs (lecteur d'empreintes, mobile, tokens, lecteur de cartes...).

MX ACS 2.0™ est parfaitement configurable et permet ainsi l'authentification sans frictions ou avec challenge en fonction du niveau de risque et du contexte de la transaction ; aussi bien pour les transactions de paiement internet et Mobile que pour les opérations d'e-banking et m-banking. Elle propose également aux institutions financières des outils avancés de reporting, de monitoring et de Data Analytics.

MX ACS 2.0™ s'intègre avec toute solution existante. Elle a été déployée chez plusieurs clients utilisateurs de la suite monétique MX Payment™ de M2M Group ou d'une autre solution monétique.

**m2m** [www.m2mgroup.com](http://www.m2mgroup.com) +212522 43 53 00 [info@m2mgroup.com](mailto:info@m2mgroup.com)



**CASABLANCA SELECTIONNE M2M GROUP POUR LE DEPLOIEMENT DE SA CARTE VILLE MULTISERVICES**

Dans le cadre de sa stratégie d'attractivité de la ville de Casablanca et d'amélioration de la mobilité et des services d'animation, **Casa Events & Animation** a sélectionné M2M Group pour le lancement d'un programme de cartes ville personnalisables adaptées à des comptes de paiement et offrant une panoplie de services digitalisés au sein et à l'extérieur de la ville de Casablanca.

Destinée à la fois aux habitants de Casablanca et à ses visiteurs, la carte ville multiservices est basée sur une offre d'usage associant une carte prépayée à une application mobile : pour les paiements et les services, les opérations instantanées de recharge, de paiement de factures, de transfert d'argent et de gestion de compte.

En plus de ces opérations, la carte multiservices intègre également des applications d'identification et d'accès à plusieurs services dématérialisés, notamment les transports publics, les événements sportifs et culturels, les musées ; et fait bénéficier ses détenteurs de diverses réductions dans le cadre de programmes de fidélité auprès de partenaires participants.

Le programme d'émission de cartes est porté par NAPS, établissement de paiement agréé par la Banque du Maroc et filiale de M2M Group ; et est adossé à la plateforme monétique MX Payment™.

En partenariat avec M2M Group, Casablanca négocie favorablement le virage de Smart City !

**m2m** [www.m2mgroup.com](http://www.m2mgroup.com) +212522 43 53 00 [info@m2mgroup.com](mailto:info@m2mgroup.com)



**M2M GROUP DÉPLOIE UNE PLATEFORME MONÉTIQUE CLOUD POUR DES FINTECHS EN AUSTRALIE**

La révolution numérique transforme l'écosystème de paiement. Des institutions non bancaires font leur entrée à l'image des Fintechs et des néo banques qui deviennent de nouveaux intermédiaires dans la chaîne de valeur du paiement électronique.

Au cœur de cette dynamique, M2M Group, créateur et opérateur de technologies monétiques universelles depuis 30 ans a lancé sa plateforme dédiée aux Fintechs en mode cloud. Trois opérateurs majeurs en Australie utilisent déjà cette plateforme dans le cadre d'un projet novateur, faisant intervenir plusieurs acteurs de la chaîne de paiement à travers un écosystème complet et totalement interopérable.

Basée sur le système MX Payment™, cette plateforme intègre les dernières technologies de tokenization et de token banking et répond aux besoins des Fintechs à la recherche de solutions monétiques renouvelées en mode Poas (Payment as a Service). Elle offre notamment la possibilité aux clients particuliers et corporate d'effectuer et de gérer leurs transactions de paiement à base de cartes mais également à travers l'uploading des différents « wallets » en particulier les applications Google Pay et ApplePay.

Avec cette réalisation, M2M Group confirme de nouveau son agilité dans la mise en oeuvre de programmes monétiques innovants !

**m2m** [www.m2mgroup.com](http://www.m2mgroup.com) +212522 43 53 00 [info@m2mgroup.com](mailto:info@m2mgroup.com)



**LE TRAMWAY DE CASABLANCA PASSE AU PAIEMENT SANS CONTACT GRACE AUX SERVICES DE PAIEMENT ELECTRONIQUES CLOUD DE M2M GROUP**

M2M Group signe une nouvelle réalisation dans le domaine du paiement électronique pour les transports publics au Maroc et généralise le paiement sans contact à travers le réseau du Tramway de Casablanca : **+270 distributeurs automatiques et 50 agences et dépositaires**.

S'appuyant sur la plateforme monétique Cloud de M2M Group, MX Plus Poas™ (Payment as a Service) ; Casa Transport, en charge du transport et de la mobilité à Casablanca, continue à améliorer le confort des passagers et à simplifier leur expérience du transport public au quotidien. Grâce aux services d'acquisition Cloud de M2M Group, elle permet aujourd'hui aux voyageurs d'acheter ou recharger leurs titres de transport avec leurs cartes de paiement sans-contact directement sur les distributeurs ou via les agences et dépositaires ; qui acceptent toutes les cartes de paiement (contact et sans-contact) émises par les banques et les établissements de paiement.

MX Plus Poas™ est une suite de services à la fine pointe de la technologie couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur du paiement électronique, de l'émission et l'acquisition, à la sécurisation et le traitement des transactions. Conforme avec les principaux réseaux de paiement (Visa Mastercard, UPI...) elle fournit aux banques, aux prestataires de services de paiement, aux Fintechs, aux Micro-finance et aux acquéreurs; des services innovants qui accélèrent leur Go to Market, réduisent leurs coûts d'investissement et stimulent leurs revenus.

**m2m** [www.m2mgroup.com](http://www.m2mgroup.com) +212522 43 53 00 [info@m2mgroup.com](mailto:info@m2mgroup.com)



**MAUBANK LTD DEPLOIE LA TECHNOLOGIE SANS CONTACT EN PARTENARIAT AVEC M2M GROUP**

M2M Group annonce le lancement, à Maurice, de la technologie de pointe sans contact au niveau du réseau des GAB de MauBank Ltd. Selon Fabrice Konan (Country Manager VISA Maurice) dans son intervention pour un article publié sur MauriceActu : « le pays a constaté une demande croissante parmi les consommateurs à ses commerçants de bénéficier des avantages des paiements sans contact » (Lire l'article complet).

M2M Group a, depuis 2018, conclu un partenariat à long terme avec MauBank Ltd pour la migration harmonisée des précédentes plateformes monétiques vers MX Payment™ suite à la fusion entre National Commercial Bank Ltd et Mauritius Post and Cooperative Bank Ltd. Ainsi, MauBank Ltd est devenu un acteur majeur du secteur bancaire mauricien, lui-même « des plus avancés de la région africaine avec un taux de bancarisation avoisinant les 90% », selon le même article de MauriceActu.

Aujourd'hui, MX Payment™ de M2M Group offre à MauBank Ltd des performances et une agilité inégalées couvrant toute la chaîne de valeur du paiement multi-canal, de la gestion des activités d'émission (crédit, débit) et d'acquisition (GAB, POS & Internet) ou switching, en passant par les solutions proactives de gestion de risques et de fraudes ainsi que l'authentification forte 3D Secure.

Dans le cadre du partenariat garantissant des délais optimaux dans le lancement de produits innovants, M2M Group a poursuivi son support pour divers produits de cartes, de services bancaires en ligne et mobiles ainsi que d'autres services de paiement ; incluant le tout dernier déploiement des opérations GAB sans contact, en ligne avec la stratégie de paiement sans contact à Maurice !

**m2m** [www.m2mgroup.com](http://www.m2mgroup.com) +212522 43 53 00 [info@m2mgroup.com](mailto:info@m2mgroup.com)



**M2M Certifié Processeur de Paiement UnionPay International**

UnionPay International certifie M2M Group en tant que « Third Party Service Provider –TPSP » pour son activité cloud « Payment as a Service ». Cette certification pose un nouveau jalon dans la stratégie de M2M group en tant que fournisseur de solutions de paiement en mode Poas, permettant à ses clients de traiter les moyens de paiements des différents réseaux. M2M Group offre aujourd'hui la possibilité d'émettre et d'acquiescer les produits UnionPay International via son offre de paiement en cloud « MX Plus Poas™ » qui permet d'accélérer le Go to Market et de réduire les coûts d'investissement.

MX Plus Poas™ est une suite de services à la fine pointe de la technologie couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur du paiement électronique, de l'émission et l'acquisition, à la sécurisation et le traitement des transactions. Elle fournit aux banques, aux prestataires de services de paiement, aux acquéreurs, aux émetteurs, aux fintechs et aux micro-finance des services innovants qui stimulent leurs revenus et améliorent leur rentabilité. Elle leur permet de se concentrer sur leur cœur de métier, leurs stratégies et sur l'anticipation des attentes du marché dans une logique d'innovation et de croissance de leurs clients ; tout en leur assurant conformité, sécurité et haute disponibilité opérationnelle.

Plusieurs acteurs du paiement de différentes régions du monde ont d'ores et déjà opté pour la solution MX Plus Poas™ de M2M Group ; notamment en Australie, au Bangladesh, au Maroc, ou Nigeria et bien d'autres.

**m2m** [www.m2mgroup.com](http://www.m2mgroup.com) +212522 43 53 00 [info@m2mgroup.com](mailto:info@m2mgroup.com)

# Rapport ESG

# RSE et développement durable

## des principes ancrés dans la mission de M2M Group

Depuis sa création, M2M Group s'est engagé dans une stratégie de développement en tant qu'acteur innovant, responsable, ouvert sur le monde, et capable de se développer en créant une valeur-ajoutée durable pour l'ensemble des parties prenantes :

### Institutionnels

---

- Clients
- Partenaires industriels
- Partenaires distributeurs
- Organismes de régulation et de normalisation
- Universités et partenaires R&D
- Investisseurs et partenaires financiers
- Fournisseurs et sous-traitants

### Individus

---

- Usagers finaux
- Collaborateurs
- Étudiants et demandeurs d'emploi
- Société civile

## Le digital, source d'opportunités et de progrès pour tous

M2M Group place l'humain au centre de son action et s'engage auprès de ses parties prenantes à tirer le meilleur parti du digital pour délivrer des technologies et des services numériques durables, utiles et accessibles, partout, pour tous.

Convaincu que l'innovation et la convergence sont les piliers d'une valeur-ajoutée technologique productive et durable, M2M Group met ses expertises au centre d'une démarche d'intelligence collective qui associe les collaborateurs, les clients et l'ensemble des usagers pour :

- Rendre l'innovation utile au plus grand nombre de personnes,
- Continuer à délivrer des solutions durables, aux impacts positifs, qui intègrent de manière sécurisée et éthique les interactions entre le digital et la société.

M2M Group a fait le choix d'une démarche RSE simple, agile et collaborative pour contribuer à co-construire un monde durable où chacun a un rôle à jouer. Dans cette démarche, M2M Group a fixé six engagements qui porte son action en matière de RSE:

1. Partenaire de long-terme pour ses clients,
2. Employeur de référence,
3. Dialogue ouvert et constructif avec les parties prenantes,
4. Association de toute la chaîne de valeur à la démarche RSE,
5. Promotion des Éco-Gestes au quotidien,
6. Gestion éthique des relations avec les clients, fournisseurs et partenaires,

# Le capital humain

M2M Group œuvre au quotidien pour garantir un environnement de travail, de liberté et d'échange qui favorise l'épanouissement des collaborateurs et le développement de leurs compétences au sein d'une communauté animée par l'esprit d'excellence et l'envie de réussir ensemble.

Fidèle à sa culture d'innovation, M2M Group gère et développe son capital humain en associant les pratiques fondamentales du management RH aux nouvelles méthodes de pilotage et d'interactivité digitale, apportant ainsi un maximum de rigueur et d'agilité à toute la chaîne de valeur RH, qu'il s'agisse de : recrutement, développement des compétences, gestion des carrières, rémunération, mobilité interne, etc.

## Des domaines d'innovation RH

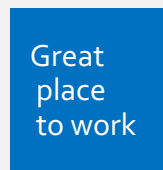
- 1 **MX Academy** : un pôle de formation et de certification continues des compétences managériales et professionnelles, offrant à tous les collaborateurs des parcours digitalisés inspirés des modèles e-learning et MOOC,
- 2 Un système innovant de **mentorat pour l'on-boarding** des nouvelles recrues et des stagiaires,
- 3 Un dispositif d'**évaluations RH 360°** basé sur des modèles d'interactivité avancée et d'intelligence artificielle,
- 4 Un **programme d'incentives** intégrant des mécanismes de récompense et de reconnaissance liés aux performances trimestrielles et annuelles et offrant également des options d'incentives à long-terme pour encourager l'engagement des managers et des collaborateurs dans la durée,
- 5 Une **approche inclusive** de tous les collaborateurs dans les processus de réflexion et de transformation stratégiques. Cette implication est assurée par la mise à disposition d'espaces numériques de partage, par la multiplication des moments d'échanges formels et informels avec le management ainsi que par le biais d'un programme de management participatif proposé aux jeunes talents leur permettant de prendre part en tant qu'invités aux réunions du comité exécutif ou aussi en tant que membres actifs dans des comités spécialisés.



**210**  
collaborateurs



**41%**  
de femmes



**87%**  
de satisfaction\*

\* Résultat de l'enquête RH portant sur la perception des collaborateurs par rapport à l'environnement, organisation et outils de travail et de télétravail.

# La responsabilité sociétale et environnementale

M2M Group est signataire, depuis 2007, du Pacte Mondial des Nations Unies dans la catégorie de reporting Global Compact Advanced (top 8%). Par cet engagement, M2M Group soutient les 10 principes relatifs au respect des droits humains, aux normes internationales du travail, à l'environnement et à la lutte contre la corruption et s'engage à promouvoir ces principes dans son écosystème les d'influence directe et à poursuivre les initiatives entreprises dans ce domaine.



## Mettre le digital au service de l'humain

De par ses activités en tant qu'acteur mondial de l'innovation digitale, M2M Group crée et met en œuvre des programmes qui contribuent à construire un monde innovant et inclusif.

Les technologies et les plateformes fournies par M2M Group contribuent à :

- Simplifier le quotidien et le mode de vie de millions d'utilisateurs à travers le monde,
- Favoriser l'inclusion financière, l'égalité des chances et le développement social,
- Sécuriser les identités, les échanges et les flux de transactions et de données,
- Anticiper les métiers et les écosystèmes numériques de demain.

## Protéger l'environnement tout au long de la chaîne de valeur

Les activités de M2M Group ont un impact modéré sur l'environnement. Bien que peu tangible, cet impact existe et nous œuvrons pour le minimiser.

En développant la digitalisation dans plusieurs domaines, M2M Group contribue à la généralisation des services dématérialisés en faveur de l'élimination du papier, de la réduction des déplacements et de la promotion de nouveaux modèles d'économie solidaire et collaborative.

En appui à ses activités intrinsèquement éco-responsables, M2M Group a également adopté depuis 2007 une politique environnementale interne, inspirée des bonnes pratiques de la norme ISO 14001, qui adresse les objectifs suivants :

- Optimiser la consommation énergétique,
- Rationaliser les déplacements des collaborateurs et encourager l'utilisation des modes de transport les moins polluants,
- Utiliser des produits respectueux de l'environnement,
- Promouvoir les éco-gestes auprès des collaborateurs,
- Évaluer l'engagement RSE des fournisseurs.

# Une gouvernance garante d'une création de valeur solide et pérenne

La gouvernance chez M2M Group assure non seulement le respect de la réglementation, mais aussi la vitalité de son business-model qui prône l'ouverture, l'excellence et l'intelligence collective.

Depuis sa création, en passant par le développement international, l'introduction en bourse et la diversification accrue de ses activités, M2M Group a continué d'enrichir son dispositif de gouvernance en le dotant de ressources et d'outils collaboratifs, lui permettant de jouer pleinement son rôle en tant que garant d'une création de valeur novatrice, durable et équitablement partagée.

## Le conseil d'administration

Le Conseil d'administration de M2M Group est garant de la vision du Groupe. Il détermine ses orientations stratégiques et veille à leur mise en œuvre. Il s'attache à promouvoir la création de valeur à long terme, en considération des enjeux économiques, technologiques, sociaux et environnementaux.

Ses 12 membres, dont les profils et les expériences sont variés, apportent au Groupe, outre une vision internationale, leurs expertises en technologies, en stratégies d'innovation, en gestion des risques, en approches managériales et en politiques RSE. Collectivement, ils représentent l'ensemble des parties prenantes et permettent au Groupe d'être en phase avec son écosystème et sa vision.

Le Conseil d'administration fonde son action sur les principes fédérateurs suivants :

- Un business-model centré sur l'innovation,
- Une stratégie de croissance équilibrée, stable et pérenne,
- Une culture de management participatif et de contrôle des risques,

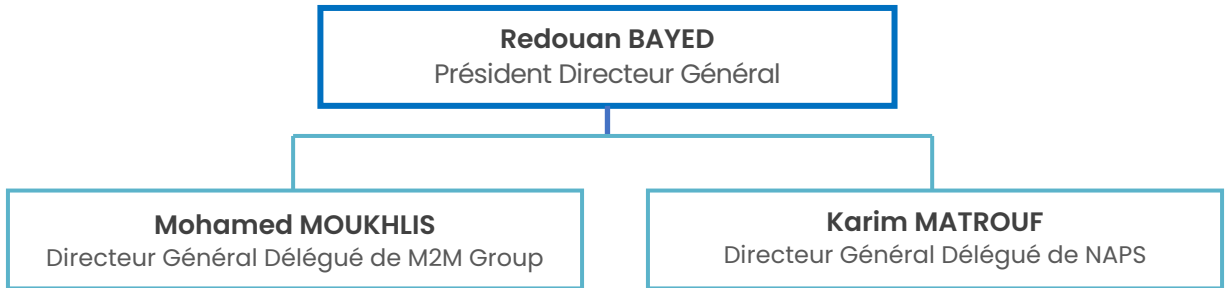
Les membres du conseil d'administration de M2M Group :

Nom	Mandat
Monsieur Redouan BAYED	Président du CA
Monsieur Abdelkrim MATROUF	Administrateur
Monsieur Mohamed MAIZI	Administrateur
Monsieur Mohamed MOUKHLIS	Administrateur
Monsieur Mostafa HABLI	Administrateur
Monsieur Rachid HANANE	Administrateur
Madame Aude PETEAU	Administrateur
Madame Lamia DERDER	Administrateur
Monsieur Sofian BAYED	Administrateur
RMK SA représentée par M. Redouan BAYED	Administrateur

# Direction du Groupe

La Direction du Groupe s'appuie sur une Direction Générale, un Comité de Direction, un Comité Exécutif et des Comités spécialisés.

La Direction Générale est représentée par le Président Directeur général et les Directeurs Généraux Délégués.



Les 8 membres du **Comité de Direction** de M2M Group supervisent l'organisation, le système de pilotage, les projets stratégiques ainsi que les fonctions et entités supports du Groupe. Ils participent à la réflexion stratégique du Groupe et à sa mise en œuvre.

Le **Comité Exécutif** du Groupe est composé des membres du Comdir et de 28 top et middle managers des principales entités et directions fonctionnelles. Il comprend 12 femmes dont 1 femme au Comdir.

Afin d'appuyer le Conseil d'administration dans la réussite de ses missions, M2M Group a instauré des comités spécialisés avec des prérogatives précises et des compositions adéquates à leurs objectifs :

COMITÉ SPÉCIALISÉ	CHAMPS D'ACTION
1 Comité de nomination et de rémunération	Étudier et émettre des recommandations sur : <ul style="list-style-type: none"><li>- La nomination des dirigeants et directeurs exécutifs</li><li>- Les plans de succession des dirigeants</li><li>- Le système de rémunération des dirigeants et membres du comité exécutif</li><li>- Nomination et rémunération des administrateurs</li></ul>
2 Comité RH	Étudier, valider et piloter le déroulement des plans d'action RH en matière de : <ul style="list-style-type: none"><li>- Évaluations annuelles et suivi trimestriel des objectifs</li><li>- Plans de développement RH</li><li>- Politique globale de rémunération</li><li>- Fonctionnement de la direction RH</li></ul>
3 Comité Innovation	Étudier, valider et piloter l'exécution de ces éléments : <ul style="list-style-type: none"><li>- Le plan de développement des produits</li><li>- Les Programmes R&amp;D</li><li>- La Veille technologique et les benchmarks</li></ul>
4 Comité d'audit et du risque	Veiller à ce que le système d'audit et contrôle interne mis en place permette la maîtrise des risques et soutienne la performance globale du Groupe.

# Actionnariat et projet d'entreprise

Un actionnaire de référence garant du projet d'entreprise

Les éléments du projet d'entreprise

## Un modèle indépendant

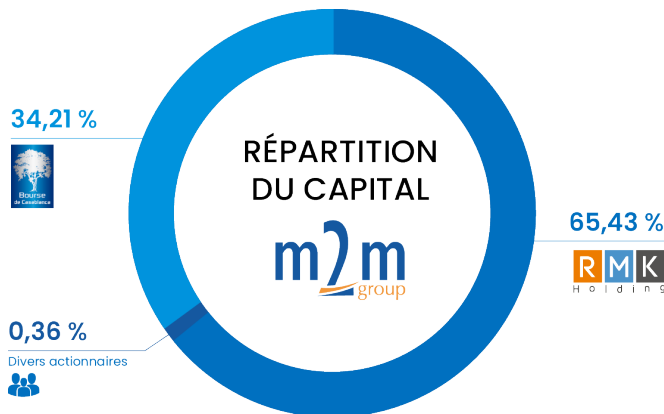
Un modèle indépendant reposant sur une vision à long terme et sur la performance économique, dans le respect citoyen de toutes les parties prenantes.

## Une culture d'innovation

Une culture animée par la volonté et l'audace d'explorer de nouvelles voies et de créer des technologies innovantes qui permettent de mettre le digital au bénéfice de tous

## Le sens de l'excellence

Un modèle opérationnel agile et collaboratif qui permet de délivrer des programmes alignés sur leurs objectifs et ouverts sur des opportunités d'innovation et de convergence



## Relations avec les actionnaires

Le site web de M2M Group, [www.m2mgroup.com](http://www.m2mgroup.com), inclut l'ensemble des informations et des documentations qui présentent les activités, l'équipe dirigeante ainsi que l'actualité du Groupe sur les différents marchés.

La page dédiée à l'information financière accessible sur <https://www.m2mgroup.com/fr/investisors> met à la disposition des actionnaires et des partenaires de M2M Group l'ensemble des publications financières : rapport annuel, communiqués de presse, présentations des résultats, etc.

La Direction Finance et Relations investisseurs de M2M Group dialogue avec la communauté financière tout au long de l'année et participe régulièrement aux conférences et rencontres investisseurs au Maroc et à l'international.

### Liste des communiqués publiés durant l'année 2020 :

Communiqué	Date de publication
Fin de la concession avec le Ministère du transport	17/01/2020
Indicateurs d'activité du 4ème trimestre 2019	28/02/2020
Résultats Financiers 2019	31/03/2020
Avis de convocation à l'AGO du 30/06/2020	29/05/2020
Post AGO	03/07/2020
Indicateurs d'activité du 1er trimestre 2020	29/05/2020
Indicateurs d'activité du 2eme trimestre 2020	31/08/2020
Résultats Financiers Juin 2020	05/10/2020
Indicateurs d'activité du 3eme trimestre 2020	30/11/2020

# Rapports financiers 2020

# Indicateurs financiers

au 31 Décembre 2020

## COMPTES SOCIAUX AU 31 DECEMBRE 2020

2020	2019
Chiffre d'affaires	
<b>64 053 821</b>	<b>82 672 753</b>
Résultat d'exploitation	
<b>11 655 886</b>	<b>29 579 970</b>
Résultat financier	
<b>6 179 233</b>	<b>7 933 356</b>
Résultat net	
<b>3 794 940</b>	<b>28 963 397</b>

- Le résultat d'exploitation au 31/12/2020 a enregistré une diminution de 61% suite à la baisse du chiffre d'affaires générée par un contexte défavorable marqué par la pandémie du Covid 19 ayant lourdement pénalisé aussi bien l'avancement des projets en conclusion à l'international que l'exécution de certains projets clients notamment pendant la période de confinement,
- Le résultat financier a baissé suite à La décision de la filiale ASSIAQA Card de reporter à nouveau les résultats de 2019, impliquant ainsi la non-distribution des dividendes qui devaient remonter à sa maison mère M2M Group.
- Le résultat net s'élève au 31/12/2020 à 3,8 millions de dhs contre 29 millions au 31/12/2019, soit une diminution de 87% , suite à la baisse des résultats d'exploitation et financier.

## COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2020

2020	2019
Chiffre d'affaires	
<b>65 007 366</b>	<b>194 188 678</b>
Résultat d'exploitation	
<b>-26 916 325</b>	<b>65 531 089</b>
Résultat net consolidé	
<b>-19 872 321</b>	<b>35 282 943</b>
Résultat net	
<b>-16,13</b>	<b>53,56</b>

- Les indicateurs consolidés de l'exercice 2020 ont enregistré une baisse significative générée par un contexte défavorable combinant, d'une part, l'effet de la crise sanitaire et économique sur les activités de M2M Group et de sa filiale NAPS notamment pendant la période du confinement et, d'autre part, l'impact de la fin de la concession ASSIAQA Card relative au programme national des permis de conduire et des cartes grises électroniques, ayant pris fin au 31 Décembre 2019

# Rapport de gestion 2019

## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE APPROBATION DES COMPTES - EXERCICE 2020

Chers actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle conformément aux Dispositions Légales et Statutaires, pour vous rendre compte de l'activité de votre Société au cours de l'Année 2020 et soumettre à votre approbation les comptes arrêtés au 31 Décembre 2020.

### 1- Les comptes de bilan de la société m2mgroup au cours de l'exercice 2020

Les immobilisations incorporelles nettes s'élèvent au 31/12/2020 à 14 833 216,98 dirhams contre 14 524 626,42 dirhams au 31/12/2019

Des frais de recherches et développement ont été immobilisées au 31/12/2020 pour une valeur de 4 808 757,42 dirhams.

Les immobilisations financières font apparaître un solde de 129 170 461,99 dhs au 31/12/2020 contre 123 449 496,00 dirhams au 31/12/2019.

Les comptes clients font apparaître au 31/12/2020 un solde débiteur de 101 888 724,81 dirhams, contre 115 051 058,50 dirhams au 31/12/2019 ;

Les comptes « Etat et comptes rattachés Actif » présentent au 31/12/2020 un solde débiteur de 6 665 671,19 dirhams contre 3 672 030,60 dirhams au 31/12/2019 ;

Le compte « Autres débiteurs » présente un solde de 6 008 420,99 dirhams au 31/12/2020 contre 8 420,99 dirhams au 31/12/2019 ;

Le compte de régularisation actif présente un solde débiteur de 9 794 446,41 dirhams au 31/12/2020 contre 26 186 909,38 dirhams au 31/12/2019 ;

A la clôture des comptes de l'exercice arrêté au 31 Décembre 2020 la trésorerie présentait un solde débiteur de 32 977 773,85 dirhams contre un solde de 12 815 563,43 dirhams à la fin de l'exercice 2019.

Les comptes fournisseurs font apparaître une dette de 13 078 542,46 dirhams contre 10 961 726,84 dirhams au 31/12/2019.

Le compte de personnel présente un solde créditeur de 1 136 086,73 dirhams au 31/12/2020 contre 1 392 800,34 dirhams au 31/12/2019 ;

Le compte des organismes sociaux présente un solde créditeur de 1 132 495,49 dirhams au 31/12/2020 contre 1 126 906,20 dirhams au 31/12/2019 ;

Les comptes « Etat et comptes rattachés Passif » présentent au 31/12/2020 un solde créditeur de 16 016 054,76 dirhams contre 17 237 808,24 dirhams au 31/12/2019 ;

## **2- Les comptes de Résultats m2mgroup au cours de l'exercice 2020**

La société a réalisé, à la date de clôture de l'exercice, un chiffre d'affaires d'un montant global de 64 053 820,73 Dirhams contre 82 672 753,19 Dirhams au 31/12/2019.

Le montant global des produits s'élève à 72 324 830,06 Dirhams et celui des charges s'élève à 68 529 890,22 Dirhams.

Le total des produits d'exploitation s'élève à 69 338 804,65 dirhams contre 88 373 404,81 dirhams au 31/12/2019.

Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 57 682 918,35 Dirhams contre 58 793 434,51 Dirhams au 31/12/2019.

Le résultat d'exploitation ressort à 11 655 886,30 Dirhams au 31/12/2020 contre 29 579 970,30 dirhams au 31/12/2019.

Le résultat financier présente un solde négatif de -6 179 233,43 dirhams au 31/12/2020 contre un solde positif de 7 933 355,97 dirhams au 31/12/2019

Le résultat non courant présente un solde de 751 177,98 Dirhams au 31/12/2020 contre un solde de -1 987 718,42 Dirhams.

Compte tenu de ces éléments et après provision de l'impôt sur les sociétés pour

2 432 891,00 dirhams, le résultat net de l'exercice se solde par un bénéfice net d'impôt de **3 794 939,84** dirhams contre **28 963 396,86** dirhams au 31/12/2019.

## **3-Présentation des comptes de l'exercice et proposition d'affectation du résultat**

Nous Vous déclarons que les Comptes et le Bilan ont été établis conformément aux Dispositions légales et aux normes généralement admises sans qu'aucun changement n'ait été apporté au mode de comptabilisation et d'évaluation des divers postes.

Les précisions complémentaires sur le Compte de Produits et Charges ainsi que sur les Postes d'Actif et du Passif du Bilan, Vous seront données, dans un instant, par les Commissaires aux Comptes.

Les comptes 2020 font ressortir un résultat bénéficiaire de 3 794 939,84 dirhams après provision pour impôts sur les sociétés pour 2 432 891,00 dirhams,

### Proposition d'affectation du résultat

Le conseil d'administration vous propose d'affecter le bénéfice de l'exercice 2020 de la manière suivante :

- Bénéfice de l'exercice	3 794 939,84 Dirhams
- Report à nouveau antérieur	<u>182 099 346,63 Dirhams</u>
<b><u>Bénéfice distribuable</u></b>	<b><u>185 894 286,48 Dirhams</u></b>

A affecter en report a nouveau

### 4- Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs

Date de clôture Exercice 2020	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Dettes échues de moins 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus de 90 jours
Fournisseurs Locaux	11 293 997,46	8 844 305,46	274 023,53	512 703,35	491 670,97	1 171 294,15
Fournisseurs étrangers	1 360 905,00	221 929,82	395 117,97	345 092,17	0,00	398 765,04
FNP	423 640,00	298 600,00	0,00	0,00	0,00	125 040,00
Total des Fournisseurs	13 078 542,46	9 364 835,28	669 141,50	857 795,52	491 670,97	1 695 099,19

### Evénements post clôture

La société M2Mgroup a reçu un avis de vérification fiscale au titre des impôts IS, TVA et IR sur Salaires pour les exercices 2017- 2018 et 2019.

### 5-Filiales et participations

M2MGroup détient des participations dans les filiales selon le tableau suivant :

Raison sociale de la société émettrice	Capital social	Participation au capital	Méthodes de consolidation
NAPS	72 000 000,00	60,20%	Intégration globale
ASSIAQA CARD	69 000 000,00	75,86%	Intégration globale

Les données de l'exercice 2020 pour les filiales de M2M Group se présentent comme suit :

## **5-1 NAPS SA**

### **1- Situation financière**

A la clôture des comptes de l'exercice arrêté au 31 Décembre 2020, le solde bancaire de la filiale NAPS était débiteur de 6 683 195,13 contre 3 580 748,51 dirhams au 31/12/2019.

Les immobilisations nettes s'élèvent au 31/12/2020 à 13 436 499,26 dirhams contre 13 589 291,06 dirhams au 31/12/2019

Le solde débiteur des comptes clients s'élève au 31 décembre 2020 à 3 777 251,30 dirhams contre 12 163 838,93 dirhams au 31/12/2019 ;

Les comptes « Etat et comptes rattachés Actif » présentent au 31/12/2020 un solde débiteur de 10 891 461,42 dirhams contre 10 482 012,77 dirhams au 31/12/2019 ;

Le compte de régularisation actif présente un solde débiteur de 2 983 116,89 dirhams au 31/12/2020 contre 8 803 520,38 dirhams au 31/12/2019 ;

Les dettes fournisseurs s'élèvent au 31/12/2020 à 5 106 021,60 dirhams contre 17 585 169,81 dirhams au 31/12/2019 ;

Les comptes « Etat et comptes rattachés Passif » font apparaître un solde de 1 036 588,84 dirhams contre 2 274 390,21 dirhams au 31/12/2019 ;

Les comptes d'associés créditeurs présentent un solde de 6 000 000,00 dhs contre 9 500 000,00 dhs au 31/12/2019.

Les capitaux propres sont passés de 18 266 775,75 dirhams au 31/12/2019 à 25 145 056,66 dirhams au 31/12/2020 suite à l'augmentation du capital pour un montant de 20 000 000 dirhams et compte tenu du résultat négatif de l'exercice 2020 pour un montant de -13 121 719,09 dirhams

### **2- Activité de la société NAPS au cours de l'exercice**

L'activité de la société NAPS s'est traduite par un chiffre d'affaires de l'exercice 2020 s'élevant à 8 256 523,98 dirhams contre 9 073 012,86 dirhams au 31/12/2019.

Le montant global des produits s'élève à 8 848 708,29 Dirhams et celui des charges s'élève à 21 970 427,38 Dirhams.

Le total des produits d'exploitation s'élève à 8 256 523,98 dirhams contre 9 073 012,86 dirhams au 31/12/2019.

Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 20 645 640,52 Dirhams contre 21 390 286,01 Dirhams au 31/12/2019.

Le résultat d'exploitation ressort à -12 389 116,54 Dirhams contre -12 317 273,15 dirhams au 31/12/2019.

Le résultat financier présente un solde de -1 155 749,81 dirhams au 31/12/2020 contre un solde de -637 121,77 dirhams au 31/12/2019

Le résultat non courant présente un solde de 476 240,26 Dirhams au 31/12/2020 contre un solde de 713 540,81 Dirhams au 31/12/2019

Les comptes font ressortir un résultat déficitaire net de -13 121 719,09 dirhams après provision pour impôts sur les sociétés pour 53 093,00 dirhams.

## **2. ASSIAQACARD SA**

### **Situation financière**

#### **Bilan Actif**

Les immobilisations nettes s'élèvent à 4 715 339,33 dirhams au 31/12/2020 contre 8 054 971,28 dirhams au 31/12/2019.

Les stocks des matières, fournitures et consommable n'a pas changé entre 2019 et 2020 et s'élèvent à au 31/12/2020 à 10 737 293,71 dhs .

Le solde du compte clients s'élève au 31 décembre 2020 à 5 808 257,55 dirhams contre 62 546 493,39 dirhams au 31/12/2019.

Le compte « Etat et comptes rattachés Actif » fait apparaître une créance de 8 890 803,51 dirhams contre 2 483 713,26 dirhams au 31/12/2019.

Le compte de régularisation Actif présente un solde de 7 616 617,78 dirhams contre 7 448 000,71dirhams à la clôture de l'exercice 2019.

A la clôture des comptes de l'exercice arrêté au 31 Décembre 2020, le solde bancaire était débiteur de 101 888 099,99 contre 115 148 261,55 dirhams au 31/12/2019.

#### **Bilan Passif**

Les dettes fournisseurs s'élèvent au 31/12/2020 à 6 748 787,44 dirhams contre 11 515 080,68 dirhams au 31/12/2019.

Le compte « Etat et comptes rattachés Passif » fait apparaître une dette de 2 851 149,39 dirhams contre 16 478 094,79 dirhams au 31/12/2019. Ce solde comporte essentiellement de la TVA sur les créances clients.

Le compte d'associés créditeurs présente un solde de 9 976 283,00 dirhams contre 30 591 420,00 dirhams à la clôture de l'exercice 2019.

Le poste provisions pour risques et charges présente un solde de 9 647 181,49 dirhams contre 18 370 996,29 dirhams au 31/12/2019.

Les capitaux propres sont passés de 129 306 187,93 dirhams au 31/12/2019 à 110 412 965,05 dirhams au 31/12/2020, compte tenu de la perte de l'exercice 2020 pour un montant de -18 893 222,88 dirhams.

## **Résultats**

L'activité de la société Assiaqa Card s'est traduite pour l'exercice 2020 par un chiffre d'affaires de 10 440 241,79 dirhams contre 127 831 281,67 dirhams au 31/12/2019.

Le total des produits d'exploitation s'élève à 10 440 241,79 dirhams contre 127 831 281,67 dirhams au 31/12/2019.

Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 40 157 117,20 dirhams contre 78 212 421,98 dirhams au 31/12/2019.

Le résultat d'exploitation ressort à (-) 29 716 875,41 dirhams contre 49 618 859,69 dirhams au 31/12/2019.

Le résultat financier présente un solde positif de 2 092 961,28 dirhams contre un solde de 7 898 238,18 dirhams au 31/12/2019.

Le résultat non courant présente un solde positif de 8 838 469,25 dirhams contre un solde négatif de 3 044 126,44 dirhams au 31/12/2019.

Compte tenu de ces éléments et après provision de l'impôt sur les sociétés pour 107 778,00 dirhams, le résultat de l'exercice se solde par une perte de -18 893 222,88 dirhams contre 31 511 282,43 dirhams au 31/12/2019.

## **6- LES COMPTES CONSOLIDÉS 2020**

Le conseil d'Administration de M2MGroup, après examen et discussion, déclare également ainsi qu'il suit les comptes consolidés du groupe, arrêtés au 31 Décembre 2020 :

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe s'élève au 31/12/2020 à la somme globale de **65 007 366,50** dirhams contre 194 188 678,22 Dirhams au 31/12/2019.

Le résultat d'exploitation consolidé du groupe s'élève à la fin de l'exercice 2020 à la somme globale de -26 916 324,68 dirhams contre 65 531 089,47 Dirhams au 31/12/2019.

Le résultat net consolidé de l'ensemble du groupe au 31/12/2020 s'élève à la somme globale de -19 872 320,80 dirhams contre 35 282 943,06 Dirhams au 31/12/2019.

Le Conseil d'Administration arrête en conséquence définitivement les comptes consolidés du groupe M2M, pour l'exercice 2020, avec un résultat net d'un montant de - **19 872 320,80** Dirhams ; soit un résultat par action de -16,13 dirhams.

Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

Il est bien entendu qu'il reste à Votre disposition pour vous fournir tous renseignements que vous jugerez nécessaires.

Fait à Casablanca, le 12 Mars 2021

Le Président

BAYED Redouan



# Rapport général des commissaires aux comptes



119, Bd Abdelmoumen  
- Casablanca - Maroc



131, Bd. Abdelmoumen,  
Casablanca

## M2M GROUP S.A

### RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

Aux Actionnaires de la société

#### **M2M GROUP S.A**

16 Rue Abdellah Ben Mahyou  
Casablanca

#### **Audit des états de synthèse**

##### ***Opinion***

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société M2M Group SA, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2020, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **267 431 KMAD** dont un bénéfice net de **3 795 KMAD**. Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société M2M GROUP SA au 31 décembre 2020, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

##### ***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

##### ***Observation***

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous vous informons que la société M2MGroup a reçu, le 19 mars 2021, un avis de vérification fiscale au titre de l'impôt sur les sociétés, la taxe sur la valeur ajoutée et l'impôt sur le revenu pour les années 2017, 2018 et 2019. Au stade actuel aucune notification de redressement fiscal n'est encore communiquée à la société M2MGroup.

### **Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés d'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport :

#### **1. Dépréciation des titres de participation**

##### **- Risque identifié**

Au 31 décembre 2020, les titres de participation figurent au bilan pour un montant net de 128 672 KMAD. Ils sont comptabilisés au coût historique d'acquisition.

Ils sont évalués sur la base de la valeur d'utilité généralement estimée par la direction en fonction de l'actif net comptable, de la rentabilité et de la perspective d'avenir de la participation ainsi que de l'utilité pour la société détentrice des titres. En cas de baisse durable de la valeur d'utilité et si celle-ci est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée.

L'estimation de la valeur d'utilité de ces titres requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, éléments qui peuvent correspondre selon le cas à des éléments historiques (quote-part d'actif net comptable), à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité) ainsi que l'utilité pour la société détentrice de la participation.

Dans ce contexte, du fait du degré de jugement inhérent à certains éléments, notamment la probabilité de réalisation des prévisions retenues par la direction, nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation constitue un point clé de l'audit.

##### **- Procédures d'audit mises en œuvre en réponse du risque**

Nos travaux ont consisté à vérifier que les estimations de la Direction étaient fondées sur une justification appropriée des méthodes d'évaluation et des éléments utilisés et :

- Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques, à vérifier que les quotes-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités et que les ajustements opérés, le cas échéant, sont fondés sur une documentation probante ;
- Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels, à obtenir les prévisions de flux de trésorerie et d'exploitation des activités des entités concernées établies par la Direction et apprécier la cohérence des hypothèses avec les tendances prévues pour l'activité (principalement, évolution des ventes, des taux de marge et des frais généraux).

## 2. Dépréciation des créances clients

### - Risque identifié

Au 31 Décembre 2020, la valeur des créances clients et comptes rattachés est inscrite au bilan pour une valeur nette comptable de 101 889 KMAD soit 34% du total de l'actif de la société.

La provision pour dépréciation des créances clients et comptes rattachés de la société, qui s'élève à 61 076 KMAD au 31 Décembre 2020, est calculée par le groupe en fonction de l'ancienneté et du suivi, effectué par le service contrôle interne, des créances impayées ou présentant des difficultés de recouvrement. Nous avons considéré que la dépréciation des créances clients et comptes rattachés est un point clé d'audit compte tenu de l'importance de ces créances dans le bilan de la société et de la sensibilité du processus de recouvrement dans le contexte de la crise liée au Covid-19.

### - Procédures d'audit mises en œuvre en réponse du risque

Nos contrôles relatifs à la dépréciation des créances ont notamment consisté à :

- Circulariser les créances clients ;
- Analyser l'ancienneté des créances ;
- Discuter les retards de paiements avec le top Management ;
- Valider les paiements reçus postérieurement à la date de clôture pour les créances les plus significatives ;
- Contrôler le calcul de la provision pour dépréciation et sa conformité avec la règle de provisionnement adoptée par M2M Group.

## 3. Valorisation des immobilisations en recherche et développement

### - Risque identifié

Au 31 décembre 2020, la valeur des immobilisations en recherche et développement inscrite au bilan pour une valeur nette de 14 546 KMAD repose sur une méthode consistant à activer les salaires augmentés d'un coefficient de charges indirectes en lien avec les projets de recherche et développement menés par l'entreprise.

### - Procédures d'audit mises en œuvre en réponse du risque

Nos travaux de vérifications relatifs à la valorisation de R/D ont porté sur le respect des conditions suivantes :

- Le produit ou le procédé est clairement identifié et les coûts imputés à ce produit peuvent être mesurés de façon fiable.
- La possibilité technique de fabrication du produit est démontrée.
- L'entreprise a l'intention de produire et commercialiser ou utiliser le nouveau produit ou procédé.
- L'existence d'un marché pour le produit, ou s'il est utilisé en interne, démontrer son utilité pour l'entreprise.
- L'existence de ressources suffisantes pour compléter le projet.
- Le contrôle du respect de la méthode de calcul des frais de R/D.

## ***Rapport de gestion***

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.

## ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse***

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

## ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse***

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

**VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

- Par ailleurs, conformément à l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05, nous portons à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, la société M2M GROUP a participé à une opération d'augmentation du capital de la société NAPS à hauteur de 12 040KMAD ;
- S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêtés des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a confirmé qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes.

**Les Commissaires aux comptes**

*BDO sarl*  
**AMINE BAAKILI**  
**Associé Gérant**

Casablanca, le 27 Avril 2021

**B.D.O Sarl**  
119, Bd Abdelmoumen  
Bureau n° 39, Casablanca  
- A.C. -

*PKF MAROC*  
**Abdellatif ZARKAL**  
**Associé Gérant**

Casablanca, le 27 Avril 2021

**PKF MAROC**  
131, Bd. Abdelmoumen - CASABLANCA  
Tel : 05 22 47 64 70 / 77  
Fax : 05 22 47 64 70  
ICG : 00134604200059

# Comptes sociaux

## BILAN - ACTIF

Montants en DH

ACTIF	EXERCICE			Exercice Précédent
	BRUT	AMORT & PROVISIONS	NET	NET
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	0,00
Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	72 641 208,29	57 807 991,31	14 833 216,98	14 524 626,42
Immobilisation en recherche et développement	70 381 093,69	55 834 846,14	14 546 247,55	14 197 322,35
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	2.260.114,00	1 973 145,17	286 969,43	327 304,07
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	4 336 111,52	3 885 586,90	450 524,62	583 753,22
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage				
Matériel transport	9 991,67	9 991,67	0,00	0,00
Mobilier, matériel de bureau et aménagement divers	4 318 068,35	3 868 941,19	449 127,16	581 550,61
Autres immobilisations corporelles	8 051,50	6 654,04	1 397,46	2 202,61
Immobilisations corporelles en cours				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	143 675 928,00	14 505 466,01	129 170 461,99	123 449 496,00
Prêts immobilisés				
Autres créances financières	498 228,00		498 228,00	311 796,00
Titres de participation	143 177 700,00	14 505 466,01	128 672 233,99	123 137 700,00
Autres titres immobilisés				
<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)</b>				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes financières				
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	220 653 247,81	76 199 044,22	144 454 203,59	138 557 875,64
<b>ACTIF CIRCULANT ( HORS TRÉSORERIE )</b>				
<b>STOCKS (F)</b>	224 188,10	29 582,87	194 605,23	194 605,23
Marchandises	0,00			
Matières et fournitures, consommables	224 188,10	29 582,87	194 605,23	194 605,23
Produits en cours				
produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	185 433 549,23	61 076 285,83	124 357 263,40	144 938 419,47
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	0,00		0,00	0,00
Clients et comptes rattachés	162 965 010,64	61 076 285,83	101 888 724,81	115 051 058,50
Personnel	0,00		0,00	20 000,00
Etat	6 665 671,19		6 665 671,19	3 672 030,00
Comptes d'associés			0,00	0,00
Autres débiteurs	6 008 420,99		6 008 420,99	8 420,99
Comptes de régularisation-Actif	9 794 446,41		9 794 446,41	26.186.909,38
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	0,00		0,00	0,00
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Eléments circulants)</b>	377 258,84		377 258,84	339 411,53
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	186 034 996,17	61 105 868,70	124 929 127,47	145 472 436,23
<b>TRÉSORERIE</b>				
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	32 977 773,85	0,00	32 977 773,85	12 815 563,43
Chèques et valeurs à encaisser			0,00	0,00
Banques, TG et CCP	32 969 415,85	0,00	32 969 415,85	12 807 205,43
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	8 358,00		8 358,00	8 358,00
<b>TOTAL III</b>	32 977 773,85	0,00	32 977 773,85	12 815 563,43
<b>TOTAL GENERAL II+III</b>	439 666 017,83	137 304 912,92	302 361 104,91	296 845 875,30

# Comptes sociaux

## BILAN – PASSIF

Montants en DH

PASSIF	Exercice		Exercice Précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social ou personnel (1)		64 777 700,00	64 777 700,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.			
Prime d'émission, de fusion, d'apport		10 281 257,33	10 281 257,33
Ecarts de réévaluation			
Réserve légale		6 477 770,00	6 477 770,00
Autres réserves			
Report à nouveau (2)		182 000 346,63	153 135 940,78
Résultat nets en instance d'affectation (2)			
Résultat net de l'exercice (2)		3 794 939,84	28 963 396,86
<b>Total des capitaux propres (A)</b>		<b>267 431 013,81</b>	<b>263 636 073,96</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>			
Subvention d'investissement			
Provisions réglementées			
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>			
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement			
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
<b>Total I (A+B+C+D+E)</b>		<b>267 431 013,81</b>	<b>263 636 073,96</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>		<b>31 570 508,18</b>	<b>30 833 904,50</b>
Fournisseurs et comptes rattachés		13 078 542,46	10 961 726,84
Clients créditeurs, avances et acomptes		141 523,50	93 372,50
Personnel		1 136 086,73	1 392 800,34
Organisme sociaux		1 132 495,40	1 126 906,20
Etat		16 016 054,76	17 237 808,24
Comptes d'associés		0,00	0,00
Autres créanciers		46 966,86	2 452,00
Comptes de régularisation passif		18 838,38	18 838,38
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>		<b>3 308 517,16</b>	<b>2 308 772,87</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>		<b>51 065,76</b>	<b>67 123,97</b>
<b>Total II (F+G+H)</b>		<b>34 930 091,10</b>	<b>33 209 801,34</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Crédits d'escompte			
Crédits de trésorerie			
Banques (Solde créditeur)		0,00	0,00
<b>Total III</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>		<b>302 361 104,91</b>	<b>296 845 875,30</b>

# Comptes sociaux

## COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES

Montants en DH

NATURE	OPÉRATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT
	PROPRES À L'EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDANT		
	1	2	3=2+1	4
<b>I - PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)	0,00		0,00	0,00
Ventes de biens et services produits	64 053 820,73		64 053 820,73	82 672 753,19
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>64 053 820,73</b>		<b>64 053 820,73</b>	<b>82 672 753,19</b>
Variation de stocks de produits (1)				
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation : transferts de charges	5 284 983,92		5 284 983,92	5 700 651,62
<b>Total I</b>	<b>69 338 804,65</b>		<b>69 338 804,65</b>	<b>88 373 404,81</b>
<b>II - CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus(2) de marchandises				
Achats consommés(2) de matières et fournitures	13 989 802,99		13 989 802,99	9 806 123,38
Autres charges externes	7 349 151,70		7 349 151,70	10 137 553,20
Impôts et taxes	290 729,70		290 729,70	294 951,70
Charges de personnel	28 366 070,21		28 366 070,21	26 805 063,26
Autres charges d'exploitation				
Dotations d'exploitation	7 687 163,75		7 687 163,75	11 749 742,97
<b>Total II</b>	<b>57 682 918,35</b>		<b>57 682 918,35</b>	<b>58 793 434,51</b>
<b>III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>11 655 886,30</b>	<b>29 579 970,30</b>
<b>IV - PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés	0,00		0,00	16 225 307,00
Gains de change	28 928,96		28 928,96	117 524,07
Intérêts et autres produits financiers	641 349,47		641 349,47	125 311,66
Reprises financier : transfert charges	580 375,01		580 375,01	179 858,72
<b>Total IV</b>	<b>1 250 653,44</b>		<b>1 250 653,44</b>	<b>16 648 001,45</b>
<b>V - CHARGES FINANCIERES</b>				
Charges d'intérêts	11 278,48		11 278,48	180 375,10
Pertes de change	302 384,43		302 384,43	194 858,85
Autres charges financières				
Dotations financières	7 116 223,97		7 116 223,97	8 339 411,53
<b>Total V</b>	<b>7 429 886,88</b>		<b>7 429 886,88</b>	<b>8 714 645,48</b>
<b>VI - RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>-6 179 233,43</b>	<b>7 933 355,97</b>
<b>VII - RESULTAT COURANT</b>			<b>5 476 652,87</b>	<b>37 513 326,27</b>
<b>VIII - PRODUITS NON COURANTS</b>				
Produits des cessions d'immobilisations				
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	1 735 371,97		1 735 371,97	55 431,80
Reprises non courantes ; transferts de charges				
<b>Total VIII</b>	<b>1 735 371,97</b>		<b>1 735 371,97</b>	<b>55 431,80</b>
<b>IX - CHARGES NON COURANTES</b>				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	14 832,66		14 832,66	73 788,87
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	969 361,34		969 361,34	1 969 361,34
<b>Total IX</b>	<b>984 194,00</b>		<b>984 194,00</b>	<b>2 043 150,21</b>
<b>X - RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>751 177,98</b>	<b>-1 987 718,42</b>
<b>XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>			<b>6 227 830,84</b>	<b>35 525 607,86</b>
<b>XII - IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>			<b>2 432 891,00</b>	<b>6 562 211,00</b>
<b>XIII - RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>3 794 939,84</b>	<b>28 963 396,86</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>72 324 830,06</b>	<b>105 076 838,06</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>			<b>68 529 890,22</b>	<b>76 113 441,20</b>
<b>RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>			<b>3 794 939,84</b>	<b>28 963 396,86</b>

# Comptes sociaux

## ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

Montants en DH

		Exercice	Exercice Précédent	
<b>I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R)</b>				
1	+	Ventes de Marchandises ( en l'état)	0,00	0,00
2	-	Achats revendus de marchandises	0,00	0,00
I	=	<b>MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
II	+	<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>64 053 820,73</b>	<b>82 672 753,19</b>
3		Ventes de biens et services produits	64 053 820,73	82 672 753,19
4		Variation stocks produits	0,00	0,00
5		Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même	0,00	0,00
III	-	<b>CONSUMMATIONS DE L'EXERCICE(6+7)</b>	<b>21 338 954,69</b>	<b>19 943 676,58</b>
6		Achats consommés de matières et fournitures	13 989 802,99	9 806 123,38
7		Autres charges externes	7 349 151,70	10 137 553,20
IV	=	<b>VALEUR AJOUTEE (I+II-III)</b>	<b>42 714 866,04</b>	<b>62 729 076,61</b>
8	+	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9	-	Impôts et taxes	290 729,70	294 951,70
10	-	Charges de personnel	28 366 070,21	26 805 063,26
V	=	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)</b>	<b>14 058 066,13</b>	<b>35 629 061,65</b>
11	+	Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
12	-	Autres charges d'exploitation	0,00	0,00
13	+	Reprises d'exploitation, transferts de charges	5 284 983,92	5 700 651,62
14	-	Dotations d'exploitation	7 087 163,75	11 749 742,97
VI	=	<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION(+ ou -)</b>	<b>11 655 886,30</b>	<b>29 579 970,30</b>
VII	+/-	<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>-6 179 233,43</b>	<b>7 933 355,97</b>
VIII	=	<b>RÉSULTAT COURANT</b>	<b>5 476 652,87</b>	<b>37 513 326,27</b>
IX	+/-	<b>RÉSULTAT NON COURANT(+ ou -)</b>	<b>751 177,98</b>	<b>-1 987 718,42</b>
15	-	Impôts sur les résultats	2 432 891,00	6 562 211,00
X	=	<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>3 794 939,84</b>	<b>28 963 396,86</b>

## II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

1		Résultat net de l'exercice		
		Bénéfice +	3 794 939,84	28 963 396,86
		Perte -		
2	+	Dotations d'exploitation (1)	4 898 427,20	12 387 213,08
3	+	Dotations financières (1)	6 505 466,00	
4	+	Dotations non courantes(1)		
5	-	Reprises d'exploitation(2)		
6	-	Reprises financières(2)		
7	-	Reprises non courantes(2)		
8	-	Produits des cessions d'immobilisation		
9	+	Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées		
I		<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>15 198 833,10</b>	<b>41 350 609,94</b>
10		Distributions de bénéfices		
II		<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>15 198 833,10</b>	<b>41 350 609,94</b>

# Comptes sociaux

## TABLEAU DE FINANCEMENT AU 31-12-20

Montants en DH

SYNTHESE DES MASSES DU BILAN	PROPRES À L'EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT	VARIATIONS	
			EMPLOIS	RESSOURCES
1- Financement permanent	26 743 013,81	263 636 073,96	0,00	3 794 939,84
2- Moins Actif immobilisé	144 454 203,59	138 557 875,64	5 896 327,95	0,00
3- FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL	122 976 810,22	125 078 198,32	2 101 388,11	0,00
4- Actif circulant	124 929 127,47	145 472 436,23	0,00	20 543 308,76
5- Moins Passif circulant	34 930 091,10	33 209 801,34	0,00	1 720 289,77
6- BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL	89 999 036,38	112 262 634,89	0,00	22 263 598,53
7- TRESORERIE NETTE ( Actif - Passif )	32 977 773,85	12 815 563,43	20 162 210,42	0,00

EMPLOIS ET RESSOURCES	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>0,00</b>	<b>15 198 833,10</b>	<b>0,00</b>	<b>41 350 609,93</b>
- Capacité d'autofinancement		15 198 833,10		41 350 609,93
- Distribution de bénéfices	0,00		0,00	
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS DES IMMOBILISATIONS</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
- Cessions d'immobilisations incorporelles				
- Cessions d'immobilisations corporelles				
- Cessions d'immobilisations financières				
- Récupérations sur créances immobilisées		0,00		0,00
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
- Augmentations de capital, apports				
- Subventions d'investissement				
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT ( Net de primes de rembourse. )</b>				
<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES</b>	<b>0,00</b>	<b>15 198 833,10</b>	<b>0,00</b>	<b>41 350 609,93</b>
<b>II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS DES IMMOBILISATIONS</b>	<b>17 300 221,21</b>		<b>14 964 854,31</b>	
- Acquisitions d'immobilisations incorporelles	4 921 157,41		5 820 951,61	
- Acquisitions d'immobilisations corporelles	152 631,80		107 902,70	
- Acquisitions d'immobilisations financières	12 040 000,00		9 030 000,00	
- Augmentation des créances immobilisées	186 432,00			
<b>REMBOURSEMENT DE CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS</b>				
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES</b>	<b>0,00</b>	<b>14 964 854,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL ( B.F.G )</b>		<b>22 263 598,53</b>	<b>17 036 231,13</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 349 524,49</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>37 462 431,63</b>	<b>37 462 431,63</b>	<b>41 350 609,93</b>	<b>41 350 609,93</b>

# Comptes sociaux

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Montants en DH

NATURE	MONTANT BRUT	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT
	DEBUT EXERCICE	ACQUISITION	RETRAIT	VIREMENT	CESSION	RETRAIT	VIREMENT	FIN EXERCICE
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Frais préliminaires								
Charges à répartir sur plusieurs exercices								
Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>67 720 050,87</b>	<b>4 921 157,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>72 641 208,29</b>
Immobilisation en recherche et développement	65 572 336,27	4 808 757,42						70 381 093,69
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	2 147 714,60	112 400,00						2 260 114,60
Fonds commercial								
Autres immobilisations incorporelles								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>4 183 479,72</b>	<b>152 631,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 336 111,52</b>
Terrains								
Constructions								
Installat. techniques, matériel et outillage								
Matériel de transport	9 991,67							9 991,67
Mobilier, matériel bureau et aménagements	4 165 436,55	152 631,80						4 318 068,35
Autres immobilisations corporelles	8 051,50							8 051,50
Immobilisations corporelles en cours								
	<b>71 908 530,59</b>	<b>5 073 789,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>76 977 319,81</b>

# Comptes sociaux

## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Montants en DM

NATURE	CUMUL DÉBUT EXERCICE M2M GROUP ET LES SOCIÉTÉS FUSIONNÉES	DOTATION DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILIS- SORTIES	CUMUL D'AMOR- TISSEMENT FIN EXERCICE
	1	2	3	4 = 1+2-3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Frais préliminaires	0,00			0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00			0,00
Primes de remboursement obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>53 195 424,45</b>	<b>4 612 566,86</b>	<b>0,00</b>	<b>57 807 991,31</b>
Immobilisation en recherche et développement	51 375 013,92	4 459 832,22		55 834 846,14
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 820 410,53	152 734,64		1 973 145,17
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>3 599 726,50</b>	<b>285 860,40</b>	<b>0,00</b>	<b>3 885 586,90</b>
Terrains				
Constructions				
Installat. techniques, matériel et outillage				
Matériel de transport	9 991,08	0,00		9 991,08
Mobilier, matériel bureau et aménagements	3 583 885,93	285 055,25		3 868 941,18
Autres immobilisations corporelles	5 848,89	805,15		6 654,04
Immobilisations corporelles en cours				
	<b>56 795 150,95</b>	<b>4 898 427,26</b>		<b>61 693 578,21</b>

# Comptes sociaux

## ETAT DES DEROGATIONS

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<b>I - DÉROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX</b>		
NEANT	NEANT	NEANT
<b>II - DÉROGATIONS AUX MÉTHODES D'ÉVALUATION</b>		
NEANT	NEANT	NEANT
<b>III - DÉROGATIONS AUX RÈGLES D'ÉTABLISSEMENT ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSE</b>		
NEANT	NEANT	NEANT

## ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<b>I - CHANGEMENTS AFFECTANT LES MÉTHODES D'ÉVALUATION</b>		
NEANT		NEANT
<b>II - CHANGEMENTS AFFECTANT LES RÈGLES DE PRÉSENTATION</b>		
NEANT		

## DETAIL DES NON-VALEURS

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2111	FRAIS DE CONSTITUTION	
2112	FRAIS PREALABLES AU DEMARRAGE	
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DU CAPITAL	
2114	FRAIS SUR OPERATIONS DE FUSIONS, SCISSIONS ET TRANSFORMATIONS	
2116	FRAIS DE PROSPECTION	
2117	FRAIS DE PUBLICITE	
2118	AUTRE FRAIS PRELIMINAIRES	
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	
2130	PRIMES DE RMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS	
	<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>

# Comptes sociaux

## PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES AUX COMPTES CONSOLIDES

### INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

<b>I - ACTIF IMMOBILISE</b>	
<b>A - EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1 - Immobilisations en non-valeurs	Cout d'acquisition y compris frais d'approche
2 - Immobilisations incorporelles	Cout d'acquisition y compris frais d'approche
3 - Immobilisations corporelles	Cout d'acquisition y compris frais d'approche
4 - Immobilisations financières	Prix d'acquisition
<b>B - CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1 - Méthodes d'amortissements	Linaire
2 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	N.A.
3 - Méthodes de détermination des écarts de conversion-actif	N.A.
<b>II - ACTIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	
<b>A - EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1 - Stocks	Cout d'acquisition y compris frais d'approche
2 - Créances	Valeur nominale
3 - Titres et valeurs de placement :	Valeur nominale
<b>B - CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Valeur nominale
2 - méthodes de détermination des écarts de conversion actif	Selon le cours de clôture
<b>III - FINANCEMENT PERMANENT</b>	
1 - Méthodes de réévaluation	N.A.
2 - méthodes d'évaluation des provisions réglementées	N.A.
3 - Dettes de financement permanent	N.A.
4 - Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	N.A.
5 - Méthodes de détermination des écarts de conversion passif	N.A.
<b>IV - PASSIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	
1 - Dettes du passif circulant	Valeur nominale
2 - Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Valeur nominale
3 - Méthodes de détermination des écarts de conversion passif	Selon le taux de clôture
<b>V - TRESORERIE</b>	
1 - Trésorerie - actif	Valeur nominale
2 - Trésorerie - passif	Valeur nominale
3 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	N.A.

# Comptes sociaux

## TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Montants en DH

DATE DE CESSION OU DE RETRAIT	COMPTE PRINCIPAL	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS CUMULÉS	VALEUR NETTE D'AMORTISSEMENTS	PRODUITS DE CESSIONS	PLUS VALUES	MOINS VALUES
<b>TOTAL</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Montants en DH

RÉGION SOCIALE DE LA SOCIÉTÉ BÉNÉFICIAIRE	NOM DE LA SOCIÉTÉ	F	CAPITAL SOCIAL	PROPORTION AU CAPITAL %	PREZ D'ACQUISITION GLOBAL	VALEUR COMPTABLE NETTE	EXTRAIT DES DERNIERS ÉTATS DE COMPTES DE LA SOCIÉTÉ BÉNÉFICIAIRE			PROFITS INCORPORÉS AUPRÈS DE LA SOCIÉTÉ
							DATE DE CLÔTURE	SITUATION NETTE	RÉSULTAT NET	
1	2	3	4	5	6	7	8	9		
NAPS	Gestion des moyens d'épave		02 000 000,00	60,20%	52 024 000,00		31/12/20	24 934 575,01	-13 121 710,00	0,00
ASSIAQA CARD	Parcs de confort électronique		60 000 000,00	75,85%	90 253 700,00		31/12/20	110 412 965,05	-18 893 222,88	0,00
<b>TOTAL</b>					148 177 700,00			135 347 540,06	-32 014 941,07	0,00

## TABLEAU DES PROVISIONS

Montants en DH

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	8 000 000,00		6 505 466,00					14 505 466,00
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>8 000 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 505 466,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14 505 466,00</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	58 793 358,71	2 788 736,49			476 226,50			61 105 868,70
5. Autres provisions pour risques et charges	2 308 772,87		610 757,97	969 361,34		580 375,01		3 308 517,16
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>61 102 131,58</b>	<b>2 788 736,49</b>	<b>610 757,97</b>	<b>969 361,34</b>	<b>476 226,50</b>	<b>580 375,01</b>	<b>0,00</b>	<b>64 414 385,86</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>69 102 131,58</b>	<b>2 788 736,49</b>	<b>7 116 223,97</b>	<b>969 361,34</b>	<b>476 226,50</b>	<b>580 375,01</b>	<b>0,00</b>	<b>78 919 851,86</b>

## TABLEAU DES CREANCES

Montants en DH

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE		ECHUES ET NON RECOURNÉS	AUTRES ANALYSES		
		PLUS D'1 AN	MOINS D'1 AN		MONTANTS EN DEVOIRS	MONTANTS SUR L'ÉTAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIÉES
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>498 228,00</b>						
- Prêts immobilisés							
- Autres créances financières	498 228,00	311 796,00	186 432,00				
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>124 357 263,40</b>						
- Fournisseurs, débiteurs							
- Clients débiteurs	101 888 724,81	62 093 601,08	39 795 123,73		31 992 311,86	46 014 785,50	0,00
- Personnel							
- Etat	6 065 671,19	2 615 967,68	4 049 703,51			6 065 671,19	
- Comptes d'associés							
- Autres débiteurs	6 008 420,99	8 420,99	6 000 000,00				
- Comptes de régularisation-actif	9 794 446,41	9 793 344,51	1 101,90				7850955,00

# Comptes sociaux

## TABLEAU DES DETTES

Montants en DH

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'1 AN	MOINS D'1 AN	ECHUES ET NON RECOUVREES	MONTANTS EN DEVISES	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORGANISMES PUBLICS	MONTANT SUR LES ENTREPRISES LIÉES	MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
<b>DE FINANCEMENT</b>								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>31 570 508,18</b>							
- Fournisseurs, et comptes rattachés	13 078 542,46	1780202,91	11 298 339,55	3 713 707,18	1 360 905,00		1 406 793,99	
- Clients créditeurs	141 523,50	93 372,50	48 151,00					
- Personnel	1 136 086,73		1 136 086,73					
- Organismes sociaux	1 132 495,49		1 132 495,49			1 132 495,49		
- Etat	16 016 054,76	14 344 982,19	1 671 072,57			4 886 701,32		
- Comptes d'associés	0,00							
- Autres créanciers	46 966,86	2 452,00	44 514,86					
- Comptes de régularisation-passif	18 838,38	18 838,38	0,00					

## TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) ET (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNÉE À LA DATE DE CLOTURE
- Suretés données		NEANT			
- Suretés reçues					

## ENGAGEMENTS RECUS OU DONNES HORS OPERATION DE CREDIT BAIL

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
Cautions marchés	19 532 663,05	18 770 754,83
<b>TOTAL</b>	<b>19 532 663,05</b>	<b>18 770 754,85</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
- Avals et cautions		
- Autres engagements reçus	NEANT	NEANT
<b>TOTAL</b>		

## TABLEAU DES BIENS EN CRÉDIT-BAIL

Montants en DH

RUBRIQUE	DATE DE LA 1 <sup>ère</sup> ECHÉANCE	DURÉE DU CONTRAT EN MOIS	VALEUR ESTIMÉE DU BIEN À LA DATE DU CONTRAT	DURÉE THÉORIQUE D'AMORTI DU BIEN	CUMUL DES EXERCICES PRÉCÉDENTS	MT DE L'EXERCICE DES REDVANCES	REDVANCE RESTANT À PAYER		PRIX D'ACHAT RÉSIDU EN FIN DE CONTRAT	OBSERVATIONS
							A MONS D'UN AN	A PLUS D'UN AN		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MATERIEL INFORMATIQUE	05/03/16	48	153 280,00	5 ans	166 547,32	3 543,36	0,00	0,00	1 533,00	MAROC LEASING C.69690
MATERIEL INFORMATIQUE	05/04/16	48	57 750,00	5 ans	44 057,64	2 670,16	0,00	0,00	578,00	MAROC LEASING C.70068
MATERIEL INFORMATIQUE	20/01/16	48	111 100,00	5 ans	123 284,64	1 111,00	0,00	0,00	1 111,00	MAROC LEASING C.69054
MATERIEL INFORMATIQUE	09/06/16	48	127 500,00	5 ans	129 693,09	11 750,28	0,00	0,00	1 275,00	MAROC LEASING C.70661
MATERIEL INFORMATIQUE	26/01/17	48	78 650,00	5 ans	69 093,50	18 182,50	0,00	0,00	787,00	MAROC LEASING C.72869
MATERIEL INFORMATIQUE	25/12/18	36	84 600,00	5 ans	30 386,76	30 386,76	30 386,76	27 854,53	846,00	SOGELEASE C.72715
MATERIEL INFORMATIQUE	25/12/18	48	367 660,00	5 ans	112 922,38	101 898,60	101 898,60	93 407,05	3 676,60	SOGELEASE C.71688
MATERIEL INFORMATIQUE	01/04/20	36	233 049,36	5 ans	0,00	62 780,22	83 706,96	104 633,70	2 330,50	MAGHREBAIL C1414920
			<b>1 213 589,36</b>		<b>675 985,33</b>	<b>232 363,08</b>	<b>215 992,32</b>	<b>225 895,28</b>	<b>12 137,10</b>	

# Comptes sociaux

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C

PRODUITS D'EXPLOITATION		EXERCICE	Montants en DH EXE PRECEDENT
711	Ventes de marchandises		
	Ventes de marchandises au Maroc	0,00	0,00
	Ventes de marchandises à l'étranger.....	0,00	0,00
	Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
712	Ventes de biens et services produits		
	Ventes de produits au Maroc	11 667 456,00	1 173 608,23
	Ventes de produits à l'étranger	0,00	407 789,45
	Ventes des services au Maroc.....	41 042 658,11	55 984 720,15
	Ventes des services à l'étranger.....	11 343 706,62	25 106 635,36
	Redevances pour brevets, marques, droits..		
	Reste du poste des ventes et services produits		
	<b>Total</b>	<b>64 053 820,73</b>	<b>82 672 753,19</b>
713	Variation des stocks de produits		
	Variation des stocks des biens produits (+/-)		
	Variation des stocks des services produits (+/-)		
	Variation des stocks des produits en cours (+/-)		
	<b>Total</b>		
718	Autres produits d'exploitation		
	Jetons de présence reçus		
	Reste du poste (produits divers)		
	<b>Total</b>		
719	Reprises d'exploitation transferts de charges		
	Reprises	476 226,50	0,00
	Transferts de charges	4 808 757,42	5 700 651,62
	<b>Total</b>	<b>5 284 983,92</b>	<b>5 700 651,62</b>
738	Intérêts et autres produits financiers		
	Intérêts et produits financiers		
	Intérêts et produits assimilés	360 818,08	12 054,79
	Revenus des créances rattachées à des participations		
	Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	280 531,39	113 256,87
	Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	<b>Total</b>	<b>641 349,47</b>	<b>125 311,66</b>
758	Autres Produits non-courants	1 735 371,97	55 431,80
	<b>Total</b>	<b>1 735 371,97</b>	<b>55 431,80</b>

# Comptes sociaux

## DETAIL DES POSTES DU C.P.C

Montants en DH

CHARGES D'EXPLOITATION		Exercice Clos	31/12/20
611	Achats revendus de marchandises		
	* Achats de marchandises	0,00	0,00
	Variation des stocks de marchandises (±)	0,00	0,00
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
612	Achats consommés de matières et fournitures		
	* Achat de matières premières		
	* Variation des stocks de matières premières (+)	0,00	0,00
	* Achats de matériel et fournitures consommables et d'emballages	6 264 295,04	1 194 858,11
	Variation des stocks de matières, fournitures et emball (±)	0,00	163 660,00
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	51 581,43	86 682,49
	* Achats de travaux, études et prestations de services	7 673 926,52	8 360 922,78
	<b>Total</b>	<b>13 989 802,99</b>	<b>9 806 123,38</b>
613/614	* Autres charges externes		
	* Locations et charges locatives	1 589 168,00	1 274 085,48
	* Redevances de crédit-bail	232 363,08	322 540,61
	* Entretien et réparations	18 432,88	11 989,30
	* Primes d'assurances	35 901,35	97 194,21
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	181 731,46	124 380,01
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	2 017 598,49	1 623 019,42
718	* Redevances pour brevets, marques, droits.....		
	* Transports	499 691,33	243 623,22
	* Déplacements, missions et réceptions	1 636 614,77	4 597 241,32
	* Reste du poste des autres charges externes	1 137 650,34	1 843 479,63
	<b>Total</b>	<b>7 349 151,70</b>	<b>10 137 553,20</b>
617	* Charges de personnel		
	* Rémunération du personnel	23 290 329,98	22 640 161,19
	* Charges sociales	4 192 346,01	4 120 960,57
	* Reste du poste des charges de personnel	883 394,22	43 941,50
	<b>Total</b>	<b>28 366 070,21</b>	<b>26 805 063,26</b>
618	Autres charges d'exploitation		
	* Jetons de présence		
	* Pertes sur créances irrécouvrables		
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	<b>Total</b>		
<b>CHARGES FINANCIERS</b>			
638	* Autres charges financières		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières		
	<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CHARGES FINANCIERS</b>			
658	Autres charges non courantes		
	* Pénalités sur marchés et dédits		
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		
	* Pénalités et amendes fiscales	0,00	0,00
	* Créances devenues irrécouvrables		
	* Reste du poste des autres charges non courantes	14 832,66	73 788,87
	<b>Total</b>	<b>14 832,66</b>	<b>73 788,87</b>

# Comptes sociaux

## PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Montants en DH

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
* Bénéfice net	3 794 939,84	
* Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>	<b>7 944 752,17</b>	
1. Courantes	4 527 726,59	
Provision Congé à payer	1 548 174,84	
Provisions Clients 2020	2 788 736,49	
Ecart de Conversion Passif 2020	51 065,76	
Intérêts comptes courants	1 397 49,50	
2. Non courantes	3 417 025,58	
Charges non courantes		
IS exercice 2020	2 432 891,00	
<b>CHARGES NON COURANTES</b>	<b>14 773,24</b>	
<b>PROV/RISQUE ET CHARGE</b>	<b>969 361,34</b>	
<b>III. DEDUCTIONS FISCALES</b>		<b>1 923 711,47</b>
1. Courantes		1 923 711,47
Provision Congé à payer 2019		1 380 361,00
Ecart de Conversion Passif 2019		67 123,97
Raprise provision clients		476 226,50
2. Non courantes		0,00
-		
-		
-		
<b>Total</b>	<b>11 739 692,01</b>	<b>1 923 711,47</b>
		Montants
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	9 815 980,54	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
* Exercice n-4		
* Exercice n-3		
* Exercice n-2		
* Exercice n-1		
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		
Bénéfice net fiscal (A-C)	9 815 980,54	0,00
ou déficit net fiscal (B)		Montants
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
* Exercice n-4		
* Exercice n-3		
* Exercice n-2		
* Exercice n-1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

# Comptes sociaux

## DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

Montants en DH

I - DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
- Résultat courant d'après C.P.C.	(+)	5 476 652,87
- Réintégrations fiscales sur opérations courantes	(+)	4 527 726,59
- Déductions fiscales sur opérations courantes	(-)	1 923 711,47
- Résultat courant théoriquement imposable	=	8 080 667,99
Impôt théorique sur résultat courant	(-)	2 347 507,08
- Résultat courant après impôts	=	3 129 145,79

II - INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

Exonération de l'IS sur le chiffre d'affaires à l'export

## DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

Montants en DH

NATURE	SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	OPÉRATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE	DÉCLARATIONS T.V.A. DE L'EXERCICE	SOLDE FIN D'EXERCICE (1+2-3+4)
	1	2	3	
A. T.V.A. Facturée	15 913 143,25	10 573 604,62	11 907 203,11	14 579 544,76
B. T.V.A. Récupérable	1 296 076,94	3 479 909,67	3 040 613,08	1 735 373,53
* sur charges	1 296 076,94	3 479 909,67	3 040 613,08	1 735 373,53
* sur immobilisations				
C. T.V.A. due ou crédit de				

## TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Montants en DH

	MONTANT		MONTANT
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
(Décision du 30 juin 2020)			
- Report à nouveau	153 135 949,78	- Réserve légale	
- Résultats nets en instance d'affectation		- Autres réserves	
- Résultat net de l'exercice	28 963 396,86	- Dividendes	0,00
- Prélèvements sur les réserves		- Autres affectations	
- Autres prélèvements		- Report à nouveau	182 099 346,63
<b>TOTAL A</b>	<b>182 099 346,63</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>182 099 346,63</b>

## ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montants en DH

Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	ADRESSE	NOMBRE DE TITRES		VALNOMINAL DE CHAQUE ACT. OU PART SOCIALE	MONTANT DU CAPITAL		
		EXERCICE PRÉCÉDENT	EXERCICE ACTUEL		SOUSCRIT	APPELÉ	LIBÉRÉ
Bayed Radouan	104, Avenue de l'Unité Q.Les Cretes CASABLANCA	66 220	20	100,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Mzarouf Abdalkrim	Lot Florida N°21 9 SMI Mzarouf CASABLANCA	22 504	4	100,00	400,00	400,00	400,00
RMK	16 Rue Abdallah Ben Malyou Casablanca	330 366	423 836	100,00	42 382 600,00	42 382 600,00	42 382 600,00
MAIZI MOHAMED	Résidence Ibnou Baïroubi Tour C 5ème étage Apt 3 Bahvélia CASABLANCA	1	1	100,00	100,00	100,00	100,00
PETAU ALIDE	104, Avenue de l'Unité Q.Les Cretes CASABLANCA	3	3	100,00	300,00	300,00	300,00
LAMACQUE DOMINIQUE	1 Rue Jbelazou Hay Essalam CASABLANCA	3	3	100,00	300,00	300,00	300,00
DERDER DAMIA	Lot Florida N°21 9 SMI Mzarouf CASABLANCA	3	3	100,00	300,00	300,00	300,00
FLOTIANT EN BOURSE	Flotant en bourse	228 677	223 907	100,00	22 390 700,00	22 390 700,00	22 390 700,00
		<b>647 777</b>	<b>647 777</b>		<b>64 777 700,00</b>	<b>64 777 700,00</b>	<b>64 777 700,00</b>

# Comptes sociaux

## RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Montants en DH

NATURE DES INDICATIONS	2018	2019	2020
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
Capitaux propres (+) capitaux propres assimilés moins immobilisations en non-valeurs	234 672 677,11	263 636 073,96	267 431 013,81
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1 - Chiffre d'affaire hors taxes	82 737 872,76	82 672 753,19	64 053 820,73
2 - résultat avant impôts	38 381 403,37	35 525 607,86	6 227 890,84
3 - Impôts sur les résultats	6 619 050,00	6 562 211,00	2 432 891,00
4 - Bénéfices distribués	16 194 425,00	0,00	0,00
5 - Résultats non distribués (mis en réserve en instance d'affectation)	121 373 596,40	153 135 949,78	182 099 346,63
<b>RESULTAT PAR TITRE</b>			
- Résultat net par action ou part sociale	49,03	44,71	5,86
- Bénéfices distribués par action ou part sociale	25,00	0,00	0,00
<b>PERSONNEL</b>			
- Montant des salaires bruts de l'exercice	29 311 935,16	22 640 161,19	23 290 329,98
- Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	136	150	147

## TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

Montants en DH

NATURE	ENTREE CONTRE-VALEUR EN DH	SORTIE CONTRE-VALEUR EN DH
- Financement permanent	X	
- Immobilisations Brutes		X
- Retraites sur immobilisations	X	
- Remboursement des dettes de financement		X
- Produits	10 981 120,72	
- Charges		2 646 487,07
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	<b>10 981 120,72</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>2 646 487,07</b>
<b>BALANCES DEVISES</b>		<b>8 334 633,65</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10 981 120,72</b>	<b>10 981 120,72</b>

## DATATION ET EVÈNEMENTS POSTÉRIEURS

### I - DATATION

- Date de clôture (1)	31-12-20
- Date d'établissement des états de synthèse (2)	18/03/21

(1) justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice  
 (2) justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

### II - EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1<sup>re</sup> COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

DATES	INDICATION DES EVÈNEMENTS
	La société M2group a reçu un avis de vérification fiscale au titre des impôts IS, TVA et IR sur Salaires pour les exercices 2017-2018 et 2019.
	- Favorables NEANT
	- Défavorables NEANT

# Rapport d'audit des comptes consolidés



119, Bd Abdelmoumen  
- Casablanca - Maroc



131, Bd. Abdelmoumen,  
Casablanca

## M2M GROUP S.A

### RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

Aux Actionnaires de la société

**M2M GROUP S.A**

16 Rue Abdellah Ben Mahyou  
Casablanca

#### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société M2M GROUP SA et ses filiales, qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaire (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **236 088 KMAD** dont une perte nette consolidée de **19 872 KMAD**.

Ces états ont été arrêtés par le conseil d'administration dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

#### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### *Observations*

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous vous informons des éléments suivants :

- La convention de concession liant ASSIAQA CARD S.A, filiale à hauteur de 75,85 % de M2MGroup, avec le Ministère de l'Équipement et du Transport (MET) a pris fin le 31 Décembre 2019. Cette situation peut entraîner une incertitude quant à la continuité d'exploitation de la société dont le MET était l'unique client ;

- La société M2MGroup a reçu le 19 mars 2021 un avis de vérification fiscale au titre de l'impôt sur les sociétés, la taxe sur la valeur ajoutée et l'impôt sur le revenu pour les années 2017, 2018 et 2019. Au stade actuel aucune notification de redressement fiscal n'est encore communiquée à la société M2MGroup.

### **Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucune question clé de l'audit présentant un aspect significatif à communiquer.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et

appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

### Les Commissaires aux comptes

BDO sarl  
**AMINE BAAKILI**  
Associé Gérant

Casablanca, le 27 Avril 2021

**B.D.O Sarl**  
119, Bd Abdelmoumen  
Bureau n° 39 Casablanca  
- A.C -

PKF MAROC  
**Abdellatif ZARKAL**  
Associé Gérant

Casablanca, le 27 Avril 2021

**PKF MAROC**  
131, Bd. Abdelmoumen, Casablanca  
Tel : 05 22 47 64 70 / 77  
Fax : 05 22 47 44 73  
ICE : 001344942050359

# Comptes consolidés

## BILAN CONSOLIDÉ

Montants en DH

ACTIF	31-12-20	31-12-19
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>19 208 552,09</b>	<b>15 484 815,50</b>
Immobilisations du domaine concède	0,00	8 054 971,28
Immobilisations incorporelles	13 376 522,62	2 384 731,53
Immobilisations corporelles	5 059 281,30	4 572 196,52
Immobilisations financières	772 748,16	472 916,16
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 62 924 168,39</b>	<b>246 923 776,23</b>
Stocks et en cours	11 857 524,94	11 885 103,24
Clients et comptes rattachés	111 474 233,66	175 333 958,82
Créances et compte de régularisation	39 592 409,79	59 704 714,17
Valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
<b>DISPONIBILITES</b>	<b>143 113 776,92</b>	<b>132 939 918,05</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>325 246 497,40</b>	<b>395 348 509,78</b>

## BILAN CONSOLIDÉ

Montants en DH

PASSIF	31-12-20	31-12-19
<b>CAPITAUX PROPRES (Part du groupe )</b>	<b>185 858 641,23</b>	<b>190 339 787,78</b>
Capital	64 777 700,00	64 777 700,00
Réserves consolidées	131 531 120,00	90 868 780,20
Résultat consolidé	-10 450 178,78	34 693 307,58
<b>CAPITAUX PROPRES PART HORS GROUPE</b>	<b>50 228 903,70</b>	<b>47 022 166,10</b>
Intérêt minoritaires dans les réserves	59 051 045,72	40 432 530,63
Intérêt minoritaires dans les résultats	-9 422 142,02	589 635,48
Droit du concédant	0,00	8 054 971,28
Autres	0,00	0,00
Provisions pour risques et charges	12 578 439,81	20 340 357,63
<b>DETTES</b>	<b>76 580 512,66</b>	<b>129 591 226,99</b>
Emprunts et dettes financières	1 958 278,42	1 648 881,07
Fournisseurs et comptes rattachés	24 933 351,50	25 634 545,33
Autres dettes et comptes de régularisation	49 688 882,74	102 307 799,99
<b>Total du passif</b>	<b>325 246 497,40</b>	<b>395 348 509,78</b>

# Comptes consolidés

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDÉ

Montants en DH

RUBRIQUES	31-12-20	31-12-19
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>65 007 366,50</b>	<b>194 188 678,22</b>
Autre produits d'exploitation	5 284 983,92	5 700 651,62
Achats consommés	38 919 316,95	37 146 556,90
Charges de personnel	32 952 877,94	32 585 135,90
Autre charges d'exploitation	13 273 659,49	31 174 715,57
Impôts et taxes	2764 848,30	2 915 104,11
Dotations d'exploitation	9 297 972,42	30 536 727,89
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-26 916 324,68</b>	<b>65 531 089,47</b>
Charges et produits financiers	1 143 706,19	6 687 067,94
Résultat courant des entreprises intégrées	-25 772 618,48	72 218 157,41
Charges et produits non courants	10 065 887,48	-4 318 304,05
Impôts sur les résultats	4 165 589,80	32 616 910,31
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>-19 872 320,80</b>	<b>35 282 943,06</b>
Intérêts minoritaires	-9 422 142,02	589 635,48
Résultat net (Part du groupe)	-10 450 178,77	34 693 307,58
<b>RESULTAT PAR ACTION</b>	<b>-16,13</b>	<b>53,56</b>

## PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

SOCIÉTÉ ÉMETTRICE	POURCENTAGE D'INTÉRÊT	POURCENTAGE DE CONTRÔLE	METHODE DE CONSOLIDATION
M2MGROUP	100,00%	100,00%	Société Mère
NAPS SA	60,20%	60,20%	Intégration globale
ASSIAQA CARD	75,85%	75,85%	Intégration globale

# Comptes consolidés

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Montants en DH

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE	31-12-20	31-12-19
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
Résultat d'exploitation des entreprises intégrées	-26 916 324,69	65 531 089,47
Elimination des charges et produits d'exploitation sans incidence sur la trésorerie :		
Dotation d'exploitation (1)	9 297 972,42	22 532 363,99
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-17 618 352,26</b>	<b>88 063 453,46</b>
Variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation (2)	-22 748 215,57	-85 736 248,64
<b>Flux nets de trésorerie d'exploitation</b>	<b>5 129 863,30</b>	<b>173 799 702,10</b>
Autres encaissements et décaissements liés à l'activité :		
- Frais financiers	2 504 121,26	1 635 677,92
- Produits financiers	3 647 827,45	8 322 745,86
- Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0,00	0,00
- Impôts sur les sociétés, hors impôt sur les plus values sur cession	4 165 589,80	32 616 910,31
- Charges et produits non courants	10 065 887,49	-1 198 741,70
- Autres	-60 136,19	-281 460,66
<b>Sous total</b>	<b>6 983 867,70</b>	<b>-27 410 044,72</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>12 113 731,00</b>	<b>146 389 657,38</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements</b>		
Acquisition d'immobilisations	2 418 632,27	22 166 324,32
Cession d'immobilisation nettes d'impôts	0,00	0,00
Incidence des variations de périmètre (3)		
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements</b>	<b>-2 418 632,27</b>	<b>-22 166 324,32</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0,00	0,00
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrés	0,00	5 164 693,00
Augmentation du capital en numéraire	-	2 760 000,00
Emission d'emprunt	309 396,75	
Remboursement d'emprunt	0,00	729 008,63
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>309 396,75</b>	<b>-3 133 701,63</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>10 004 495,48</b>	<b>121 089 631,43</b>
Trésorerie d'ouverture	131 544 573,49	10 454 942,06
Trésorerie de clôture	141 549 068,97	131 544 573,49
Incidence des variations des monnaies étrangères		
<b>Différence</b>	<b>10 004 495,48</b>	<b>121 089 631,43</b>

# Comptes consolidés

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

Montants en DH

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	CAPITAL	PRIMES D'ÉMISSION	ECARTS DE CHANGE	RÉSERVES ET RÉSULTATS CONSOLIDÉS	TOTAL PART GROUPE	MINORITAIRES	TOTAL
Situation au 31.12.2017	64 777 700,00	10 281 257,33	0,00	94 940 308,84	169 999 266,17	43 122 897,70	213122163,87
Distribution des dividendes							0,00
Augmentation du capital					0,00		0,00
Résultat net de l'exercice				34 693 307,58	34 693 307,58	589 635,47	35 282 943,05
Ecarts de change					0,00		0,00
Autres variations				-14 352 785,97	-14 352 785,97	3 309 632,93	-11 043 153,04
Situation au 31.12.2018	64 777 700,00	10 281 257,33	0,00	115 280 830,45	190 339 787,78	47 022 166,10	237 361 953,88
Distribution des dividendes							0,00
Augmentation du capital					0,00		0,00
Résultat net de l'exercice				-10 450 178,78	-10 450 178,78	-9 422 142,02	-19 872 320,80
Ecarts de change					0,00		0,00
Autres variations				5 969 032,23	5 969 032,23	12 628 879,62	18 597 911,84
Situation au 31.12.2019	64 777 700,00	10 281 257,33	0,00	110 799 683,90	185 858 641,23	50228903,70	236 087 544,93

## ENGAGEMENTS RECUS OU DONNES HORS OPERATION DE CREDIT BAIL CONSOLIDES

Montants en DH

ENGAGEMENTS DONNES	31-12-20	31-12-19
Avais et cautions marchés	26 901 118,05	25 214 659,85
<b>TOTAL</b>	<b>26 901 118,05</b>	<b>25 214 659,85</b>

ENGAGEMENTS recus	31-12-20	31-12-19
Autres engagements reçus	NEANT	NEANT

## TABLEAU DES DETTES CONSOLIDES

Montants en DH

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'1 an	Moins d'1 an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur filés et organismes publics	Montant sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE FINANCEMENT</b>								
Emprunts	1 958 278,42	1 958 278,42						
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>								
- Fournisseurs, et acomptes rattachés	24 933 351,50	8 905 954,56	16 027 396,94	8 302 235,78	2 026 268,57	150 723,28	1 406 793,99	
- Clients créditeurs	141 523,50		141 523,50		141 523,50			
- Personnel	1 367 239,93	121 077,72	1 246 162,21					
- Organismes sociaux	1 219 990,97		1 219 990,97			1 219 990,97		
- Etat, impôts et taxes	42 154 994,89	14 601 602,39	27 553 392,50			42 154 994,89		
- Comptes d'associés								
- Autres créanciers	2 897 423,49	2 452,00	2 894 971,49					
- Comptes de régularisation-passif	343 002,02	187 325,96	155 676,06					

# Comptes consolidés

## TABEAU DES CREANCES CONSOLIDES

Montants en DH

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'1 an	Moins d'1 an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montant sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>								
- Autres créances financières	77 2748,16	311 796,00	460 952,16					
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>								
- Fournisseurs, débiteurs	0,00	0,00	0,00					
- Clients débiteurs	111 474 233,65	65 457 709,56	46 016 524,10		31 992 311,86	51 595 043,11	1 929 600,00	
- Personnel	0,00		0,00					
- Etat	27 037 875,14	4 334 038,49	22 703 836,65			22 703 836,65		
- Comptes d'associés			0,00				0,00	
- Autres débiteurs	11 308,57		11 308,57					
- Comptes de régularisation-actif	12 543 226,08		12 543 226,08			7 616 617,78		

# Comptes consolidés

## PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES AUX COMPTES CONSOLIDES

### INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR LE GROUPE

#### Référentiel comptable

Les états de synthèse consolidés sont établis selon les normes et les principes comptables marocaines tels que prescrits par la méthodologie relatives aux comptes consolidés adoptée par le conseil National de la comptabilité

<b>I - ACTIF IMMOBILISE</b>	
<b>A - EVALUATION A L'ENTREE</b>	
Immobilisations incorporelles	Cout d'acquisition y compris frais d'approche
Immobilisations corporelles	Cout d'acquisition y compris frais d'approche
Immobilisations financières	Prix d'acquisition
<b>B - CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1 - Méthodes d'amortissements	Linéaire
2 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	NA
3 - Méthodes de détermination des écarts de conversion-actif	NA
<b>II - ACTIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	
<b>A - EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1 - Stocks	Cout d'achat
2 - Créances	Valeur nominale
3 - Titres et valeurs de placement :	Valeur nominale
<b>B - CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Valeur nominale
2 - méthodes de détermination des écarts de conversion actif	Selon le cours de clôture
<b>III - FINANCEMENT PERMANENT</b>	
1 - Méthodes de réévaluation	NA
2 - méthodes d'évaluation des provisions règlementées	NA
3 - Dettes de financement permanent	NA
4 - Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	NA
5 - Méthodes de détermination des écarts de conversion passif	NA
<b>IV - PASSIF CIRCULANT (hors trésorerie)</b>	
1 - Dettes du passif circulant	Valeur nominale
2 - Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	NA
3 - Méthodes de détermination des écarts de conversion passif	Selon le taux de clôture
<b>V - TRESORERIE</b>	
1 - Trésorerie	Valeur nominale
2 - Trésorerie	Valeur nominale
3 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	NA

# Rapport spécial des commissaires aux comptes



119, Bd Abdelmoumen  
- Casablanca - Maroc



131, Bd. Abdelmoumen,  
Casablanca

## M2M GROUP S.A

### RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

Aux Actionnaires de la société

#### **M2M GROUP S.A**

16 Rue Abdellah Ben Mahyou  
Casablanca

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

#### **1. CONVENTION CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE**

##### **Convention conclue avec ASSIAQA CARD : Convention des travaux de traitement et fourniture des codes source.**

Personne concernée : Monsieur Redouan BAYED en sa qualité de Président Directeur Général de la société M2M Group et Président Directeur Général de la société ASSIAQA CARD.

- **Date de la convention** : la convention a pour effet le 01/01/2020
- **Nature, objet et modalités de la convention** : La société M2M GROUP a conclu avec la société ASSIAQACARD une convention ayant pour objet d'assurer des prestations supplémentaires relatives aux travaux de traitement et fourniture des codes source.

Le montant des produits comptabilisés à ce titre au 31 décembre 2020 s'élève à KMAD 14 980 hors taxes.

Montant encaissé en 2020 : KMAD 17 976 TTC

## 2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

### 2.1 Conventions conclues avec la société NAPS

#### 2.1.1 Convention de la plateforme agile

**Personne concernée** : Monsieur Redouan BAYED en sa qualité de Président Directeur Général de la société M2M Group et Président Directeur Général de la société NAPS.

**Date de la convention** : 01/04/2019

**Nature, objet et modalités de la convention** : La société M2M GROUP a réalisé au cours de l'exercice, pour le compte de NAPS le complément du projet de la plateforme agile.

- **Le montant global du contrat** : KMAD 8 457 KMAD HT.
- **Le montant des produits comptabilisés dans les comptes de M2M GROUP en 2020** : KMAD 1 692 HT.
- **Montant encaissé en 2020** : KMAD 10 148 TTC.

#### 2.1.2 Avenant à la convention d'évolutions fonctionnelles et techniques

**Personne concernée** : Monsieur Redouan BAYED en sa qualité de Président Directeur Général de la société M2M Group et Président Directeur Général de la société NAPS.

**Date de la convention** : 01/04/2019

**Nature, objet et modalités de la convention** : La société M2M GROUP a réalisé au cours de l'exercice, pour le compte de NAPS des prestations portant sur des évolutions fonctionnelles et techniques de la plateforme métier.

- **Montant des produits comptabilisés dans les comptes de M2M Group en 2020**: KMAD 252 HT.
- **Montant encaissé par M2M Group en 2020**: KMAD 302 TTC.

#### 2.1.3 Convention de maintenance

**Nature, objet et modalités de la convention** : Cette convention a pour objet d'assurer la maintenance de la plate forme NAPS.

- **Le montant des produits comptabilisés dans les comptes de M2M GROUP en 2019** : KMAD 820 HT.
- **Montant encaissé par M2M Group en 2020** : KMAD 1 967 TTC

### **2.1.4 Convention d'avances en comptes courants**

**Personne concernée :** Monsieur Redouan BAYED en sa qualité de Président Directeur Général des deux sociétés.

**Date de la convention :** 31 juillet 2007

**Nature, objet et modalités de la convention :** La société M2M GROUP détient des créances résultant d'avances de fonds en compte courant sur la société NAPS. Cette créance dont le solde au 31 décembre 2020 est de KMAD 6 000, est rémunérée au taux de 4% hors taxes.

- **Montant des produits financiers comptabilisés dans les comptes de M2M Group en 2020 :** KMAD 316 HT.
- **Montant encaissé par M2M Group en 2020:** KMAD 347 TTC.

## **2.2 Convention conclue avec la société RMK SA**

**Personne concernée :** Monsieur Redouan BAYED en sa qualité de Président Directeur Général de la société M2M Group et Président Directeur Général de la société RMK.

**Date de la convention :** 1<sup>er</sup> décembre 2010

**Nature, objet et modalités de la convention :** La société RMK a facturé, au titre de l'exercice 2020, à la société M2M GROUP des prestations de management fees pour un montant de KMAD 3 203 hors taxes.

- **Montant comptabilisé en charges dans les comptes de M2M Group en 2020 :** KMAD 3 203 HT.
- **Montant décaissé par M2M Group en 2020 :** KMAD 7 485 TTC.

## **3. Convention de refacturation de diverses prestations conclue avec la société immobilière BEM :**

**Personne concernée :** Monsieur Redouan BAYED en sa qualité de Président Directeur Général de la société M2M Group et gérant de la société immobilière BEM.

**Date de la convention :** 01/11/2011

**Nature, objet et modalités de la convention :** La société immobilière BEM a facturé à la société M2M GROUP les prestations suivantes pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2020 au 31 décembre 2020 :

- Location de bureau pour un montant annuel de KMAD 1 538 hors taxes ;
- Prestations relatives aux charges locatives ainsi que la location des équipements, mobilier de bureau pour un montant annuel de KMAD 1 096 hors taxes ;

- **Montant comptabilisé en charges dans les comptes de M2M Group en 2020** : KMAD 2 634 HT.
- **Montant décaissé par M2M Group en 2020** : KMAD 2 275 TTC.

### 3. Conventions conclues avec M2M AFRICA

#### 2.4.1 Convention de maintenance

Cette convention a pour objet d'assurer la maintenance des applications informatiques fournies par M2M GROUP.

- **Le montant des produits comptabilisé dans les comptes de M2M GROUP en 2020** : KMAD 287 HT.
- **Montant encaissé en 2020** : KMAD 0,00 TTC.

## Les Commissaires aux comptes

BDO sarl  
**AMINE BAAKILI**  
**Associé Gérant**

Casablanca, le 27 Avril 2021

**B.D.O Sarl**  
119, Bd Abdelmoumen  
Bureau n° 391 Casablanca  
- A.C. -

PKF MAROC  
**Abdellatif ZARKAL**  
**Associé Gérant**

Casablanca, le 27 Avril 2021

**PKF MAROC**  
131, Bd. Abdelmoumen - CASABLANCA  
Tél : 05 22 47 64 70 / 77  
Fax : 05 22 47 64 70  
ICE : 001344942000953

# DÉCLARATION DES HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les commissaires aux comptes ont perçu durant l'exercice 2020 pour leur mission de contrôle des comptes le montant d'honoraires suivants :

PKF MAROC : 100 000 dirhams

BDO Maroc : 100 000 dirhams



**RELATION PRESSE ET INVESTISSEURS :**

Amal ALAOUI : Secrétaire générale  
Tél. : +212 522 435 320  
e-mail : aalaoui@m2mgroup.com

**RELATION ACTIONNAIRES :**

Brahim EDDAHBI : Directeur financier  
Tél. : +212 522 435 340  
e-mail : beddahbi@m2mgroup.com

+212522 43 53 00

marcom@m2mgroup.com

[www.m2mgroup.com](http://www.m2mgroup.com)

