

**BILAN (actif)**  
(modèle normal)

Exercice clos le: 31/12/2004

	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>5 892 482.93</b>	<b>5 892 482.93</b>		<b>1 178 496.43</b>
	◆ Frais préliminaires	17 199.00	17 199.00		3 439.80
	◆ Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 875 283.93	5 875 283.93		1 175 056.63
	◆ Primes de remboursement des obligations				
A	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>4 353 431.76</b>	<b>4 224 171.76</b>	<b>129 260.00</b>	<b>130 183.73</b>
C	◆ Immobilisation en recherche et développement	4 057 916.61	4 057 916.61		
T	◆ Brevets, marques, droits et valeurs similaires	295 515.15	166 255.15	129 260.00	130 183.73
I	◆ Fonds commercial				
F	◆ Autres immobilisations incorporelles				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>45 094 514.48</b>	<b>22 498 065.88</b>	<b>22 596 448.60</b>	<b>26 891 655.19</b>
I	◆ Terrains				
M	◆ Constructions				
M	◆ Installations techniques, matériel et outillage	575 330.09	455 119.75	120 210.34	224 650.86
O	◆ Matériel de transport	717 055.39	363 245.35	353 810.04	202 256.24
B	◆ Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	43 782 211.40	21 679 700.78	22 102 510.62	26 464 748.09
L	◆ Autres immobilisations corporelles				
I	◆ Immobilisations corporelles en cours	19 917.60		19 917.60	
S	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>1 798 727 861.38</b>		<b>1 798 727 861.38</b>	<b>1 799 001 166.84</b>
E	◆ Prêts immobilisés	362 782.21		362 782.21	635 887.67
	◆ Autres créances financières	10 000.00		10 000.00	10 000.00
	◆ Titres de participation	1 798 355 079.17		1 798 355 079.17	1 798 355 279.17
	◆ Autres titres immobilisés				
	<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>				
	◆ Diminution des créances immobilisées				
	◆ Augmentation des dettes de financement				
	<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>1 854 068 290.55</b>	<b>32 614 720.57</b>	<b>1 821 453 569.98</b>	<b>1 827 201 502.19</b>
	<b>STOCKS (F)</b>				
A	◆ Marchandises				
C	◆ Matières et fournitures consommables				
T	◆ Produits en cours				
I	◆ Produits intermédiaires et produits résiduels				
F	◆ Produits finis				
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>398 865 430.02</b>		<b>398 865 430.02</b>	<b>304 066 330.92</b>
C	◆ Fournis, débiteurs, avances et acomptes	2 062 879.19		2 062 879.19	19 643.53
I	◆ Clients et comptes rattachés	47 310 185.80		47 310 185.80	36 155 299.00
R	◆ Personnel - Débiteur	182 284.72		182 284.72	1 047 485.50
C	◆ Etat - Débiteur	6 777 876.48		6 777 876.48	6 100 277.69
U	◆ Comptes d'associés	338 245 395.00		338 245 395.00	256 042 900.00
L	◆ Autres débiteurs	27 887.48		27 887.48	8 490.00
A	◆ Comptes de régularisation-Actif	4 258 921.35		4 258 921.35	4 692 235.20
N	<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>334 000.00</b>		<b>334 000.00</b>	<b>334 000.00</b>
T	<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF (I)</b> (éléments circulants)	<b>1 947 986.23</b>		<b>1 947 986.23</b>	<b>341 689.17</b>
	<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>401 147 416.25</b>		<b>401 147 416.25</b>	<b>304 742 020.09</b>
	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>1 241 099.04</b>		<b>1 241 099.04</b>	<b>16 197 306.58</b>
	◆ Chèques et valeurs à encaisser				
	◆ Banques, T.G et C.C.P. débiteurs	1 156 190.68		1 156 190.68	16 124 499.89
	◆ Caisse, Régies d'avances et accreditifs	84 908.36		84 908.36	72 806.69
	<b>TOTAL III</b>	<b>1 241 099.04</b>		<b>1 241 099.04</b>	<b>16 197 306.58</b>
	<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>2 256 456 805.84</b>	<b>32 614 720.57</b>	<b>2 223 842 085.27</b>	<b>2 148 140 828.86</b>

Arrêté l'Actif du bilan 2004 à la somme de :  
Deux Milliard,Deux Cents Vingt Trois  
Millions,Huit Cent Quarante Deux  
Mille,Quatre Vingt Cinq Dirhams, 27  
Centimes

**BILAN (passif)**

(modèle normal)

Exercice clos le: 31/12/2004

	PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	◆ Capital social ou personnel (1)	850 772 100.00	850 772 100.00
	◆ moins: actionnaires, capital souscrit non appelé = Capital appelé dont versé.....	850 772 100.00	850 772 100.00
	◆ Primes d'émission, de fusion, d'apport		
	◆ Ecart de réévaluation		
F	◆ Réserve légale	51 519 064.72	46 636 165.73
I			
N	◆ Autres réserves	300 472 670.00	300 472 670.00
A	◆ Report à nouveau (2)	95 784 653.26	3 009 572.35
N	◆ Résultats nets en Instance d'affectation (2)		
C	◆ Résultat net de l'exercice (2)	47 038 766.92	97 657 979.90
E	<b>Total des Capitaux propres (A)</b>	<b>1 345 587 254.90</b>	<b>1 298 548 487.98</b>
M	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>		
E	◆ Subventions d'investissement		
N	◆ Provisions réglementées pour amortissements dérogatoires		
T	◆ Provisions réglementées pour plus-values en instance d'imposition		
	◆ Provisions réglementées pour investissements		
	◆ Provisions réglementées pour reconstitution des gisements		
	◆ Provisions réglementées pour acquisition et construction de logements		
P	◆ Autres provisions réglementées		
E	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		
R	◆ Emprunts Obligataires		
M	◆ Emprunts auprès des établissements de crédit		
A	◆ Avances de l'Etat		
N	◆ Dettes rattachées à des participations et billets de fonds		
E	◆ Avances reçues et comptes courants bloqués		
N	◆ Fournisseurs d'immobilisations, cautionnements reçus et autres dettes de financement diverses		
T	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES &amp; CHARGES (D)</b>		
	◆ Provisions pour risques		
	◆ Provisions pour charges		
	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>		
	◆ Augmentation des créances Immobilisées		
	◆ Diminution des dettes de financement		
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>1 345 587 254.90</b>	<b>1 298 548 487.98</b>
P	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>870 601 287.24</b>	<b>847 422 166.81</b>
A	◆ Fournisseurs et comptes rattachés	18 755 140.96	14 734 859.46
S	◆ Clients créditeurs, avances et acomptes		
I	◆ Personnel - Crédeur	5 413 848.99	4 368 918.49
F	◆ Organismes Sociaux	4 592 509.85	4 644 695.23
	◆ Etat - Crédeur	4 560 718.92	4 056 055.96
C	◆ comptes d'associés-crediteurs	837 260 300.67	819 617 637.67
R	◆ Autres Créanciers		
C	◆ Comptes de régularisation-Passif	18 767.85	
U			
L	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>1 947 986.23</b>	<b>341 689.17</b>
A	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	<b>17 971.30</b>	<b>520 211.56</b>
N	<b>TOTAL II (F + G + H)</b>	<b>872 567 244.77</b>	<b>848 284 067.54</b>
T	<b>TRESORERIE - PASSIF</b>		
R	◆ Crédits d'escompte		
E	◆ Crédits de Trésorerie		
S	◆ Banques (soldes créditeurs)	5 687 585.60	1 308 273.34
O			
R	<b>TOTAL III</b>	<b>5 687 585.60</b>	<b>1 308 273.34</b>
E	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>2 223 842 085.27</b>	<b>2 148 140 828.86</b>

(1) capital personnel débiteur (-)

(2) bénéficiaire (+); déficitaire (-)

Arrêté le Passif du bilan 2004 à la somme de :

Deux Milliard, Deux Cents Vingt Trois Millions, Huit Cent Quarante Deux Mille, Quatre Vingt Cinq Dirhams, 27 Centimes

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)**  
(modèle normal)

Exercice du : 01/01/2004 au 31/12/2004

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
E X P L O I T A T I O N	<b>I</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
	◆ Ventes de marchandises (en l'état)				
	◆ Ventes de biens et services produits	89 629 311.12	330 388.39	89 959 699.51	90 992 034.10
	◆ Variation de stocks de produits(*) (1)				
	◆ Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même.	3 026 497.03		3 026 497.03	144 598.44
	◆ Subventions d'exploitation				
	◆ Autres produits d'exploitation	600 000.00	3 003.52	603 003.52	3 109 807.89
	◆ Reprises d'exploitation; transferts de charges.				
	<b>TOTAL I</b>	<b>93 255 808.15</b>	<b>333 391.91</b>	<b>93 589 200.06</b>	<b>94 246 440.43</b>
	F I N A N C I E R	<b>II</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
◆ Achats revendus (2) de marchandises					
◆ Achats consommés (2) de matières et fournitures.		14 103 327.06	3 403.36	14 106 730.42	8 835 210.25
◆ Autres charges externes		28 323 693.66	724 730.38	29 048 424.04	22 188 318.08
◆ Impôts et taxes		1 996 914.42		1 996 914.42	1 434 958.52
◆ Charges de personnel		36 283 204.75	-2 769 141.85	33 514 062.90	33 565 577.05
◆ Autres charges d'exploitation					480 000.00
◆ Dotation d'exploitation		11 248 728.20		11 248 728.20	8 375 659.25
<b>TOTAL II</b>	<b>91 955 868.09</b>	<b>-2 041 008.11</b>	<b>89 914 859.98</b>	<b>74 879 723.15</b>	
<b>III</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>3 674 340.08</b>	<b>19 366 717.28</b>
F I N A N C I E R	<b>IV</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
	◆ Produits des titres de participation et autres titres immobilisés.	74 387 342.50		74 387 342.50	97 218 717.50
	◆ Gains de change	844 606.56		844 606.56	1 325 645.30
	◆ Intérêts et autres produits financiers	12 945 841.36		12 945 841.36	8 749 925.87
	◆ Reprises financières; transfert de charges	341 689.17		341 689.17	326 850.91
<b>TOTAL IV</b>	<b>88 519 479.59</b>		<b>88 519 479.59</b>	<b>107 621 139.58</b>	
F I N A N C I E R	<b>V</b>	<b>CHARGES FINANCIERES</b>			
	◆ Charges d'intérêts	33 861 914.43		33 861 914.43	23 914 329.07
	◆ Pertes de change	234 487.38		234 487.38	6 625.67
	◆ Autres charges financières				
◆ Dotations financières	1 947 986.23		1 947 986.23	341 689.17	
<b>TOTAL V</b>	<b>36 044 388.04</b>		<b>36 044 388.04</b>	<b>24 262 643.91</b>	
<b>VI</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>52 475 091.55</b>	<b>83 358 495.67</b>
<b>VII</b>	<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>56 149 431.63</b>	<b>102 725 212.95</b>

(1) Variation de stocks : stock final-stock initial; augmentation (+) ; diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

Raison sociale : MANAGEM  
Article l.s. : 01085091  
Patente : 35716581

Tableau n° 2

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)**  
(modèle normal)

Exercice du : 01/01/2004 au 31/12/2004

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
VII	RESULTAT COURANT (reports)			56 149 431.63	102 725 212.95
NON	VIII	PRODUITS NON COURANTS			
	◆ Produits des cessions d'immobilisations	27 178.13		27 178.13	1 000.00
	◆ Subventions d'équilibre				
	◆ Reprises sur subventions d'investissements				
	◆ Autres produits non courants		2 614.16	2 614.16	95 385.32
	◆ Reprises non courantes; transferts de charges.				
	TOTAL VIII	27 178.13	2 614.16	29 792.29	96 385.32
COURANT	IX	CHARGES NON COURANTES			
	◆ Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées.	25 736.89		25 736.89	99 700.00
	◆ Subventions accordées				
	◆ Autres charges non courantes	336 887.60	8 323 165.95	8 660 053.55	4 358 530.72
	◆ Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions.				
	TOTAL IX	362 624.49	8 323 165.95	8 685 790.44	4 458 230.72
X	RESULTAT NON COURANT (VIII+IX)			-8 655 998.15	-4 361 845.40
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII-X)			47 493 433.48	98 363 367.55
XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	454 666.56		454 666.56	705 387.65
XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			47 038 766.92	97 657 979.90

XIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			182 138 471.94	201 963 965.33
XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			135 099 705.02	104 305 985.43
XVI	RESULTAT NET (PRODUITS-CHARGES)			47 038 766.92	97 657 979.90

**ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)**

**I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)**

Exercice du : 01/01/2004 au 31/12/2004

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	Ventes de marchandises en l'état		
	2	- Achats revendus de marchandises		
<b>I</b>	=	<b>MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT</b>		
<b>II</b>	+	<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)</b>	<b>92 986 196.54</b>	<b>91 136 632.54</b>
	3	♦ Ventes de biens et services produits	89 959 699.51	90 992 034.10
	4	♦ Variation stocks de produits		
	5	♦ Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	3 026 497.03	144 598.44
<b>III</b>	-	<b>CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE : (6+7)</b>	<b>43 155 154.46</b>	<b>31 023 528.33</b>
	6	♦ Achats consommés de matières et fournitures	14 106 730.42	8 835 210.25
	7	♦ Autres charges externes	29 048 424.04	22 188 318.08
<b>IV</b>	=	<b>VALEUR AJOUTEE (I + II - III)</b>	<b>49 831 042.08</b>	<b>60 113 104.21</b>
<b>V</b>	+	Subventions d'exploitation		
	9	- Impôts et taxes	1 996 914.42	1 434 958.52
	10	- Charges de personnel	33 382 810.00	33 565 577.05
	=	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>	<b>14 451 317.66</b>	<b>25 112 568.64</b>
	=	<b>INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>		
	11	+ Autres produits d'exploitation	603 003.52	3 109 807.89
	12	- Autres charges d'exploitation	131 252.90	480 000.00
	13	+ Reprises d'exploitation : transferts de charges		
	14	- Dotations d'exploitation	11 248 728.20	8 375 659.25
<b>VI</b>	=	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)</b>	<b>3 674 340.08</b>	<b>19 366 717.28</b>
<b>VII</b>	±	<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>52 475 091.55</b>	<b>83 358 495.67</b>
<b>VIII</b>	=	<b>RESULTAT COURANT (+ ou -)</b>	<b>56 149 431.63</b>	<b>102 725 212.95</b>
<b>IX</b>	±	<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>-8 655 998.15</b>	<b>-4 361 845.40</b>
	15	- Impôts sur les résultats	454 666.56	705 387.65
<b>X</b>	=	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>47 038 766.92</b>	<b>97 657 979.90</b>

**II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT**  
(par la méthode dite additive)

	1	♦ Bénéfice +	47 038 766.92	97 657 979.90
		♦ Perte -		
	2	+ Dotation d'exploitation (1)	11 248 728.20	8 375 659.25
	3	+ Dotations financières (1)		
	4	+ Dotations non courantes (1)		
	5	- Reprises d'exploitation (2)		
	6	- Reprises financières (2)		
	7	- Reprises non courantes (2) (3)		
	8	- Produits des cessions d'immobilisations	27 178.13	1 000.00
	9	+ Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées.	25 736.89	99 700.00
<b>I</b>		<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>58 286 053.88</b>	<b>106 132 339.15</b>
	10	- Distributions de bénéfices		119 108 094.00
<b>II</b>		<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>58 286 053.88</b>	<b>-12 975 754.85</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissements.

**II Bis - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT**  
(par la méthode dite soustractive)

	1	♦ EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) +	<b>14 451 317.66</b>	<b>25 112 568.64</b>
		♦ INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE) -		
	2	+ Autres produits d'exploitation	603 003.52	3 109 807.89
	3	- Autres charges d'exploitation	131 252.90	480 000.00
	4	+ Reprises d'exploitation; transferts de charges		
	5	- Dotations d'exploitation		
	6	+ Produits financiers	88 519 479.59	107 621 139.58
	7	- Charges financières	36 044 388.04	24 262 643.91
	8	+ Produits non courants	2 614.16	95 385.32
	9	- Charges non courantes	8 660 053.55	4 358 530.72
	10	- Impôts sur les résultats	454 666.56	705 387.65
<b>I</b>		<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>58 286 053.88</b>	<b>106 132 339.15</b>
	11	- Distributions de bénéfices		119 108 094.00
<b>II</b>		<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>58 286 053.88</b>	<b>-12 975 754.85</b>

**TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE**  
(modèle normal)

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

Exercice du : 01/01/2004 au 31/12/2004

	MASSES	Exercice a	Exercice préc. b	Variations a - b	
				Emplois c	Ressources d
1	Financement Permanent	1 345 587 254.90	1 298 548 487.98		47 038 766.92
2	Moins actif immobilisé	1 821 453 569.98	1 827 201 502.19		5 747 932.21
3	= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	<b>-475 866 315.08</b>	<b>-528 653 014.21</b>		<b>52 786 699.13</b>
4	Actif circulant	401 147 416.25	304 742 020.09	96 405 396.16	
5	Moins Passif circulant	872 567 244.77	848 284 067.54		24 283 177.23
6	= BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	<b>-471 419 828.52</b>	<b>-543 542 047.45</b>	<b>72 122 218.93</b>	
7	TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A - B	<b>-4 446 486.56</b>	<b>14 889 033.24</b>		<b>19 335 519.80</b>

II. EMPLOIS ET RESSOURCES

		EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
		EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>					
•	AUTOFINANCEMENT (A)		58 286 053.88		7 916 772.09
•	Capacité d'autofinancement		58 286 053.88		127 024 866.09
•	- Distributions de bénéfices				119 108 094.00
•	CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		302 558.51		11 081 816.88
•	Cession d'immobilisations incorporelles				
•	Cession d'immobilisations corporelles		27 178.13		
•	Cession d'immobilisations financières				10 644 750.00
•	Récupération sur créances immobilisées		275 380.38		437 066.88
•	AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)				
•	Augmentations de capital, apports				
•	Subventions d'investissement				
•	AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)				
	(nettes de primes de remboursement)				
	<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>58 588 612.39</b>		<b>18 998 588.97</b>
<b>II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>					
•	ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (E)	5 801 913.26		11 085 812.90	
•	Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3 026 497.03		5 232 927.73	
•	Acquisitions d'immobilisations corporelles	2 775 416.23		3 577 412.17	
•	Acquisitions d'immobilisations financières			2 275 473.00	
•	Augmentations des créances immobilisées				
•	REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
•	REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)				
•	EMPLOIS EN NON-VALEURS (H)				
	<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>5 801 913.26</b>		<b>11 085 812.90</b>	
III.	VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)	<b>72 122 218.93</b>		<b>10 233 285.93</b>	
IV.	VARIATION DE LA TRESORERIE		<b>19 335 519.80</b>		<b>2 320 509.86</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>77 924 132.19</b>	<b>77 924 132.19</b>	<b>21 319 098.83</b>	<b>21 319 098.83</b>