

BILAN (actif)
 (modèle normal)

Exercice clos le: 31/12/2006

	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	6 252 765,93	5 964 539,53	288 226,40	
	♦ Frais préliminaires	17 199,00	17 199,00		
	♦ Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 235 566,93	5 947 340,53	288 226,40	
	♦ Primes de remboursement des obligations				
A					
C	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	28 295 586,87	27 986 012,78	309 574,09	2 400 657,81
T	♦ Immobilisation en recherche et développement	25 461 611,61	25 461 611,61		
I	♦ Brevets, marques, droits et valeurs similaires	562 577,45	253 003,36	309 574,09	129 260,00
F	♦ Fonds commercial				
	♦ Autres immobilisations incorporelles	2 271 397,81	2 271 397,81		2 271 397,81
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	57 006 126,57	35 360 357,88	21 645 768,69	17 653 374,97
I	♦ Terrains	1 771 534,06		1 771 534,06	
M	♦ Constructions	5 930 787,94	148 269,69	5 782 518,25	
M	♦ Installations techniques, matériel et outillage	575 330,09	573 072,85	2 257,24	45 734,86
O	♦ Matériel de transport	904 639,39	655 524,67	249 114,72	378 655,44
B	♦ Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	47 734 227,35	33 983 490,67	13 750 736,68	16 978 284,66
	♦ Autres immobilisations corporelles				
L	♦ Immobilisations corporelles en cours	89 607,74		89 607,74	250 700,01
I	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1 498 807 277,80		1 498 807 277,80	1 495 773 643,67
S	♦ Prêts immobilisés	26 659,37		26 659,37	154 438,74
E	♦ Autres créances financières	10 000,00		10 000,00	10 000,00
	♦ Titres de participation	1 498 770 618,43		1 498 770 618,43	1 495 609 204,93
	♦ Autres titres immobilisés				
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)				
	♦ Diminution des créances immobilisées				
	♦ Augmentation des dettes de financement				
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 590 361 757,17	69 310 910,19	1 521 050 846,98	1 515 827 676,45
	STOCKS (F)				
A	♦ Marchandises				
C	♦ Matières et fournitures consommables				
T	♦ Produits en cours				
I	♦ Produits intermédiaires et produits résiduels				
F	♦ Produits finis				
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	452 559 732,60		452 559 732,60	489 595 937,72
C	♦ Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	380 931,84		380 931,84	475 899,12
I	♦ Clients et comptes rattachés	52 505 394,30		52 505 394,30	30 231 714,89
R	♦ Personnel - Débiteur	186 627,23		186 627,23	155 480,10
C	♦ Etat - Débiteur	20 059 436,74		20 059 436,74	3 513 965,51
U	♦ Comptes d'associés	378 713 148,00		378 713 148,00	454 739 928,33
L	♦ Autres débiteurs				
A	♦ Comptes de régularisation-Actif	714 194,49		714 194,49	478 949,77
N	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	456 100,00		456 100,00	11 130 240,00
T	ECART DE CONVERSION II - ACTIF (I)	81 416,44		81 416,44	32 718,58
	(éléments circulants)				
	TOTAL II (F+G+H+I)	453 097 249,04		453 097 249,04	500 758 896,30
	TRESORERIE - ACTIF	882 323,13		882 323,13	633 556,42
	♦ Chèques et valeurs à encaisser				1 950,60
	♦ Banques, T.G et C.C.P débiteurs	765 449,52		765 449,52	558 607,09
	♦ Caisses, Régies d'avances et accreditifs	116 873,61		116 873,61	72 998,73
	TOTAL III	882 323,13		882 323,13	633 556,42
	TOTAL GENERAL I + II + III	2 044 341 329,34	69 310 910,19	1 975 030 419,15	2 017 220 129,17

Arrêté l'Actif du bilan 2006 à la somme de :

Un milliard neuf cent soixante-cinq millions trente mille quatre cent dix-neuf dirhams et quinze centimes.

FIDAROC
 Pour IDENTIFICATION

Initialled for purposes
 of Identification
 Price Waterhouse

BILAN (passif)
(modèle normal)

Exercice clos le: 31/12/2006

	PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	CAPITAUX PROPRES		
	◆ Capital social ou personnel (1)	850 772 100,00	850 772 100,00
	◆ moins: act onnaires, capital souscrit non appelé = Capital appelé cont versé.....	850 772 100,00	850 772 100,00
	◆ Primes d'émission, de fusion, d'apport		
	◆ Ecarts de réévaluation		
F	◆ Réserve légale	59 575 664,12	53 871 003,07
I			
N	◆ Autres réserves	300 472 670,00	300 472 670,00
A	◆ Report à nouveau (2)	163 782 831,81	140 471 481,83
N	◆ Résultats nets en Instance d'affectation (2)		
C	◆ Résultat net de l'exercice (2)	30 454 975,50	114 093 221,03
E	Total des Capitaux propres (A)	1 405 058 241,43	1 459 680 475,93
M	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		
E	◆ Subventions d'investissement		
N	◆ Provisions réglementées pour amortissements dérogatoires		
T	◆ Provisions réglementées pour plus-values en instance d'imposition		
	◆ Provisions réglementées pour investissements		
	◆ Provisions réglementées pour reconstitution des gisements		
	◆ Provisions réglementées pour acquisition et construction de logements		
P	◆ Autres provisions réglementées		
E	DETTES DE FINANCEMENT (C)		
R	◆ Emprunts Obligataires		
M	◆ Emprunts auprès des établissements de crédit		
A	◆ Avances de l'Etat		
N	◆ Dettes rattachées à des participations et billets de fonds		
E	◆ Avances reçues et comptes courants bloqués		
N	◆ Fournisseurs d'immobilisations, cautionnements reçus et autres dettes de financement		
T	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES & CHARGES (D)		
	◆ Provisions pour risques		
	◆ Provisions pour charges		
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		
	◆ Augmentation des créances Immobilisées		
	◆ Diminution des dettes de financement		
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 405 058 241,43	1 459 680 475,93
P	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	209 428 778,41	554 409 035,04
A	◆ Fournisseurs et comptes rattachés	19 146 825,92	30 908 418,92
S	◆ Clients créiteurs, avances et acomptes		
I	◆ Personnel - Crédeur	5 926 674,20	5 044 106,89
F	◆ Organismes Sociaux	4 636 590,73	4 261 848,65
	◆ Etat - Crédeur	15 087 757,54	16 837 510,82
C	◆ Comptes d'associés - Crédeurs	160 642 239,67	497 354 389,00
I	◆ Autres Créanciers		
R	◆ Comptes de régularisation-Passif	3 988 690,35	2 760,76
U	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	81 416,98	32 718,58
L	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	123 161,03	666,22
A	TOTAL II (F + G + H)	209 633 356,42	554 442 419,84
N	TRESORERIE - PASSIF		
T	◆ Crédits d'es compte		
	◆ Crédits de Trésorerie		
	◆ Banques (soldes crédeurs)	360 338 821,30	3 097 233,40
	TOTAL III	360 338 821,30	3 097 233,40
	TOTAL GENERAL I+II+III	1 975 030 419,15	2 017 220 129,17

(1) capital personnel débiteur (-)

(2) bénéficiaire (+) ; déficitaire (-)

Arrêté le Passif du bilan 2006 à la somme de :

Un milliard neuf cent soixante-quinze millions trente mille quatre cent dix-neuf dirhams et quinze centimes.

FIDAROC
Pour IDENTIFICATION

Initialed for purposes
of Identification
Price Waterhouse

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)
 (modèle normal)

Exercice du : 01/01/2006 au 31/12/2006

	NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
E X P L O I T A T I O N	I PRODUITS D'EXPLOITATION				
	♦ Ventes de marchandises (en l'état)				
	♦ Ventes de biens et services produits	103 352 411,89	1 788 106,03	105 140 517,92	81 062 681,38
	♦ Variation de stocks de produits(±) (1)				
	♦ Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même.	11 517 637,73		11 517 637,73	12 135 990,06
	♦ Subventions d'exploitation				
	♦ Autres produits d'exploitation	300 000,00	1 919 220,00	2 219 220,00	300 000,00
	♦ Reprises d'exploitation; transferts de charges.				
	TOTAL I	115 170 049,62	3 707 326,03	118 877 375,65	93 498 671,44
I T A T I O N	II CHARGES D'EXPLOITATION				
	♦ Achats revendus (2) de marchandises				
	♦ Achats consommés (2) de matières et fournitures	25 095 056,99	3 797,75	25 099 854,74	12 593 110,71
	♦ Autres charges externes	21 482 005,96	1 219 651,54	22 701 657,50	31 123 459,64
	♦ Impôts et taxes	2 131 909,11	737 928,30	2 869 837,41	1 169 604,92
	♦ Charges de personnel	36 438 408,06	-3 701 101,82	32 737 306,24	31 929 751,15
	♦ Autres charges d'exploitation	400 000,00		400 000,00	800 924,00
	♦ Dotation d'exploitation	20 144 482,13		20 144 482,13	16 608 578,64
	TOTAL II	105 692 862,25	-1 739 724,23	103 953 138,02	94 225 429,06
	III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			14 924 237,63	-726 757,62
F I N A N C I E R E S	IV PRODUITS FINANCIERS				
	♦ Produits des titres de participation et autres titres immobilisés.	26 849 293,00		26 849 293,00	
	♦ Gains de change	41 587,92	13 717,51	55 305,43	866 619,27
	♦ Intérêts et autres produits financiers	10 129 974,02		10 129 974,02	9 172 330,10
	♦ Reprises financières; transfert de charges	32 718,58		32 718,58	1 947 986,23
	TOTAL IV	37 053 573,52	13 717,51	37 067 291,03	11 986 935,60
V I N C H I E R E S	V CHARGES FINANCIERES				
	♦ Charges d'intérêts	18 041 343,42	12 095,91	18 053 439,33	27 387 800,66
	♦ Pertes de change	106 728,69	3 935,50	110 664,19	972 296,03
	♦ Autres charges financières				
	♦ Dotations financières	81 416,98		81 416,98	32 718,58
	TOTAL V	18 229 489,09	16 031,41	18 245 520,50	28 392 815,27
	VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			18 821 770,53	-16 405 879,67
	VII RESULTAT COURANT (III+VI)			33 746 008,16	-17 132 637,29

(1) Variation de stocks : stock final-stock initial; augmentation (+) ; diminution (-) of Identification
 (2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

Initialed for purposes
 Price Waterhouse

FIDAROC
 Pour IDENTIFICATION

Raison sociale : Manage n
 Identifiant fiscal : 01085091
 Patente : 35716581

Tableau n° 2

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

Exercice du : 01/01/2006 au 31/12/2006

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+2	SITUATION COMPARATIVE AU 31/12/2005	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2			
VII	RESULTAT COURANT (reports)			33 746 008,16		-17 132 637,29
NON COURANT	VIII PRODUITS NON COURANTS					
	♦ Produits des cessions d'immobilisations	19 630,00		19 630,00		488 084 128,00
	♦ Subventions d'équilibre					
	♦ Reprises sur subventions d'investissement					
	♦ Autres produits non courants	20 900,57	457 882,72	478 783,29		96 023,42
	♦ Reprises non courantes; transferts de charges					
	TOTAL VIII	40 530,57	457 882,72	498 413,29		488 180 151,42
COURANT	IX CHARGES NON COURANTES					
	♦ Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées.	19 630,00		19 630,00		344 752 653,09
	♦ Subventions accordées					
	♦ Autres charges non courantes	18 103,40	25 172,50	43 275,90		978 904,47
	♦ Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions.					
	TOTAL IX	37 733,40	25 172,50	62 905,90		345 731 557,56
X	RESULTAT NON COURANT (VIII+IX)			435 507,39		142 448 593,86
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII-X)			34 181 515,55		125 315 956,57
XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	3 726 540,05		3 726 540,05		11 222 735,54
XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			30 454 975,50		114 093 221,03

XIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			156 443 079,97		593 665 758,46
XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			125 988 104,47		479 572 537,43
XVI	RESULTAT NET (PRODUITS-CHARGES)			30 454 975,50		114 093 221,03

Initialed for purposes
 of Identification
 Price Waterhouse

FIDAROC
 Pour IDENTIFICATION