

COMMUNICATION FINANCIÈRE

COMPTES SOCIAUX EXERCICE 2008



BILAN

ACTIF	EXERCICE CLOS LE 31/12/2008			EXERCICE PRECEDENT
	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	6 252 765,93	6 108 652,73	144 113,20	216 169,80
- Frais préliminaires	17 199,00	17 199,00		
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 235 566,93	6 091 453,73	144 113,20	216 169,80
- Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	68 558 558,52	68 212 174,63	346 383,89	608 286,69
- Immobilisation en recherche et développement	67 477 334,97	67 477 334,97		
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 081 223,55	734 839,66	346 383,89	608 286,69
- Fonds commercial				
- Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	64 430 376,66	45 716 290,57	18 714 086,09	16 885 216,54
- Terrains	1 771 534,06	1 771 534,06		
- Constructions	5 930 787,94	741 348,47	5 189 439,47	5 485 978,86
- Installations techniques, matériel et outillage	686 909,39	616 235,22	70 674,17	92 990,03
- Matériel de transport	933 923,92	669 788,69	264 135,23	484 348,49
- Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	50 842 461,68	43 688 918,19	7 153 543,49	9 050 365,10
- Autres immobilisations corporelles				
- Immobilisations corporelles en cours	4 264 759,67		4 264 759,67	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1 523 377 375,43	1 523 377 375,43	1 610 301 416,96	
- Prêts immobilisés	19 083,73		19 083,73	22 497,03
- Autres créances financières	10 000,00		10 000,00	
- Titres de participation	1 523 348 291,70		1 523 348 291,70	1 610 268 919,93
- Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)				
- Diminution des créances immobilisées				
- Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A + B + C + D + E)	1 662 619 076,54	1 200 037 117,93	1 542 581 958,61	1 628 011 089,99
STOCKS (F)				
- Marchandises				
- Matières et fournitures consommables				
- Produits en cours				
- Produits intermédiaires et produits résiduels				
- Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	766 340 840,12		766 340 840,12	405 025 647,88
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	422 596,77		422 596,77	120 992,61
- Clients et comptes rattachés	123 891 761,26		123 891 761,26	80 796 845,50
- Personnel - Débiteur	186 802,53		186 802,53	291 749,59
- Etat - Débiteur	10 264 115,57		10 264 115,57	16 282 334,84
- Comptes d'associés	630 759 412,00		630 759 412,00	306 526 023,00
- Autres débiteurs				
- Comptes de régularisation-Actif	816 151,99		816 151,99	1 007 702,34
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	37 200,00		37 200,00	456 100,00
ECART DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants) (I)	723 870,63		723 870,63	196 803,32
TOTAL II (F + G + H + I)	767 101 910,75		767 101 910,75	405 678 551,20
TRESORERIE - ACTIF	6 461 961,88		6 461 961,88	988 139,97
- Chèques et valeurs à encaisser				
- Banques, T.C. et C.C.P. débiteurs	6 395 940,05		6 395 940,05	953 679,71
- Caisse, Régies d'avances et accreditifs	66 021,83		66 021,83	34 460,26
TOTAL III	6 461 961,88		6 461 961,88	988 139,97
TOTAL GENERAL I + II + III	2 436 182 947,17	1 200 037 117,93	2 316 145 831,24	2 034 677 781,16

PASSIF	EXERCICE CLOS LE 31/12/2008		EXERCICE PRECEDENT
	(A)	(B)	(C)
CAPITAUX PROPRES	850 772 100,00		850 772 100,00
- Capital social ou personnel (1)			
- moins: actionnaires, capital souscrit non appelé			
= Capital appelé	850 772 100,00		850 772 100,00
dont versé			
- Primes d'émission, de fusion, d'apport			
- Ecarts de réévaluation	63 017 980,58		61 098 412,89
- Réserve légale	300 472 670,00		300 472 670,00
- Autres réserves	7 986 098,63		99 130 127,54
- Report à nouveau (2)			
- Résultats nets en instance d'affectation (2)	121 308 589,02		38 391 353,78
- Résultat net de l'exercice (2)	1 343 557 438,23		1 349 864 664,21
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	1 343 557 438,23		1 349 864 664,21
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES			
- Subventions d'investissement			
- Provisions réglementées pour amortissements dérogatoires			
- Provisions réglementées pour plus-values en instance d'imposition			
- Provisions réglementées pour investissements			
- Provisions réglementées pour reconstitution des gisements			
- Provisions réglementées pour acquisition et construction de logements			
- Autres provisions réglementées			
DETTES DE FINANCEMENT (C)			
- Emprunts Obligataires			
- Emprunts auprès des établissements de crédit			
- Avances de l'Etat			
- Dettes rattachées à des participations et billets de fonds			
- Avances reçues et comptes courants bloqués			
- Fournisseurs d'immobilisations, cautionnements reçus et autres dettes de financement diverses			
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES & CHARGES (D)			
- Provisions pour risques			
- Provisions pour charges			
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)			
- Augmentation des créances immobilisées			
- Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A + B + C + D + E)	1 343 557 438,23		1 349 864 664,21
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	279 511 739,70		332 231 799,21
- Fournisseurs et comptes rattachés	66 037 026,56		15 727 210,77
- Clients créditeurs, avances et acomptes			
- Personnel - Créancier	4 911 041,88		4 921 146,63
- Organismes Sociaux	5 423 001,12		4 202 285,87
- Etat - Créancier	19 128 800,88		13 516 224,61
- Comptes d'associés - Crédeurs	173 016 677,20		287 584 366,20
- Autres créanciers	10 995 192,06		6 280 565,13
- Comptes de régularisation-Passif	723 870,63		196 803,32
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	504 029,36		913 130,32
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (ÉLÉMENTS CIRCULANTS) (H)			
TOTAL II (F + G + H)	280 739 639,69		333 341 732,85
TRESORERIE - PASSIF			
- Crédits d'escompte			
- Crédits de Trésorerie	691 848 753,32		351 471 384,10
- Banques (solides créditeurs)			
TOTAL III	691 848 753,32		351 471 384,10
TOTAL GENERAL I+II+III	2 316 145 831,24		2 034 677 781,16

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) - EXERCICE CLOS LE: 31/12/2008

NATURE	OPERATIONS			
	PROPRES À L'EXERCICE 1	CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCÉDENTS 2	TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
I-PRODUITS D'EXPLOITATION				
- Ventes de marchandises (en l'état)	118 970 194,09		118 970 194,09	113 619 618,34
- Ventes de biens et services produits				
- Variation de stocks de produits(±) (1)				
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	23 106 775,56		23 106 775,56	14 836 801,76
- Subventions d'exploitation				
- Autres produits d'exploitation	300 000,00		300 000,00	2 032 899,88
- Reprises d'exploitation; transferts de charges				
TOTAL I	142 376 969,65		142 376 969,65	130 489 319,98
II-CHARGES D'EXPLOITATION				
- Achats revendus (2) de marchandises	48 559 690,96	7 053,99	48 566 744,95	37 110 436,56
- Achats consommés (2) de matières et fournitures	24 975 350,47	-67 636,02	24 907 714,45	24 522 079,57
- Autres charges externes	2 168 411,61	88,00	2 168 499,61	2 758 945,50
- Impôts et taxes	44 588 703,69	-4 713 796,15	39 874 907,54	37 626 372,84
- Charges de personnel	400 000,00		400 000,00	400 000,00
- Autres charges d'exploitation	29 030 769,63		29 030 769,63	22 069 044,11
- Dotations d'exploitation	149 722 926,36	-4 774 290,18	144 948 636,18	124 486 878,58
TOTAL II	-2 571 666,53		-2 571 666,53	6 002 441,40
III-RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)				
IV-PRODUITS FINANCIERS				
- Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	133 945 000,00		133 945 000,00	50 899 116,00
- Gains de change	233 740,21		233 740,21	59 703,40
- Intérêts et autres produits financiers	22 041 141,80		22 041 141,80	9 606 187,79
- Reprises financières; transfert de charges	196 803,32		196 803,32	81 416,98
TOTAL IV	156 416 685,33		156 416 685,33	60 646 424,17
V-CHARGES FINANCIERES				
- Charges d'intérêts	42 105 983,52	100,00	42 106 083,52	27 018 433,48
- Pertes de change	25 520,59		25 520,59	135 788,99
- Autres charges financières	723 870,63		723 870,63	196 803,32
- Dotations financières	42 855 374,74	100,00	42 855 474,74	27 351 025,79
TOTAL V	110 989 544,06		110 989 544,06	39 297 839,78
VI-RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)				
VII-RÉSULTAT COURANT (III+VI)				
VIII-PRODUITS NON COURANTS				
- Produits des cessions d'immobilisations	98 602 181,19		98 602 181,19	
- Subventions d'équilibre				
- Reprises sur subventions d'investissement				
- Autres produits non courants	17 651,00		17 651,00	225 585,00
- Reprises non courantes; transferts de charges				
TOTAL VIII	98 602 181,19	17 651,00	98 619 832,19	225 585,00
IX-CHARGES NON COURANTES				
- Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées	86 920 628,23		86 920 628,23	
- Subventions accordées				
- Autres charges non courantes	100,00		100,00	317 715,00
- Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
TOTAL IX	86 920 728,23		86 920 728,23	317 715,00
X-RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)				
XI-RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII-X)				
XII-IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS	1 380 059,00		1 380 059,00	814 356,00
XIII-RÉSULTAT NET (XI-XII)				
TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)				
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)				
RÉSULTAT NET (PRODUITS-CHARGES)				

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES - EXERCICE CLOS LE: 31/12/2008

Price Waterhouse
101, Bd. Massira Al Khadra
20100 Casablanca - Maroc

Deloitte Audit
288, Boulevard Zerktouni
20000 Casablanca

MANAGEM S.A

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION PROVISOIRE DU BILAN ET DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES AU 31 DÉCEMBRE 2008

En exécution de la mission prévue par l'article 17 du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993 tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire du bilan et du compte de produits et charges de la Société Managem S.A couvrant la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2008.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la Profession applicables au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits susceptibles d'entacher, de manière significative, la sincérité des informations contenues dans les dits documents.

Casablanca, le 17 mars 2009

Les Commissaires aux Comptes

Price Waterhouse

A. Bidah
Associé

Deloitte Audit

F. Hritto
Associé