

**BILAN ACTIF**

(modèle normal)

Exercice clos le 31/12/2019

	EXERCICE		Exercice Précédent	
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>502 370 354,09</b>	<b>185 939 867,11</b>	<b>316 430 486,98</b>	<b>82 670 238,11</b>
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	502 370 354,09	185 939 867,11	316 430 486,98	82 670 238,11
* Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORABLES (B)</b>	<b>177 074 978,00</b>	<b>142 927 430,03</b>	<b>34 147 548,97</b>	<b>27 657 581,71</b>
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	171 754 365,00	142 927 430,03	28 826 934,97	22 336 977,71
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles	5 320 613,00		5 320 613,00	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>22 623 853 430,71</b>	<b>13 178 143 695,93</b>	<b>9 445 709 734,78</b>	<b>9 301 600 838,14</b>
* Terrains	37 609 130,78		37 609 130,78	37 609 130,78
* Constructions	12 809 199 500,96	6 046 722 897,22	6 762 476 603,74	6 009 584 621,86
* Installations techniques, matériel et outillage	7 460 248 387,97	5 276 583 085,52	2 183 765 302,45	1 973 785 781,99
* Matériel de transport	467 877 323,65	418 136 694,94	45 740 628,71	55 543 478,15
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements	606 001 863,81	499 538 049,83	106 463 813,98	93 530 993,08
* Autres immobilisations corporelles	7 609 342,06	7 609 342,06	0,00	0,00
* Immobilisations corporelles en cours	1 499 207 231,48	235 553 626,34	1 263 653 605,12	1 133 442 831,74
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>17 470 900,96</b>	<b>10 330 879,86</b>	<b>7 140 030,10</b>	<b>6 847 222,40</b>
* Parts immobilières	2 178 520,36	1 404 499,48	774 020,88	574 429,42
* Autres valeurs financières	8 867 386,38	8 926 380,38	365 944,26	372 792,98
* Titres de participation	6 425 000,00	423 000,00	6 000 000,00	6 000 000,00
* Autres titres immobiliers				
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>	<b>8 759 750,84</b>		<b>8 759 750,84</b>	<b>12 765 492,80</b>
* Diminution des créances immobilisées				
* Augmentation des dettes financières	8 759 750,84		8 759 750,84	12 765 492,80
<b>TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>23 232 926 424,60</b>	<b>13 517 341 866,93</b>	<b>9 812 186 557,67</b>	<b>9 431 541 383,34</b>
<b>STOCKS (F)</b>	<b>57 782 062,38</b>	<b>32 997 139,39</b>	<b>64 784 862,99</b>	<b>69 992 725,27</b>
* Marchandises	230 250,73	230 250,73	0,00	0,00
* Matières et fournitures, consommables	35 852 412,42	7 929 883,53	27 922 528,89	27 500 064,30
* Produits en cours	6 263 721,47	6 263 721,47	0,00	6 263 721,47
* Produits intermédiaires et produits réalisés				
* Produits finis	55 433 677,76	18 571 337,66	36 862 340,10	36 676 840,10
<b>CRÉANCES DE FACTURÉ CIRCULANT (G)</b>	<b>2 648 298 985,04</b>	<b>713 414 915,23</b>	<b>1 934 884 069,79</b>	<b>3 565 294 184,99</b>
* Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	11 187 542,52	10 223 144,31	964 398,21	913 295,33
* Clients et comptes rattachés	1 744 165 183,45	677 276 610,90	1 066 888 572,45	1 237 483 233,36
* Personnel	6 327 931,35	1 448 551,39	4 879 379,96	4 647 238,48
* Etat	844 043 729,02		844 043 729,02	2 316 022 262,79
* Comptes d'associés				
* Autres débiteurs	25 560 159,63	22 466 609,55	3 093 550,08	4 454 063,34
* Comptes de régularisation-Actif	3 013 440,97		3 013 440,97	904 670,11
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)</b>	<b>4 478 803,83</b>		<b>4 478 803,83</b>	<b>4 430 640,44</b>
(Eléments circulants)				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>2 748 555 851,25</b>	<b>744 414 108,64</b>	<b>1 994 144 742,61</b>	<b>3 639 717 532,70</b>
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>3 282 211,00</b>		<b>3 282 211,00</b>	<b>7 993 381,48</b>
* Chèques et valeurs à encaisser	3 282 211,00		3 282 211,00	7 993 381,48
* Baux, Tit et CCP	1 573 023 250,96		1 573 023 250,96	153 298 921,82
* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	46 226,85		46 226,85	31 816,85
<b>TOTAL III</b>	<b>1 576 251 699,81</b>	<b>0,00</b>	<b>1 576 251 699,81</b>	<b>381 954 120,31</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>27 644 335 975,66</b>	<b>14 261 755 975,57</b>	<b>13 382 582 000,09</b>	<b>13 233 213 036,37</b>

**BILAN PASSIF**

(modèle normal)

Exercice clos le 31/12/2019

	EXERCICE		Exercice Précédent	
	Exercice	Exercice Précédent	Exercice	Exercice Précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
* Capital social ou personnel (1) (Fonds de dotation)	2 064 819 699,47	2 064 819 699,47		
* Moins: actionnaires, capital souscrit non appelé, dont versé.....				
* Prime d'émission, de fusion, d'apport				
* Ecarts de réévaluation				
* Réserve légale				
* Autres réserves	2 639 666 904,85	2 552 971 054,31		
* Report à nouveau (2)				
* Résultat net en instance d'affectation (2)	566 357 889,70	557 284 085,83		
* Résultat net de l'exercice (2)				
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>5 270 844 494,02</b>	<b>5 175 074 839,61</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	<b>32 368 647,99</b>	<b>56 677 630,59</b>		
* Subventions d'investissement	32 368 647,99	56 677 630,59		
* Provisions réglementées				
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>4 785 391 287,58</b>	<b>4 791 022 883,04</b>		
* Emprunts obligataires	2 000 000 000,00	2 000 000 000,00		
* Autres dettes de financement	2 785 391 287,58	2 791 022 883,04		
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>8 759 746,61</b>	<b>12 765 489,99</b>		
* Provisions pour risques	8 759 746,61	12 765 489,99		
* Provisions pour charges				
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>	<b>6 319 571,10</b>	<b>1 484 770,61</b>		
* Augmentation des créances immobilisées	6 319 571,10	1 484 770,61		
* Diminution des dettes de financement				
<b>Total (A+B+C+D+E)</b>	<b>10 103 683 747,60</b>	<b>10 103 005 613,84</b>		
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>2 487 217 267,09</b>	<b>2 557 380 145,91</b>		
* Fournisseurs et comptes rattachés	1 114 218 276,31	1 184 093 794,67		
* Clients créanciers, avances et acomptes				
* Personnel	98 634 456,62	87 414 600,19		
* Organisme social	44 665 581,06	44 624 750,76		
* Etat	166 048 473,74	338 006 910,15		
* Comptes d'associés				
* Autres créanciers	293 346 612,58	656 783 413,47		
* Comptes de régularisation passif	10 552 491,65	8 903 090,99		
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>787 814 231,44</b>	<b>635 790 631,84</b>		
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	<b>3 344 686,12</b>	<b>3 344 686,12</b>		
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>3 278 876 685,25</b>	<b>3 196 207 422,53</b>		
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>				
* Crédits de trésorerie				
* Crédits de trésorerie	21 566,94	0,00		
* Banques de régularisation				
<b>TOTAL III</b>	<b>21 566,94</b>	<b>0,00</b>		
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>13 382 582 000,09</b>	<b>13 233 213 036,37</b>		

(1) Capital personnel, débiteur  
(2) Bénéficiaire (s), déficitaire (-)

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)**

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
	Propres à l'exercice	concernant les exercices précédents		
	1	2	3=2+1	4
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
* Ventes de marchandises (net final)				
* Ventes de biens et services produits	4 233 906 442,67	-82 232 833,91	4 241 673 608,76	4 005 979 689,38
* Variation de stocks de produits (1)	0,00	0,00	0,00	0,00
* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00
* Subventions d'exploitation	716,52	0,00	716,52	461 320,42
* Reprises d'exploitation	127 310 477,57	0,00	127 310 477,57	57 591 497,79
* Transferts de charges				
<b>Total I</b>	<b>4 451 217 646,76</b>	<b>-82 232 833,91</b>	<b>4 368 984 812,85</b>	<b>4 064 032 507,55</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
* Achats revendus(2) de marchandises				
* Achats consommés(2) de matières et fournitures	429 535 295,54	2 516 783,03	432 070 078,61	395 544 068,05
* Autres charges externes	523 303 873,10	2 707 632,51	526 008 505,70	498 812 239,50
* Impôts et taxes	137 627 563,54	2 500,00	137 619 563,54	148 660 024,37
* Charges de personnel	822 041 982,24	705 042,13	822 747 024,37	745 750 537,73
* Autres charges d'exploitation	0,00	0,00	0,00	892 903,00
* Dotations d'exploitation	1 120 763 440,20	8 608 892,42	1 129 372 332,62	1 081 368 905,12
<b>Total II</b>	<b>3 033 281 652,75</b>	<b>14 535 850,09</b>	<b>3 047 817 502,84</b>	<b>2 871 431 677,89</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>1 321 167 300,01</b>	<b>1 192 600 829,66</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
* Produits des titres de participations, et autres titres immobiliers				
* Gains de change	12 703 358,60	-395 635,38	12 307 723,22	40 130 647,70
* Intérêts et autres produits financiers	3 652 450,94	2 462,44	3 654 913,38	2 313 902,64
* Reprises financières: transferts de charges	321 704 149,34	0,00	321 704 149,34	28 987 437,27
<b>Total IV</b>	<b>338 062 748,88</b>	<b>-398 037,82</b>	<b>337 664 711,06</b>	<b>71 449 987,43</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>				
* Charges d'intérêts	503 710 926,32	0,00	503 710 926,32	187 837 216,94
* Pertes de change	26 768 662,25	1 586 769,44	28 355 431,69	48 425 990,33
* Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
* Dotations financières	8 029 908,27	0,00	8 029 908,27	6 470 641,84
<b>Total V</b>	<b>538 509 497,54</b>	<b>1 586 769,44</b>	<b>540 096 266,98</b>	<b>242 733 849,11</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>-202 431 555,92</b>	<b>-212 283 861,68</b>
<b>RESULTAT COURANT (III+IV+V)</b>			<b>1 118 735 744,09</b>	<b>1 021 316 967,98</b>
1) Variation de stocks: stock final - stock initial: augmentation (+), diminution (-) 2) Achats revendus ou consommés; achats-variation de stocks				

	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
	Propres à l'exercice	concernant les exercices précédents		
	1	2	3=2+1	4=2+1
<b>VIII RESULTAT COURANT (report)</b>			<b>1 118 735 744,09</b>	<b>1 021 316 967,98</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
* Produits des cessions d'immobilisations	997 874,00	0,00	997 874,00	0,00
* Subventions d'équilibre	24 308 982,60	0,00	24 308 982,60	32 838 637,40
* Reprises sur subventions d'investissement	83 269 423,26	-4 035 784,18	79 233 639,08	55 245 600,43
* Reprises non courantes; transferts de charges	248 806 667,47	7 939 000,00	256 745 667,47	78 759 299,23
<b>Total VIII</b>	<b>337 382 477,33</b>	<b>3 903 265,82</b>	<b>341 285 743,15</b>	<b>166 643 537,06</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	0,00	0,00	0,00	0,00
* Subventions accordées	31 213 000,00	0,00	31 213 000,00	23 348 000,00
* Autres charges non courantes	42 812 933,72	0,00	42 812 933,72	16 013 044,06
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	455 119 513,23	0,00	455 119 513,23	263 016 509,60
<b>Total IX</b>	<b>529 145 546,95</b>	<b>0,00</b>	<b>529 145 546,95</b>	<b>302 377 554,66</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>-187 859 803,80</b>	<b>-135 732 017,22</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>930 875 940,29</b>	<b>885 584 950,76</b>
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>			<b>364 499 200,50</b>	<b>328 500 864,93</b>
<b>RESULTAT NET (VII+X)</b>			<b>566 376 739,79</b>	<b>557 084 085,83</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+II+III+IV+V+VI+VII)</b>		</		

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

(modèle normal)

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES	DU 01/01/2019 AU 31/12/2019			
	EXERCICE <sup>a</sup>	EXERCICE PRÉC.	EMPLOIS(C)	RESSOURCES(D)
Financement permanent	10 103 683 747,60	10 037 005 613,84		66 678 133,76
Moins Actif immobilisé	9 812 186 557,67	9 431 541 383,36	380 645 174,31	0,00
<b>= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL(1-2)A</b>	<b>291 497 189,93</b>	<b>605 464 230,48</b>	<b>313 967 040,55</b>	<b>0,00</b>
Actif circulant	1 994 143 742,61	3 639 717 532,70	0,00	1 645 573 790,09
Moins Passif circulant	3 278 876 685,55	3 196 207 422,53	0,00	82 669 263,02
<b>= BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL(4-5)(B)</b>	<b>-1 284 732 942,94</b>	<b>443 510 110,17</b>	<b>0,00</b>	<b>1 728 243 053,11</b>
<b>TRESORERIE NETTE(ACTIF-PASSIF)=A-B</b>	<b>1 576 230 132,87</b>	<b>161 954 120,31</b>	<b>1 414 276 012,56</b>	<b>0,00</b>

II. EMPLOIS ET RESSOURCES

I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>AUTOFINANCEMENT(A)</b>		<b>1 137 495 322,24</b>		<b>1 107 530 453,83</b>
Augmentation de capital, apports		1 608 083 567,63		1 578 119 609,12
Capacité d'autofinancement		470 588 235,29		470 588 235,29
- Distribution de bénéfice		1 411 026,50		454 589,53
<b>- CÉSSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS(B)</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Cession d'immob. incorporel		0,00		0,00
Cession d'immob. corporel		997 874,00		0,00
Reduction d'immob. corporel		0,00		0,00
Cession d'immob. financière		0,00		0,00
Récupération sur créances immobilisées		413 152,50		454 589,53
<b>JAUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS(C)</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Augmentation de capital, apports		0,00		0,00
Subventions d'investissement		0,00		0,00
<b>Augmentation des dettes de financement(D)</b>		<b>373 333 525,67</b>		<b>701 398 709,60</b>
(nettes de primes de rembourse.)				
<b>TOTAL I DES RESSOURCES STABLES(A+B+C+D)</b>		<b>1 512 239 884,51</b>		<b>1 809 383 752,96</b>
<b>II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMEN D'IMMOBILISATIONS(E)</b>				
Acquisitions d'immob. incorp.	1 120 140 212,03		1 201 978 131,95	
Acquisitions d'immob. corp.	12 400 936,73		14 696 003,29	
Acquisitions d'immob. financ.	1 107 066 059,30		1 187 062 128,66	
Augmentation des créances immobilisées	193 216,00		0,00	
Augmentation des créances immobilisées	480 000,00		220 000,00	
<b>REBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES(F)</b>				
REBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT(G)				
REBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT(G)	370 104 578,67		328 097 747,14	
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS(H)</b>				
EMPLOIS EN NON VALEURS(H)	335 962 134,35		17 147 600,39	
<b>TOTAL II DES EMPLOIS STABLES(I)+F+G+H)</b>	<b>1 826 206 925,05</b>		<b>1 547 223 479,48</b>	
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL(BFG)</b>				
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL(BFG)	1 414 276 012,56		389 431 495,56	
<b>IV. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>				
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE	1 414 276 012,56		389 431 495,56	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 240 482 937,62</b>	<b>3 240 482 937,62</b>	<b>1 936 654 975,04</b>	<b>1 936 654 975,04</b>

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	
Au 31/12/2019	
<b>(a) ACTIF IMMOBILISE</b>	
Evaluation à l'entrée	
Immobilisation en non-valeurs	( Conforme CGNC )
Immobilisation incorporelles	( Conforme CGNC )
Immobilisation corporelles	( Conforme CGNC )
Immobilisation financières	( Conforme CGNC )
Corrections de valeurs	
Méthodes d'amortissements	( Conforme CGNC )
Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	( Conforme CGNC )
Méthodes de détermination des écarts de conversion-actif	( Conforme CGNC )
<b>(b) ACTIF CIRCULANT</b>	
Evaluation à l'entrée	
Stocks	( Conforme CGNC )
Creances et autres actifs circulants	
Titres et autres valeurs de placement	( Conforme CGNC )
Corrections de valeurs	
Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	( Conforme CGNC )
Méthodes de détermination des écarts de conversion-actif	( Conforme CGNC )
<b>(c) FINANCEMENT PERMANENT</b>	
Méthodes de réévaluation	( Conforme CGNC )
Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	( Conforme CGNC )
Dettes de financement permanent	( Conforme CGNC )
Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	( Conforme CGNC )
Méthodes de détermination des écarts de conversion-passif	( Conforme CGNC )
Reprises sur subventions d'investissements	
Les taxes d'équipement aéroportuaire comptabilisées en tant que subventions d'investissement sont reprises sur une durée de 10 ans, car non rattachées à une immobilisation	
<b>(d) PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>	
Dettes du passif circulant	
Méthodes d'évaluation des provisions pour risques et charges	( Conforme CGNC )
Méthodes de détermination des écarts de conversion-passif	( Conforme CGNC )
<b>(e) TRESORERIE</b>	
Trésorerie-Actif	( Conforme CGNC )
Trésorerie-Passif	( Conforme CGNC )
Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	( Conforme CGNC )

ETAT DES DEROGATIONS

Au 31 décembre 2019		
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION
I Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèses	NEANT	NEANT

ETAT DES CHANGEMENTS

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU C
I Changement affectant les méthodes d'évaluation	NEANT
I Changement affectant les règles de présentation	NEANT

DETAIL DES NO

COMPTE PRINCIPAL	
2121	Frais d'acquisition
21281	Programmes
21282	Etudes à rep
21286	CHAR A REP *Liées
21287	Autres

TABLEAU DES IMMOBILISATION

NATURE	MONTANT BRUT		AUGMENTATION	
	DEBUT EXERCICE	Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>188 006 895,27</b>	<b>337 967 813,60</b>	<b>0,00</b>	
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices				
* Primes de remboursement des obligations				
<b>* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>160 349 163,27</b>	<b>12 400 936,73</b>	<b>0,00</b>	
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	155 028 549,27	12 400 936,73	0,00	
* Fonds commercial	5 320 614,00	0,00	0,00	
* Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>21 566 243 736,61</b>	<b>1 197 966 650,30</b>	<b>0,00</b>	
* Terrains	17 609 130,75	0,00	0,00	
* Constructions	12 080 930 614,18	327 094 890,06	0,00	
* Hospital. techniques, matériel et outillage	6 988 871 031,15	347 028 983,84	0,00	
* Matériel de transport	494 641 896,24	7 136 000,00	0,00	
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	567 000 810,25	24 116 104,46	0,00	
* Autres immobilisations corporelles	7 609 342,05	0,00	0,00	
* Immobilisations corporelles en cours	1 389 499 881,25	401 691 980,94	0,00	

TABLEAU DES AM

NATURE	Cumul début exercice
	1
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>105 336 657,16</b>
* Frais préliminaires	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	
* Primes de remboursement des obligations	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>132 691 571,56</b>
* Immobilisation en recherche et développement	
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	132 691 571,56
* Fonds commercial	
* Autres immobilisations incorporelles	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>11 895 807 057,80</b>
* Terrains	0,00
* Constructions	5 980 880 545,13
* Installations techniques; matériel et outillage	5 003 647 007,36
* Matériel de transport	439 098 418,09
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	472 111 087,22
* Autres immobilisations corporelles	70 000,00
* Immobilisations corporelles en cours	

TABLEAU DES PLUS OU MOIN OU RETRAITS D'IM

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés
31/12/19	2121	254 666,00	254 666,00
31/12/19	21281	9 540 552,96	9 540 552,96
31/12/19	21282	19 040 819,43	19 040 819,43
31/12/19	24101	3 249 860,61	3 249 860,61
31/12/19	24102	36 650 911,98	36 650 911,98
<b>TOTAL</b>		<b>68 736 810,98</b>	<b>68 736 810,98</b>

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice	
						Date de clôture	Situation nette
	1	2	3	4	5	6	7
STE NATIONAL DES AUTOROUTES DU MAROC	GESTION DE LA PROMOTION DES AUTOROUTES	15 715 629 500,00	0,0382%	6 000 000,00	6 000 000,00	30/06/19	26 850 844 221,00
GALILEO MOROCCO GROUP ( GIE )				425 000,00	425 000,00		
<b>TOTAL</b>		<b>15 715 629 500,00</b>		<b>6 425 000,00</b>	<b>6 425 000,00</b>		<b>26 850 844 221,00</b>

## TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant débit exercice	DOTATIONS			REPRISES	
		D'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	379 199 434,53	0,00	0,00	36 551 578,07	0,00	32 750,00
2. Provisions réglementées						
3. Provisions durables pour risques et charges	12 765 489,99	0,00	1 535 104,44	0,00	0,00	5 540 847,50
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>391 964 924,52</b>	<b>0,00</b>	<b>1 535 104,44</b>	<b>36 551 578,07</b>	<b>0,00</b>	<b>5 573 597,50</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	735 273 853,05	32 157 666,16	20 000,00	0,00	15 100 410,57	0,00
5. Autres Provisions pour risques et charges	635 790 631,84	0,00	6 474 803,83	418 567 955,16	82 477 067,00	4 430 641,80
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie						
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>1 371 064 484,89</b>	<b>32 157 666,16</b>	<b>6 494 803,83</b>	<b>418 567 955,16</b>	<b>97 577 477,57</b>	<b>4 430 641,80</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>1 763 029 409,41</b>	<b>32 157 666,16</b>	<b>8 029 908,27</b>	<b>455 119 533,23</b>	<b>97 577 477,57</b>	<b>10 004 239,30</b>

## TABLEAU DES CRÉANCES

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			Montants en devises
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payés	
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>11 045 909,96</b>	<b>11 045 909,96</b>	<b>0,00</b>	<b>5 463 319,53</b>	
* Prêts immobilisés	2 178 520,38	2 178 520,38		1 370 901,33	
* Autres créances financières	8 867 389,58	8 867 389,58		4 092 418,20	
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 634 298 985,04</b>	<b>1 265 148 017,28</b>	<b>1 369 150 967,76</b>	<b>738 207 675,02</b>	<b>1 188 273 618,13</b>
* Fournis, débiteurs, avances et acomptes	11 187 542,62	11 022 368,10	165 174,52		
* Clients et comptes rattachés	1 744 166 181,45	630 066 476,30	1 114 099 705,15	738 207 675,02	1 188 273 618,13
* Personnel	6 327 931,35	2 023 173,85	4 304 757,50		
* Etat	844 043 729,02	597 623 237,78	246 420 491,24		
* Comptes d'associés					
* Autres débiteurs	25 560 159,63	23 856 996,37	1 703 163,26		
* Comptes de régularisation-Actif	3 013 440,97	555 764,88	2 457 676,09		



## DETAIL DES POSTES DU CPC

POSTE		EXERCICE
<b>611</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	
	<b>Achats revendus de marchandises</b>	
	* Achats de marchandises	
	Variation des stocks de marchandises (±)	
	<b>Total</b>	
<b>612</b>	<b>Achats consommés de matières et fournitures</b>	
	* Achat de matières premières	
	*Variation des stocks de matières premières (+)	
	* Achats de matériel et fournitures consommables	22 5
	* Achats de matières et fournitures sur exercices antérieurs	2 5
	Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (±)	-7
	*Achats non stockés de matières et de fournitures	132 0
	*Achats de travaux, études et prestations de services	275 0
	<b>Total</b>	<b>432 0</b>
<b>613/614</b>	<b>*Autres charges externes</b>	
	* Locations et charges locatives	8 4
	* Redevances de crédit-bail	
	* Entretien et réparations	272 4
	* Primes d'assurances	7 5
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	93 1
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	45 1
	* Redevances pour brevets, marques, droits.....	3 5
	* Transports	22 4
	* Déplacements, missions et réceptions	23 3
	* Reste du poste des autres charges externes	49 2
	<b>Total</b>	<b>526 0</b>
<b>617</b>	<b>* Charges de personnel</b>	
	* Rémunération du personnel	698 4
	* Charges sociales	95 1
	* Reste du poste des charges de personnel	29 1
	<b>Total</b>	<b>822 7</b>
<b>618</b>	<b>Autres charges d'exploitation</b>	
	* Jetons de présence	
	* Pertes sur créances irrécouvrables	
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation	
	<b>Total</b>	
<b>638</b>	<b>*Autres charges financières</b>	
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	
	* Reste du poste des autres charges financières	
	<b>TOTAL</b>	
<b>658</b>	<b>CHARGES NON COURANTES</b>	
	<b>Autres charges non courantes</b>	
	* Pénalités sur marchés et débits	
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	9 2
	* Pénalités et amendes fiscales	1 0
	* Créances devenues irrécouvrables	
	* reste du poste des autres charges non courantes	32 4
	<b>Total</b>	<b>42 6</b>
<b>POSTE</b>		
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	
<b>711</b>	<b>* Ventes de marchandises</b>	
	* Ventes de marchandises au Maroc	
	* Ventes de marchandises à l'étranger	
	* Reste du poste des ventes de marchandises	
	<b>Total</b>	
<b>712</b>	<b>* Ventes de biens et services produits</b>	
	* Ventes de marchandises au Maroc	
	* Ventes de marchandises à l'étranger	
	* Ventes des services au Maroc	4 962 5
	* Ventes de biens et services sur exercices antérieurs	-81 5
	* Redevances pour brevets, marques, droits..	
	* Reste du poste des ventes et services produits	-638 5
	<b>Total</b>	<b>4 241 5</b>
<b>713</b>	<b>*Variation des stocks de produits</b>	
	* Variation des stocks des biens produits (+/-)	
	* Variation des stocks des services produits (+/-)	
	* Variation des stocks des produits en cours (+/-)	
	<b>Total</b>	
<b>718</b>	<b>* Autres produits d'exploitation</b>	
	* Jetons de présence reçus	
	* Reste du poste (produits divers)	
	<b>Total</b>	
<b>719</b>	<b>Reprises d'exploitation transferts de charges</b>	
	* Reprises	97 5
	* Transferts de charges	29 3
	<b>Total</b>	<b>127 8</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	
<b>738</b>	<b>* Intérêts et autres produits financiers</b>	
	<b>Intérêts et produits financiers</b>	
	* Intérêts et produits assimilés	3 0
	* Revenus des créances rattachées à des participations	
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers	
	<b>Total</b>	<b>3 0</b>

## PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Au 31/12/2019

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		<b>566 357 889,70</b>
* Bénéfice net		566 357 889,70
* Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>	<b>910 316 769,98</b>	
<b>1- Courantes</b>	<b>55 670 723,44</b>	
GAIN SUR OPERATION DE CONVERSION	9 664 257,22	
CHARGES SUR EXERCICES ANTERIEURS	16 125 119,53	
DONS NON DEDUCTIBLES	2 894 540,00	
PROVISION POUR DEPRECIATION DES CREANCES DOUTEUSES	25 891 944,69	
EXCEDENT DE LA REDEVANCE SUR LES VEHICULES DE SERVICE	1 094 862,00	
<b>2- Non Courantes</b>	<b>854 646 046,54</b>	
PROVION POUR RISQUES ET CHARGES	418 567 955,16	
PROVISION POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS	36 551 578,07	
IMPOT SUR LES SOCIETES	364 499 500,59	
PENALITES ET AMENDES FISCALES ET PENALES	1 060 877,00	
AUTRES CHARGES NON COURANTES	32 466 135,72	
DONS NON DEDUCTIBLES	1 500 000,00	
<b>II. DEDUCTIONS FISCALES</b>		<b>300 361 754,54</b>
<b>1- Courantes</b>		<b>19 307 104,47</b>
ECART DE CONVERSION PASSIF N-1		4 521 415,39
REPRISE PROV POUR CREANCES DOUTEUSES		13 256 554,82
REPRISE SUR PROVISION POUR DEPRECIATION DES STOCKS ( 3126 )		1 529 134,26
<b>2- Non Courantes</b>		<b>281 054 650,07</b>
REPRISE PROV POUR RISQUE ET CHARGES		194 050 450,55
REPRISE SUR PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS		62 695 216,92
REPRISE SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT		24 308 982,60
-		
<b>Total</b>		<b>1 176 312 905,14</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		Montants
Bénéfice brut si T1> T2 (A)		
Déficit brut fiscal si T2> T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
* Exercice n-4		
* Exercice n-3		
* Exercice n-2		
* Exercice n-1		
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		
Bénéfice net fiscal (A-C)		<b>0,00</b>
ou déficit net fiscal (B)		
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		<b>0,00</b>
* Exercice n-4		
* Exercice n-3		
* Exercice n-2		
* Exercice n-1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

## DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

Au 31 décembre 2019

DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat courant d'après CPC (+)	1 118 735 744,09
Réintégration fiscales sur opération courantes (+)	55 670 723,44
Déductions fiscales sur opération courantes (-)	19 307 104,47
Résultat courant théoriquement imposable (=)	1 155 099 363,06
Impot theorique sur résultat courant (-)	358 080 802,55
Résultat courant après impôts (=)	760 654 941,54

INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES  
PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS  
LEGALES SPECIFIQUES

Régime de droit commun



**RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

Au 31 décembre 2019

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2017	EXERCICE 2018	EXERCICE 2019
<b>*Situation Nette De L'entreprise</b>	5 066 818 431,83	5 149 082 232,09	4 986 782 655,03
-Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs	5 066 818 431,83	5 149 082 232,09	4 986 782 655,03
<b>*Opérations et résultat de l'exercice</b>			
-Chiffre d'affaires hors taxes	3 747 836 111,06	4 005 979 689,38	4 241 673 608,76
-Résultat avant impôts	986 946 186,09	885 784 950,76	930 857 390,29
-Impôts sur les résultats	359 815 676,96	328 500 864,93	364 499 500,59
-Bénéfices distribués	470 588 235,29	470 588 235,29	470 588 235,29
-Résultats non distribués (mis en réserves ou en instances d'affectation)	0,00	0,00	0,00
<b>*Résultat par titre</b>			
- Résultat net par action	0,00	0,00	0,00
- Bénéfices distribués par action	0,00	0,00	0,00
<b>*Personnel</b>			
- Montant des salaires bruts de l'exercice	587 153 844,43	629 866 258,98	698 428 139,35
- Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	2324	2348	2419

**TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE**

Au 31 décembre 2019

NATURE	Entrée contre valeur en DH	Sortie contre valeur en DH
- Financement permanent	0,00	
- Immobilisations brutes		251 348 609,73
- Rentrées sur immobilisations		
- Remboursement des dettes de Financement		144 828 643,15
	<b>0,00</b>	<b>396 177 252,88</b>
- Autres produits	2 347 481 394,49	
- Autres charges		79 063 112,89
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	<b>2 347 481 394,49</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>475 240 365,77</b>
<b>BALANCE DEVICES</b>		<b>1 872 241 028,72</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 347 481 394,49</b>	<b>2 347 481 394,49</b>

**DATATIONS ET EVENEMENTS POSTERIEURS**

 Date de clôture (1)  
31-déc-19

 Date d'établissement des états de synthèses (2)  
30-mars-20

 (1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice  
 (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de sy

**2 - EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1 ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESES**

DATE	INDICATION DES EVENEMENTS
	* FAVORABLES
	Néant
	*DEFAVORABLES

 Le Rapport Financier 2019 est téléch  
<http://www.onda.ma/Je-decc>  
 Communication-Financ

**RAPPORT DE L'AUDIT EXERCICE DU 1ER JANVIER**
**A MONSIEUR LE PRI  
AUX MEMBRES DU CONSEIL D  
OFFICE NATIONAL D**
**RAPPORT DE L'AUDITEI  
EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER 201**

 Nous avons effectué l'audit des états de synthè  
 après « ONDA » ou « Office », comprenant le bil  
 des soldes de gestion, le tableau de financem  
 (ETIC) relatifs à l'exercice clos au 31 décembre 20  
 montant de capitaux propres et assimilés de 5 3  
 566 357 889,70 MAD.

**RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION**

 La Direction est responsable de l'ét  
 de ces états de synthèse, conform  
 Maroc. Cette responsabilité comp  
 d'un contrôle interne relatif à l'état  
 synthèse ne comportant pas d'anom  
 d'estimations comptables raisonnab

**RESPONSABILITÉ DES AUDITEURS**

 Notre responsabilité est d'exprimer  
 la base de notre audit. Nous avons r  
 Profession au Maroc. Ces normes re  
 aux règles d'éthique, de planifier et d  
 raisonnable que les états de synthè

 Un audit implique la mise en œuvre de  
 probants concernant les montants e  
 synthèse. Le choix des procédures r  
 que l'évaluation du risque que les ét  
 significatives. En procédant à ces i  
 compte le contrôle interne en vige  
 la présentation des états de synthè  
 appropriées en la circonstance, et r  
 l'efficacité de celui-ci. Un audit comp  
 approprié des méthodes comptable  
 estimations comptables faites par l  
 la présentation de l'ensemble des ét

 Nous estimons que les éléments prot  
 pour fonder notre opinion.

**OPINION SUR LES ETATS DE SYNTHÈSE**

1. Les comptes de TVA récupérable, d'  
31/12/2019, contre 346 MMAD au 3  
Aussi, les comptes de TVA facturée  
MMAD au 31/12/2019.

 En l'absence des analyses des corr  
 prononcer sur l'impact éventuel des  
 et la situation nette de l'Office au 31

 Sous réserve de l'incidence sur les é  
 paragraphe ci-dessus, nous certifions  
 paragraphe ci-dessus sont régulier  
 aspects significatifs, une image fidè  
 écoulé ainsi que de la situation finan  
**des Aéroports au 31 décembre 201**  
 admis au Maroc.

 Sans remettre en cause l'opinion  
 attention sur la situation suivante :

- i. La valeur nette des immobilisat  
31 décembre 2019. L'Office a  
externe portant sur l'inventaire  
étalé sur trois années.

 A noter que les deux premièr  
 acquisitions des exercices 201  
 au 31/12/2017 et au 31/12/20  
 des sites de l'Office) des inven

 La troisième phase du march  
 l'exercice 2019, la confirmatio  
 finalisation du contrôle des in  
 au 31/12/2017.

 Cette phase est en cours de  
 présent rapport.

RABAT, LE 09 MARS 2020

