



JET CONTRACTORS SA (شركة مساهمة)

ملخص ملف المعلومات

05/12/2012	تاريخ الوضع الأولي للبرنامج
23/12/2019	تاريخ آخر تحيين للبرنامج
200 000 000 درهم	الحد الأقصى للبرنامج
100 000 درهم	القيمة الاسمية

الهيئة الاستشارية والمنسق العام



الهيئة المكلفة بالتوظيف



تأشيرة الهيئة المغربية لسوق الرساميل

طبقا لأحكام دورية الهيئة المغربية لسوق الرساميل القاضية بتطبيق المادة 15 من القانون 94-35 المتعلق ببعض سندات الدين القابلة للتداول، كما تم تغييره وتميمه، تهم هذه المذكرة برنامج إصدار أوراق الخزينة لشركة Jet Contractors .

لا تشكل هذه المذكرة المسجلة من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ 2 نونبر 2023 تحت المرجع EN/EM/028/2023 سوى جزءا من ملف المعلومات المتعلقة بالبرنامج.

وقد قامت الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ 03/03/2026 تحت المرجع EN/EM/005/2026 بالتأشير على ملف المعلومات المكون من هذه المذكرة والوثيقة المرجعية المسجلة من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ

03/03/2026 تحت المرجع VI/EM/003/2026

تنبيه هيئة المغربية لسوق الرساميل

لقد قامت الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ 03/03/2026 تحت المرجع VI/EM/003/2026 بالتأشير على التحيين السنوي لملف المعلومات المتعلق ببرنامج إصدار أوراق الخزينة لشركة Jet Contractors .

إن ملف المعلومات المؤشر عليه من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل متوفر في أي وقت بمقر المصدر وعلى موقعه الإلكتروني <https://www.jet-contractors.com/> ولدى مستشاره المالي . كما يمكن الاطلاع عليه داخل أجل 48 ساعة كحد أقصى لدى الهيئة المكلفة بالتوظيف. ويتاح ملف المعلومات أيضا في الموقع الإلكتروني للهيئة المغربية لسوق الرساميل www.ammc.ma.

تمت ترجمة هذا الملخص من طرف شركة لسانيات تحت المسؤولية المشتركة للمترجم المذكور و Jet Contractors . في حالة وجود أي تعارض بين محتويات هذا الملخص وملف المعلومات المؤشر عليه من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل، فلا يعتد إلا بملف المعلومات المؤشر عليه.

القسم الأول: تقديم العملية

1.1. إطار العملية

طبقا لمقتضيات المادة 15 من القانون 94-35 القاضي بتنفيذه الظهير الشريف رقم 3-95-1 الصادر في 24 شعبان 1415 (26 يناير 1995) وقرار وزير المالية والاستثمارات الخارجية رقم 95-2560 والصادر بتاريخ 9 أكتوبر 1995 المتعلق بسندات الدين القابلة للتداول ودورية الهيئة المغربية لسوق الرساميل رقم 03/19 بتاريخ 20 فبراير 2019 المتعلقة بالعمليات والمعلومات المالية، تصدر شركة Jet Contractors للعموم أوراقا للخزينة مدرة لفوائد كتمثيل لحق الدين لمدة أقل من أو تساوي سنة واحدة.

رخص المجلس الإداري، المنعقد بتاريخ 12 أكتوبر 2012، بإصدار أوراق الخزينة مع حد أقصى قدره 200 000 000 درهم وأعطى كامل الصلاحية للمدير العام من أجل تحديد خصائص كل إصدار لأوراق الخزينة وفق الشروط التي يراها مناسبة.

لهذا الغرض، تصدر شركة Jet Contractors للعموم أوراقا للخزينة مدرة لفوائد كتمثيل لحق الدين لمدة أقل من أو تساوي سنة واحدة.

وتطبيقا لمقتضيات المادة 15 من القانون رقم 94-35 وقرار وزير المالية والاستثمارات الخارجية رقم 95-2560 والصادر بتاريخ 9 أكتوبر 1995 المتعلق بسندات الدين القابلة للتداول، أعدت Jet Contractors مع الهيئة الاستشارية هذا الملف الخاص بالمعلومات والمتعلق بنشاطها، ووضعيتها الاقتصادية والمالية وبرنامجها للإصدار.

وتطبيقا لمقتضيات المادة 17 من القانون رقم 94-35 وطالما أن سندات الدين متداولة، سيتم تحديث هذا الملف سنويا خلال 45 يوما التي تلي تاريخ انعقاد الجمعية العامة العادية للمساهمين التي ستبني في الحسابات السنوية برسم السنة المالية الفارطة.

بيد أنه يمكن القيام بتحسينات عرضية في حالة تغيير يتعلق بالحد الأقصى لجاري السندات المصدرة أو تبعا لأي حدث جديد قد يكون له تأثير على تطور أسعار السندات أو على الإنجاز النهائي الجيد للبرنامج.

1.2. أهداف البرنامج

أجرت شركة Jet Contractors برنامجا لإصدار أوراق الخزينة بغية:

- تحسين كلفة التمويل قصير الأمد من خلال تعويض، بشكل جزئي أو كلي، القروض البنكية الجارية بأوراق الخزينة؛
- مواجهة احتياجاتها الظرفية للخزينة الناجمة عن تغيرات في احتياجات رأس المال العامل خلال السنة (بفعل تقلبات آجال أداء مختلف الأطراف المقابلة للشركة)؛
- تنويع مصادر التمويل من أجل تفاوض أفضل مع شركائها الماليين؛
- تعزيز صورتها لدى المستثمرين المؤسسيين من خلال حضور متزايد في سوق الرساميل.

1.3. المستثمرون المعنيون بالبرنامج

المستثمرون المستهدفون هم الأشخاص الذاتيون أو المعنويون، المقيمون أو غير المقيمين والحاملين لجنسية مغربية أو أجنبية.

تعريف المكتتبين

قبل إنجاز الاكتتاب، يجب على الهيئة المكلفة بالتوظيف التأكد من أن ممثل المكتتب يحظى بالقدرة على التصرف سواء بصفته ممثلا قانونيا، أو بموجب الوكالة التي يتوفر عليها.

ويجب على الهيئة المكلفة بالتوظيف التأكد من انتماء المكتتب لإحدى الفئات المعرفة أدناه. ولهذا الغرض، يتعين عليها الحصول على نسخة من الوثيقة التي تثبت الانتماء المذكور وإرفاقها بورقة الاكتتاب.



فئات المكتبتين	الوثائق المرفقة
الجمعيات الأطفال القاصرون هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة الخاضعة للقانون المغربي	نسخة من النظام الأساسي وصورة لوصول إيداع الملف نسخة من صفحة دفتر الحالة المدنية تبين تاريخ ولادة الطفل نسخة من قرار الترخيص يبين الغرض الذي يظهر الانتماء لهذه الفئة. ▪ بالنسبة لصناديق التوظيف المشتركة، رقم شهادة الإيداع لدى كتابة الضبط للمحكمة؛ ▪ بالنسبة لشركات الاستثمار ذات الرأسمال المتغير، رقم السجل التجاري.
الأشخاص المعنويون الأجانب الأشخاص المعنويون المغربيين	نموذج التقييد في السجل التجاري أو ما يحل محله نموذج التقييد في السجل التجاري
الأشخاص الذاتيون غير المقيمين من غير المغاربة	نسخة من صفحات جواز السفر المتضمنة لهوية الشخص وتاريخ إصدار الوثيقة وتاريخ انتهاء صلاحيتها.
الأشخاص الذاتيون المقيمون من غير المغاربة	نسخة من بطاقة الإقامة
الأشخاص الذاتيون المقيمون والمغاربة المقيمون بالخارج	نسخة من بطاقة التعريف الوطنية

1.4. خصائص السندات المصدرة

طبيعة السندات	سندات الدين قابلة للتداول تجرد من طابعها المادي من خلال تقييدها لدى الوديع المركزي (ماروكليز) وتقييد في حساب لدى المنتسبين المؤهلين
الشكل القانوني للسندات	أوراق الخزينة لحاملها
الحد الأقصى للبرنامج	200 000 000 درهم
القيمة الاسمية للسند	100 000 درهم
العدد الأقصى للسندات	2 000 ورقة خزينة
الأجل	من 10 أيام إلى 12 شهرا - يحدد عند كل إصدار
تاريخ الانتفاع	يوافق تاريخ التسديد
سعر الفائدة	قار، يحدد بالنسبة لكل إصدار تبعا لشروط السوق
الفوائد	تحتسب لاحقا
أداء القسيمة	بقسط نهائي، أي عند استحقاق كل ورقة خزينة
التسديد	بقسط نهائي، أي عند استحقاق كل ورقة خزينة
بند التماثل	لا تشكل أوراق الخزينة المصدرة موضوع أي تماثل مع سندات إصدار سابق.
تداول السندات	لا تفرض شروط الإصدار أية قيود على قابلية تداول أوراق الخزينة المصدرة وتعتبر هذه السندات قابلة للتداول بالتراضي.
الرتبة	شبيهة بدين عادي أبرمته الشركة
التصنيف	لا تشكل أوراق الخزينة موضوع أي تصنيف
الضمان	لا يستفيد الإصدار من أي ضمان

كلما أبدت شركة Jet Contractors حاجة للخزينة، ستقوم Red Med Securities بفتح فترة اكتتاب على الأقل 3 أيام قبل تاريخ الانتفاع.

وتجدر الإشارة إلى أنه يمكن إقفال فترة الاكتتاب بشكل مسبق بمجرد توظيف الإصدار بأكمله.

الإخبار القبلي للمستثمرين

قبل القيام بأي إصدار، تلتزم Jet Contractors بإعداد وثيقة تبين بتفصيل كيفية الإصدار وتتضمن عناصر الإخبار كما تم تحديدها في المادة 1.60 من الدورية 03/19 المتعلقة بالعمليات والمعلومات المالية للهيئة المغربية لسوق الرساميل. وسيتم وضع هذه الوثيقة رهن تصرف المستثمرين قبل افتتاح فترة الاكتتاب.

1.6. كيفية الاكتتاب

تلتزم Red Med Securities بجمع أوامر الاكتتاب لدى المستثمرين، بواسطة أوراق الاكتتابات الباتة والتي لا رجعة فيها، بعد إقفال فترة الاكتتاب. ويجب تعبئة وتوقيع هذه الأوراق من طرف المكتتبين أو وكلائهم.

ويمكن للمكتتبين القيام بطلب أو عدة طلبات للاكتتاب من خلال تحديد عدد السندات المطلوبة. ويمكن الاستجابة لطلب المكتتبين في حدود طلبهم وفي حدود السندات المتاحة.

ولم يتم تحديد حد أقصى أو حد أدنى للاكتتاب في سند الإصدار.

وتتولى Red Med Securities معالجة أوامر الاكتتاب ورفض الطلبات التي لا تحترم الكيفيات المنصوص عليها في هذه المذكرة.

يجب على الهيئة المكلفة بالتوظيف التأكد قبل قبول الاكتتاب من كون القدرة المالية للمكتتب تسمح له بالوفاء بالتزاماته. وستحدد هذه الأخيرة بحرية كيفيات الضمان المالي المطلوب من المكتتبين والذي يمكن أن يكون وديعة نقدية أو للسندات أو كفالة. وبالنسبة للمستثمرين المؤسساتيين، لن تتم مطالبتهم بتغطية الاكتتاب. أوامر الاكتتاب لا رجعة فيها عند إغلاق فترة الاكتتاب.

الاكتتابات لحساب الغير

يرخص بالاكتتابات لحساب الغير وفق الحدود التالية:

- يرخص بالاكتتابات لحساب الغير شريطة تقديم وكالة موقعة ومصدق على صحتها من طرف الموكل تحدد بدقة نطاق تطبيق هذه الوكالة. وتلزم الهيئة المكلفة بالتوظيف بالحصول على نسخة منها وإرفاقها بورقة الاكتتاب. ويجب أن تتضمن الوكالة بنداً صريحاً يهم شراء وبيع القيم المنقولة ويجب توقيعها والتصديق على صحتها والإشارة لرقم حساب السندات والنقود الذي تم فيه إيداع السندات؛
- يجب على الوكيل تحديد مراجع حسابات سندات ونقود الموكل التي سيتم فيها على التوالي تقييد الحركات على السندات أو النقود المتعلقة بأوراق الخزينة موضوع هذه العملية. ولا يمكن تحريك الحساب المذكور إلا من طرف حامل الحساب إلا في حال وجود وكالة. ولا يمكن للوكالة من أجل الاكتتاب أن تتيح بأي حال من الأحوال فتح حساب للموكل. وهكذا، يجب أن يتم فتح الحساب بحضور حامله، وفق الكيفيات القانونية أو التنظيمية الجاري بها العمل؛
- يرخص بالاكتتابات لحساب الأطفال القاصرين الذين يقل عمرهم أو يساوي 18 سنة شريطة أن يقوم بذلك الأب أو الأم أو الوصي أو الممثل القانوني للطفل القاصر. وتلزم الهيئة المكلفة بالتوظيف بالحصول على ورقة من دفتر الحالة المدنية التي تبين تاريخ ولادة الطفل القاصر وإرفاقها بورقة الاكتتاب؛ وفي هذه الحالة، يتم نقل الحركات إما في حساب مفتوح باسم الطفل القاصر أو في حساب للسندات أو النقود مفتوح باسم الأب أو الأم أو الوصي أو الممثل القانوني للطفل القاصر.
- في حالة وكالة لتدبير المحفظة، لا يمكن للمدبر للاكتتاب لحساب الزبون الذي يدبر محفظته إلا من خلال تقديم وكالة موقعة ومصدق على صحتها من طرف الموكل أو وكالة التدبير إذا كانت هذا الأخيرة تنص على بند صريح في هذا المعنى. وتعفى شركات التدبير من تقديم وثائق إثباتية لهيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة التي تدبرها.

كيفية التعاقد

خلال فترة الاكتتاب، يجب على الهيئة المكلفة بالتوظيف القيام يوميا بإعداد بيان نهائي وموحد للاكتتابات المحصل عليها. وفي حالة عدم الاكتتاب خلال اليوم، يجب إعداد بيان الاكتتابات مع وضع إشارة « لا شيء ». من ناحية أخرى، تلتزم مؤسسة التوظيف بعدم قبول الاكتتابات المحصل عليها خارج فترة الاكتتاب. عند تاريخ إغلاق فترة الاكتتاب، يجب على مؤسسة التوظيف القيام يوميا بإعداد بيان نهائي وموحد للاكتتابات المحصل عليها. ويتم القيام بعد إقفال فترة الاكتتاب بما يلي :

- إلغاء الطلبات التي لا تحترم الشروط والكيفيات المشار إليها آنفا ؛
- توطيد كافة طلبات الاكتتاب المقبولة، ويقصد بها جميع طلبات الاكتتاب غير تلك التي تم إلغاؤها ؛
- التخصيص حسب الطريقة المحددة في الجزء « تخصيص السندات » المبين بعده

1.7. كيفية التخصيص

خلال فترة الاكتتاب، ستتم عمليات التخصيص حسب قاعدة "الأولوية لمن سبق" تبعا للاكتتابات المحصلة وكميات أوراق الخزينة المتاحة. وهكذا، عند إقفال فترة الاكتتاب، يتم تخصيص السندات. ويمكن إقفال فترة الاكتتاب بشكل مسبق فور توظيف مجموع الإصدارات.

طريقة إلغاء الاكتتابات

إن كل اكتتاب لا يراعي الشروط المتضمنة في هذه الاتفاقية قد يتم إلغاؤه من طرف هيئة التوظيف.

1.8. كيفية تسديد/تسليم السندات

يتم تسديد الاكتتابات، عند تاريخ الانتفاع، في إطار قطاع التراضي، من طرف Red Med Securities، باعتبارها مؤسسة ماسكة لحساب السندات. ويتم أداء السندات نقدا من خلال دفعة وحيدة. يتم تسجيل السندات المخصصة لكل اكتتاب في حساب السندات يوم التسديد/التسليم.

1.9. الالتزام بإخبار الهيئة المغربية لسوق الرساميل

تلتزم شركة Jet Contractors عند نهاية كل إصدار بإرسال خصائص أوراق الخزينة المصدرة (عدد السندات المصدرة، الأجل، سعر الفائدة الاسمي، تاريخ الانتفاع، تاريخ الاستحقاق، إلخ) ونتائج توظيف أوراق الخزينة حسب فئات المكتتبين لفائدة الهيئة المغربية لسوق الرساميل خلال 7 أيام بعد الإنجاز، طبقا للمادة 1.60 من دورية الهيئة المغربية لسوق الرساميل رقم 03/19.

1.10. الوسطاء الماليون

يعرض الجدول التالي الهيئات الممركزة والمكلفة بالتوظيف:

Red Med Corporate Finance 57، شارع المهدي بن بركة، السويسي، الرباط	الهيئة الاستشارية والمنسق العام
Red Med Securities 23، زنقة ابن هلال، حي راسين، الدار البيضاء	الهيئة المكلفة بالتوظيف
Red Med Securities 23، زنقة ابن هلال، حي راسين، الدار البيضاء	الهيئة المكلفة بالتوظيف التي تضمن الخدمة المالية للسندات والهيئة الممركزة لبرنامج الإصدار
ماروكبير	الوديع المركزي

القسم الثاني: تقديم المصدر

1.1 معلومات عامة

Jet Contractors شركة مساهمة ذات مجلس إداري تتموقع في عدة قطاعات ضمن سوق البناء والأشغال العمومية :

اسم الشركة	Jet Contractors
المقر الرئيسي	الكائن في 78، الحي الصناعي التقدم، الرباط
المقر الإداري وموقع الإنتاج	الحي الصناعي واد يكم - ص.ب 12040 الصخيرات- المغرب
الهاتف	05 37 74 92 92
الفاكس	05 37 74 92 30
الموقع الإلكتروني	www.jet-contractors.com
البريد الإلكتروني	contact@jet-contractors.com
تاريخ الإنشاء	1992
تاريخ التحويل إلى ش.م	2009
الشكل القانوني	شركة مساهمة ذات مجلس إداري
رقم السجل التجاري	53431 - الرباط
السنة المالية للشركة	من 1 يناير إلى 31 دجنبر
غرض الشركة	<p>طبقا للمادة 3 من النظام الأساسي، يكمن غرض الشركة بصفة رئيسية وبطريقة مباشرة أو غير مباشرة، في المغرب وفي جميع الدول في:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ممارسة موجهة للبناء الخواص والمهنيين والعموميين عن طريق مناقصات أو تفاهم مباشر لجميع أنشطة: <ul style="list-style-type: none"> - البناء وهي: <ul style="list-style-type: none"> ✓ أشغال الهندسة المدنية؛ ✓ أشغال الإنشاءات والبناء على اختلافها؛ ✓ أشغال الواجهات والنوافذ والأسوار؛ ✓ أشغال مختلفة ✓ دراسات وهندسة - الإنعاش العقاري - الطاقات المتجددة ▪ تسويق واستغلال جميع المنتجات والخدمات المتعلقة بما سبق وخصوصا جميع الأساليب والبراءات أو الرخص؛ ▪ استيراد وتصدير مواد ومعدات اللوازم والتوابع الضرورية لأنشطتها. ▪ جميع العمليات التجارية والصناعية والمالية، المنقولة وغير المنقولة، المرتبطة بشكل مباشر وغير مباشر بالعرض أعلاه أو بجميع الأغراض المماثلة أو المرتبطة أو التي تساعد في إنجاز هذه الأغراض. <p>وعموما تدبير وأخذ جميع المساهمات، على شكل اكتتاب، شراء، تقديم حصص، تبادل أو بأية طريقة أخرى للأسهم وللسندات وجميع سندات الشركات الموجودة او التي يجب إحداثها وإمكانية تفويت مثل هذه المساهمات.</p>
رأسمال الشركة إلى غاية 30 يونيو 2025	151 100 476 درهم موزعة على 3 522 029 سهما بقيمة اسمية قدرها 50 درهم للسهم.

- بحكم شكلها القانوني، تعتبر Jet Contractors شركة مساهمة ذات مجلس إداري خاضعة لأحكام القانون 17/95 المتعلق بشركات المساهمة كما تم تغييره وتتميمه.
- وبحكم وضعها كشركة تدعو الجمهور للاكتتاب في سنداتها وبصفتها مصدرا لأوراق الخزينة، تخضع الشركة لمقتضيات النصوص التالية:
- الظهير الشريف رقم 1-16-151 الصادر في 21 ذي القعدة 1437 (25 غشت 2016) القاضي بتنفيذ القانون رقم 14-19 المتعلق ببورصة القيم وشركات البورصة والمستشارين في الاستثمار المالي؛
 - الظهير الشريف رقم 1-95-03 الصادر في 26 يناير 1995 بتنفيذ القانون رقم 94-35 المتعلق ببعض سندات الديون القابلة للتداول المغير والمتمم بموجب الظهير رقم 1-08-95 بتنفيذ القانون رقم 06-33؛
 - النظام العام لبورصة القيم المصادق عليه من طرف قرار وزير الاقتصاد والمالية رقم 19-2208 بتاريخ 3 يوليوز 2019؛
 - الظهير الشريف رقم 1-13-21 الصادر في 1 جمادى الأولى 1431 (13 مارس 2013) بتنفيذ القانون رقم 12-43 المتعلق بالهيئة المغربية لسوق الرساميل؛
 - الظهير الشريف رقم 1-12-55 الصادر في 14 صفر 1434 (28 دجنبر 2012) القاضي بتنفيذ القانون رقم 44-12 المتعلق بدعوة الجمهور إلى الاكتتاب وبالمعلومات المطلوبة إلى الأشخاص المعنوية والهيئات التي تدعو الجمهور إلى الاكتتاب في أسهمها أو سنداتها؛
 - النظام العام للهيئة المغربية لسوق الرساميل المصادق عليه بقرار وزير الاقتصاد والمالية رقم 16-2169 الصادر بتاريخ 14 يوليوز 2016؛
 - الظهير الشريف رقم 1-96-246 الصادر في 9 يناير 1997 بتنفيذ القانون رقم 96-35 المتعلق بإحداث وديع مركزي وتأسيس نظام عام لقبود بعض القيم في الحساب كما تم تغييره وتتميمه بموجب القانون رقم 02-43؛
 - النظام العام للوديع المركزي المصادق عليه بقرار وزير الاقتصاد والمالية رقم 98-932 الصادر في 16 أبريل 1998 والمعدل بقرار وزير الاقتصاد والمالية والخصوصية والسياحة رقم 01-1961 والصادر في 30 أكتوبر 2001؛
 - الظهير الشريف رقم 1-04-21 الصادر في 21 أبريل 2004 بتنفيذ القانون رقم 03-26 المتعلق بالعروض العمومية في سوق البورصة المغربية كما تم تغييره وتتميمه بموجب القانون 06-46؛
 - دورية الهيئة المغربية لسوق الرساميل رقم 03/19 بتاريخ 20 فبراير 2019 المتعلقة بالعمليات والمعلومات المالية كما تم تعديله وتتميمه بالدورية رقم 02/20؛

النصوص القانونية والتنظيمية المطبقة على Jet Contractors

يمكن الاطلاع على وثائق الشركة والمستندات المحاسبية والقانونية بالمقر الرئيسي للشركة.

أماكن الاطلاع على الوثائق القانونية

المحكمة التجارية للرباط

المحكمة المختصة في حالة نزاعات

تخضع Jet Contractors للقوانين التجارية والضريبة التابعة للقانون العام. وهي بذلك تخضع للضريبة على الشركات وفق سعر تدريجي. وتخضع العمليات الجارية للشركة للضريبة على القيمة المضافة وفق السعر الجاري به العمل حاليا والبالغ 20% عدا في حالات الإعفاء المنصوص عليها في المدونة العامة للضرائب.

النظام الضريبي

المصدر: Jet Contractors

II.2 مجال نشاط Jet Contractors

تعتبر Jet Contractors فاعلا مندمجا يعمل في مختلف قطاعات النشاط:

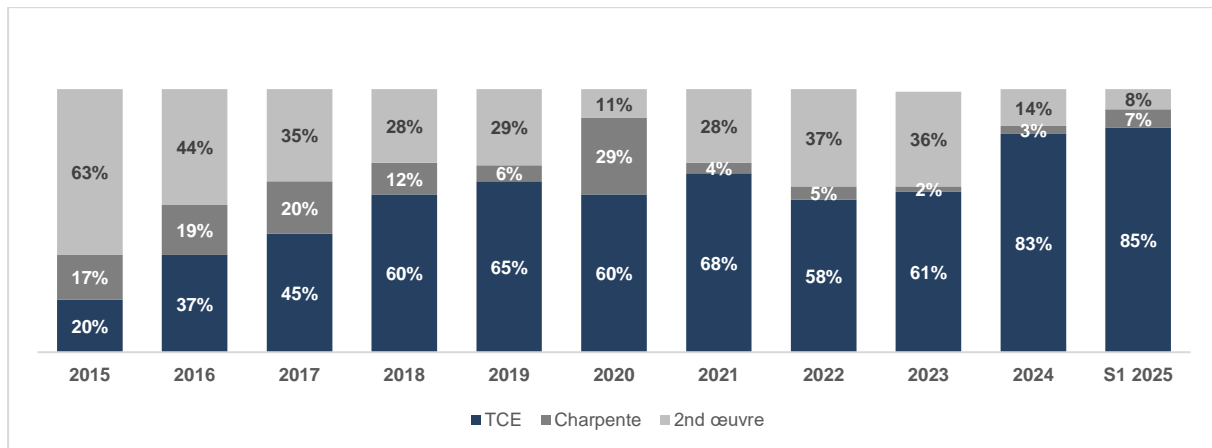
- **البناء:** يعتبر البناء هو المجال الذي تتموقع فيه Jet Contractors أكثر فأكثر. وصار ذلك ممكنا بفضل منح وزارة التجهيز لعدة مؤهلات أتاحت المشاركة في صفقات عمومية (مؤهلات تم الحصول عليها وفق سلم للتخصيص محدد من طرف الوزارة). وهكذا، فبمقدور الشركة تسليم العديد من الأشغال التي تتضمن الأشغال الكبرى والبنيات وتغليف العمارة. ويمكن أن تتخذ الأشغال نوع:
 - تجهيزات عمومية: ملاعب، مدارس، مستشفيات، جامعات...
 - أشغال ثلاثية: العمارات الصناعية، الإيداعات، المقار والمكاتب... إلخ
 - عقار الإقامات: برامج عقارية من المستوى الممتاز
- **واجهات خفيفة ونصف خفيفة:** تعتبر الواجهة الخفيفة واجهة مبنية على هيكل بنائية من خلال مواد خفيفة وصناعية بخلاف البناء التقليدي الذي يلجأ لمواد البناء والخرسانة. تقترح الشركة على زبائنها العديد من أنواع الواجهات، لاسيما من نوع VEC, VEA, VEP وواجهات الصلب، إلخ:
 - واجهات VEC (زجاج خارجي لاصق): تعتبر VEC تقنية حيث يتم الاستعانة بالزجاج كواجهة خارجية. ويتم تثبيته بواسطة لصاق على إطار قابل للتركيب. ويمكن هذا اللصاق البنيوي من نقل الأعباء المناخية ووزن الزجاج لعناصر الهيكل.
 - واجهات VEP (زجاج خارجي مؤطر بالخشب): تعتبر واجهة VEP واجهة مسيجة أو نصف مسيجة يكون فيها الوجه الخارجي قارا ويساوي وجه النوافذ المفتوحة على الخارج على محور أفقي.
 - واجهات VEA (زجاج خارجي مساك): تعتبر واجهة VEA واجهة مسيجة وفق بنية معدنية. ويتم مسك الزجاج بمفاصل معدنية
 - واجهات من الصلب: تعتبر واجهات الصلب واجهات مسيجة تسمح بوضع نوافذ زجاجية على علو كبير. وتكون البنية الرئيسية من الصلب والتغشية من الألمنيوم.
- **نجارة الألمنيوم والخشب:** تمثل كافة التقنيات التي يتم اللجوء إليها من أجل صنع عناصر البناء وأثاث من الخشب/المعدن. وتم نقل النشاط مع بداية 2011 إلى ورشة خاصة مساحتها 5300 متر مربع مغطاة على مستويين، «2 Jet Contractors» بعين عتيق وتضم جميع الأنشطة المتعلقة بنجارة خشب Jet Contractors. وفي 2014، تزودت Jet Contractors بورشة إضافية مساحتها 6000 متر مربع خاصة بأشغال الصنع بالخشب بمقر واد يكم.
- وقامت Jet Contractors في 2012 بإنشاء شركة تابعة Mea Wood متخصصة في حلول الخشب المبتكرة. وهي مختصة في هياكل وبنيات بالخشب الرقائقي الملتصق. وتعرف هذه المعدات طلبا متزايدا. ويعتبر الخشب الرقائقي الملتصق. منتوجا صناعيا يستعمل في إنتاج الهياكل الداعمة. وتتمثل طريقة الصنع في وضع ألواح فردية دقيقة تخضع لتجفيف اصطناعي ويتم إلصاقها بعضها البعض.
- بات الخشب الرقائقي الملتصق المعروف بفعاليتها التقنية ذات مستوى أكبر من الخشب الخام يستعمل أكثر فأكثر من طرف الفاعلين ومصدري الأوامر.
- وقامت الشركة بإنجاز أكاديمية غولف بوسكورة و سورف كامب بتاغازوت و مسبح الوفاق بالرباط ومسبح لازاري والمسبح نصف الأولومبي بوجدة.
- وشاركت Mea Wood في بناء المصنع الجديد لشركة Jet Contractors بواد يكم من خلال إحداث هيكل المصنع وأرضيته ومكاتبه.
- ويمتد الموقع الإنتاجي لشركة Mea Wood على مساحة نازعت 10.000 متر مربع.
- **الخرسانة المعمارية:** قامت شركة Jet Contractors في 2012 بشراء Be Arch التي تعتبر مقاولة مختصة في صنع ووضع ألواح مزخرفة من الخرسانة المعمارية. ويتعلق الأمر بأول وحدة إنتاج في المغرب للخرسانة الفعالة وقوية الفعالية المعمارية (GRC و DUCTAL). وتم استخدام هذه المواد أساسا لصنع السياج الخارجي لمطار الرباط سلا والأغلفة الخارجية للمركز التجاري انفا بلاص والأثاث الحضري لبرج اتصالات المغرب. وتمتلك Be Arch براءة DUCTAL الممنوحة من طرف لافارج إسمنت فرنسا.
- **الفواصل المتحركة:** فواصل متحركة: يتيح الفاصل المتحرك تحويل وتهئية فضاءات المكاتب. ويتيح استعمالها التوفر على فضاء عمل ملائم لاحتياجات المستعمل من خلال تعديل وتشكيل أبعاد المكاتب الموجودة.

■ **بنيات وأشغال معدنية:** عززت Jet Contractors خطها المهني " بنيات وأشغال معدنية" الذي تطوره شركاتها التابعة AR Factory و Mea Wood. وانجزت Jet Contractors هياكل ذات أبعاد متوسطة وكبيرة سواء من المعدن أو الخشب اللاصق في مشاريع بارزة خلال العشر سنوات الأخيرة. ومن خلال هيئات خاصة بكل فئة من البنيات تتبع Jet Contractors مقاربة صناعية يتم تحسينها باستمرار للتصميم ورسم المعالم والصنع والتسليم ووضع بنيات خاصة بفضاءات الترفيه والوحدات الصناعية والبنيات الفنية.

■ **الطاقة:** أنشأت Jet Contractors في 2012 شركة Jet Energy، وهي شركة ذات وضع EPC للطاقة الشمسية، والتي تقوم بإحداث محطات شمسية ضوئية جاهزة للاستعمال. وتختص شركتها التابعة PV Industry في إنتاج اللوحات الضوئية. ومن ناحية أخرى أنشأت Jet Contractors شركة CSK (المحطة الشمسية للقنيطرة) والتي تشرف على المحطة الشمسية P2i للقنيطرة.

يتمثل أهم منافسي Jet Contractors في شركات : الشركة العامة للأشغال في المغرب (قطاع البناء والأشغال العمومية) و شركة سوجيا التابعة لمجموعة فينشي المتخصصة في الأشغال العمومية والبناء (وبايمارو المتخصصة في مشاريع البناء و الهندسة المدنية وشركة TGCC النشطة في قطاع البناء.

توزيع رقم المعاملات الموطن لشركة Jet Contractors حسب مجالات النشاط:



المصدر: Jet Contractors

توزيع رقم المعاملات الموطن حسب الأسواق الجغرافية

التطور 24/23	2024	التطور 23/22	2023	2022	رقم المعاملات الموطن (بملايين الدراهم)
48%	2 741	30%	1 846	1 417	المغرب
5 pbs	88%	4 pts	83%	79%	% ب
3%	376	-4%	365	382	التصدير (أساسا إفريقيا)
-5pbs	12%	-4 pts	17%	21%	% ب
41%	3 118	23%	2 212	1 800	رقم المعاملات الموطن

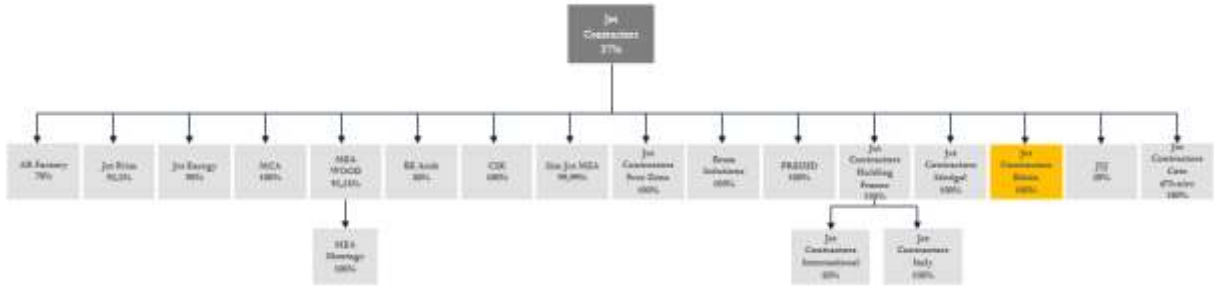
المصدر: Jet Contractors

11.3 بنية مساهمي JET CONTRACTORS

30/06/2025		31/12/2024		31/12/2023		المساهمون
% من رأس المال وحقوق التصويت	عدد الأسهم	% من رأس المال وحقوق التصويت	عدد الأسهم	% من رأس المال وحقوق التصويت	عدد الأسهم	
36,3%	1 100 010	36,3%	1 100 010	37,3%	1 128 610	AR Corporation
9,6%	289 457	9,6%	289 457	9,8%	297 657	السيد عمر التلاوي
10,2%	310 007	10,8%	328 525	10,8%	328 525	RCAR
39,8%	1 204 334	39,1%	1 185 816	37,9%	1 149 016	مساهمون آخرون
4,1%	125 714	4,1%	125 714	4,1%	125 714	السيد أمين الداوي
100,0%	3 029 522	100,0%	3 029 522	100,0%	3 029 522	المجموع

11.4 الهيكل التنظيمي القانوني

في ما يلي الهيكل التنظيمي القانوني لمجموعة Jet Contractors (نسبة التحكم) إلى غاية 31 دجنبر 2024:



* يعكس الهيكل التنظيمي سوى الشركات التابعة المعتمدة في نطاق التوظيف. وبالتالي لا تدرج الشركات التابعة (Brase Solutions, JC FZ, Jet Consortium, PV Industry SARL et Engen Renewables) ضمن نطاق التوظيف، وذلك في ظل غياب أي نشاط (رقم الأعمال منعدم).

المصدر: Jet Contractors

شركة تابعة ل Jet Contractors
فروع Jet Contractors



لا

القسم الثالث: الوضعية المالية لشركة *Jet Contractors*

III.1 الوضعية المالية إلى غاية متم 2024

III.1.1 الحصيلة الموطدة لشركة Jet Contractors

التطور 23PF/24	2024	2023 Proforma	التطور 23/22	2023	2022 Proforma	2022	الأصول الموطدة بالآلاف الدراهم
-52,0%	748	1 559	-55,6%	1 559	3 512	3 512	أصول ثابتة بقيمة منعدمة موطدة
-50,3%	78	156	-78,7%	156	734	734	مصاريق أولية
-52,2%	671	1 403	-49,5%	1 403	2778	2778	تكاليف للتوزيع
-18,8%	37 136	45 760	-10%	41 098	49 953	45 667	أصول ثابتة غير ملموسة موطدة
-18,5%	34 958	42 906	-8,8%	38 245	46 215	41 929	فوارق الاقتناء
-23,7%	2 178	2 854	-23,7%	2 854	3 738	3 738	براءات وعلامات وحقوق وقيم مماثلة
-	-	-	-	-	-	-	الأصل التجاري
-	-	-	-	-	2 615	-	أصول ثابتة غير ملموسة أخرى
30,5%	206 851	158 522	28,3%	157 747	122 909	122 909	أصول ثابتة ملموسة موطدة
0,0%	6 035	6 035	-23,7%	5 401	7 082	7 082	أراضي
98,8%	37 702	18 960	-8,9%	18 870	20 722	20 722	بنايات
55,5%	135 344	87 063	18,1%	87 034	73 661	73 661	منشآت تقنية، ومعدات وأدوات
-29,7%	1 595	2 268	>100%	2 264	1 126	1 126	معدات النقل
17,7%	7 398	6 284	6,3%	6 267	5 895	5 895	أثاث ومعدات مكتبية وتهيئة مختلفة
-76,2%	1 023	4 298	37,8%	4 298	3 118	3 118	أصول ثابتة ملموسة أخرى
-47,2%	17 754	33 613	>100%	33 613	11 305	11 305	أصول ثابتة ملموسة جارية
>100%	87 458	40 242	-10,9%	39 691	45 966	44 572	أصول ثابتة مالية موطدة
-3,0%	1 251	1 290	>100%	1 290	187	187	قروض ثابتة
101,2%	76 191	37 859	-15,7%	37 307	44 238	44 238	حقوق مالية أخرى
>100%	9 136	147	0,2%	147	147	147	سندات المساهمة
-13,5%	818	946	100%	946	1 394	-	سندات حقوق الملكية
>100%	63	-	-	-	-	-	سندات ثابتة أخرى
35,0%	332 193	246 082	10,8%	240 095	222 340	216 660	أصول ثابتة موطدة
17,1%	852 535	728 014	-0,1%	725 073	725 637	725 637	مخزونات موطدة
-100,0%	-	1	-	-	-	-	سلع
40,2%	255 301	182 054	2,7%	180 764	176 063	176 063	مواد ومعدات مستهلكة
9,5%	596 972	544 949	-0,96%	544 293	549 558	549 558	منتجات جارية
-	-	-	-	-	-	-	منتجات وسيطة ومنتجات متبقية
-74,1%	261	1 009	1,1%	15	15	15	منتجات نهائية
9,1%	2 929 873	2 684 430	9,6%	2 680 554	2 445 932	2 445 932	حقوق الأصول المتداولة الموطدة
6,9%	124 289	116 282	5,6%	116 117	110 001	110 001	ممونون مدينون تسبيقات ودفعات
4,5%	2 346 363	2 245 907	8,4%	2 242 651	2 068 734	2 068 734	زبناء وحسابات مرتبطة
-8,9%	186	204	70,6%	189	111	111	مستخدمون
34,2%	375 131	279 523	16,5%	279 109	239 511	239 511	الدولة
-100,0%	-	730	100%	730	-	-	حسابات الشركاء
-12,5%	14 861	16 992	>100%	16 992	6 463	6 463	مدينون آخرون
>100%	69 043	24 792	17,3%	24 766	21 111	21 111	حسابات التسوية -أصول
-	-	-	-	-	-	-	سندات وقيم التوظيف الموطدة
10,8%	3 782 408	3 412 444	7,4%	3 405 627	3 171 568	3 171 568	أصول متداولة موطدة
8,2%	109 542	101 260	-50,2%	113 241	221 154	227 237	خزينة أصول موطدة
>100%	14 659	4 478	37,8%	4 478	3 249	3 249	شيكات وقيم للتحويل
-1,8%	94 535	96 219	-51,6%	108 308	217 680	223 762	بنوك الخزينة العامة ومصحة الشيكات البريدية
-38,3%	347	563	>100%	454	226	226	صناديق ووكالات التسبيق واعتمادات
12,4%	4 224 143	3 759 786	3,9%	3 758 962	3 615 062	3 615 466	مجموع الأصول الموطدة

التطور 23PF/24	2024	2023 Proforma	التطور 23/22	2023	2022 Proforma	2022	الخصوم الموطدة بآلاف الدراهم
10,4%	1 178 919	1 067 970	7,3%	1 069 555	996 304	996 707	رساميل ذاتية موطدة
-	151 476	151 476	0,0%	151 476	151 476	151 476	رأسمال الشركة
-	284 057	284 057	0,0%	284 057	284 057	284 057	علاوة الإصدار والإدماج والتقديم
-	-	-	-	-	-	-	فوارق إعادة التقييم
16,0%	19 978	17 228	1,4%	17 228	16 988	16 988	احتياطات قانونية
0,0%	6 390	6 390	0,0%	6 390	6 390	6 390	احتياطات أخرى
7,8%	566 216	525 052	4,58%	525 052	502 035	502 035	مرحل من جديد
-61,4%	321	831	>100%	831	-794	-794	فارق التحويل
-	-	-	-	-	-	-	نتيجة صافية في انتظار التخصيص
92,7%	129 738	67 340	>100%	68 925	24 431	24 834	النتيجة الصافية للسنة المالية (حصة المجموعة)
52,4%	17 424	11 433	16,2%	11 433	9 840	9 840	فوائد خارج المجموعة خارج النتيجة
-20,3%	3 320	4 164	>100%	4 164	1 881	1 881	فوائد خارج المجموعة على النتيجة
-27,1%	3 125	4 284	-25,5%	4 284	5 754	5 754	رساميل ذاتية مماثلة
-27,1%	3 125	4 284	-25,5%	4 284	5 754	5 754	إعانات الاستثمار
-5,7%	268 554	284 704	-20,5%	284 704	358 357	358 357	ديون التمويل الموطدة
-25,0%	85 714	114 286	-20,0%	114 286	142 857	142 857	اقتراضات سنديّة
7,3%	182 840	170 418	-20,9%	170 418	215 500	215 500	ديون أخرى للتمويل
-100,0%	-	515	11,9%	515	460	460	مؤونات مستدامة للمخاطر والتكاليف
6,9%	1 450 598	1 357 472	-0,16%	1 359 057	1 360 874	1 361 277	تمويل دائم موطد
21,7%	2 198 915	1 806 450	6,1%	1 804 041	1 700 876	1 700 876	ديون موطدة للخصوم المتداولة
31,7%	1 050 400	797 558	5,3%	796 406	756 008	756 008	ممولون وحسابات مرتبطة
6,5%	460 258	432 129	-6,5%	431 938	462 176	462 176	زبناء دائنون وتسبيقات ودفعات
10,0%	28 835	26 212	-4%	26 034	27 123	27 123	مستخدمون
-12,8%	9 682	11 101	43,5%	11 057	7 703	7 703	هيئات اجتماعية
22,9%	497 114	404 407	-2,1%	403 590	412 083	412 083	الدولة
1,3%	6 165	6 085	0,04%	6 085	6 083	6 083	حسابات الشركاء
8,2%	123 371	114 021	>100%	113 995	15 037	15 037	دائنون آخرون
54,6%	23 091	14 937	1,9%	14 937	14 664	14 664	حسابات التسوية-خصوم
0,6%	17 075	16 966	-10,4%	16 966	18 935	18 935	مؤونات أخرى موطدة للمخاطر والتكاليف
-	-	-	-	-	-	-	فوارق التحويل-خصوم موطدة
21,5%	2 215 991	1 823 416	5,9%	1 821 008	1 719 811	1 719 811	خصوم متداولة موطدة
1,4%	54 359	53 623	0,5%	53 623	53 361	53 361	قرض الخصم
-9,2%	285 483	314 396	80,9%	314 396	173 738	173 738	قرض الخزينة
3,2%	217 712	210 878	-31,4%	210 878	307 278	307 278	بنوك (أرصدة دائنة)
-3,7%	557 554	578 897	8,3%	578 897	534 377	534 377	خزينة الخصوم الموطدة
-	-	-	-	-	-	-	
12,4%	4 224 143	3 759 786	4%	3 758 962	3 615 063	3 615 466	مجموع الخصوم الموطدة

المصدر: Jet Contractors

III.1.2 حساب العائدات والتكاليف

التطور 23PF/24	2024	2023 Proforma	التطور 23/22	2023	2022 Proforma	2022	بالآلاف الدراهم
45,3%	23 955	16 490	8,63%	16 483	15 173	15 173	بيع السلع على حالتها
40,4%	3 093 775	2 202 784	23,02%	2 195 213	1 784 411	1 784 411	بيع سلع وخدمات منتجة
40,5%	3 117 730	2 219 274	22,90%	2 211 696	1 799 584	1 799 584	رقم المعاملات الموطدة
542,6%	51 275	7 980	-95,57%	8 033	181 467	181 467	تغير مخزونات المنتجات
-0,9%	13 618	13 735	49,85%	13 735	9 166	9 166	أصول ثابتة منتجة من طرف المقاول
>100%	53	-	-100,00%	0	214	214	إعانات الاستغلال
-96,4%	19	529	>100%	521	255	255	عائدات الاستغلال الأخرى
-11,4%	91 228	103 015	-9,87%	103 015	114 297	114 297	مسترجعات الاستغلال
39,6%	3 273 923	2 344 534	11,02%	2 337 001	2 104 985	2 104 985	عائدات الاستغلال الموطدة
86,7%	20 943	11 215	-9,28%	11 208	12 354	12 354	مشتريات سلع يعاد بيعها
43,1%	2 206 981	1 542 026	10,55%	1 537 895	1 391 088	1 391 088	مشتريات مستهلكة من المواد واللوازم
37,1%	322 454	235 202	32,22%	235 202	177 887	177 887	تكاليف خارجية أخرى
>100%	19 409	7 131	-64,05%	7 001	19 473	19 473	ضرائب ورسوم
6,3%	276 955	260 547	1,58%	257 553	253 551	253 551	تكاليف المستخدمين
-82,4%	3 368	19 121	>100%	18 284	1 202	1 202	تكاليف الاستغلال الأخرى
11,9%	122 525	109 488	-9,32%	109 384	120 630	120 630	مخصصات الاستغلال
36,1%	2 972 634	2 184 730	10,14%	2 176 526	1 976 185	1 976 185	تكاليف الاستغلال الموطدة
88,5%	301 288	159 804	24,59%	160 474	128 800	128 800	نتيجة الاستغلال الموطدة
0,0%	1	1	35,11%	1	1	1	عائدات سندات المساهمة وسندات ثابتة أخرى
-64,2%	2 715	7 580	-22,91%	7 580	9 833	9 833	أرباح الصرف
-78,8%	2	10	-94,20%	5	94	94	فوائد وعائدات مالية أخرى
-74,7%	105	415	100%	415	-	-	مسترجعات مالية وتحويل التكاليف
-64,7%	2 823	8 006	-19,41%	8 002	9 929	9 929	عائدات مالية موطدة
4,8%	61 831	58 994	18,73%	58 990	49 683	49 683	تكاليف الفوائد
37,7%	12 172	8 842	-16,46%	8 842	10 584	10 584	خسائر الصرف
>100%	73	-	-	-	-	-	تكاليف مالية أخرى
0,0%	105	105	-74,70%	105	415	415	مخصصات مالية
9,2%	74 181	67 941	11,96%	67 937	60 682	60 682	تكاليف مالية موطدة
19,1%	-71 358	-59 935	18,09%	-59 935	-50 753	-50 753	النتيجة المالية الموطدة
>100%	229 931	99 869	28,82%	100 539	78 047	78 047	النتيجة الجارية الموطدة
81,1%	56 786	31 358	18,04%	31 328	26 540	26 540	عائدات نفويت الأصول الثابتة
0,0%	-	-	-	-	-	-	إعانات التوازن
0,0%	849	849	3,51%	849	820	820	مسترجعات على إعانات التوازن
>100%	13 878	2 867	76,42%	2 867	1 625	1 625	عائدات غير جارية أخرى
0,0%	-	-	-	-	-	-	مسترجعات غير جارية، تحويل التكاليف
>100%	71 512	35 074	20,90%	35 044	28 986	28 986	عائدات غير جارية موطدة
>100%	54 401	22 872	-16,60%	22 872	27 425	27 425	قيم صافية من إستهلاك الأصول الثابتة المفوتة
0,0%	-	-	-100,00%	0	724	724	إعانات ممنوحة
321,4%	16 045	3 808	-74,49%	3 801	14 898	14 898	تكاليف غير جارية أخرى
>100%	9	4	-97,98%	4	203	203	مخصصات غير جارية للإستهلاك والمؤن
>100%	70 455	26 684	-38,32%	26 677	43 251	43 251	تكاليف غير جارية موطدة
-87,4%	1 057	8 390	>100%	8 367	-14 266	-14 266	النتيجة الغير الجارية الموطدة

>100%	230 988	108 259	70,75%	108 906	63 781	63 781	النتيجة قبل الضريبة الموطدة
85,2%	162	87	100%	87	73	-	حصة الشركات المدمجة وفق حقوق الملكية
1,1%	9 533	9 426	6,23%	8 908	8 862	8 386	إستهلاك فارق الاقتناء
>100%	88 559	27 416	-5,87%	26 997	28 680	28 680	الضريبة على النتائج الموطدة
86,1%	133 058	71 504	>100%	73 089	26 312	26 715	النتيجة الصافية الموطدة
-20,3%	3 320	4 164	>100%	4 164	1 881	1 881	فوائد الأقليات
92,7%	129 738	67 340	>100%	68 925	24 431	24 834	النتيجة الصافية حصة المجموعة
37,1%	4,2%	3,0%	1,74%	3,12%	1,36%	1,38%	الهامش الصافي (النتيجة الصافية حصة المجموعة/رقم المعاملات)

المصدر: Jet Contractors

III.1.3 جدول تدفقات الخزينة

التطور 23/24	2024	التطور 23/22	2023	2022	بالآلاف الدراهم
>100%	133 058	>100%	73 089	26 715	النتيجة الصافية للشركات المدمجة
					حذف التكاليف والعائدات بدون تأثير على الخزينة أو غير المرتبطة بالنشاط
27%	37 117	19,1%	29 261	24 561	مخصصات
-	-	-	-	0	* تغير ضرائب مؤجلة
-72%	-2 384	<-100%	-8 456	886	* -/+ قيمة البيع، الصافية من الضرائب
97%	-795	83,9%	-404	-2 511	* فوارق تحويل الحسابات بالعملات
79%	166 995	88,3%	93 490	49 651	* قدرة التمويل الذاتي للشركات المدمجة
-	-	-	-	-	أرباح الأسهم المحصلة من الشركات التابعة
>100%	18 202	<-100%	-132 862	123 584	تغير متطلبات التشغيل المتعلقة بالنشاط
-	-	-	-	-	تغير متطلبات التشغيل الناتجة عن الخروج من نطاق التوظيف
>100%	185 198	<-100%	-39 373	173 235	التدفقات الصافية للخزينة الناتجة عن النشاط
-	-	-	-	-	تدفقات الخزينة الناتجة عن عمليات الاستثمار
67,62%	-136 948	-7,1%	-81 701	-76 301	شراء الأصول الثابتة
81%	56 786	18%	31 328	26 540	بيع الأصول الثابتة الصافية من الضريبة
>100%	-47 768	>100%	4 881	-20 670	تغير الحقوق الثابتة
-	-	-	-	-	تأثير تغير النطاق
>100%	-127 930	35,4%	-45 491	-70 431	التدفقات الصافية للخزينة الناتجة عن عمليات الاستثمار
-	-	-	-	-	تدفقات الخزينة المرتبطة بعمليات التمويل
100%	-21 207	-	-	-	أرباح الأسهم المدفوعة لمساهمي الشركة الأم
100%	-2 266	-	-	-2 140	أرباح الأسهم المدفوعة لمساهمي الأقلية للشركات التابعة
-	-	-	-	190	إعانات الاستثمار المحصلة
-	-	-	-	-	زيادة في رأس المال نقدا
100%	65 000	-	-	292	إصدار اقتراضات
10,18%	-81 150	-1,61%	-73 653	-72 488	تسديد اقتراضات
-46,20%	-39 623	0,66%	-73 653	-74 146	تدفقات الخزينة المتعلقة بعمليات التمويل
-111,1%	-158 517	<-100%	-158 517	28 658	تغير الخزينة

51,61%	-307 140	8,53%	-307 140	-335 797	خزينة الافتتاح
-4%	-465 657	-52%	-465 657	-307 140	خزينة الإقفال
>100%	-158 517	<-100%	-158 517	28 658	الفرق

III.2 الوضعية المالية إلى غاية متم يونيو 2025

III.2.1 الحصيلة الموطدة – النصف الأول 2025

التطور النصف الأول /25 2024	النصف الأول 2025	2024	الأصول الموطدة بآلاف الدراهم
>100%	9 274	748	أصول ثابتة بقيمة منعدمة موطدة
-49,2%	39	78	مصاريق أولية
>100%	9 235	671	تكاليف للتوزيع
-13,8%	32 007	37 136	أصول ثابتة غير ملموسة موطدة
-13,6%	30 192	34 958	فوارق الاقتناء
-20,1%	1 740	2 178	براءات وعلامات وحقوق وقيم مماثلة
n/a	75	-	أصول ثابتة غير ملموسة أخرى
56,0%	322 603	206 851	أصول ثابتة ملموسة موطدة
-	6 035	6 035	أراضي
-4,2%	36 126	37 702	بنايات
87,33%	253 538	135 344	منشآت تقنية، ومعدات وأدوات
-26,2%	1 176	1 595	معدات النقل
-13,2%	6 418	7 398	أثاث ومعدات مكتبية وتجهئة مختلفة
-35,8%	657	1 023	أصول ثابتة ملموسة أخرى
5,1%	18 652	17 754	أصول ثابتة ملموسة جارية
-1,9%	85 830	87 458	أصول ثابتة مالية موطدة
-0,2%	1 247	1 251	قروض ثابتة
-1,7%	74 886	76 191	حقوق مالية أخرى
0,0%	9 136	9 136	سندات المساهمة
-31,4%	562	818	سندات حقوق الملكية
-100,0%	-	63	سندات ثابتة أخرى
35,4%	449 714	332 193	أصول ثابتة موطدة
25,0%	1 065 386	852 535	مخزونات موطدة
-24,2%	193 599	255 301	سلع ومواد مستهلكة
46,0%	871 470	596 972	منتجات جارية
21,0%	316	261	منتجات نهائية
21,6%	3 562 030	2 929 873	حقوق الأصول المتداولة الموطدة
>100%	292 096	124 289	ممولون مدينون تسبيقات ودفعات
7,7%	2 526 511	2 346 363	زبناء وحسابات مرتبطة
>100%	1 290	186	مستخدمون
24,7%	467 641	375 131	الدولة
>100%	255 199	14 861	مدينون آخرون
-72,1%	19 294	69 043	حسابات التسوية -أصول
22,3%	4 627 416	3 782 408	أصول متداولة موطدة

>100%	289 828	109 542	خزينة أصول موطدة
52,9%	22 417	14 659	شيكات وقيم للتحويل
>100%	263 674	94 535	بنوك الخزينة العامة ومصلحة الشيكات البريدية
>100%	3 737	347	صناديق ووكالات التسبيق واعتمادات
27,1%	5 366 958	4 224 143	مجموع الأصول الموطدة

التطور النصف الأول /24 2025	النصف الأول 2025	2024	خصوم موطدة بآلاف الدراهم
6,4%	1 254 173	1 178 919	رساميل ذاتية موطدة
-	151 476	151 476	رأسمال الشركة
-	284 057	284 057	علاوة الإصدار والإدماج والتقديم
11,9%	22 360	19 978	احتياطات قانونية
-	6 390	6 390	احتياطات أخرى
14,4%	647 533	566 216	مرحل من جديد
>100%	- 598	321	فارق التحويل
-2,8%	126 045	129 738	النتيجة الصافية للسنة المالية ((2))
-17,0%	14 456	17 424	فوائد خارج المجموعة خارج النتيجة
-26,1%	2 455	3 320	فوائد خارج المجموعة على النتيجة
-13,5%	2 704	3 125	رساميل ذاتية مماثلة
-13,5%	2 704	3 125	إعانات الاستثمار
>100%	1 241 991	268 554	ديون التمويل الموطدة
>100%	1 085 714	85 714	اقتراضات سندية
-14,5%	156 276	182 840	ديون أخرى للتمويل
>100%	2 498 867	1 450 598	تمويل دائم موطد
10,0%	2 419 610	2 198 915	ديون موطدة للخصوم المتداولة
2,5%	1 076 192	1 050 400	مؤمنون وحسابات مرتبطة
46,2%	672 866	460 258	زبناء دائنون وتسبيقات ودفوعات
0,4%	28 963	28 835	مستخدمون
3,0%	9 972	9 682	هيئات اجتماعية
7,1%	532 247	497 114	الدولة
>100%	57 350	6 165	حسابات الشركاء
-90,0%	12 339	123 371	دائنون آخرون
28,5%	29 681	23 091	حسابات التسوية-خصوم
-18,9%	13 849	17 075	مؤونات أخرى موطدة للمخاطر والتكاليف
9,8%	2 433 459	2 215 991	خصوم متداولة موطدة
-4,4%	51 989	54 359	قرض الخصم
21,5%	346 875	285 483	قرض الخزينة
-83,6%	35 767	217 712	بنوك (أرصدة دائنة)
-22,1%	434 631	557 554	خزينة الخصوم الموطدة
27,1%	5 366 958	4 224 143	مجموع الخصوم الموطدة

III.2.2 حساب العائدات والتكاليف – النصف الأول 2025

التطور النصف الأول النصف /24 الأول 25	النصف الأول 2025	النصف الأول 2024	بآلاف الدراهم
>100%	52 859	12 470	بيع السلع على حالتها
2,9%	1 407 449	1 367 393	بيع سلع وخدمات منتجة
5,8%	1 460 308	1 379 863	رقم المعاملات الموطد
>100%	232 616	30 452	تغير مخزونات المنتوجات (+ أو -)
>100%	57 074	5 745	أصول ثابتة منتجة من طرف المقاول
>100%	5 097	0	عائدات الاستغلال الأخرى

			مسترجعات الاستغلال : تحويلات وتكاليف
6,1%	93 587	88 240	عائدات الاستغلال الموطدة
22,9%	1 848 680	1 504 301	مشتريات سلع يعاد بيعها
84,3%	40 117	21 772	مشتريات مستهلكة من المواد واللوازم
17,3%	995 061	848 232	تكاليف خارجية أخرى
36,3%	268 658	197 047	ضرائب ورسوم
>100%	15 615	3 073	تكاليف المستخدمين
19,1%	156 992	131 814	تكاليف الاستغلال الأخرى
-66,4%	316	942	مخصصات الاستغلال
-3,4%	100 522	104 069	
20,7%	1 577 282	1 306 951	تكاليف الاستغلال الموطدة
37,5%	271 398	197 350	نتيجة الاستغلال الموطدة
>100%	3 630	1 390	أرباح الصرف
>100%	2	0	فوائد وعائدات مالية أخرى
0,0%	105	105	مسترجعات مالية وتحويل التكاليف
>100%	3 737	1 495	عائدات مالية موطدة
9,2%	30 448	27 877	تكاليف الفوائد
>100%	13 928	6 659	خسائر الصرف
>100%	105	-	مخصصات مالية
28,8%	44 481	34 536	تكاليف مالية موطدة
23,3%	-	33 041	النتيجة المالية الموطدة
40,4%	230 654	164 310	النتيجة الجارية الموطدة
>100%	8 227	1 592	عائدات تفويت الأصول الثابتة
>100%	19	-	إعانات التوازن
-2,7%	402	413	مسترجعات على إعانات الاستثمار
>100%	45 280	3 294	عائدات غير جارية أخرى
>100%	53 927	5 300	عائدات غير جارية موطدة
>100%	9 493	1 348	قيم صافية من إستهلاك الأصول الثابتة المفوتة
>100%	72 904	10 620	تكاليف غير جارية أخرى
>100%	1 593	-	مخصصات غير جارية للإستهلاك والمؤن
>100%	83 991	11 968	تكاليف غير جارية
>100%	-	6 668	النتيجة الغير الجارية
27,2%	200 591	157 641	النتيجة قبل الضريبة الموطدة
<-100%	-	41	حصة الشركات المدمجة وفق حقوق الملكية
7,0%	4 766	4 454	إستهلاك فارق الاقتناء
12,2%	67 115	59 820	الضريبة على النتائج الموطدة
37,6%	128 500	93 408	النتيجة الصافية الموطدة
-41,5%	2 455	4 196	فوائد الأقليات
41,3%	126 045	89 212	النتيجة الصافية حصة المجموعة
2,1 pbs	8,6%	6,5%	الهامش الصافي (النتيجة الصافية حصة المجموعة / رقم المعاملات)

المصدر: Jet Contractors

III.2.3 جدول تدفقات الخزينة النصف الأول 2025

التطور			بآلاف الدراهم
النصف الأول /24	النصف الأول 2025	النصف الأول 2024	
النصف الأول 25			

النتيجة الصافية للشركات المدمجة		
37,6%	128 500	93 408
حذف التكاليف والعائدات بدون تأثير على الخزينة أو غير المرتبطة بالنشاط		
39,1%	23 580	16 951
* المخصصات		



<-100%	1 266	- 244	* +/- قيم البيع الصافية من الضرائب
-35,6%	-1 427	- 2 216	* فوارق تحويل الحسابات بالعملات
40,8%	151 920	107 899	* قدرة التمويل الذاتي للشركات المدمجة
<-100%	- 627 540	21 478	عوائد الأسهم المحصلة من الشركات بطريقة حقوق الملكية
<-100%	475 620	129 377	تغير متطلبات التشغيل المتعلقة بالنشاط
-	-	-	تدفقات الخزينة المتعلقة بعمليات الاستثمار
>100%	-9 620	-	شراء الأصول الثابتة المستعملة عند الإنشاء أو التطوير
>100%	-	-	شراء الأصول الثابتة غير الملموسة
>100%	75 -142	-	شراء الأصول الثابتة الملموسة
>100%	153	-46 244	شراء الأصول الثابتة
>100%	- 152 848	- 46 244	بيع الأصول الثابتة الصافية من الضريبة
>100%	8 227	1 592	تغير الديون الثابتة
<-100%	1 628	- 9 468	تدفقات الصافية للخزينة المتعلقة بعمليات الاستثمار
>100%	- 142 993	- 54 120	تدفقات الخزينة المتعلقة بعمليات التمويل
>100%	- 45 443	-	عوائد الأسهم المدفوعة لمساهمي الشركة الأم
>100%	- 6 171	-	عوائد الأسهم المدفوعة لمساهمي الشركات التابعة الأقلية
>100%	1 000	25	إصدار اقتراضات
>100%	000	000	تسديد اقتراضات
-2,84%	- 26 563	- 27 340	تدفقات الخزينة المتعلقة بعمليات التمويل
<-100%	921 822	- 2 340	تغير الخزينة
>100%	303 209	72 916	خزينة الافتتاح
-3,79%	-448 012	- 465 657	خزينة الإقفال
>100%	- 144 803	- 392 740	الفرق
>100%	303 209	72 916	

القسم الرابع: عوامل المخاطر

المخاطر المتعلقة بتقلب أسعار المواد الأولية

تتشكل كلفة إنتاج Jet Contractors جزئياً من مشتريات المواد الأولية (الألمنيوم، الخشب...) وتعرف هذه المواد تقلبات ناجمة عن العرض والطلب سواء على مستوى السوق المحلية أو الدولية. وتجدر الإشارة إلى أن الزيادة في التكاليف المسجلة على مستوى المواد الأولية يتم تطبيقها على الزبون (بنود مراجعة الأسعار على مستوى العقود) .

المخاطر المتعلقة بالظرفية الاقتصادية

من شأن ظرفية اقتصادية منكمشة والتي قد تتسبب أساساً في انخفاض الاستثمارات العمومية أن يكون لها تأثير سلبي على نشاط الشركة. بيد أن تنوع محفظة زبناء الشركة، ومرونة فريقها المسير وكذا توقعها في قطاعات ذات مؤهلات واعدة هي كلها عوامل قد تخفف من هذه المخاطر. وهكذا، قد يكون لأزمة اقتصادية عالمية (بسبب الحروب أو الجائحة...) تأثيرات سلبية غير مباشرة على الشركة بفعل انكماش الظرفية الاقتصادية التي تحيط بعمل المجموعة.

التبعية للمناولين/التبعية للمجموعة

في إطار إنجاز مشاريعها، تلجأ Jet Contractors إلى المناولة. فتظهر مخاطر تتعلق بعدم جاهزية هؤلاء المناولين أو جودة خدماتهم. بيد أن هذه المخاطر تظل محدودة بالنظر لكون Jet Contractors غالباً ما تلجأ لشركات تابعة لها أو شركات تنتمي لنفس مجموعتها. وبحكم رشاقة المجموعة، فعدم جاهزية مقدمي الخدمات يمكن أن يشكل فرصة لإحداث قدر الإمكان ومتى كان ذلك مفيداً لهذا النشاط ضمن المجموعة.

المخاطر المتعلقة بتنفيذ الصفقات

تحيط بالشركة مخاطر عدم تنفيذ الصفقات، المتعلقة بتعثر حاصل في إحدى حلقات سلسلة القيمة بسبب عناصر ترتبط بجودة الخدمات أو آجال التنفيذ. يتم التخفيف من هذه المخاطر بفعل اللجوء لشركات تابعة للمجموعة والتي تمارس عليها Jet Contractors سيطرة أو تحكماً. بيد أن احتمال وقوع هذه المخاطر يبقى شبه منعدم.

المخاطر المتعلقة بانخفاض قيمة المخزون

تتموقع Jet Contractors على صعيد مشاريع مهمة، مع حصولها على تموينات كبيرة لاسيما من المواد الأولية ، مما قد ينجم عنها مخاطر لانخفاض قيمة المخزونات. وللتقليل من مخزوناتنا، تلجأ الشركة للتصنيع الرشيق من أجل جعل الإنتاج أكثر مرونة. من ناحية أخرى، يتم التخفيف من وزن التكاليف المتعلقة بالتمويل لانخفاض المخزون من خلال وضع طريقة جديدة للمعايرة، منذ 2016، ارتباطاً مع آجال الإنجاز الطويلة نوعياً من هذه المشاريع.

المخاطر التنافسية

يعرف الاقتصاد العالمي تحولاً قوياً خلال هذه السنوات الأخيرة يتجسد عبر فتح الحدود وحذف الحقوق الجمركية لبعض المنتجات. وينجم عن هذه الوضعية احتدام المنافسة على الصعيد العالمي، بحكم الفرص المتاحة أمام الفاعلين والمستثمرين الأجانب لممارسة أنشطة شبيهة بأنشطة Jet Contractors على الصعيد الوطني. بيد أن تدعيم تنافسية المقاول من خلال إدماج نشاطها، وتطوير مواردها البشرية، والتجديد المستمر لأدوات إنتاجها من شأنه أن يسمح بمواجهة أية منافسة محلية كانت أو دولية. من ناحية أخرى، يمكن للشركة مواجهة مخاطر خسارة الطابع الحصري على بعض المنتجات. بحيث تمتلك الشركة عدة براءات لاستغلال المنتجات التي يمكن عدم تجديدها.

مخاطر الطرف المقابل

على غرار جميع الأنشطة التجارية، تتعرض Jet Contractors لتعثر الزبناء وتخلفهم عن الأداء. تبقى هذه المخاطر محدودة بالنظر للعناصر التالية :

- جودة زبناء Jet Contractors الذين هم في معظمهم مقاولات تابعة للقطاعين العمومي ونصف العمومي. غير أن الشركة يمكنها أن تتعرض لتقلب أو حتى تمديد آجال التسديد، مما قد يؤثر على حاجيتها لمتطلبات التشغيل و لخزيرتها.
- على مستوى أقل، يقوم الفريق التجاري ببذل مجهود لتتبع الديون وتديبر التحصيل.

مخاطر نسب الفائدة

في إطار العمليات الجارية، تلجأ Jet Contractors لتمويلات في السوق البنكية وسوق الرساميل من أجل دعم متطلباتها التمويلية. بيد أن دينامية تطور نسبة الفائدة الرئيسية لبنك المغرب يمكن أن تؤدس لتغيرات على مستوى نسب الفائدة التي يمكن أن تؤثر افتراضا على تكلفة تمويل الشركة ارتفاعا أو انخفاضا.

مخاطر الصرف

بحكم تمويلها السائد في السوق الدولية، تتعرض Jet Contractors على غرار كل شركة مستوردة للمخاطر المتعلقة بتغيرات أسعار الصرف في سوق العملات الأجنبية. للتخفيف من هذه المخاطر، تدرج الشركة تلقائيا هامشا للأمان من تغير أسعار الصرف في أسعارها للبيع. وتتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الصرف بحكم نشاطها الدولي (إفريقيا جنوب الصحراء) .

المخاطر المتعلقة بالتطور الدولي

أجرت شركة Jet Contractors عدة عمليات شراء وشراكات في أفق التقليل من تبعيتها للبرامج الوطنية للبناء والعمل ضمن أسواق ذات مؤهلات واعدة وتطوير خبرة دولية في بعض المحاور المهنية.

ويمكن للشركة أن تواجه مخاطر ترتبط بعملها الدولي من قبيل :

- الإدماج الصعب للشركات التي تم شراؤها وشبكاتنا ومنتجاتنا وخدماتنا ؛
- عدم التمكن من الحفاظ على المستخدمين الرئيسيين في هذه الشركات أو ضرورة توظيف مستخدمين مؤهلين ؛
- عدم الاستفادة من أوجه التكامل ووفورات الحجم المنتظرة ؛
- القيام باستثمارات في دول حيث الوضعية السياسية أو الاقتصادية أو القانونية محفوفة بمخاطر مثل الاضطرابات المدنية أو العسكرية، أو غياب حماية فعلية لحقوق المساهمين او اختلافات حول تسيير الشركات التي تم شراؤها مع مساهمين مرجعيين آخرين بما في ذلك السلطات العمومية، و
- عدم التكيف مع خصوصيات الدول التي تم فيها افتراضا شراء هذه الشركات.

وتجدر الإشارة على أن بعض الشركات الفرنسية التابعة للمجموعة (Sotra Jet ، Mic Jet ، Silver Constructions) عرفت صعوبات أدت بشركة Jet Contractors لاتخاذ عدة تدابير :

- وضع في حالة تصفية قضائية لثلاث شركات : (Sotra Jet ، Mic Jet ، Silver Constructions)
- تشكيل مخصصات احتياطية على مستوى Jet Contractors بنسبة 100% عن جميع التسبيقات في الحساب الجاري لهذه الشركات؛
- إخراج الشركات التابعة الدولية من نطاق التوطيد باستثناء Jet Contractors Holding France .

المخاطر المتعلقة بقصور في الاستقلالية المالية لبعض الشركات التابعة

تسجل بعض الشركات التابعة لمجموعة Jet Contractors وضعيات صافية سلبية، مما يقتضي دعما من طرف الشركة الأم بغية الحفاظ على استقلاليتها المالية. وبالنسبة للشركات التابعة التي تقدم آفاقا تنموية واعدة، قررت Jet Contractors إعادة رسمة من أجل ضمان استمرارية النشاط (Mea Wood) . بينما تلك التي لها آفاق غير واعدة لن يتم دعمها (شركات فرنسية تابعة للمجموعة قيد التصفية).

المخاطر المتعلقة باليد العاملة

- تمارس Jet Contractors نشاطا يشغل العديد من اليد العاملة. ويمكن للمخاطر ذات الصلة بهذه الأخيرة أن تتخذ أشكالا عدة :
 - مخاطر ندرة اليد العاملة : يستلزم عمل Jet Contractors طلبا على الكفاءات التقنية سواء على مستوى التأطير (مهندسون وتقنيون) أو على مستوى العمال (لحامون ومركبون...). ويمكن للشركة أن تتعرض لمخاطر ندرة اليد العاملة. للحد من هذه الإشكالية، وضعت الشركة سياسة لتكوين مستخدميها وقامت في 2019 بإحداث مركزها الخاص بالتكوين.
 - كما انخرطت Jet Contractors في رقمنة مهنتها مما يتيح استباقا كبيرا لأشغالها. كما مكن إضفاء طابع التصنيع من اللجوء للتصنيع القبلي بالنسبة لبعض المشاريع.
 - مخاطر حوادث الشغل : تقتضي طبيعة أنشطة Jet Contractors مخاطر تتعلق بحوادث الشغل في الورشات. وتحاول الشركة الحد من هذه المخاطر عبر بذل جهود متواصلة من أجل احترام قواعد السلامة المتعلقة بالإنتاج. في هذا الإطار، استفادت من الحصول على اعتماد OSHAS 18001 لاحترام قواعد السلامة في العمل. كما تتوفر Jet Contractors على عدة تأمينات جارية العمل في القطاع (المسؤوليات المعادن، شاملة لجميع المخاطر في الأوراش، تأمينات الغير للمستخدمين في الورش والمكاتب وتأمينات العربات)

التبعية تجاه البراءات والإجازات

لا تخضع Jet Contractors بحكم موقعها القطاعي باعتبارها شركة عامة للبناء وبفعل تنوع عرضها لأي براءة للتسويق أو التوزيع أو التصنيع الخاص.

تركيز المبيعات

على غرار جميع المقاولات العاملة في قطاع البناء والأشغال العمومية، يمكن أن تخضع شركة Jet Contractors بشكل مباشر أو غير مباشر لمشاريع مهيكلية بمبادرة من الدولة، بيد أنه وبفضل تموقعها كفاعل مرجعي في قطاعها، يمكن ل Jet Contractors أن تعتمد على خبرتها القطاعية وتنوعها الجغرافي، لاسيما في أفريقيا جنوب الصحراء، للتخفيف أو الحد من هذا النوع من المخاطر.

مخاطر الأصول اللازمة للاستغلال والتي لا تمتلكها الشركة

ككل شركة عاملة في قطاع البناء، تخضع Jet Contractors لمخاطر الأصول اللازمة للاستغلال والتي يمكن أن تعيق جزئيا حسن سير المشاريع الجارية، غير أنه بفضل شراء شركة MCA في 2019، حددت Jet Contractors بشكل ملموس من هذه المخاطر.

مخاطر التطور التكنولوجي

على غرار جميع القطاعات الرأسمالية، يعتبر قطاع البناء والأشغال العمومية قطاعا في تطور تكنولوجي مستمر. ويمكن لهذا التطور أن يؤثر بشكل ملموس على فعالية وكفاية المقاولات، بيد أنه بفضل يقظة تكنولوجية دائمة، إلى جانب الجهود الاستثمارية، يمكن لشركة Jet Contractors ، في المقابل استعمال الرافعة التكنولوجية كوسيلة للتنوع. وكانت Jet Contractors من الفاعلين الأوائل في المغرب يقوم بإدراج BIM في مهنته ووضع مخططات لرقمنة المهنيين للانتقال صوب صناعة 4.0 .

المخاطر المرتبطة بالولوج إلى التمويل

يمر تطوير Jet Contractors بشكل ضروري عبر احتياجات خارجية للتمويل. بيد أن الشركة تنوع مواردها التمويلية من أجل الحد من المخاطر التي قد يشكها الولوج للتمويل. وهكذا، تمول Jet Contractors من خلال أموالها الذاتية خطوط القروض وسوق الدين الخاص وتسبيقات الزبناء.

مخاطر الاستدانة

على غرار الشركات العاملة في قطاع البناء والأشغال العمومية، تلجأ Jet Contractors للاستدانة الخارجية من أجل تلبية احتياجاتها للاستغلال. بيد أن الشركة تضع جميع الوسائل للتحكم في مؤشرات المتعلقة بالاستدانة.

تنبيه الهيئة المغربية لسوق الرساميل

لا تشكل المعلومات المحددة أدناه سوى جزء من ملف المعلومات المؤشر عليه من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل بتاريخ
بتاريخ 03/03/2026 تحت المرجع VI/EM/003/2026 .
وتوصي الهيئة المغربية لسوق الرساميل بقراءة ملف المعلومات بالكامل والموضوع رهن إشارة العموم باللغة الفرنسية.